



EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL MUNICIPAL

Conseillers en exercice : 61

Date de Publicité : 16/10/18

Reçu en Préfecture le : 16/10/18
CERTIFIÉ EXACT,

Séance du lundi 15 octobre 2018
D - 2018/426

Aujourd'hui 15 octobre 2018, à 15h00,

le Conseil Municipal de la Ville de Bordeaux s'est réuni en l'Hôtel de Ville, dans la salle de ses séances, sous la présidence de

Monsieur Alain JUPPE - Maire

Etaient Présents :

Monsieur Alain JUPPE, Madame Virginie CALMELS, Monsieur Nicolas FLORIAN, Madame Alexandra SIARRI, Monsieur Didier CAZABONNE, Madame Anne BREZILLON, Monsieur Fabien ROBERT, Mme Anne-Marie CAZALET, Monsieur Nicolas BRUGERE, Madame Brigitte COLLET, Monsieur Jean-Louis DAVID, Madame Emmanuelle CUNY, Monsieur Stephan DELAUX, Madame Nathalie DELATTRE, Monsieur Marik FETOUH, Madame Laurence DESSERTINE, Monsieur Jean-Michel GAUTE, Madame Magali FRONZES, Monsieur Pierre LOTHAIRE, Madame Emilie KUZIEW, Monsieur Pierre De Gaétan NJIKAM MOULIOM, Madame Arielle PIAZZA, Monsieur Jérôme SIRI, Madame Elizabeth TOUTON, Monsieur Joël SOLARI, Madame Ana maria TORRES, Monsieur Jean-Pierre GUYOMARC'H, Monsieur Michel DUCHENE, Madame Mariette LABORDE, Madame Marie-Françoise LIRE, Monsieur Erick AOUIZERATE, Monsieur Philippe FRAILE MARTIN, Monsieur Benoit MARTIN, Monsieur Gérard CARMONA, Madame Anne WALRYCK, Madame Marie-Hélène VILLANOVE, Madame Florence FORZY-RAFFARD, Madame Constance MOLLAT, Monsieur Alain SILVESTRE, Madame Marie-José DEL REY, Madame Maribel BERNARD, Monsieur Guy ACCOCEBERRY, Monsieur Yohan DAVID, Monsieur Edouard du PARC, Madame Sandrine RENO, Madame Estelle GENTILLEAU, Monsieur Yassine LOUIMI, Madame Stéphanie GIVERNAUD, Mme Laetitia JARTY ROY, Madame Solène COUCAUD-CHAZAL, Madame Cécile MIGLIORE, Madame Michèle DELAUNAY, Monsieur Pierre HURMIC, Monsieur Vincent FELTESSE, Madame Emmanuelle AJON, Monsieur Nicolas GUENRO, Madame Delphine JAMET, Monsieur Matthieu ROUVEYRE, Monsieur François JAY, *Monsieur Yassine LOUIMI présent jusqu'à 15h30 et Monsieur Pierre de Gaétan NJIKAM MOULIOM présent jusqu'à 15h45*

Excusés :

Monsieur Marc LAFOSSE, Madame Catherine BOUILHET

Golf de Bordeaux. Compte rendu annuel de l'exercice clos le 31 décembre 2017. Information.

Madame Arielle PIAZZA, Adjoint au Maire, présente le rapport suivant :

Mesdames, Messieurs,

Par délibération du 23 novembre 2009, vous avez confié à la société Blue Green la conception, la réalisation et le financement d'investissements ainsi que la gestion et l'exploitation du Golf de Bordeaux Lac, sous la forme d'un contrat de concession de travaux et de service public pour une durée de 15 ans à effet au 1^{er} novembre 2010.

Blue Green est une société par actions simplifiée à associé unique, au capital de 187 083 euros, dont le siège social est situé à Cergy Pontoise. Son Président est Monsieur Manuel Biota.

Conformément à l'article 52 de l'ordonnance du 29 janvier 2016, les concessionnaires - délégataires de service public ont l'obligation de remettre à l'autorité délégante un rapport annuel. Son examen vous est présenté sur la base du présent rapport.

Le Golf de Bordeaux Lac est un équipement d'une superficie de 110 hectares regroupant les installations golfiques suivantes :

- deux parcours de 18 trous : la Jalle (créé en 1978) et les Etangs (créé en 1990) ;
- plusieurs zones d'entraînement : 1 practice éclairé de 76 postes couverts, 1 putting green de 9 trous, un pitching-putting green de 9 trous et une zone d'entraînement ;
- un Club-House ;
- des bâtiments annexes : 1 magasin de golf, 1 local à chariots, 1 atelier, 3 maisons de fonction, une salle de formation, des parkings et 2 mini chalets starter.

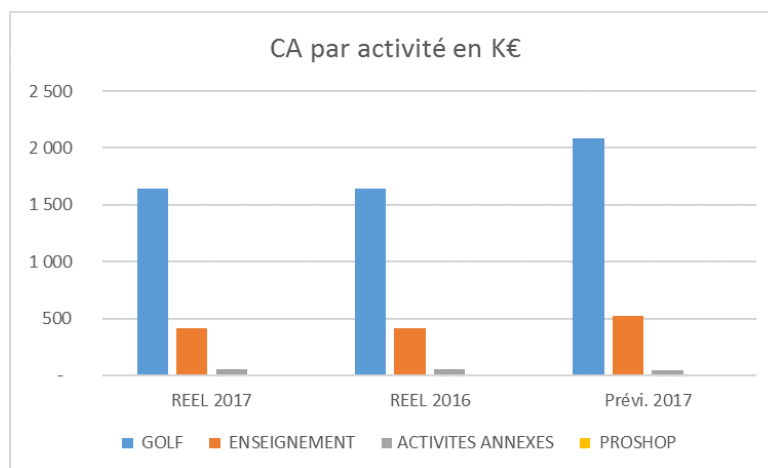
Une démarche nationale « Golf et Nature » a été engagée depuis 2011 par la société Blue Green et elle a abouti à un plan d'actions pour le golf de Bordeaux Lac annexé à la présente délibération. Le Golf de Bordeaux Lac s'est également engagé dans la démarche « pelouse sportive écologique » depuis 2015.

I – L'évolution de l'activité

Le Golf de Bordeaux Lac est le 1^{er} golf de France en nombre d'abonnés du réseau Bluegreen. Il est également en tête pour la création de nouveaux abonnés, une nouvelle fois.

Le chiffre d'affaires du golf de Bordeaux Lac est encore en augmentation en 2017, atteignant 2114 K euros.

En 2017, le chiffre d'affaires du Golf de Bordeaux Lac se compose à 78%, du chiffre d'affaires de l'activité Golf et à 19% du chiffre d'affaires enseignement, les 3% restants représentent le chiffre d'affaires location (loyer, restaurant et boutique).

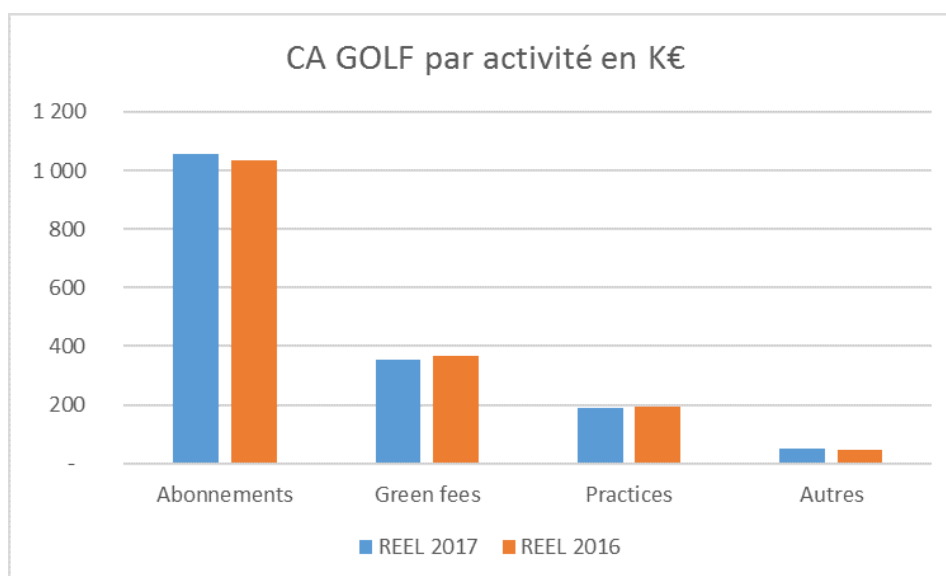


Le Golf de Bordeaux Lac connaît un bon taux de satisfaction auprès des usagers : il reste un golf attractif pour les nouveaux pratiquants. L'évolution de la fréquentation légèrement à la baisse s'explique par le départ de certains golfeurs compétitifs qui se dirigent vers d'autres structures après quelques années de pratique à Bordeaux Lac, compensés par de nouveaux pratiquants.

1.1 Le chiffre d'affaires Golf

Les 78% du chiffre d'affaires Golf se décomposent de la manière suivante :

- 64% du chiffre d'affaires repose sur les abonnements (en augmentation de 10%),
- 21% sur les green-fees (non abonnés),
- 11% sur le practice (en baisse),
- 4% sur le divers (location de voiturettes, carte Blue Green, autres produits).



- Les abonnements :

Le chiffre d'affaires des abonnements a augmenté de 2% en 2017 par rapport à 2016, il atteint 1 056 K euros. Cette hausse s'explique par un effet volume. La moyenne des abonnés sur 2017 est en augmentation par rapport à 2016 avec 1 264 abonnés en moyenne contre 1 238 en 2016.

52 % des abonnés viennent du centre-ville de Bordeaux. La majorité des golfeurs se situe entre 50 et 70 ans. Un rajeunissement de la population apparaît cependant dans les formules enseignement.

- Les green-fees (non abonnés) :

Le chiffre d'affaires 2017 des green-fees constitue une très bonne année avec 352 K euros. La qualité du terrain, les travaux réalisés, les conditions de jeux favorables associées à une politique commerciale dynamique (vente aux comités d'entreprise notamment) ont permis d'atteindre ce chiffre.

- Le practice :

Le chiffre d'affaires du practice est en légère diminution. Il s'élève à 189 K euros sur l'exercice 2017, pour 193 K euros en 2016. Un nouveau système de monétique informatisée a été mis en place au practice, le rendant plus attrayant pour les usagers à partir de juillet 2017.

1.2 Le chiffre d'affaires Enseignement :

Le chiffre d'affaires de l'enseignement a légèrement diminué : 410 K euros sur l'exercice 2017, contre 422 K euros sur l'exercice 2016.

Les journées portes ouvertes au Golf de Bordeaux Lac ont pourtant connu en 2017 une nouvelle fois un réel succès.

En 2017, 396 personnes ont souscrit des formules enseignement dont 53% ont opté pour une formule « all inclusive » pour une durée d'un an, comprenant l'accès au parcours enseignement, le matériel et le passage de la carte verte.

L'école de Golf est toujours en développement, elle est composée en 2017 de 206 jeunes, nés entre 2000 et 2014.

II - Le personnel

Le golf de Bordeaux-Lac compte 28 salariés dont 3 cadres et 1 personne travaillant à temps partiel. La moitié du personnel est en contrat à durée indéterminée. 7 contrats de qualification/professionnalisation et 3 emplois d'avenir évoluent au Golf.

III – L'évolution des ouvrages

Conformément à ses obligations, la société Blue Green SAS a effectué en 2017 un certain nombre de travaux relatifs à l'embellissement ou à l'amélioration des équipements et installations golfiques :

- raccordement pompe de relevage Jalle : 1 465 euros
- moteur de la station des étangs : 1 395 euros
- extraction hotte cuisine : 18 355 euros
- défibrilateur : 1 000 euros
- reprise ascenseur : 13 509 euros
- installation de baie de brassage internet : 1 357 euros
- cabalge pour fibre optique : 5 646 euros
- monétique : 5 086 euros.

Le délégataire a réalisé 169 409 k€ d'investissements (détail page 97 du rapport) :

- o *D'une part des travaux d'embellissement ou améliorations des équipements et installations golfiques pour 68 277 € dont :*
 - *42 676 € financés par la part variable dite complémentaire de 2%:*
 - sablage du parcours de la Jalle : 16 800 euros
 - réfection des départs de la Jalle 6,7 et 12 et Etangs 11 : 19 220 euros
 - réfection de l'arrosage des départs de la Jalle 6,7 et 12 et Etangs 11 : 6 656 euros.

- 25 600 € autofinancés (hors part variable dite complémentaire de 2%)
 - D'autre part, des acquisitions de matériels pour 101 332 euros.

Les travaux envisagés pour 2018 portent notamment sur le sablage du parcours de la Jalle, élément essentiel pour maintenir un parcours de qualité, des réfections de départ... en vue de l'amélioration des conditions de jeu des usagers du golf.

Les équipes de la ville de Bordeaux travaillent actuellement avec le délégataire sur la liste des biens et sur leur classification. Dans ce contexte, les informations présentées dans le rapport du délégataire sur ce sujet n'engagent pas la ville de Bordeaux et sont susceptibles d'évoluer.

IV - Le plan d'action biodiversité et démarche pelouse sportive écologique

La société Blue Green SAS s'est engagée pour le golf de Bordeaux - Lac dans une démarche de labellisation « pelouse sportive écologique » comme base d'évaluation de sa démarche éco responsable.

Le plan d'actions 2017 sur la biodiversité a notamment porté sur la conservation du bois mort et du lierre, la conservation des mares, la création d'une jachère fleurie, la gestion des zones de stockage et de brûlage...

La préservation de la biodiversité et la gestion durable de la ressource en eau restent également des priorités pour le Golf de Bordeaux Lac. Les conditions climatiques ont entraîné une diminution de la consommation en eau en 2017.

Enfin, la création d'une aire de lavage des machines labellisée « pelouse sportive écologique », pour les machines, prévue depuis 2016, n'a pas été réalisée en raison de contraintes techniques mais demeure projetée dans les investissements futurs en lien avec la stratégie de développement durable de la société.

V – Eléments financiers

Le Golf de Bordeaux Lac est une des entités gérées par la société Blue Green SAS, parmi d'autres. Ce rapport présente uniquement les données financières qui correspondent au Golf de Bordeaux Lac et non celles des autres structures gérées par Blue Green SAS.

Tous les ans, le délégataire présente dans son rapport des comptes de résultat sous différents formats :

- l'un est issu de sa comptabilité analytique (il se nomme « compte d'exploitation analytique » dans le rapport du délégataire),
- l'autre de sa comptabilité générale (il est intitulé « compte de résultat » dans le rapport du délégataire).

Certains reclassements de poste à poste comptables sont opérés entre la comptabilité générale et la comptabilité analytique. Cela implique des divergences au niveau des montants de certaines rubriques en comptabilité analytique par rapport à la comptabilité générale. Ne s'agissant que de différences de présentation, le résultat net reste identique en comptabilité générale et en comptabilité analytique. Les finalités de ces deux états étant différentes, il est logique que la ventilation des produits et des charges soit différente d'un compte de résultat à l'autre.

Ci-après, les comptes de résultat réels 2017 et 2016 synthétiques du Golf de Bordeaux Lac au format comptabilité générale du délégataire :

Comptabilité générale en K€	Réel 2017	Réel 2016	Variation 2017/2016
<i>Chiffre d'affaires</i>	2 071	2 112	- 41
<i>Autres produits d'exploitation</i>	70	133	- 63
Produits d'exploitation	2 141	2 245	- 104
Charges d'exploitation	1 729	1 728	1
Résultat d'exploitation	412	517	- 105
Résultat financier	-	-	-
Résultat exceptionnel	43	- 4	47
Résultat avant frais de siège	455	513	- 58
Frais de siège	139	138	1
Résultat après frais de siège	316	375	- 59

Ci-après, les comptes de résultat réels et prévisionnels 2017 et 2016 synthétiques selon la comptabilité analytique du délégataire. Ils se décomposent en deux états, le « compte d'exploitation analytique par activité » et le « compte d'exploitation analytique toutes activités confondues ».

Compte d'exploitation analytique par activité :

Comptabilité analytique en K€		Réel 2017	Réel 2016	Variation 2017/2016	Prévi. CEP 2017	CEP 2017 versus Réel 2017
Golf	Chiffre d'affaires	1 647	1 640	7	2 090	- 443
	Charges de personnel	- 507	- 464	- 43	- 596	89
	Autres charges	- 229	- 188	- 41	- 205	24
	Provisions exploitation	-	- 2	2	-	-
	Total Golf	911	986	- 75	1 289	- 378
Enseignement	Chiffre d'affaires	410	417	- 7	527	- 117
	Charges de personnel	- 280	- 248	- 32	- 209	71
	Autres charges	- 21	- 23	2	-	21
	Provisions exploitation	-	- 2	2	-	-
	Total Enseignement	109	144	- 35	318	- 209
Proshop	Chiffre d'affaires	3	3	-	6	- 3
	Coût matières	- 4	- 8	4	-	4
	Total Proshop	- 1	- 5	4	6	- 7
Autres activités	Total autres activités	54	51	3	44	10
Charges indirectes	Charges de personnel	- 72	- 91	19	- 193	121
	Impôts et taxes	-	- 25	25	-	-
	Autres charges	- 122	- 106	- 16	- 233	111
	Provisions exploitation	- 2	- 8	10	-	2
	Total charges indirectes	- 196	- 214	18	- 426	230
Revenu Brut d'Exploitation		877	962	- 85	1 231	- 354

Compte d'exploitation analytique toutes activités confondues :

Comptabilité analytique en K€	Réel 2017	Réel 2016	Variation 2017/2016	Prévi. CEP 2017	CEP 2017 versus Réel 2017
Chiffre d'affaires (CA)	2 114	2 112	2	2 667	-553
Coût matières	-4	-8	4	0	-4
Charges de personnel nettes CICE	-859	-804	-54	-998	139
Impôts & taxes		-25	25		0
Autres charges	-373	-318	-54	-438	65
Provisions exploitation	-2	6	-8	0	-2
Revenu Brut d'Exploitation	877	962	-86	1 231	-354
CICE	34	0	34		34
Impôts et taxes	-37	0	-37	-50	13
Loyer immobilier	-74	-63	-11	-135	61
CB & Locations financières	-11	-40	29	-116	105
Amort & Provisions	-330	-305	-25	-357	27
Exceptionnel	-3	-42	39	0	-3
Résultat avant frais de siège	456	513	-57	573	-117
Total frais de structure	-139	-138	-1	-213	74
Résultat Net	317	375	-57	360	-43
Soldes compte résultat hors CA	-1 797	-1 737	-60	-2 307	510

Cette année, à la demande des services, le concessionnaire a amélioré la présentation du compte d'exploitation analytique afin d'y inclure une comparaison avec les comptes prévisionnels contractuels.

La comptabilité analytique présentée par le délégataire, ne permet pas de rattacher toutes les charges d'une activité aux produits de cette activité. Des charges ne sont pas ventilées, et ce à hauteur de 617 K euros :

- 196 K euros de charges indirectes incluses dans le revenu brut d'exploitation ;
- 421 K euros de charges indirectes hors revenu brut d'exploitation.

Ainsi, il est difficile de réaliser une analyse de marge par activité. Ces états n'ont donc pas été exploités par les services dans cet optique mais dans l'objectif d'analyser les variations par rapport à l'exercice précédent et au prévisionnel contractuel.

Le résultat net 2017 est de 317 K euros contre 375 K euros en 2016, soit une baisse de 57 K euros. Ces variations sont analysées ci-après.

V.I Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires 2017 selon la comptabilité analytique s'élève à 2 114 K euros. Il est stable par rapport à 2016. Le détail des variations du chiffre d'affaires réel par activité est exposé dans le présent rapport en partie « I – Evolution de l'activité ».

Le chiffre d'affaires 2017 est inférieur au prévisionnel de 553 K euros. En effet, lorsque le délégataire a construit ses comptes prévisionnels, il n'a pas pu anticiper certains événements extérieurs comme les crises économiques de 2008 et 2012, des conditions météorologiques difficiles en 2013 et 2014 et une forte concurrence qui ont porté préjudice au nombre d'abonnés initialement envisagé.

V.II Charges

Au total les soldes du compte de résultat analytique, hors chiffres d'affaires, sont des montants négatifs à hauteur de 1 797 K euros en 2017, 1 737 K euros en 2016 et 2 307 K euros au prévisionnel. Ces postes sont donc supérieurs à 2016 de 60 K euros et inférieurs au prévisionnel de 510 K euros.

Les principaux postes de charges sont :

- les charges de personnel de 859 K euros ;
- les autres charges de 373 K euros ;
- les amortissements et provisions de 330 K euros.

La diminution des charges de 60 K euros en 2017 par rapport à 2016 s'explique principalement par :

- une augmentation :
 - o des autres charges d'exploitation de 54 K euros ;
 - o des charges de personnel nettes de CICE de 20 K euros ;
 - o des amortissements et provisions de 25 K euros ;
 - o des impôts et taxes de 12 K euros ;
 - o du loyer immobilier de 11 K euros ;
- compensée par une baisse :
 - o des charges de crédit-bail et locations financières de 29 K euros ;
 - o des charges exceptionnelles de 39 K EUROS ;

V.II.1 Les charges de personnel

Les charges de personnel 2017, nettes du crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE) sont de 825 K euros contre 804 K euros en 2016 et 998 K euros au prévisionnel. L'augmentation de 20 K euros par rapport à 2016, soit +7%, s'explique principalement par le renforcement de l'équipe d'accueil et des salariés intervenant sur les terrains. De plus, les charges de personnel avant CICE sont inférieures au prévisionnel de 139 K euros. Cela est cohérent puisque l'activité réelle est inférieure à l'activité prévisionnelle.

V.II.2 Les autres charges d'exploitation

Les autres charges s'élèvent à 373 K euros en 2017, contre 318 K euros en 2016 et 438 K euros prévus. L'augmentation de 54 K euros par rapport à 2016, soit + 17% est due à la hausse :

- des charges d'engrais et traitement phytosanitaire de + 13 K euros, afin de faire face à une maladie survenue en 2017 ;
- des frais de petits matériels et outillage de + 12 K euros et de maintenance de + 27 K euros suite à de multiples pannes et casses de matériel en 2017 auxquelles le délégataire a dû faire face.

Comme pour les charges de personnel, le fait que les autres charges d'exploitation soient inférieures aux charges prévisionnelles est cohérent puisque l'activité réelle est elle-même inférieure à l'activité prévisionnelle.

V.II.3 Les amortissements et provisions

Ce poste s'élève en 330 K euros au 31/12/2017. Il est uniquement constitué des dotations aux amortissements de l'exercice. L'augmentation de ces charges de 25 K euros par rapport à 2016 est cohérente avec la politique d'investissements de l'entité : 172 K euros d'entrées d'immobilisations en 2017.

V.II.4 Crédit-bail et locations financières

Ces charges correspondent à des loyers financiers qui avaient permis à la structure de se doter en 2011 de divers équipements, principalement de voiturettes. Tous ces contrats de 2011 sont arrivés à terme mi-2016. Une seule voiturette a été financée par le biais d'un contrat de location financement en 2016. En 2017, ces frais ne sont donc plus que de 11 K euros contre 40 K euros en 2016, soit une diminution de 29 K euros.

V.II.6 Redevance

En 2017, le montant de ce poste est de 74 K euros contre 63 K euros en 2016 soit + 11 K euros. Il est constitué :

- de la redevance fixe de 1 K euros versée par le délégataire à la Ville pour occupation du domaine public . Ce montant est conforme à l'article 39 du contrat ;
- de la part variable dite « de base » de 63 K euros, définie à l'article 39 du contrat. Elle correspond à 3% du chiffre d'affaires de l'exercice précédent, 2016 en l'occurrence, et est versée par le délégataire à la Ville. Son montant a été calculé conformément aux modalités de l'article 39 ;
- d'une régularisation comptable en 2017 au titre du différentiel de 10 K EUROS non réinvesti par le délégataire sur la part variable complémentaire 2016, calculée sur le chiffre d'affaires 2015.

En 2017, le délégataire a réinvesti dans la structure la totalité du montant de la part variable complémentaire de 42 K euros.

V.II.7 Les frais de structure

Ces charges sont de 139 K euros en 2017 et sont stables par rapport à 2016. Elles représentent, comme l'année précédente, 7% du chiffre d'affaires. Dans le prévisionnel, les frais de structure correspondent à 8% du chiffre d'affaires. En proportion du chiffre d'affaires, ces frais sont donc, au réel, moins élevés que dans le prévisionnel.

V.III Résultat net après frais de siège

Le résultat net 2017 est de 316 K euros contre 375 K euros en 2016, soit une baisse de 59 K euros. Le budget 2018 de la structure prévoit une augmentation du chiffre d'affaires au travers de l'activité golf et par conséquence du résultat net.

Pour votre complète information, le compte-rendu technique et financier 2017 est annexé à la présente synthèse.

Je vous demande, Mesdames, Messieurs, de bien vouloir en prendre acte.

INFORMATION DU CONSEIL MUNICIPAL

Fait et Délibéré à Bordeaux, en l'Hôtel de Ville, le 15 octobre 2018

P/EXPEDITION CONFORME,

Madame Arielle PIAZZA



BLUEGREEN

RAPPORT D'ACTIVITÉ ANNEE 2017 GOLF DE BORDEAUX LAC





BLUEGREEN

SOMMAIRE

1. Le périmètre Bluegreen.....	3
2. Stratégie communication et marketing	8
III – DONNEES D’EXPLOITATION GOLF DE BORDEAUX LAC	18
3. Golf de Bordeaux Lac au sein du réseau	19
4. Comparatif par grand centre de profit :.....	22
5. Répartition du CA par centre de profit en % :	26
6. Evolution du nombre d’abonnés en nombre et CA.....	28
7. Comparatif abonnés 2012/2013/2014/2015/2016/2017.....	30
8. Répartition des départs abonnés de Bordeaux Lac par mois et semaine	35
9. Répartition des abonnements par typologie.....	38
10. Répartition des abonnements par Age.....	39
11. Les Green Fee :	40
12. Practice	43
13. Enseignement :	46
14. Ecole de Golf :	50
15. Le personnel	51
16. Enquêtes de satisfaction	56
IV BILAN 2017 DE L’A.S. GOLF DE BORDEAUX LAC.....	62
V - DONNEES FINANCIERES GOLF DE BORDEAUX LAC	72
VI - BILAN TECHNIQUE 2017 GOLF DE BORDEAUX LAC.....	89
1. Récapitulatif des investissements réalisés en 2017.....	90
2. Programme d’investissement 2018.....	98
3. Plan d’action biodiversité, guide de bonnes pratiques et démarche PSE®	106
144	
4. Pratiques culturelles alternatives.....	145
5. La gestion durable de la ressource en eau.....	146
6. Bilan Hydrique :.....	146
7. Analyse des dépenses engrais et phytosanitaire.....	148
8. Evolution des consommations engrais et phytosanitaires.....	149
VII - Mot du directeur.....	161

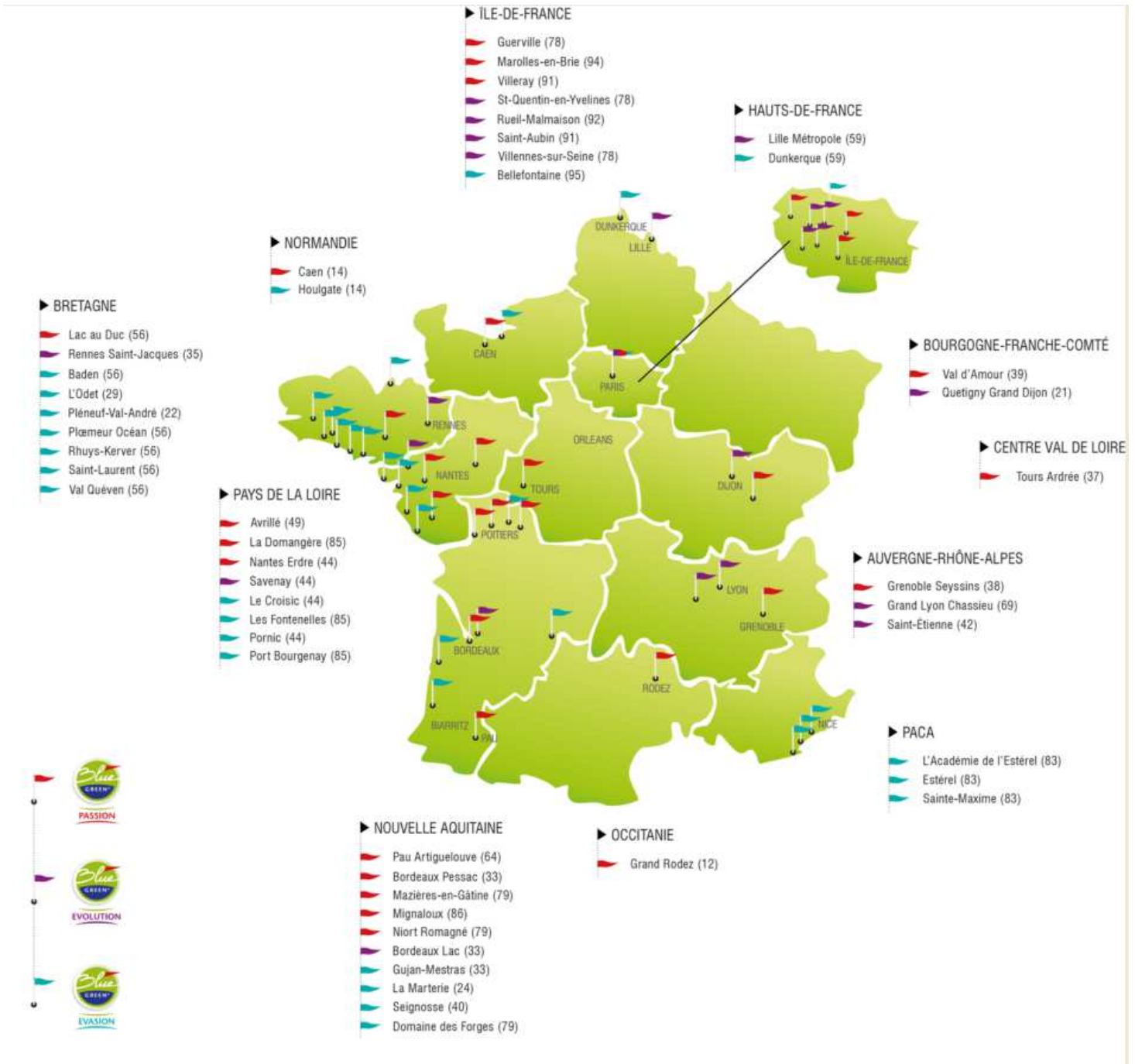
PRESENTATION BLUEGREEN



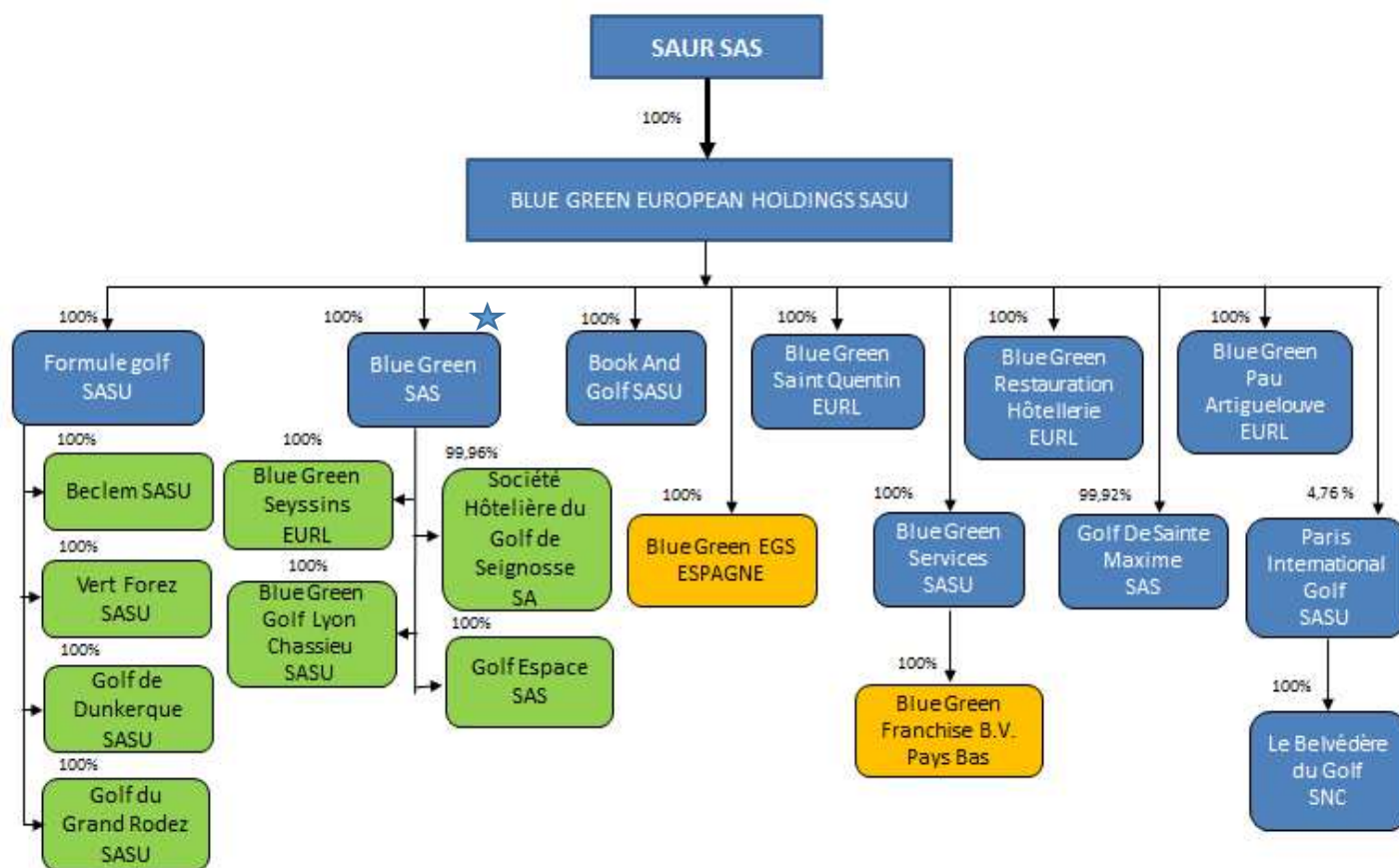
BLUEGREEN

1. Le périmètre Bluegreen

Le réseau Bluegreen au 1^{ER} Janvier 2017



En 2011, les sociétés FORMULE GOLF et BLUEGREEN ont fusionné sous l'entité commerciale Bluegreen. Ce rapprochement des deux groupes a permis la mise en place de nouveaux produits, de nouvelles stratégies permettant d'innover plus vite et d'assurer un réel professionnalisme. Ces deux sociétés sont gérées sous l'entité BGEH (Bluegreen European Holdings) qui est elle-même, à ce jour filiale du groupe Saur à 100 %.



Le Golf de Bordeaux Lac dépend de la société Bluegreen SAS.★

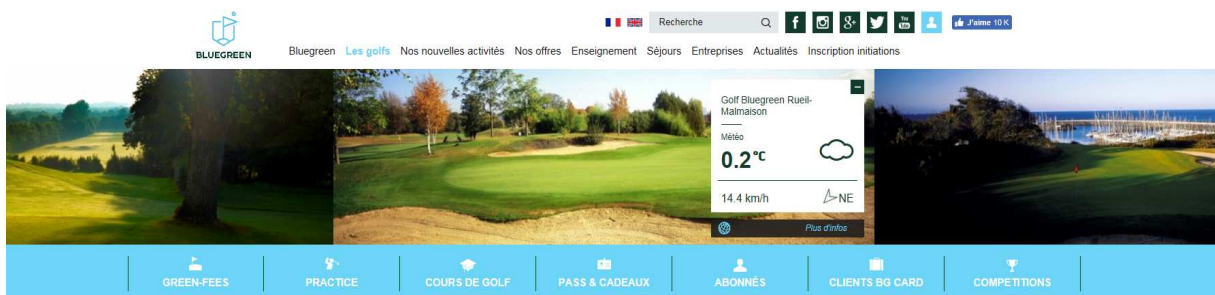
Bluegreen est le numéro 1 de la gestion de parcours de golfs en Europe. Depuis 2011, année de la fusion, le groupe offre à ses clients le 1er réseau de golfs et une expertise toujours plus grande dans la gestion d'équipements publics. Au-delà de la qualité reconnue de ses parcours, Bluegreen est guidée par la philosophie suivante : rendre la pratique du golf accessible au plus grand nombre et participer au déploiement de ce sport dans tout l'hexagone.

Le groupe Bluegreen regroupe ainsi les moyens humains et matériels des sociétés de la holding. Ce sont plus de 700 salariés qui y sont ainsi réunis.

Bluegreen en chiffres

- 30 ans d'expérience,
- 49 parcours dans l'hexagone dont 40 gérés en DSP,
- 18 golfs partenaires France,
- 23 000 golfeurs abonnés,
- 500 000 green fees par an,
- 7 000 élèves formés chaque année par l'académie Géry WATINE,
- 14 000 néophytes par an,
- Plus de 15 golfs partenaires étrangers.

Site web Bluegreen : www.bluegreen.com



Les golfs

Les golfs Bluegreen Les golfs partenaires Bluegreen Tous les golfs du réseau

Golf Localisation

Nom du golf Pays, ville ou code postal

Pays Région Réseau de golf Type de parcours

Sélectionner le pays Sélectionner la région Sélectionner réseau Sélectionner type de parcours



BLUEGREEN

Le réseau golfs partenaires

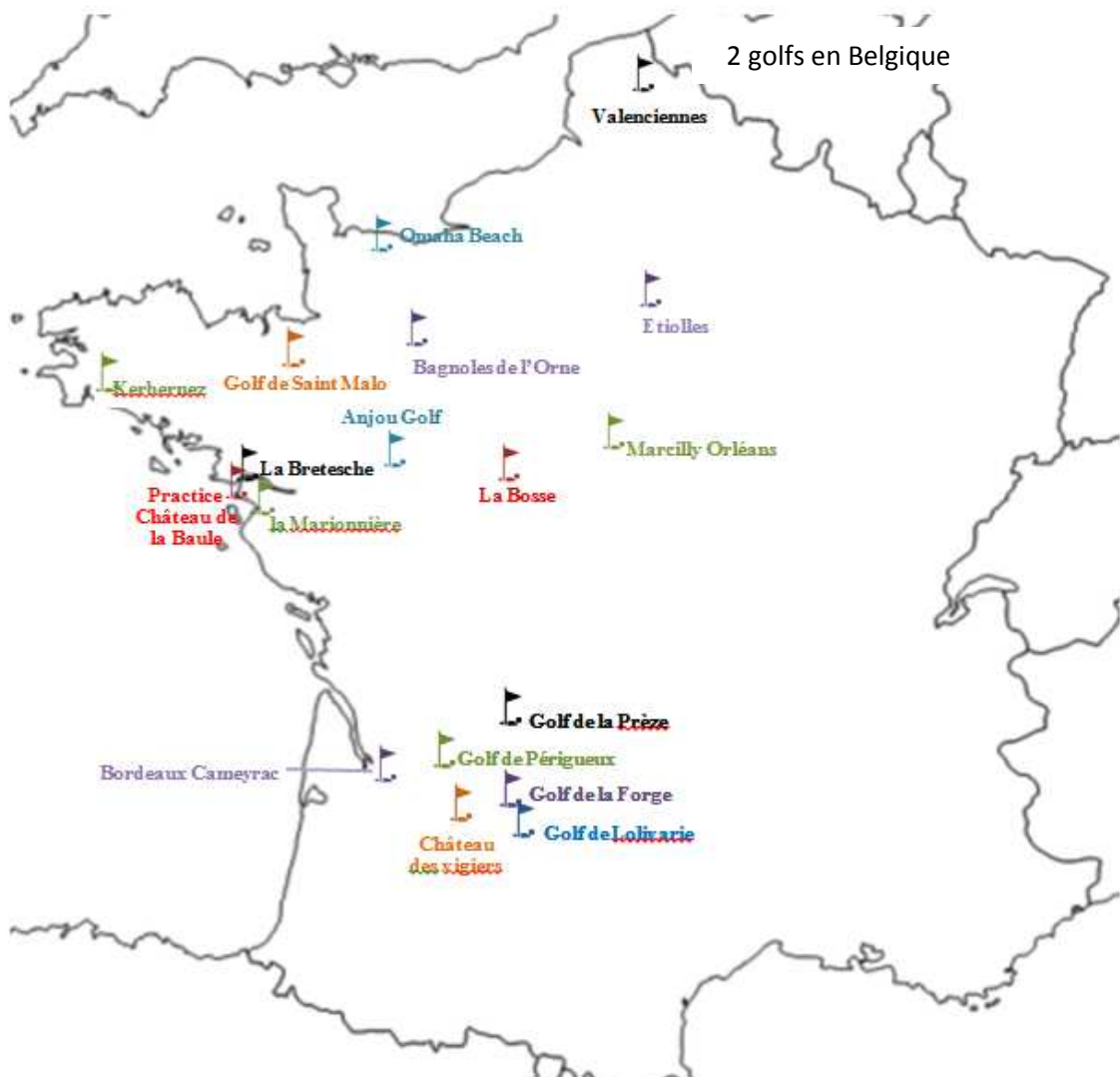
Les golfs partenaires français

Bluegreen Partenaires est une offre novatrice et évolutive. La personnalisation de partenariat en fait le produit idéal pour développer les golfs partenaires et intégrer un réseau leader sur son domaine en toute sérénité.

Pour le golf partenaire c'est :

- BENEFICIER** de l'expérience du leader numéro 1 en Europe
- INTEGRER** les supports de la marque Bluegreen
- DEVELOPPER** une vraie dynamique de la relation client
- PROFITER** d'outils marketing performants (site web, newsletter)
- AMELIORER** le processus d'achats (terrain, boutique et restauration)

Le réseau golfs partenaires au 1^{er} janvier 2017



Les golfs partenaires étrangers

A ce jour, nous comptons plus de 15 partenaires étrangers :

<p>En Angleterre</p> <ul style="list-style-type: none"> - Linden Hall course - Portal Ardenne course - Hill Valley Sapphir. 		<p>En Slovénie</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dinner's and country golf 	
<p>En Irlande</p> <ul style="list-style-type: none"> - Castelrock course 		<p>En Ecosse</p> <ul style="list-style-type: none"> - Spey Valley course - Tain golf club - Macdonald Cardrona golf club 	
<p>En République Tchèque</p> <ul style="list-style-type: none"> - Golf Resort Konopiste 		<p>Au Portugal :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 7 golfs <p>Réseau Orizonte Lisbon Club (tous situés dans un rayon de 40 kms autour de Lisbonne).</p>	
<p>A Chypre</p> <ul style="list-style-type: none"> - Minthis Hill course 		<p>En Chine</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mission Hills 	

Au travers de ces partenariats, Bluegreen :

- ✓ Renforce sa visibilité à l'international grâce à l'affichage de ses parcours et de ses séjours dans les golfs partenaires,
- ✓ Propose encore plus d'avantages à ses abonnés en leur offrant la possibilité de jouer à prix réduits lors de leurs séjours à l'étranger.

Ces actions sont portées par notre responsable commerciale tourisme. Elle a en charge également :

- La relation avec les Tours Opérateurs
- l'organisation de la présence de Bluegreen sur les salons internationaux : le PGA golf Show à Orlando
le Scottish golf show – le London golf show – le salon du golf à Paris - le salon du golf à Amsterdam.

Bluegreen participe également à l'IGTM : le salon des professionnels du tourisme.

Le PGA golf show d'Orlando et le stand Bluegreen



2. Stratégie communication et marketing

Résumé de nos engagements pour votre service

- Favoriser les nouvelles pratiques de consommation grâce aux nouvelles activités,
- Augmenter la fréquentation,
- Renforcer notre présence sur les marchés étrangers,
- Assurer un volume de prébooking grâce aux réservations anticipées,
- Elaboration des supports de communication
- Fidélisation de nos clients.

Pour atteindre ces engagements, notre politique globale, marketing et commerciale, s'oriente vers :

- Les amateurs de golf (habitants permanents, personnes séjournant dans la région, Touristes)
- Les débutants désireux de s'initier à ce sport,
- Les touristes et les familles,
- Les établissements scolaires des communes avoisinantes,
- La clientèle entreprise et les comités d'entreprises,
- Le handisport

Bluegreen dynamise la fréquentation du golf grâce à ses principaux points forts :

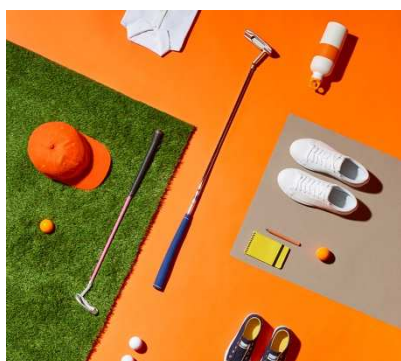
- Une véritable expertise reconnue dans le milieu golfique,
- Une formation reconnue des golfeurs,
- Des produits et des offres adaptés à tous,
- Une forte capacité d'innovation,
- La force d'un réseau de golfs en développement,
- Le professionnalisme de notre équipe d'enseignement,
- Une équipe commerciale performante,
- La recherche permanente d'adaptation au marché local.



✓ LES NOUVELLES ACTIVITES

En 2017, Bluegreen a initié une nouvelle stratégie par la mise en place de nouvelles activités détaillées ci-dessous :

MiniGolf : c'est le petit jeu qui fait les grands joueurs



Un véritable 9 ou 18 trous en version miniature pour découvrir ou s'exercer. Accessible à tout niveau, c'est la parfaite activité à faire entre amis, en famille ou bien seul pour s'amuser au petit jeu.

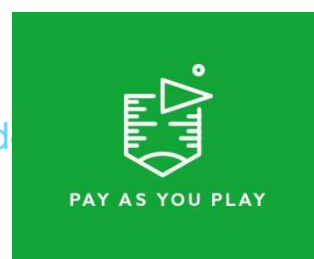


Pay as you play : un petit trou dans son agenda suffit d



Finis les parcours trop longs, vous pouvez maintenant maîtriser votre temps de jeu.

Grâce à l'application dédiée **E GULL PAY**, c'est vous qui décidez du nombre de trous qui vous convient. Vous créez votre parcours de jeu sur mesure.



Perfect line : si vous aimez les jeux d'arcade, vous aimerez taper la balle



Le practice ludique débarque en France et dans les golfs Bluegreen. Parfaite pour la recherche de performance, la technologie intégrée au practice vous donne en temps réel : la distance (carry et totale), la vitesse de la balle, la hauteur, le spin, la distance à la cible, etc.





BLUEGREEN

Profitez-en aussi pour vous challenger entre amis sur des parcours virtuels, des concours de précision et de distance, etc.

AfterWork : on peut mixer le jeudi soir avec le dimanche m



Le golf, c'est d'abord du partage et pour le mettre en pratique, vous pouvez maintenant vous détendre après une journée de travail, taper quelques balles et siroter un verre entre amis.

The Stadium : le golf, c'est dans la tête. Et dans les bras. Et dans les jambes. Et...



Parce que le n° 1 mondial du golf n'est pas devenu n° 1 en un jour, The Stadium est un espace entièrement consacré à l'entraînement, notamment pour les enfants, qui permet de travailler la performance et les atouts essentiels d'un grand joueur. Le physique, la technique mais aussi le mental y sont travaillés en harmonie pour réveiller le champion qui sommeille en chacun.

LES JOURNEES PORTES OUVERTES « JPO »

Organisation deux fois par an sur l'ensemble du réseau Bluegreen :

- Objectif : faire découvrir ou redécouvrir le golf
- Formule : 2 heures d'initiation gratuite conviviales et ludiques
- Environ 20 000 personnes initiées sur les deux sessions en 2017
- 6500 nouveaux golfeurs formés chaque année



✓ LES INITIATIONS GRATUITES TOUTES LES FINS DE MOIS

Pour prolonger l'effet « JPO », des initiations supplémentaires sont proposées une fois par mois dans les golfs du réseau. Les nouveaux sont poussés à s'inscrire le jour même par des remises sur les produits enseignement.

✓ LES OFFRES COMMERCIALES BLUEGREEN

En janvier chaque année Bluegreen surclasse ses abonnés

Du 1er au 31 janvier, Bluegreen offre la possibilité à ses abonnés de jouer librement sur 44 golfs Bluegreen pendant un mois et donc de profiter pleinement de l'abonnement France.



Offres Green fees clients Green fees ou Blue Green card

Ils peuvent acheter le deuxième Green fee à 20 € (9 ou 18 trous) utilisable le 1er trimestre de l'année suivante.

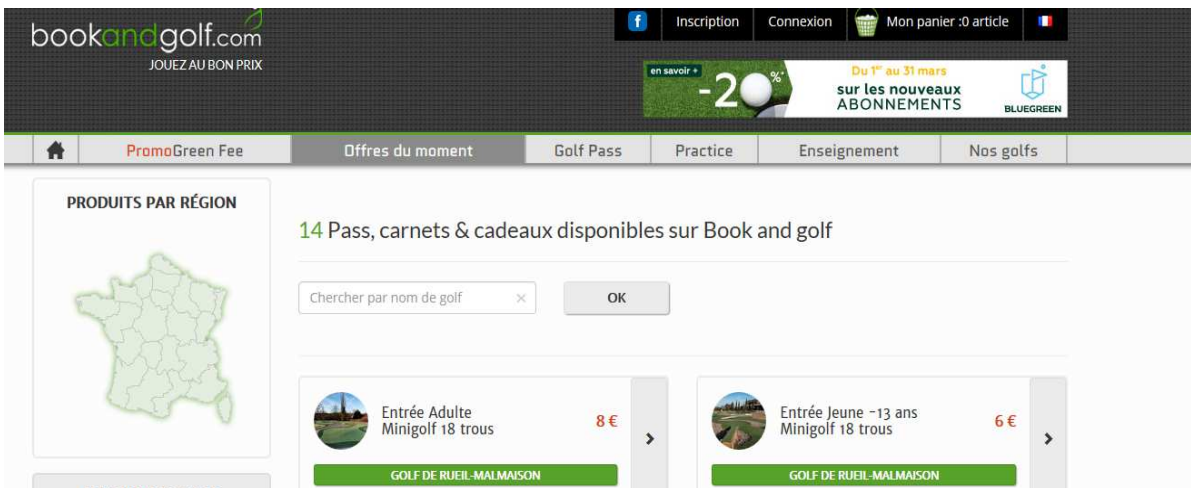
Prévente Green Fees

En prévision des vacances, achats de carnets 10 Green fees + 3 offerts : offre valable sur un golf ou sur les golfs du réseau.



✓ BOOK AND GOLF

Book and Golf, filiale de Blue Green propose une plateforme internet spécialement dédiée à la réservation en ligne. Définitivement intégrée dans Blue green depuis le 1er Janvier 2017, nous pouvons maintenant optimiser les plannings de nos golfs en répondant à la demande grandissante des golfeurs pour la vente en ligne.



✓ **PRISWING**



Spécialisée dans l'étude de la tarification des green-fees en fonction de multiples critères, cette startup utilise des algorithmes analogues à ceux utilisés par les compagnies aériennes ou la SNCF pour optimiser le prix de vente en fonction de la météo, de la demande, de l'historique de fréquentation et du type de jours (we, jour férié, vacances...).

✓ **LA SATISFACTION CLIENTS: Qualitélis**

Depuis juin 2017, la satisfaction client sur l'ensemble des golfs Bluegreen est mesurée par l'outil Qualitélis. Chaque golfeur ayant joué un parcours de la chaîne reçoit un questionnaire. L'évaluation se fait sur différents points (accueil, infrastructures, parcours...). Cet outil est la base du développement de nos axes d'amélioration.

✓ **COMMUNICATION AVEC NOS CLIENTS:** à l'aide des nouvelles technologies et nouveaux moyens de communication : s'appuyer sur notre site internet, un outil emailing, et les réseaux sociaux (Facebook, twitter, You tube) pour offrir plus de services à nos clients.

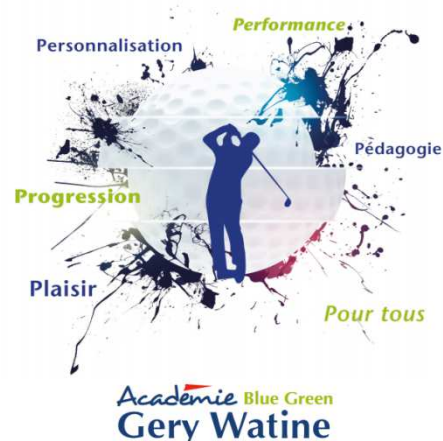


✓ DES PRODUITS ENSEIGNEMENT ADAPTES

Depuis début 2011, Géry Watine intervient en tant que Directeur de l'enseignement Bluegreen. L'Académie Géry WATINE regroupe plus de 100 enseignants répartis sur l'ensemble de nos golfs.

Bluegreen développe des produits spécifiques pour chacun, pour tous les âges et surtout accessibles à tous. La méthode Géry WATINE présente un contenu technique qui permet de fixer des objectifs en fonction des aptitudes de chacun et de construire un message pédagogique personnalisé.

Nos formules passeport (ci-dessous) permettent de s'adapter à tous les niveaux :



Nos passeports	Passeport 6 mois	Basic ⁽¹⁾ 1 an	Flex 1 an	All Inclusive 1 an
14 cours de niveaux 1 et 2	21h	21h	21h	21h
Passage de la carte verte - 3h	✓	✓	✓	✓
6 cours de niveau 3		9h	9h	9h
Accès au parcours débutant ⁽²⁾	✓	✓	✓	✓
Parcours 18 trous de votre golf		25% de remise ⁽⁵⁾	✓	✓
Avantage cours France ⁽³⁾			✓	✓
Avantage parcours école France ⁽⁴⁾			✓	✓
Carte practice (10 unités = 1 seau)	carte incluse	carte incluse	carte incluse	carte incluse
Recharge practice	100 unités	30 unités	100 unités	200 unités
2x30min de cours individuels - Bilan vidéo sur golf de souscription				✓
sac + ½ série de clubs				✓
Avantages abonnés				✓

✓ LA FIDELISATION DE NOS ABONNES

Les abonnés Bluegreen bénéficient d'un grand nombre d'avantages dans toute la chaîne, en France ainsi qu'en Europe.

Depuis le 15 juin 2017, Bluegreen a fait évoluer son programme avantage abonnés afin de récompenser la fidélité.

Ce nouveau programme est composé de 3 catégories (Silver, Gold, Platinum) auxquelles les

Silver	Gold	Platinum
Pour les nouveaux abonnés, vous débuterez en tant qu'abonnés SILVER, et cela durant deux années complètes successives d'abonnement avant d'accéder au statut GOLD.	Toutes les personnes abonnées depuis 3 ans minimum (3ème année successive d'abonnement) deviennent des abonnés GOLD.	Toutes les personnes abonnées depuis 6 ans minimum (6ème année successive d'abonnement) seront des abonnés PLATINIUM.



BLUEGREEN

golfeurs accéderont en fonction de leur ancienneté sur les golfs Bluegreen.

Ces cartes sont aussi le support de rechargement des seaux de practice avec l'application Stadline. Le rechargement s'effectue soit à l'accueil du golf soit directement sur Book and Golf. Ce nouveau système fonctionne sur l'acquisition d'unités, unités ensuite transformées en seaux de balles.

✓ UN NOUVEAU CONCEPT POUR NOS PROSHOPS

En septembre 2017, Bluegreen s'est engagé dans un partenariat avec l'enseigne Carré Golf afin de développer de nouveaux concepts store pour 47 proshops de la chaîne.

L'objectif de cet accord est d'**améliorer nos lieux de vente** afin de répondre plus précisément aux besoins de nos clients et en proposant une gamme de produits et de services plus étendue.



✓ NOS ACTIONS DE DEVELOPPEMENT DURABLE

- Partenariat avec la LPO (ligue de protection des oiseaux) : depuis 2010 Bluegreen a signé un partenariat. Le 30 août 2017, à l'occasion du Cordon Golf Open ce partenariat a été renouvelé et celui-ci se concrétise par les actions suivantes :

- La poursuite de la mise en œuvre des mesures de gestion et accompagnement des golfs ;
- L'évaluation des bénéfices de la démarche et tests d'indicateurs de suivi de la biodiversité ;
- La coordination du programme et communication.

Signature entre M. Biota Président Bluegreen et
P. Grissac, Vice-Président de la LPO



- Démarche de labellisation des golfs

La fédération française de golf et le muséum d'histoire naturelle ont lancé en 2016 un programme d'étude de la biodiversité des golfs français intitulé "Programme golf pour la biodiversité". Cette démarche repose sur un système progressif de labellisation des clubs volontairement impliqués. Trois niveaux de label sont proposés :

- Le niveau Bronze qui comprend la réalisation d'un diagnostic simplifié et vise à faire connaître au golf la biodiversité présente sur son site ;

- Le niveau Argent qui comprend la mise en place d'inventaires plus poussés et standardisés type Indicateur de Qualité Ecologique (IQE) du Muséum ;
- Le niveau Or qui vise la mise en œuvre des préconisations, le suivi et le partage des retours d'expérience des golfs labellisés.

✓ LE GOLF HANDISPORT

Bluegreen est partenaire depuis 10 ans de l'association Handigolf. Favoriser l'accessibilité et la pratique du golf aux personnes handicapées, est une priorité du partenariat noué entre l'enseignement chez Bluegreen et l'association Handigolf. Ce partenariat prévoit :

- La découverte du sport à de jeunes enfants et de rencontrer des stars du monde du golf ;
- La création d'écoles de golf spécialisées sur les golfs Bluegreen.

Parallèlement à ces actions, Bluegreen a :

- Signé avec la fédération française de golf et la Communauté Urbaine de Dunkerque, une convention visant à développer la pratique du golf dans cette région, en organisant notamment une rencontre amicale handigolf annuelle entre la France et l'Angleterre, de manière alternée.
- Organisé les 23-24 et 25 juin 2017 au golf d'Avrillé le 1^{er} Grand Prix Handigolf. L'objectif de ce grand prix est de créer un circuit national de compétitions. Avrillé a accueilli lors de cette première édition 42 joueurs avec un parrain de renom : Sébastien GROS (joueur du tour Européen). Ce circuit permet aussi une sélection des joueurs de l'équipe de France et parmi nos salariés, nous avons un champion d'Europe en 2013 et un champion de France en 2007, 2011 et 2016, en la personne de Mathieu Cauneau.

*Mathieu Cauneau collaborateur
Bluegreen*

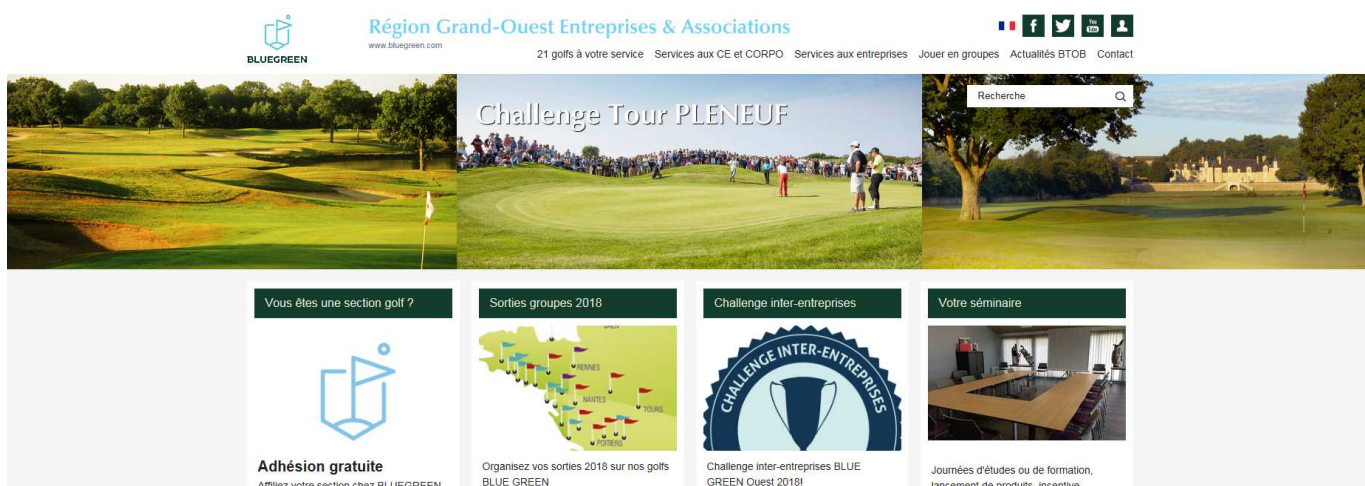
- Formation enseignement Handigolf : une première formation Fédération française de golf devrait voir le jour en 2018. Des enseignants jeunes ou expérimentés recevront les qualifications nécessaires à l'enseignement du handigolf en France. Cette formation comprendra 52 heures d'enseignement et aboutira à un « certificat de qualification handisport mention golf ».



✓ **LE GOLF EN ENTREPRISE**

Des sites dédiés par région ont été mis en place pour développer ce secteur et des commerciaux par région sont chargés du développement d'activités, formation, réceptif, journée groupe, compétitions via :

- La prospection par les différents canaux (salons CE, phoning, mailing, rendez-vous...) des cibles, entreprises, groupes, associations, organismes de formation, comités d'entreprises, organisations professionnelles ;
- La commercialisation des services et produits Blue Green à destination des cibles précitées : carnets GF, abonnements green business, carnet enseignement, séminaires, salon, évènementiel, partenariats, compétitions, initiations...



✓ CREER DES ANIMATIONS SUR LES GOLFS POUR DYNAMISER LES RELATIONS CLIENTS / CLUBS

- Sur des thèmes sportifs et festifs : La Saint Valentin, la Saint Patrick, Noël...

- Le master Bluegreen : compétition nationale réservée **exclusivement aux abonnés** qui réunit les gagnants des 50 qualifications disputées tout au long de l'année. Une finale sur deux jours durant laquelle l'alchimie entre compétition et passion du sport sont les points essentiels de l'évènement.



- Le CORDON GOLF OPEN est un des chemins de prédilection pour accéder à l'European Tour.

Cette compétition est une des occasions supplémentaires pour Blue Green de faire découvrir gratuitement le monde du golf professionnel au plus grand nombre :

- ▶ un des 3 plus grands tournois professionnels en France
- ▶ plus de 150 joueurs internationaux
- ▶ plus de 5000 spectateurs
- ▶ une dotation de 200 000 €
- ▶ sponsor principal depuis 2015 : Cordon Electronics



Vainqueur 2017 : Birgir Hafthorsson

Toutes ces actions ont pour but de faire connaître le golf au plus grand nombre et de mettre tout en œuvre pour que votre golf soit un acteur économique important de votre territoire.



III – DONNEES D'EXPLOITATION GOLF DE BORDEAUX LAC



3. Golf de Bordeaux Lac au sein du réseau

La configuration du domaine (2 parcours 18 trous La Jalle / Les Etangs), un parcours pitch and putt, un practice éclairé couvert (76 postes), le nombre d'enseignants (6), la formation des élèves moniteurs (CREPS), le **nombre important d'abonnés (1250) et d'élèves en enseignement (362 en 2017)** fait du Golf de Bordeaux Lac un complexe à part dans le réseau Bluegreen et plus encore dans le paysage golfique Français.

Parcours de La Jalle :

Créé en 1978, un parcours simple et peu vallonné qui possède une grande partie du terrain très boisée et agréable pour se détendre. Parcours avec des greens de qualité réputé dans l'ensemble de l'Aquitaine

d'une longueur de 6 165 m - Par 72.

Ce parcours a été créé en 1978 par l'architecte Jean BOURRET.

Parcours Les Etangs :

Parcours de 18 trous plus récent de 6 162 m - Par 72.

Ce parcours offre un bon challenge technique avec des pièces d'eau présentes. Présence également d'arbres sur l'ensemble du parcours. Ce parcours a été créé en 1990 par l'architecte Jean BOURRET

Novateur, dans la mise en place d'actions terrain (plan d'action de la biodiversité),

Ambitieux, dans les investissements réalisés (+ de 2.5 millions d'euros sur 3 ans),

Solidaire, avec l'accueil de compétitions caritatives (Resto du cœur, la Mucoviscidose, Green de l'espoir, la Kiwanis, Grain de sables....),

Sportif, dans l'organisation de compétitions (Grand prix de Bordeaux, Grand Prix jeune de Bordeaux, Trophée seniors....),

Conviviale, avec des évènements dédiés (Journée de la femme, Challenge d'Hiver, Crêpes Party, Coupe des Rois...) le golf de Bordeaux Lac est le golf de tous les Bordelais et plus encore...

Le golf de Bordeaux Lac dans le paysage Bluegreen en termes de résultats :

1^{ère} place nationale du réseau, en nombre d'abonnés Avec 1250 abonnés à fin 2017

	Fin d'année 2017	TOTAL NOUVEAU	Dont nouveaux venant de ENS
BORDEAUX	1 250	382	134
PESSAC	1 221	313	111
LILLE	1 097	234	109

1^{ère} place nationale en création de nouveaux abonnés Avec 382 abonnés en 2017

	Fin d'année 2017	TOTAL NOUVEAU	Dont nouveaux venant de ENS
BORDEAUX	1250	382	134
LILLE	1 221	313	111
PESSAC	1 097	234	109

1^{ère} place nationale en création de nouveaux abonnés (Venant de l'enseignement) 134 abonnés en 2017

	Fin d'année 2017	TOTAL NOUVEAU	Dont nouveaux venant de ENS
BORDEAUX	1 250	382	134
LILLE	1 221	313	111
PESSAC	1 097	234	109

*1^{er} place nationale en création de nouveaux golfeurs
(Personnes ayant souscrit une formule enseignement)
362 produits en 2017*

	<i>Nombre de produits enseignement vendus en 2017</i>
BORDEAUX	362
CHASSIEU	355
PESSAC	326

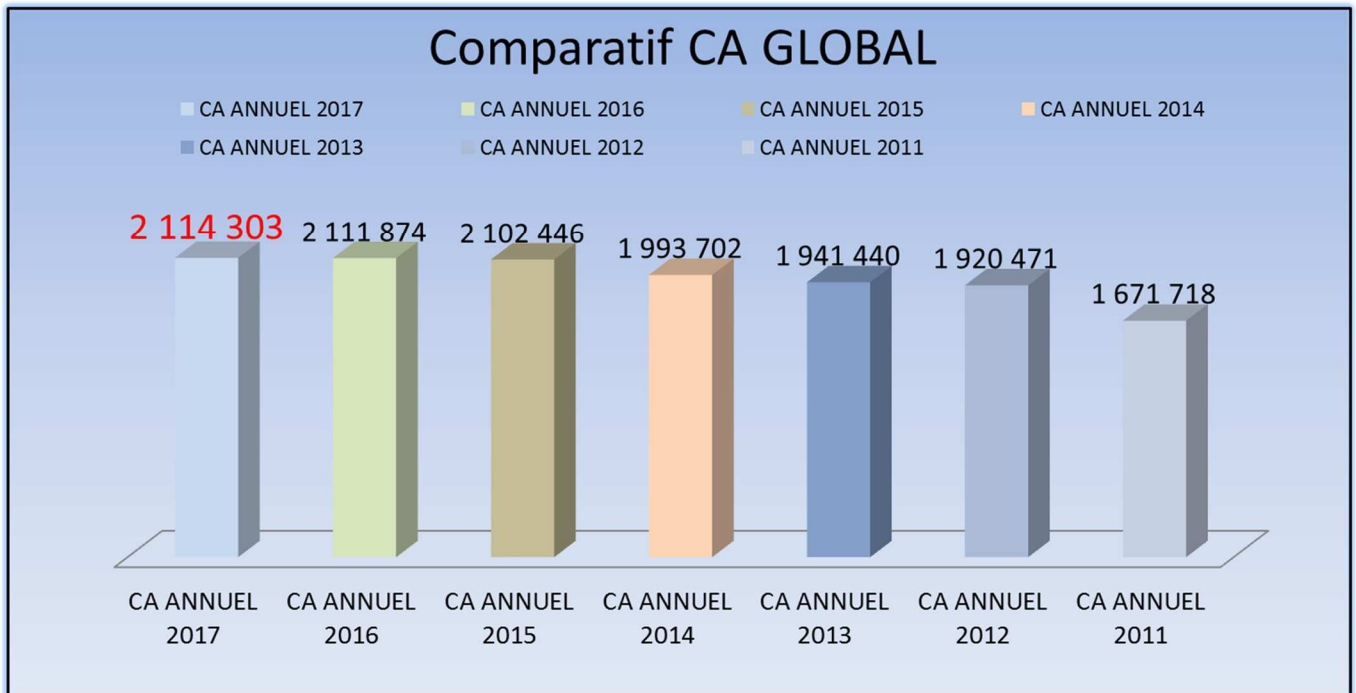


BLUEGREEN

4. Comparatif par grand centre de profit :

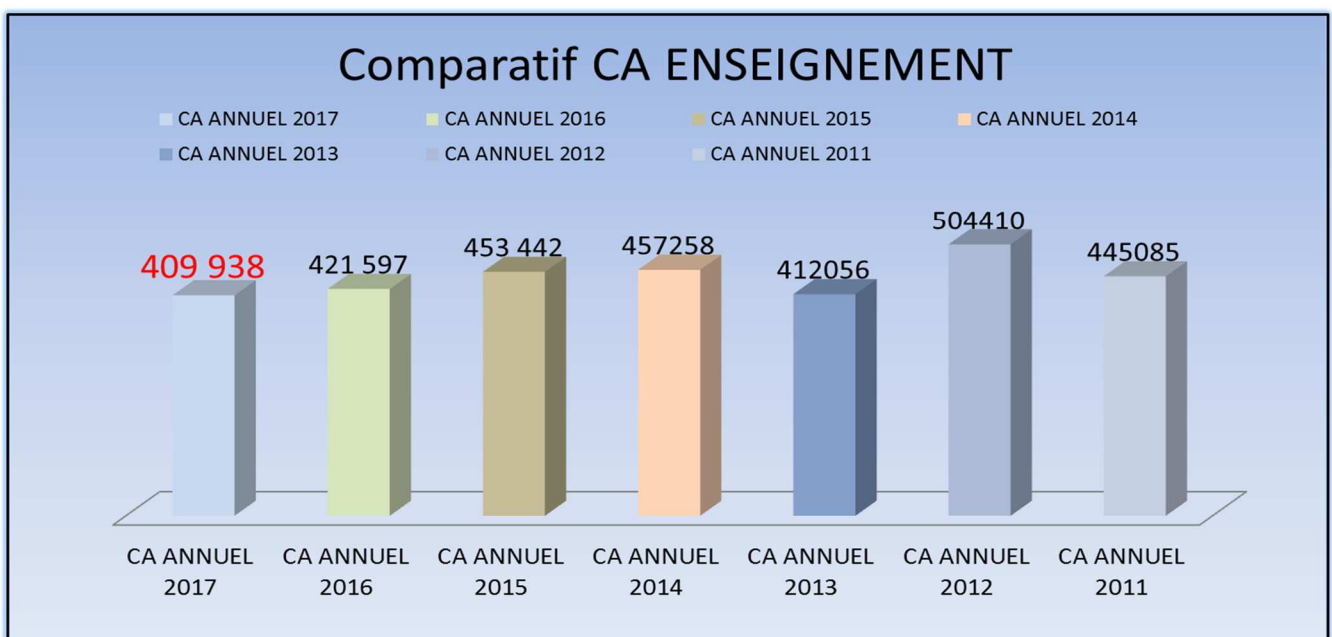
Nous restons au-dessus des 2 Millions de chiffre d'affaires pour nous établir à 2 114 k€ porté par notre chiffre d'affaires green fee et abonnement. C'est la meilleure année de Bordeaux Lac en termes de chiffre d'affaires.

**Unité en Euros*



En légère baisse par rapport à N- 1 pour autant nous restons dans des volumes corrects.

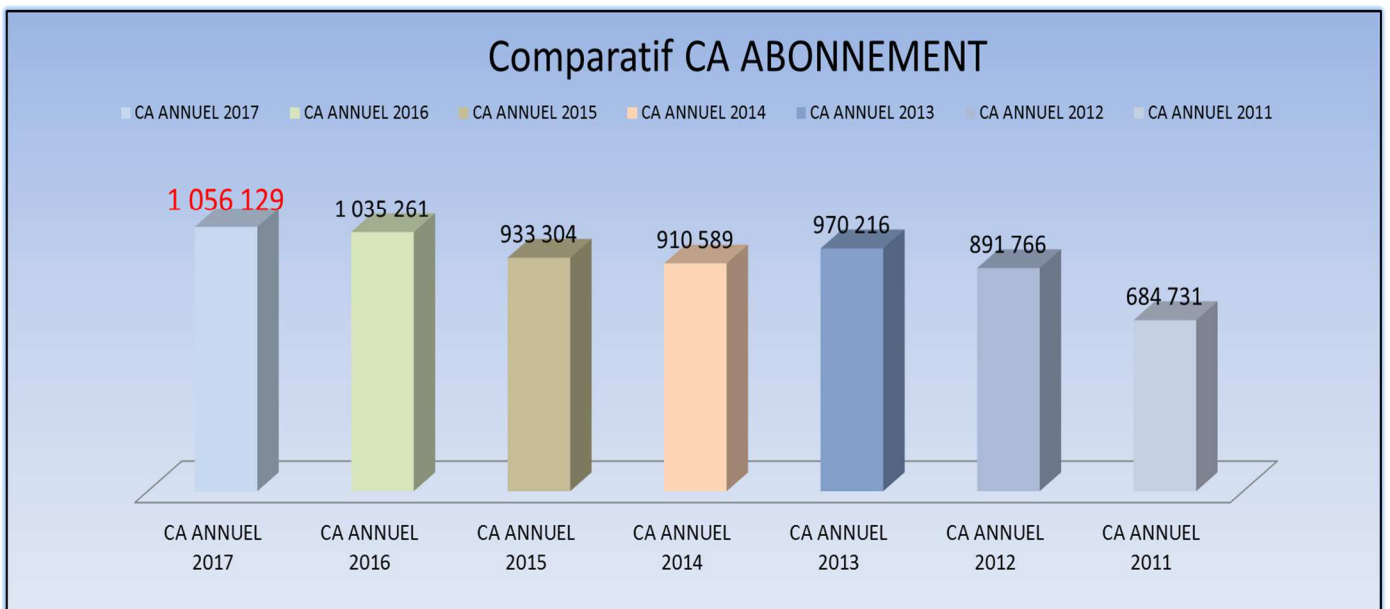
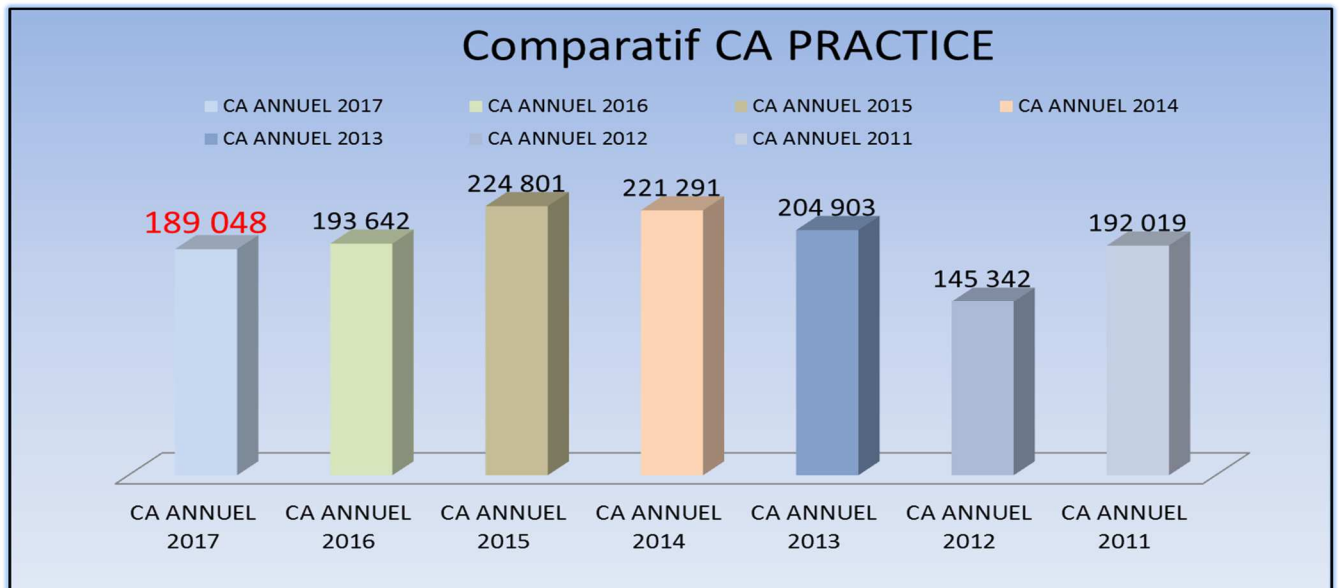
**Unité en Euros*



Même si nous sommes en dessous de N-1 nous restons sur des volumes de chiffre d'affaires très intéressants.

2^{ème} année de diminution par rapport à N-1

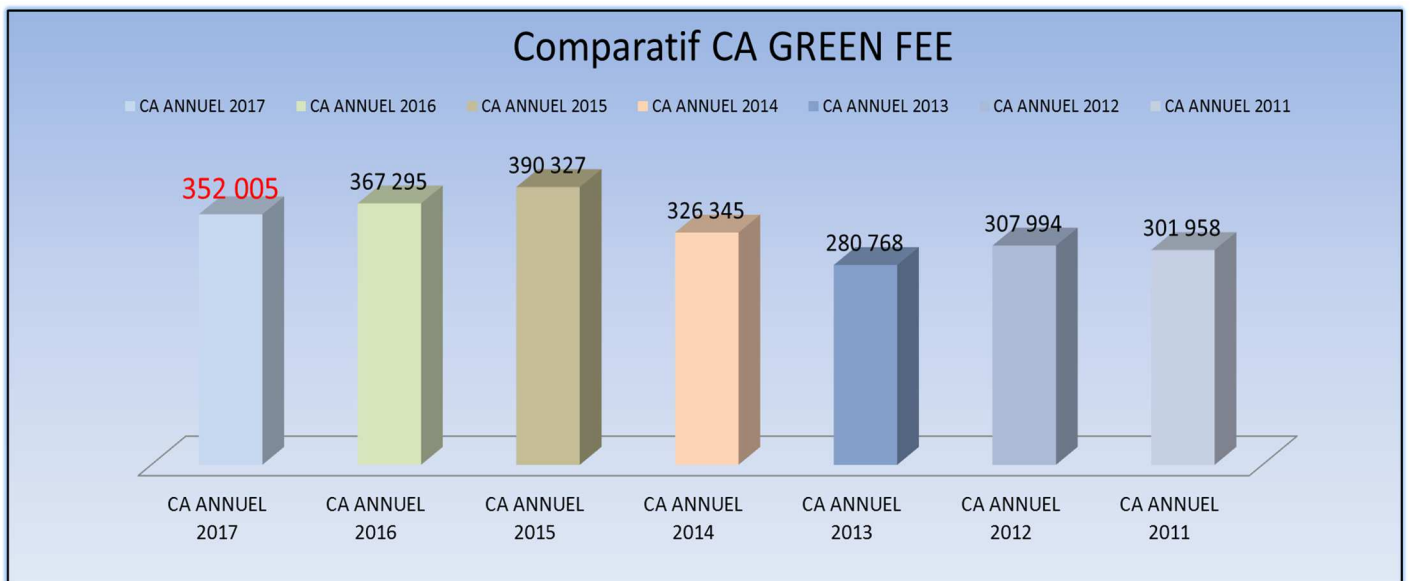
*Unité en Euros



Très Belle augmentation par rapport à N-1 avec 1056 k€.



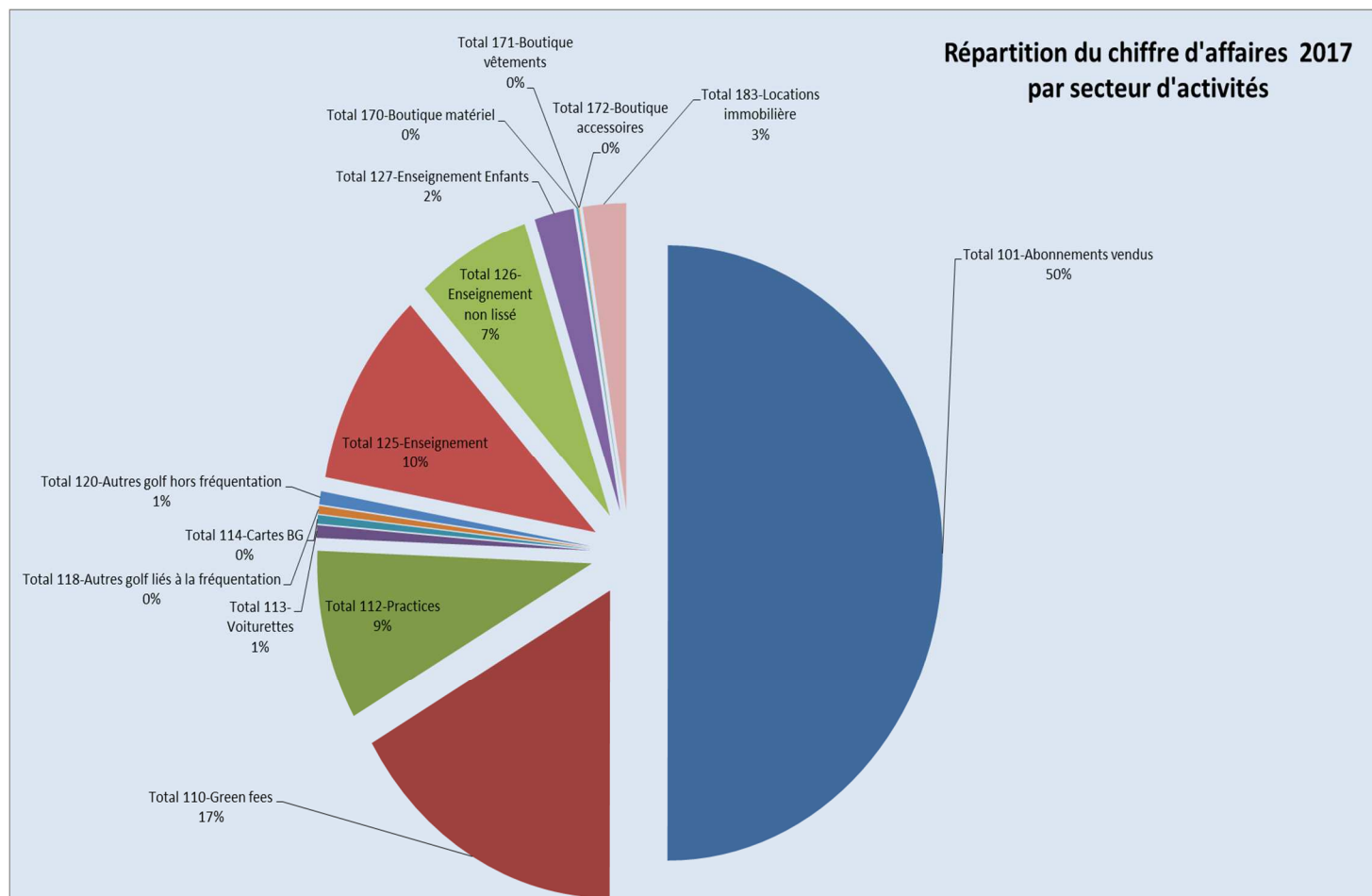
BLUEGREEN





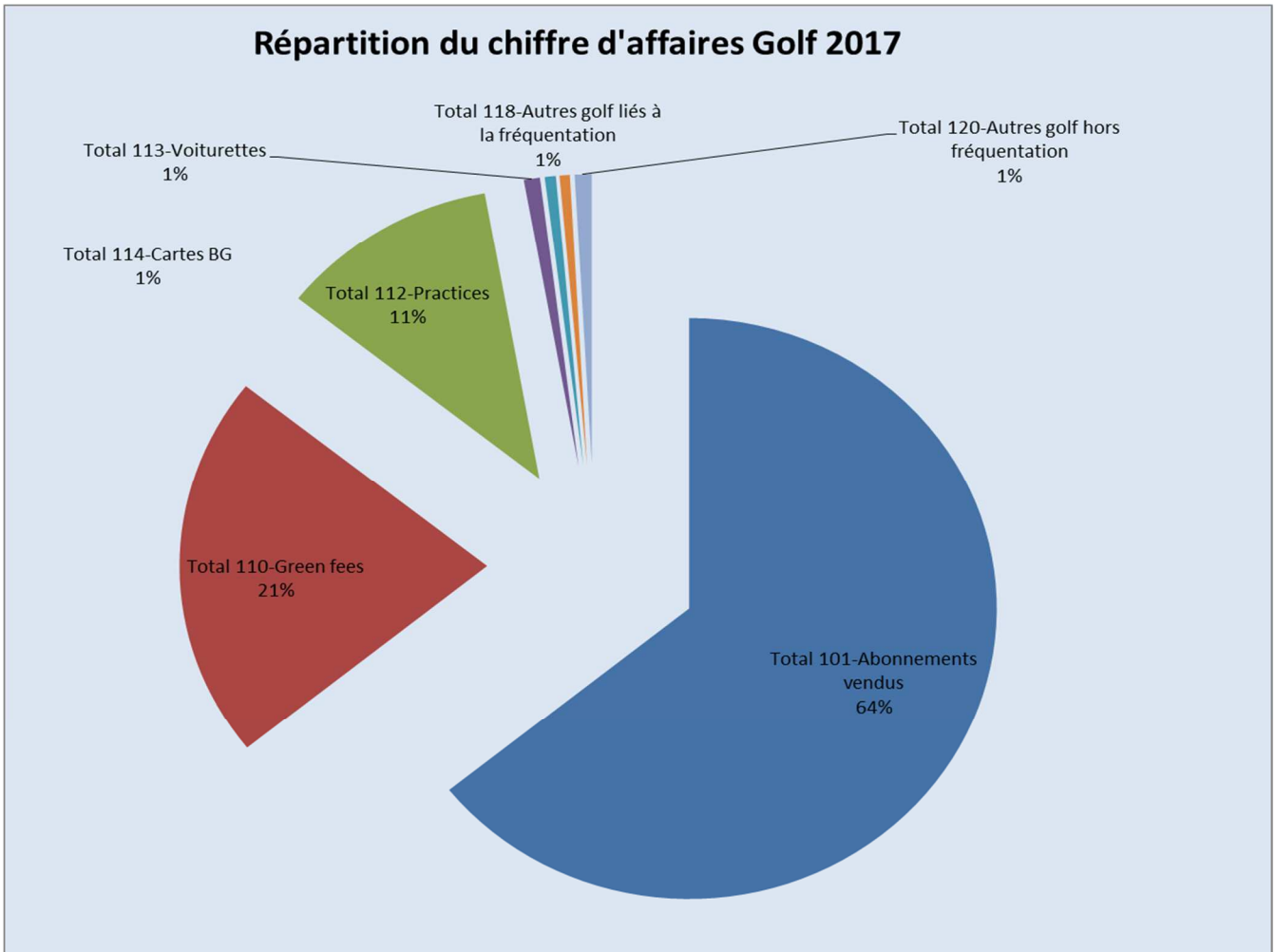
5. Répartition du CA par centre de profit en % :

Par grand centre de profit :



Commentaires :

Le chiffre d'affaires « golf » (Abonnement, green fees, practice...) représente 78% du CA global du golf et l'enseignement 19 %. Les 3% restant représentent le chiffre d'affaires location (loyer, restaurant et boutique).



Golf en détail :

Commentaires :

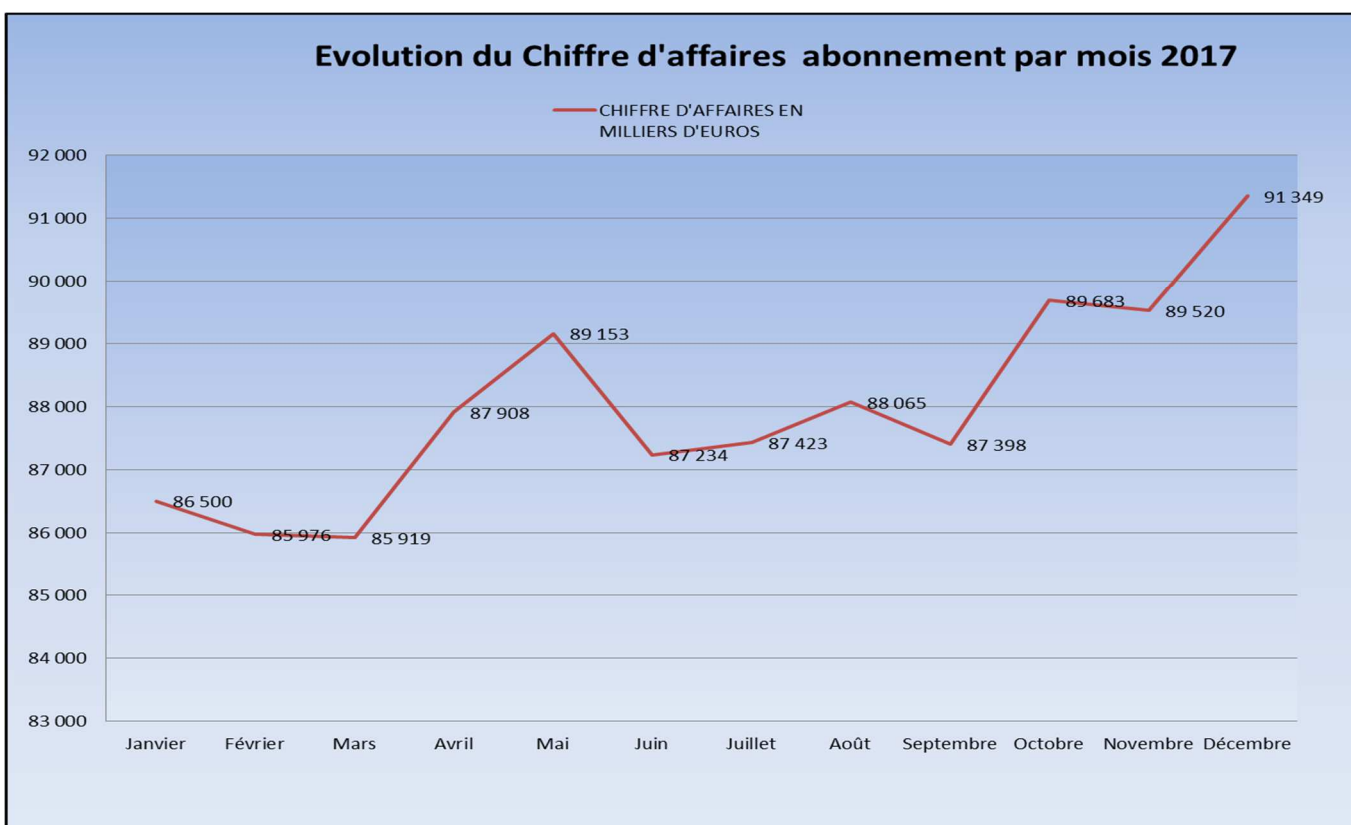
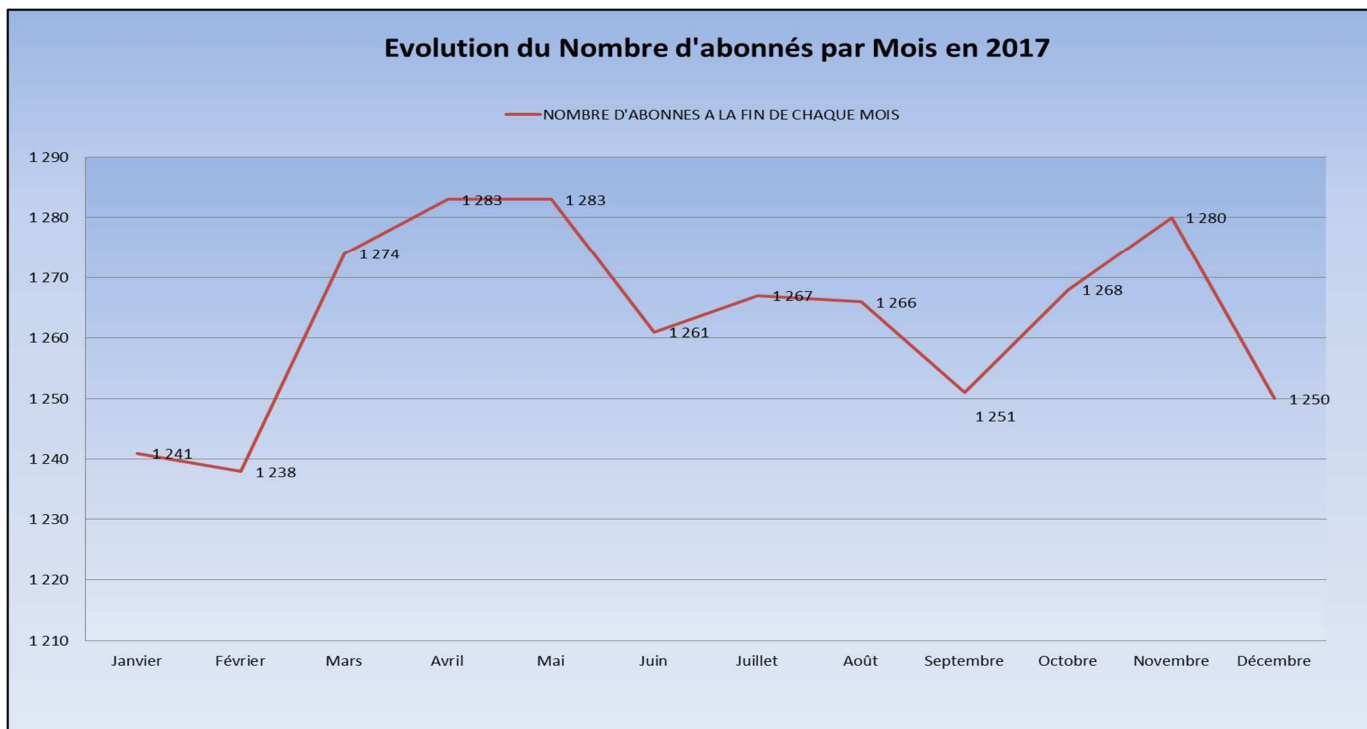
64 % (63 % en 2016) du chiffre d'affaires golf est réalisé par les abonnements, suivi du CA green fee à hauteur de 21% (22 % en 2016) ; ces 2 postes représentent + de 85% du chiffre d'affaires Golf.

Le CA abonnement avec 64 % (en augmentation de 1% par rapport à N-1 ou il représentait 63 % du CA Global).

Le CA green fee représente 21 % du CA globale en baisse de 1 % par rapport à N-1 ou il était à 22 % du CA global.

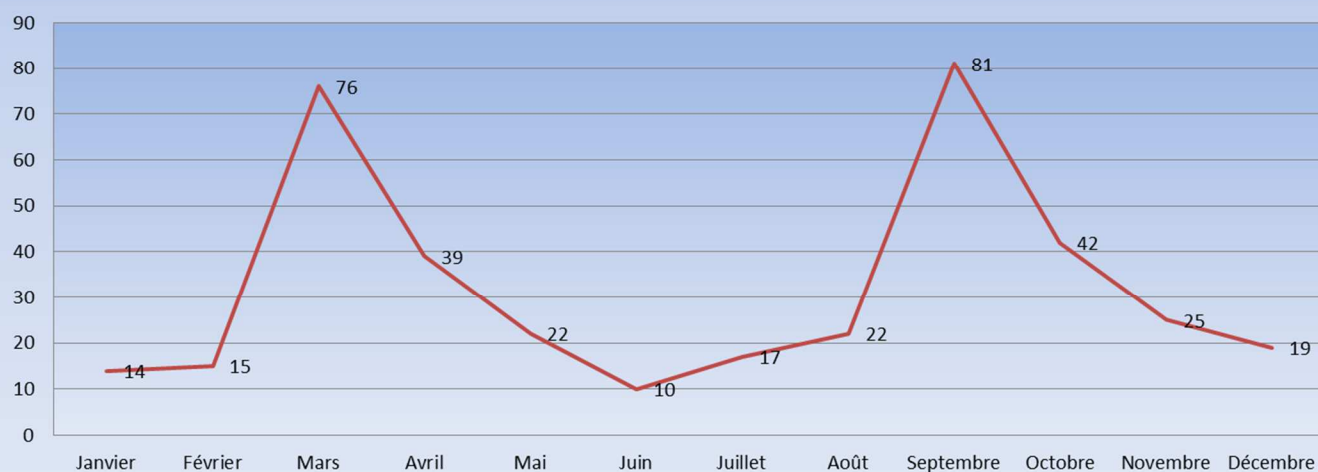
Le practice représente également une part non négligeable du chiffre d'affaires avec 11 % (en baisse de 1% par rapport à N-1 où il s'établissait à 12% du CA global).

6. Evolution du nombre d'abonnés en nombre et CA



Evolution du Nombre de nouveaux abonnés par Mois en 2017

— NOMBRE DE NOUVEAUX ABONNEMENT VENDUS DANS LE MOIS



Commentaires :

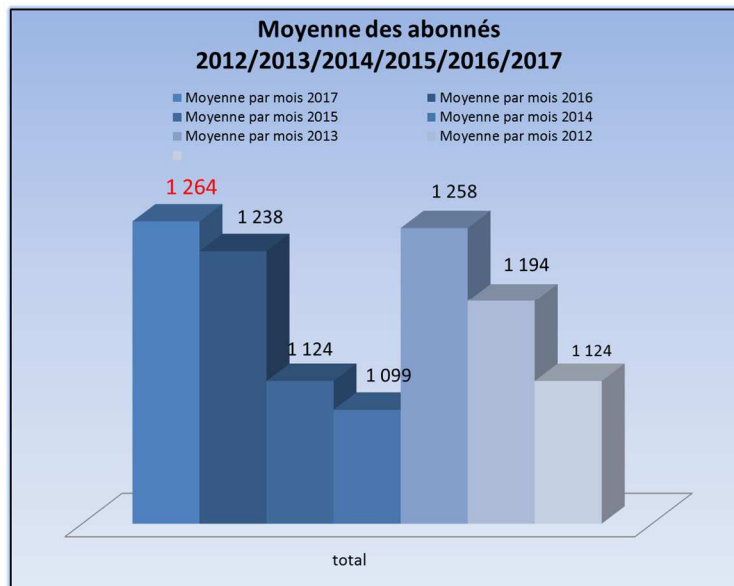
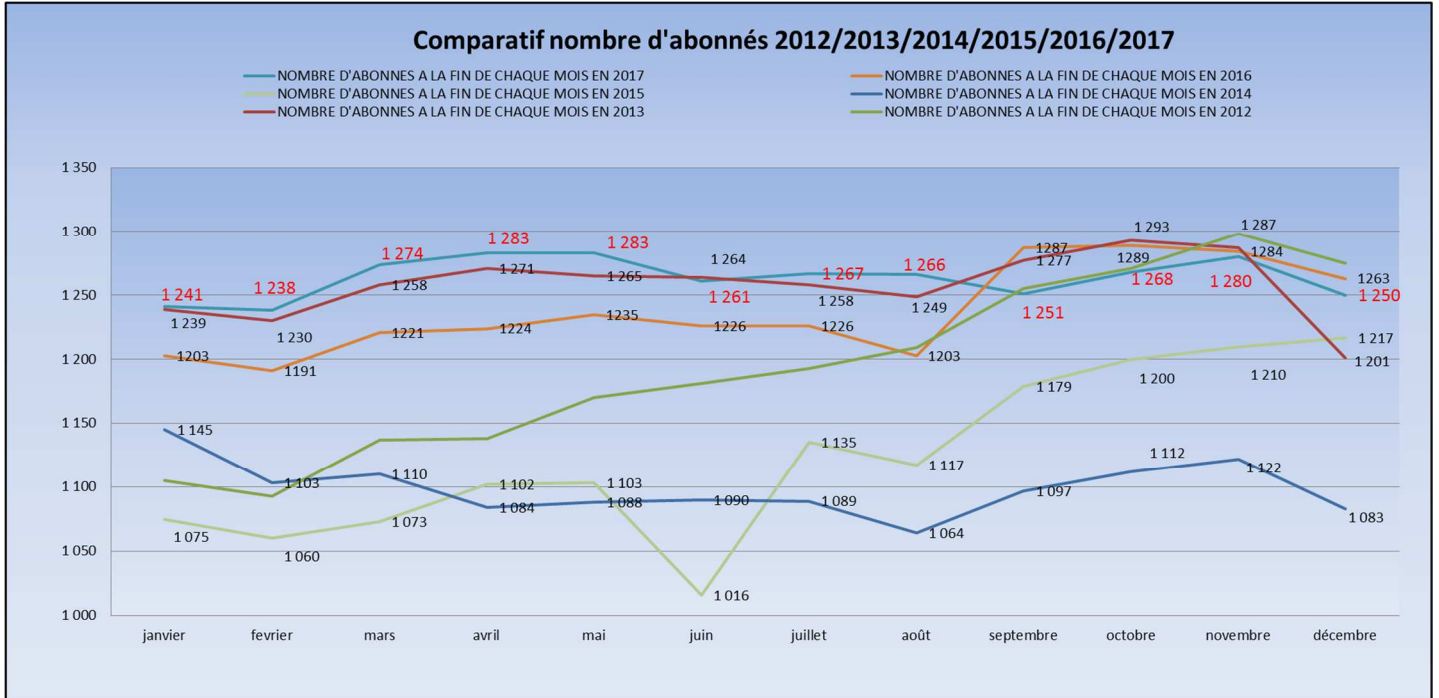
Nous retrouvons une courbe ascendante à partir du mois de février, avec une augmentation de 9 abonnés entre le mois de janvier 2017 et décembre 2017.

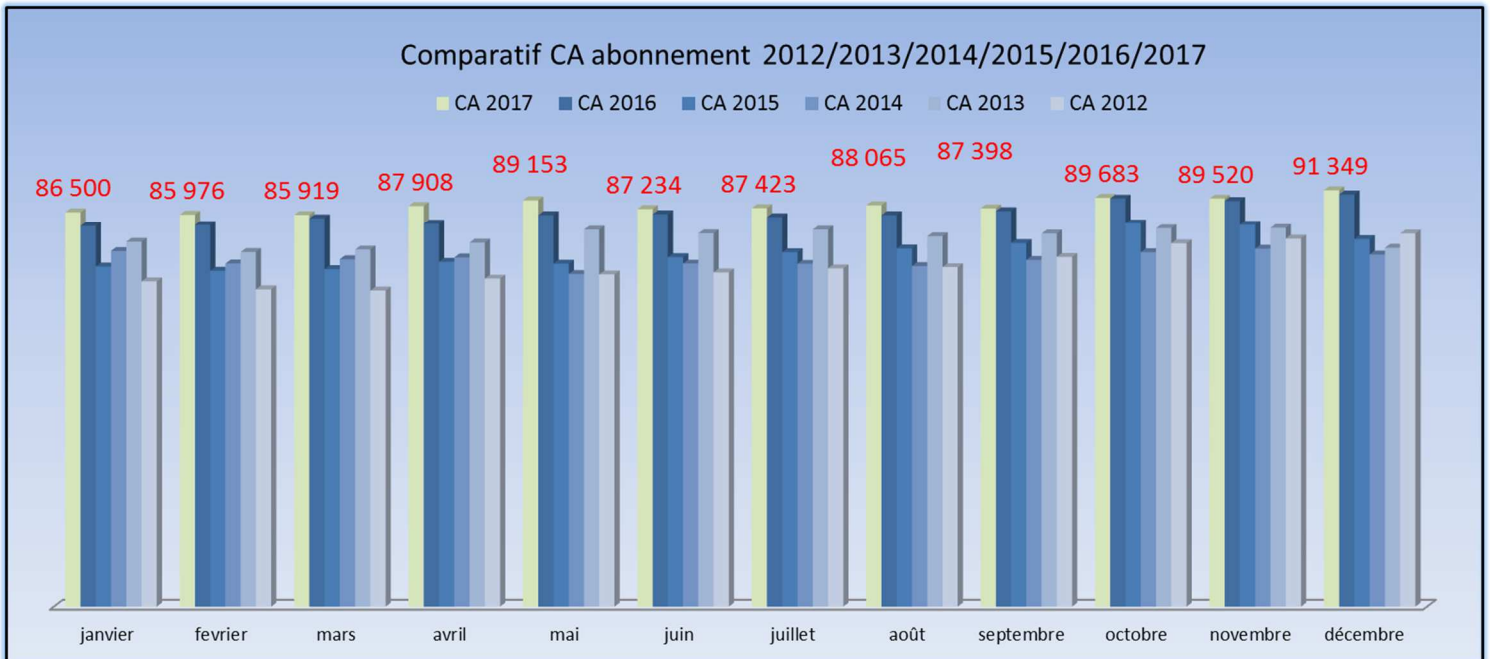
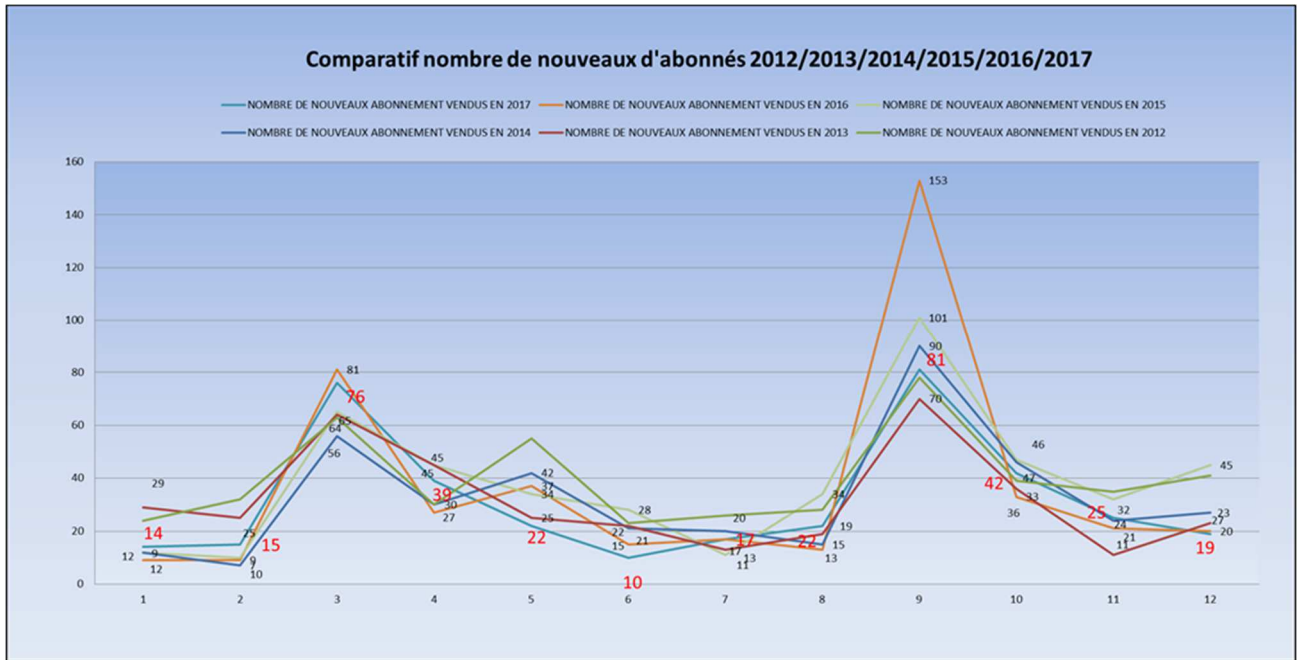
La dynamique engagée dans la création de nouveaux golfeurs associée à une politique commerciale destinée au moins de 40 ans nous ont permis de réaliser une bonne année dans ce secteur.

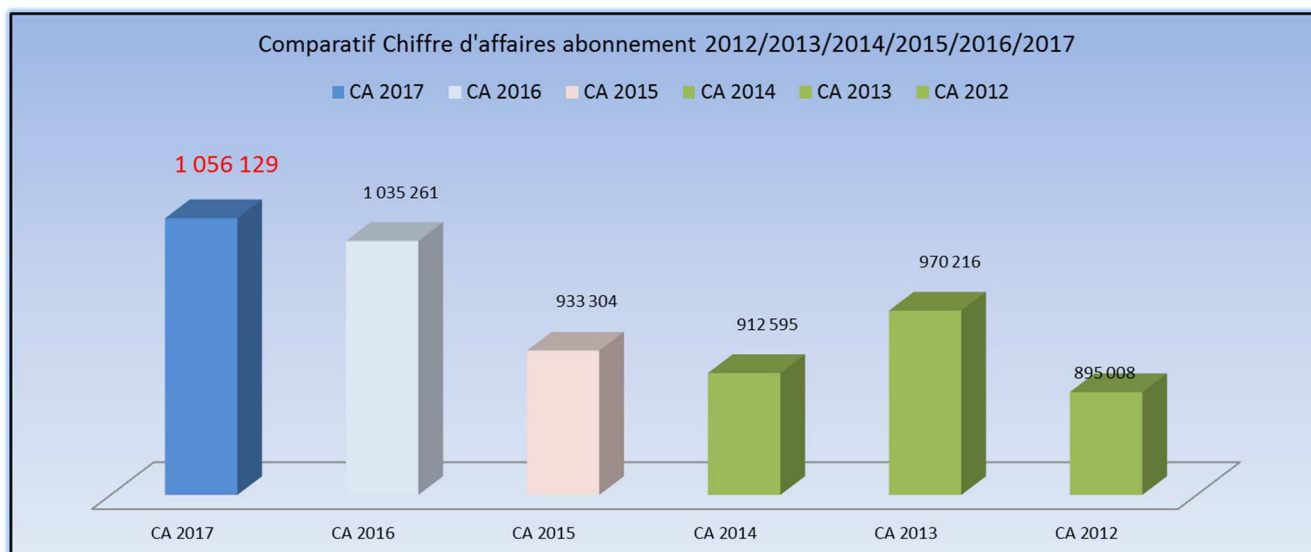
Notamment avec un très bon mois de Mars et Septembre avec 76 et 81 créations de nouveaux abonnés venus majoritairement de l'enseignement et de notre offre destinée au moins de 40 ans.

Le chiffre d'affaires réalisé s'en ressent, la courbe est ascendante avec une « pointe » mensuelle à plus de 90 k€ et un CA annuel qui s'établi à plus de 1056 k€

7. Comparatif abonnés 2012/2013/2014/2015/2016/2017





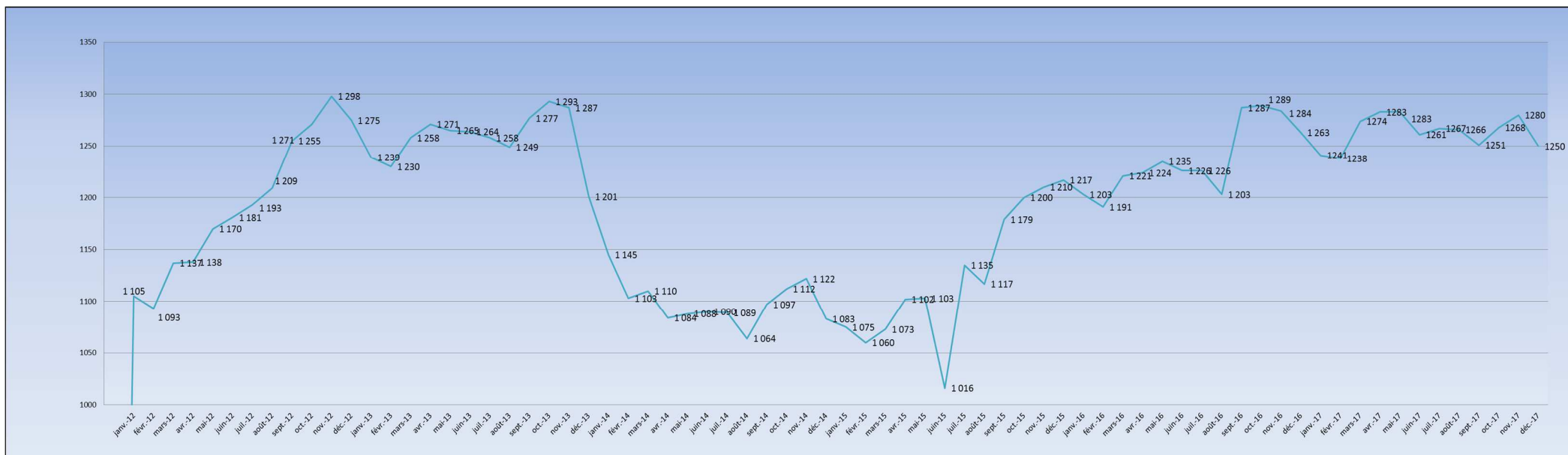


Commentaires :

Nous retrouvons un volume important d'abonnés (1264 en moyenne sur l'année) avec un chiffre d'affaires qui s'établit à 1 056 k€ en fin d'année (le plus haut depuis 2012).

La dynamique commerciale, l'ambiance du club, les travaux réalisés nous permettent d'être performant dans ce secteur de l'activité.

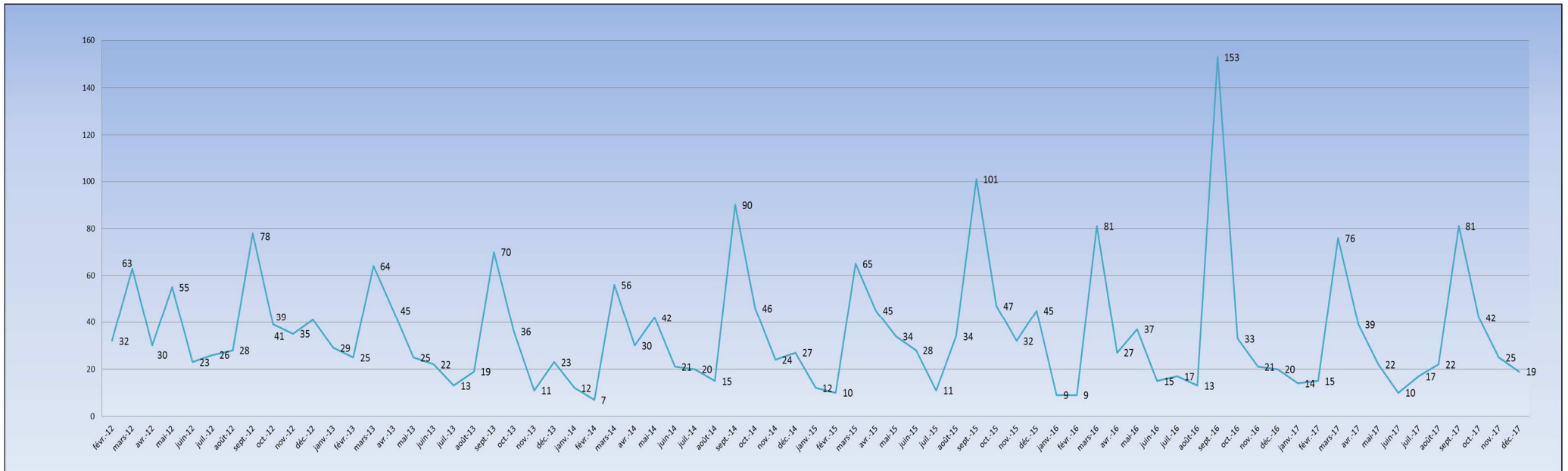
COMPARATIF DU NOMBRE D'ABONNES 2012 / 2013 / 2014 / 2015 / 2016/2017



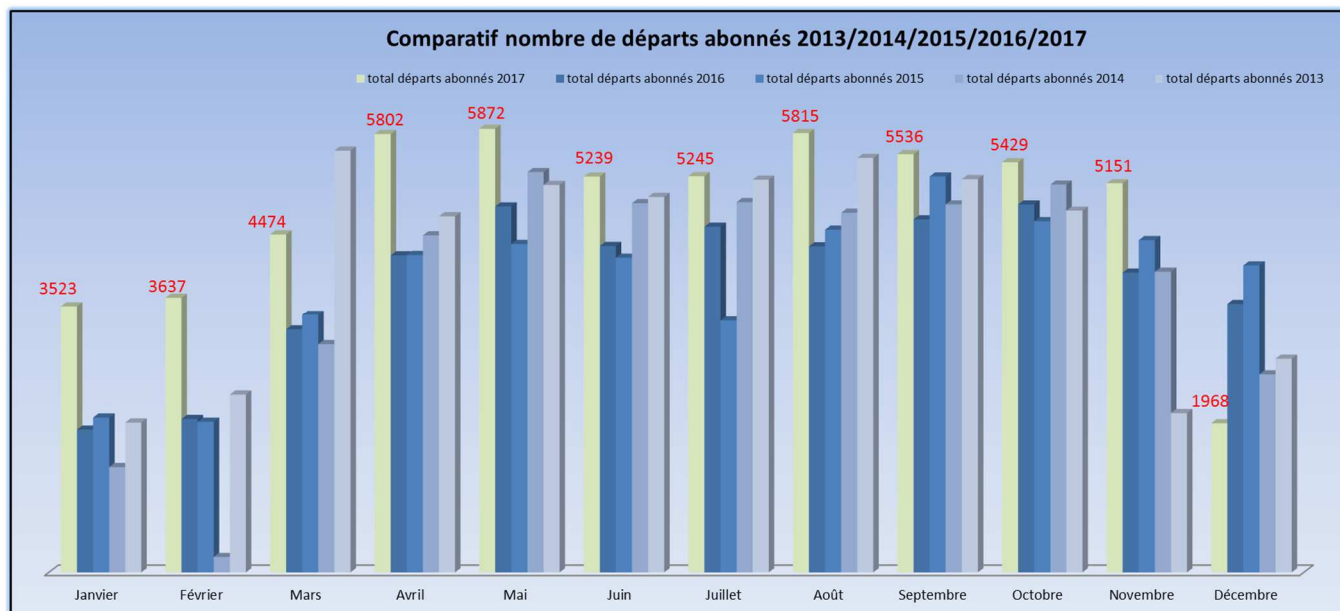
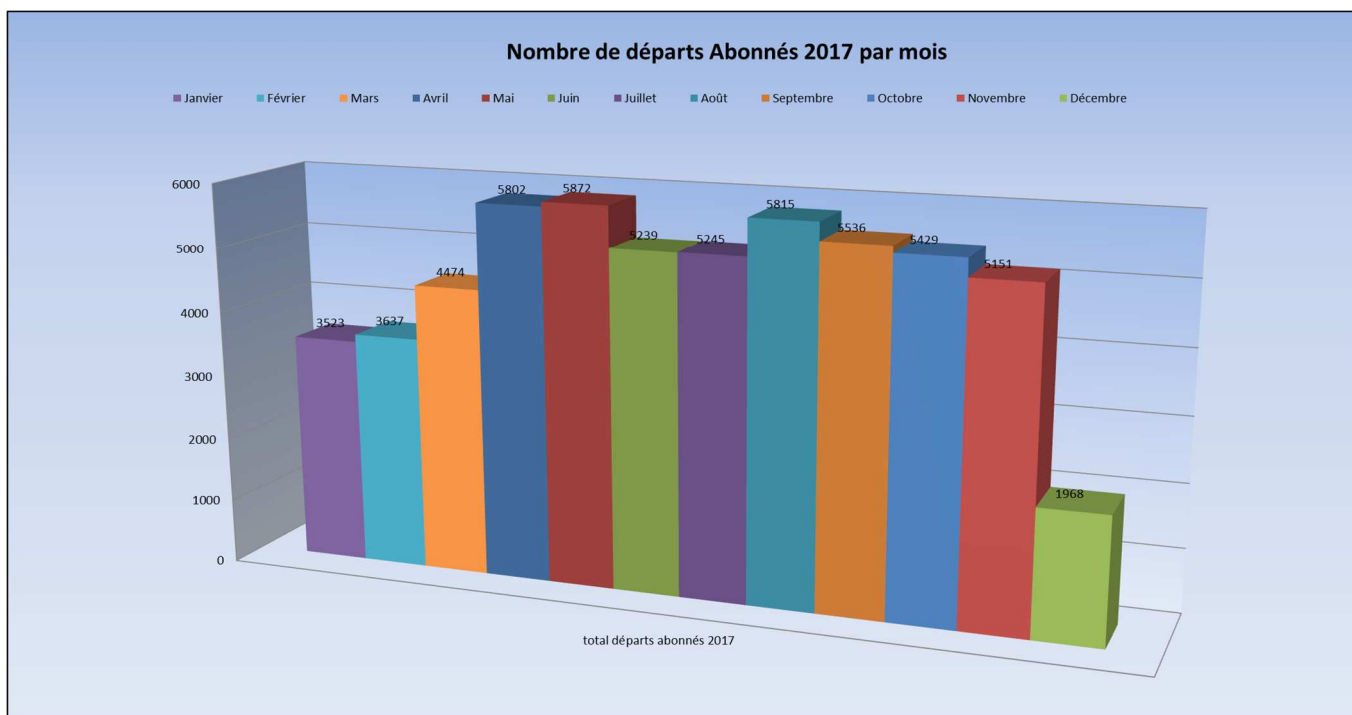
Nous constatons le « trou d'air » de fin 2013 du aux mauvaises conditions météo, les travaux réalisés sur la Jalle (sablage des parcours) nous permettent de retrouver une courbe ascendante à partir de juin 2015

COMPARATIF DE NOUVEAUX ABONNES 2012/2013/2014/2015/2016/2017

Les périodes de création de nouveaux abonnés coïncident avec la fin de nos produits enseignement avec 2 périodes : avril et septembre. Les périodes creusent se situent sans surprise pendant l'été. Notons que le mois de septembre 2016 a été « exceptionnel » avec 153 nouveaux abonnés

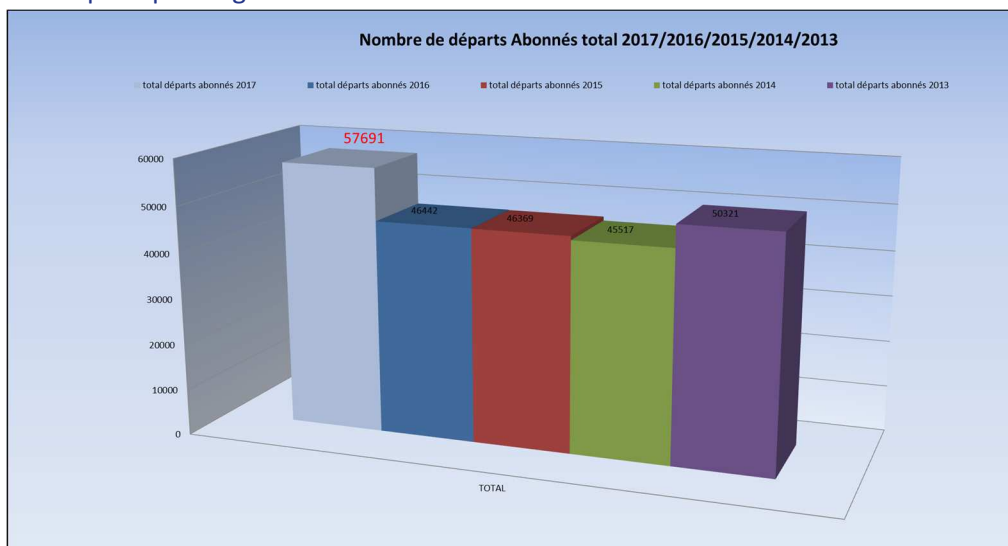


8. Répartition des départs abonnés de Bordeaux Lac par mois et semaine



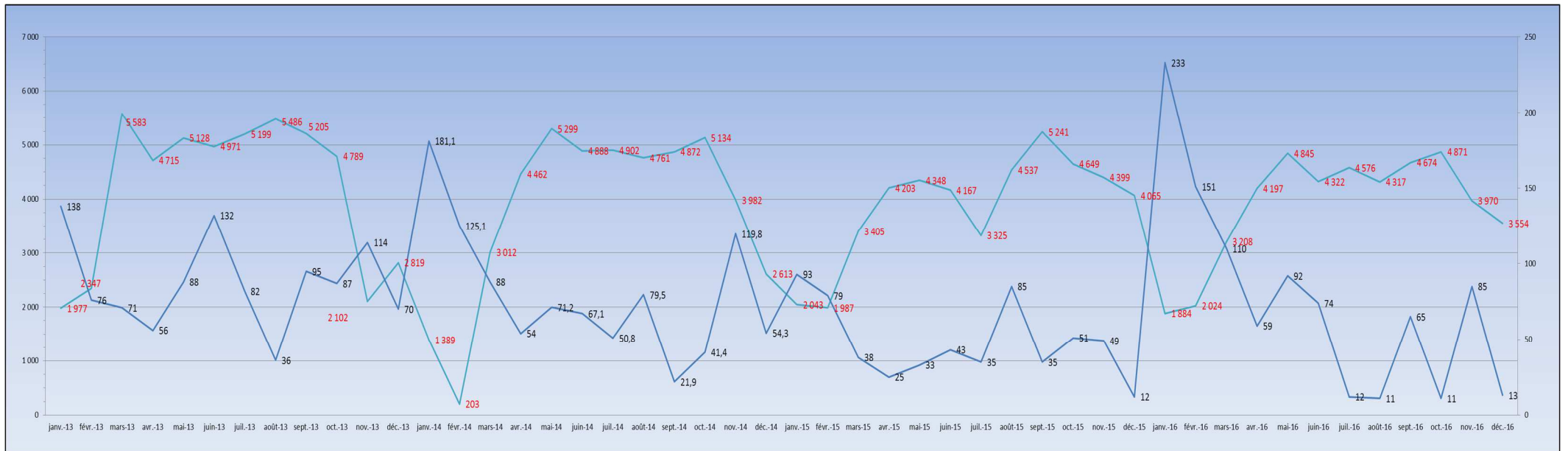
Commentaires :

Les départs abonnés du golf de Bordeaux Lac s'effectuent essentiellement en semaine, nous constatons également une baisse sur la fin de l'année 2017 (décembre) dû aux conditions météo très défavorables à la pratique du golf.



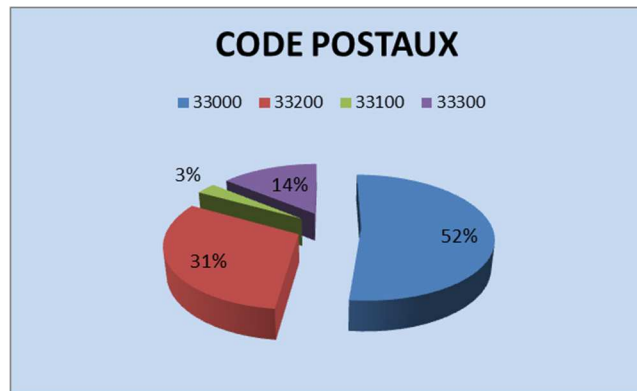
Commentaires :

Nous retrouvons une moyenne de départs abonnés forte augmentation devant 2015 et 2014 c'est dû aux conditions météo favorables à la pratique du golf sur l'année 2017



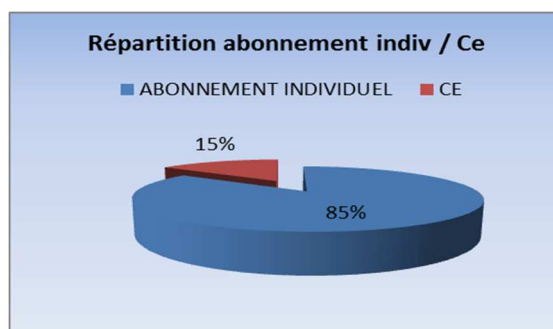
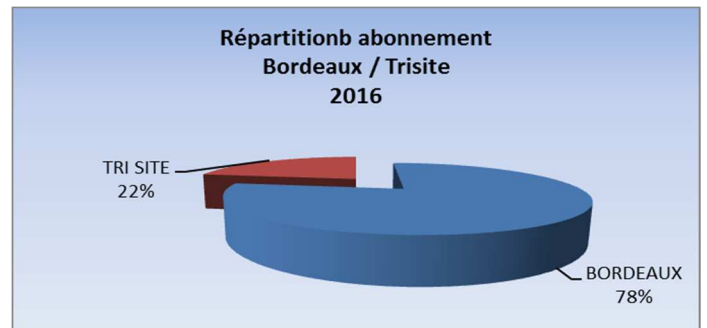
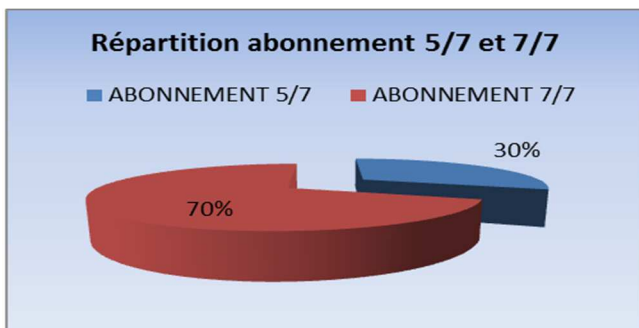
Le nombre de départ abonnés coïncide avec la pluviométrie locale. Nous constatons sans surprise que nous avons plus de départs lorsque les conditions de jeux sont agréables.

9. Répartition des abonnements par typologie



Commentaires :

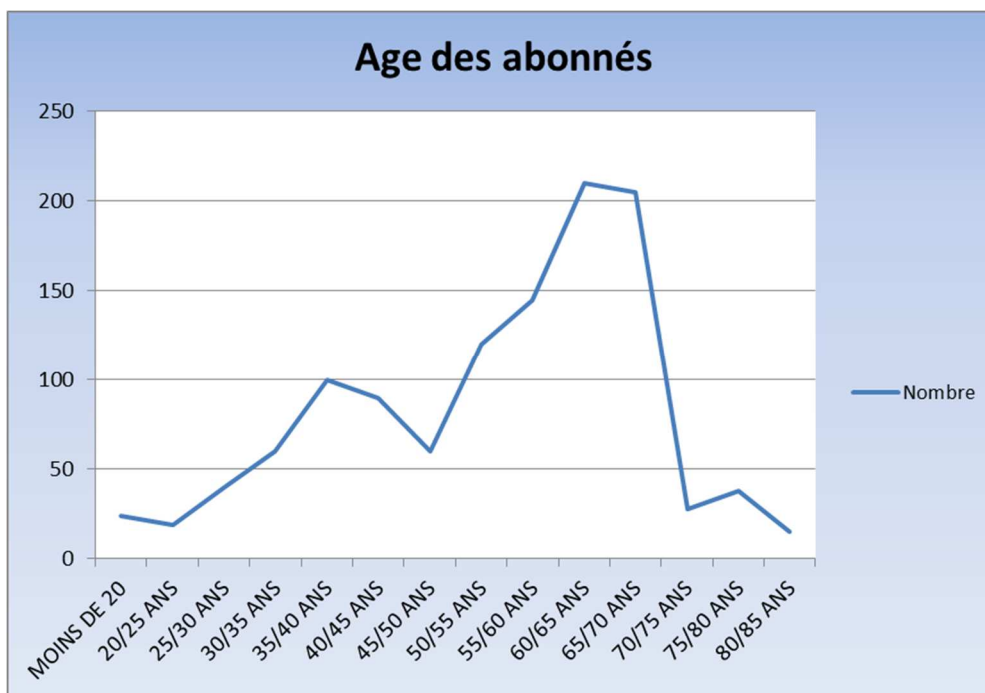
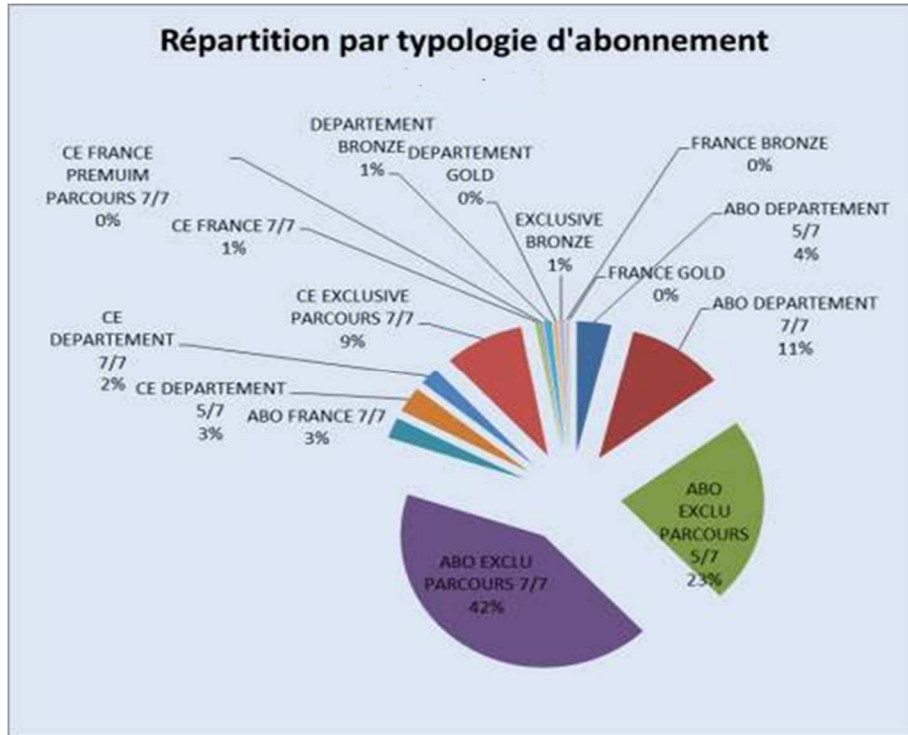
52 % des abonnés résidants de bordeaux proviennent du centre-ville de Bordeaux (CP 33000).
L'essentiel de nos abonnés viennent de Bordeaux.



Commentaires :

L'abonné de Bordeaux lac est majoritairement un abonné 7/7 individuel exclusivement sur Bordeaux Lac.

10. Répartition des abonnements par Age



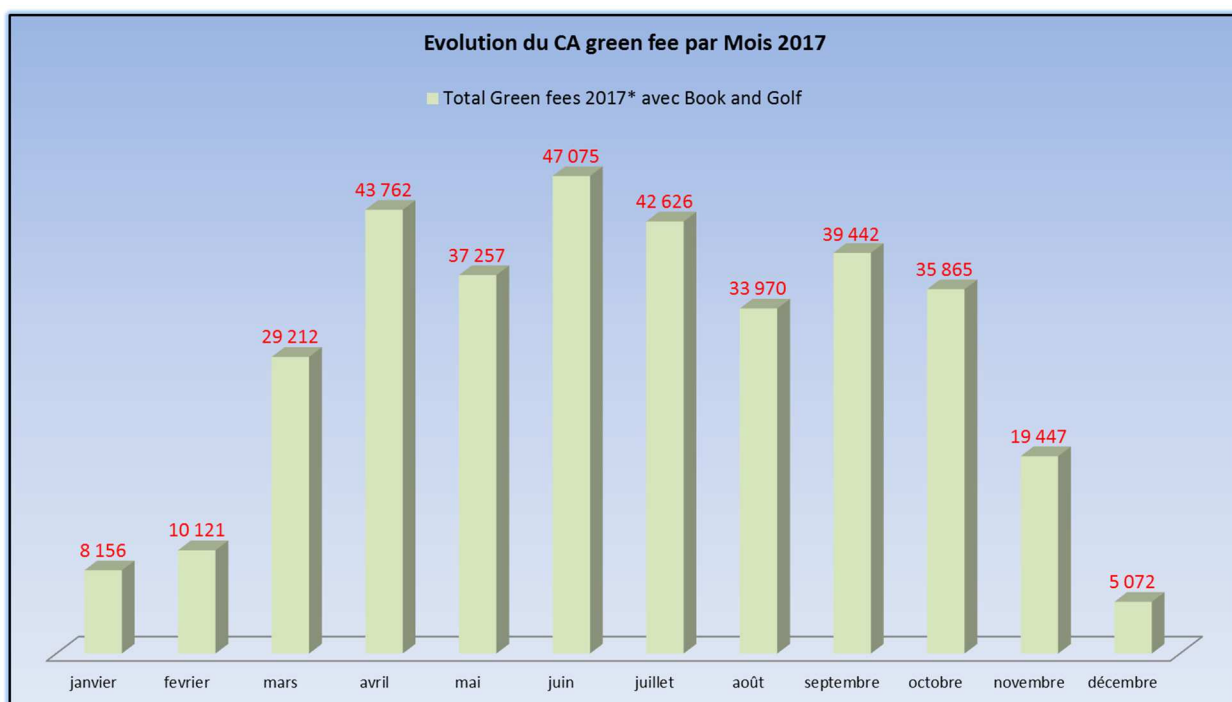
Commentaires :

Une majorité de golfeurs se situent entre 50 et 70 ans, avec un pic entre 60 et 70 ans.

Nous constatons cependant un rajeunissement de notre population notamment dans nos formules enseignement avec une augmentation de notre population dans les 35/40 ans

Cette clientèle est difficile à fidéliser (le temps de jeu est la principale raison), d'où la baisse par la suite entre 40/50 ans

11. Les Green Fee :



**unité en euros*

Commentaires :

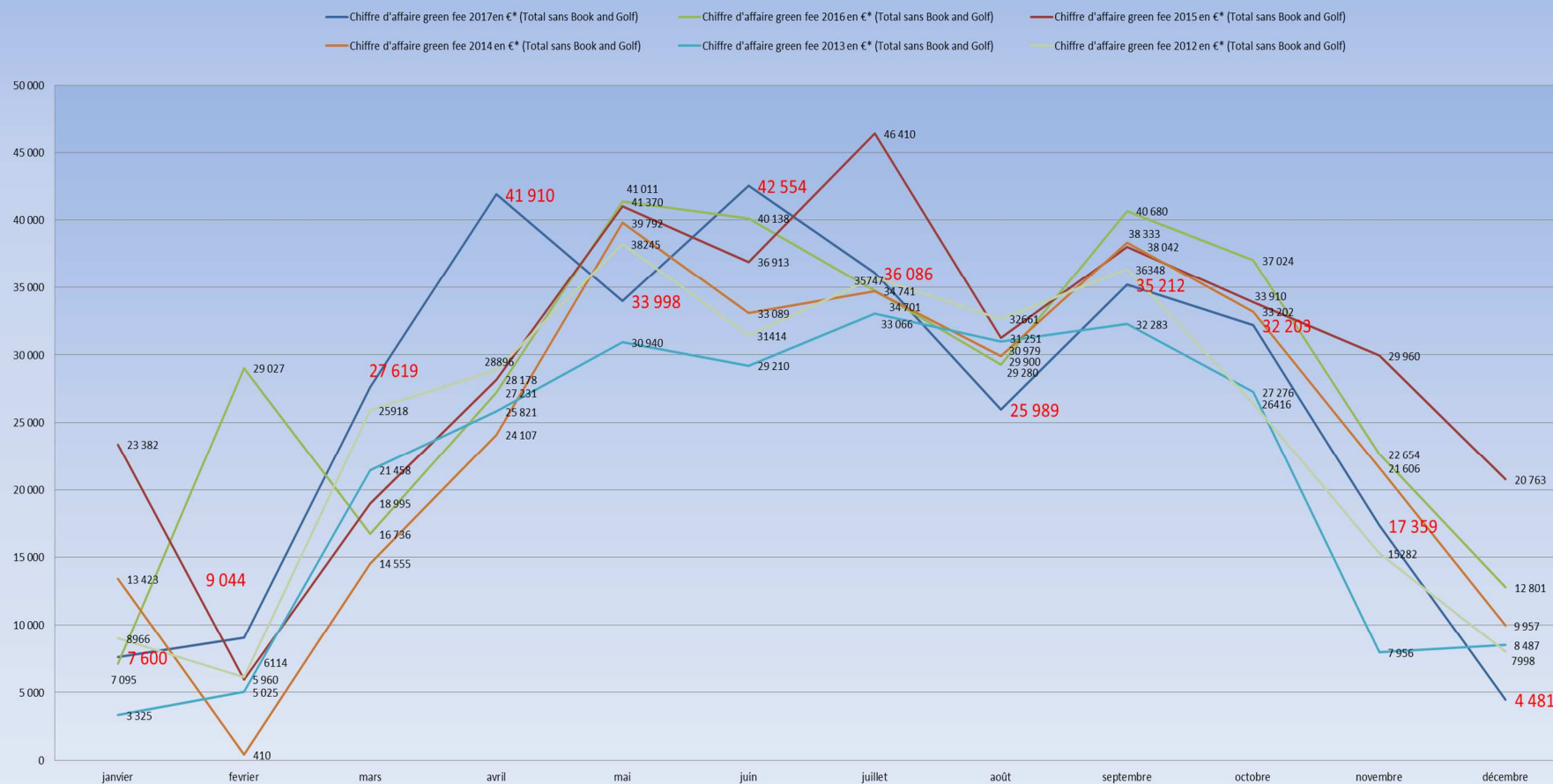
Les mois de forte activité restent mai/ juin et septembre.

Pour autant, la belle arrière-saison nous a permis de faire d'excellents mois d'octobre et novembre.

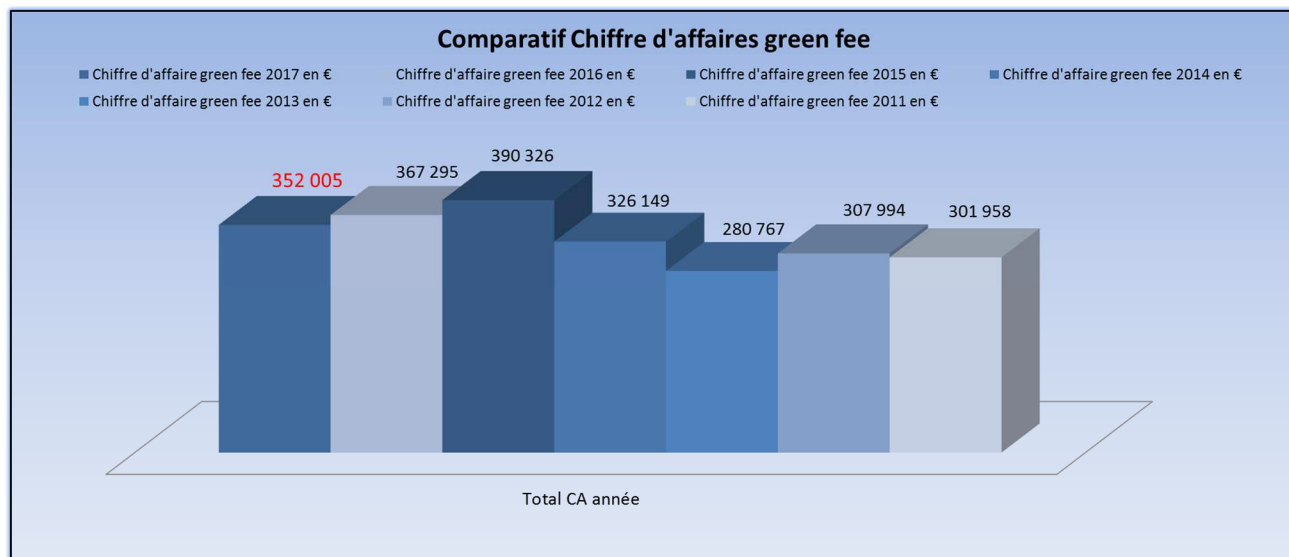
Le CA de Mars /Avril correspond à des ventes de green fee en lot vendus aux sections golfs des comités d'entreprise.

*unité en euros

Comparatif CA Green fee 2012/2013/2014/2015/2016/2017



**Unité en Euros*



Commentaires :

Très bonne année avec 352 k€ de chiffre d'affaires green fee.
Nous sommes sur des volumes importants comparés à la période 2012 à 2014.

C'est la 3^{ème} meilleure année des 5 dernières années. La qualité du terrain, les conditions de jeux favorables associées à une politique commerciale dynamique (vente aux CE notamment) nous a permis d'atteindre ce chiffre.

12.Practice

*Unité en Euros

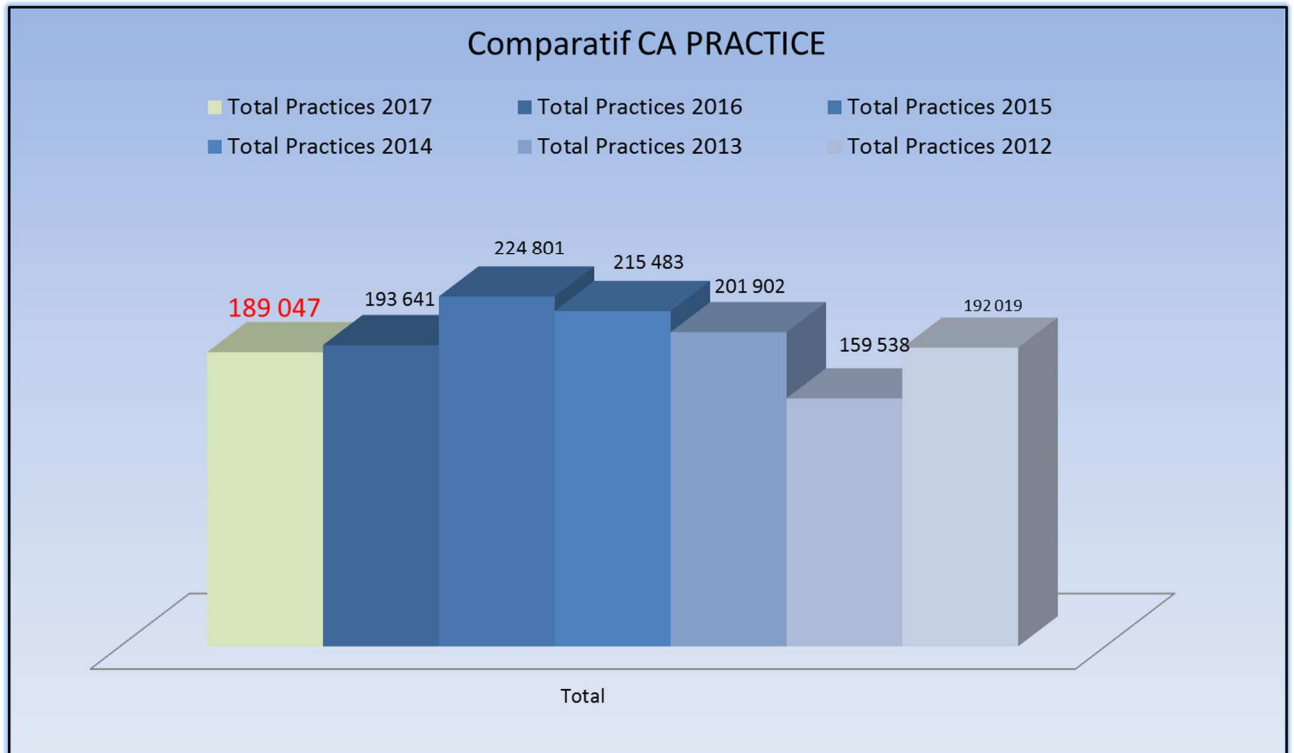


Comparatif 2012/2013/2014/2015/2016/2017 CA practice

Total Practices 2017
Total Practices 2016
Total Practices 2015
Total Practices 2014
Total Practices 2013
Total Practices 2012



*Unité en Euros



Commentaires :

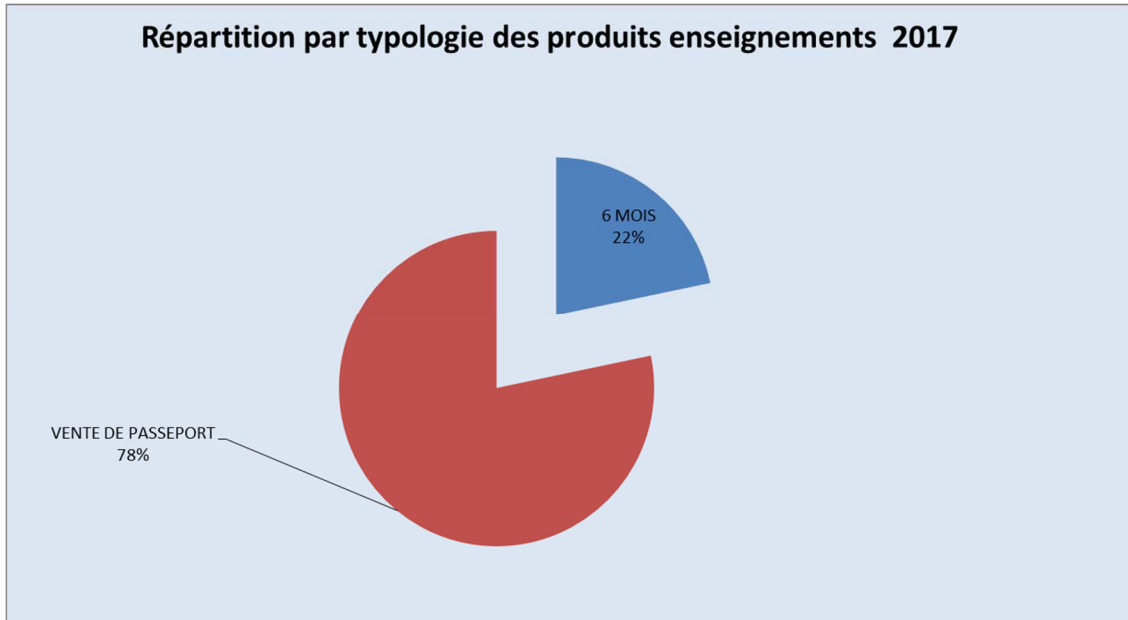
C'est la 2^{ème} année où le CA est en diminution sur le practice pour s'établir à 189 k€.

Nous souffrons d'un manque de fréquentation et de volumes d'achat plus faible.

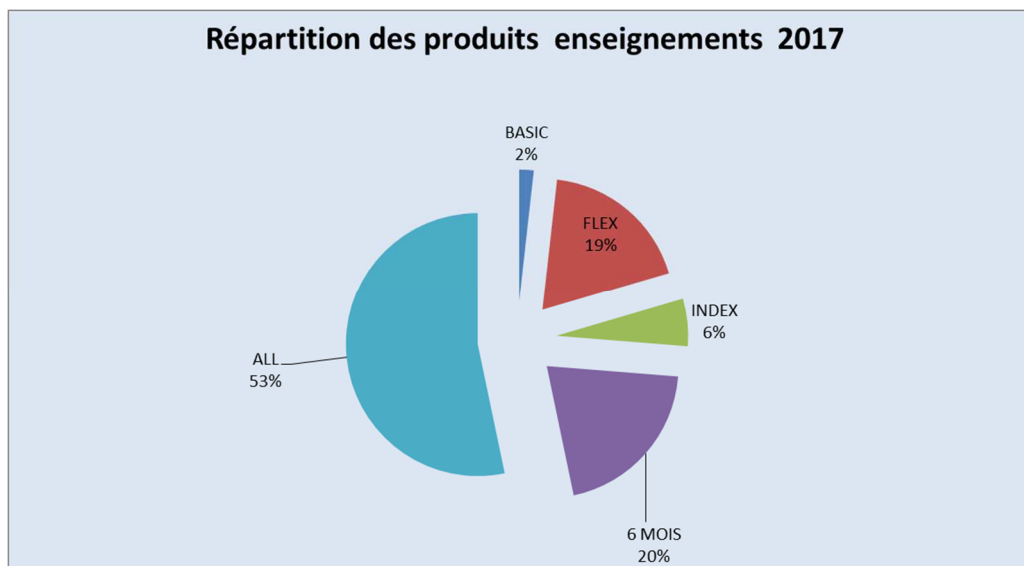
Pour autant, le practice est toujours aussi attrayant en termes de structure.

La mise en place du nouveau système en juillet 2017 va nous permettre après une année d'utilisation une analyse plus fine des raisons

13. Enseignement :

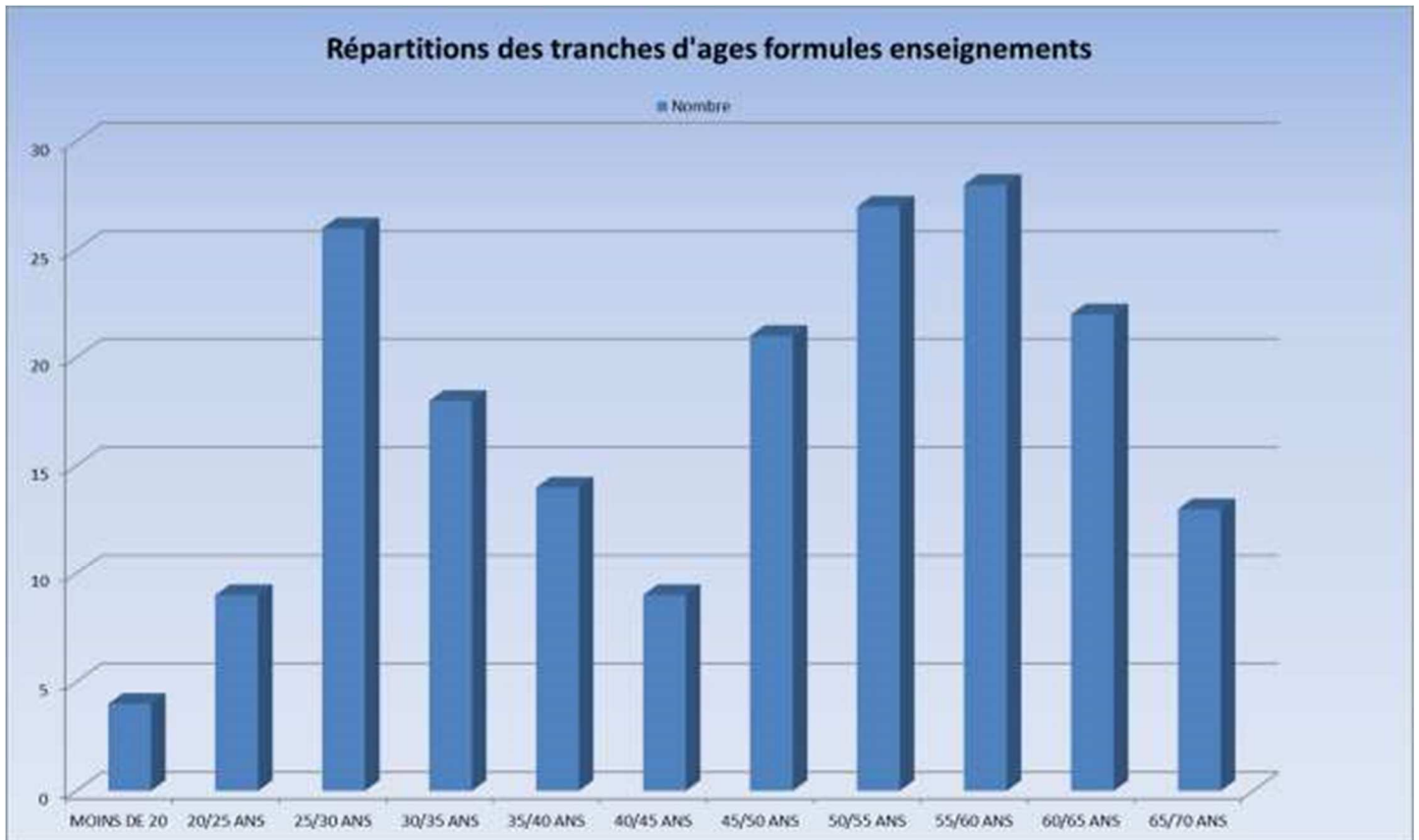


78 % de nos formules sont prises sur 1 an alors que nous étions à 80% en 2016.
Ceci s'explique par la mise en avant d'offre promotionnelle sur les passeports 6 mois





BLUEGREEN



+ de 53% de nos ventes sont représentées par notre formule all inclusive.

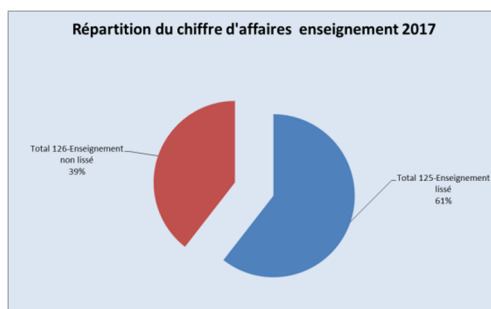
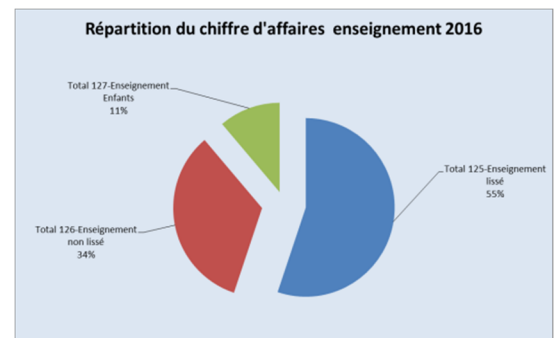
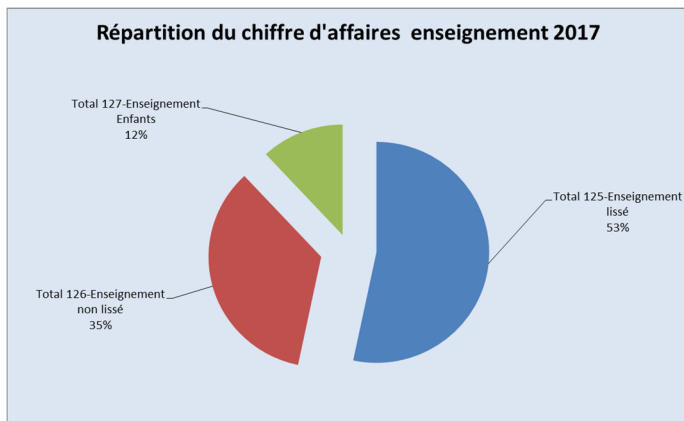
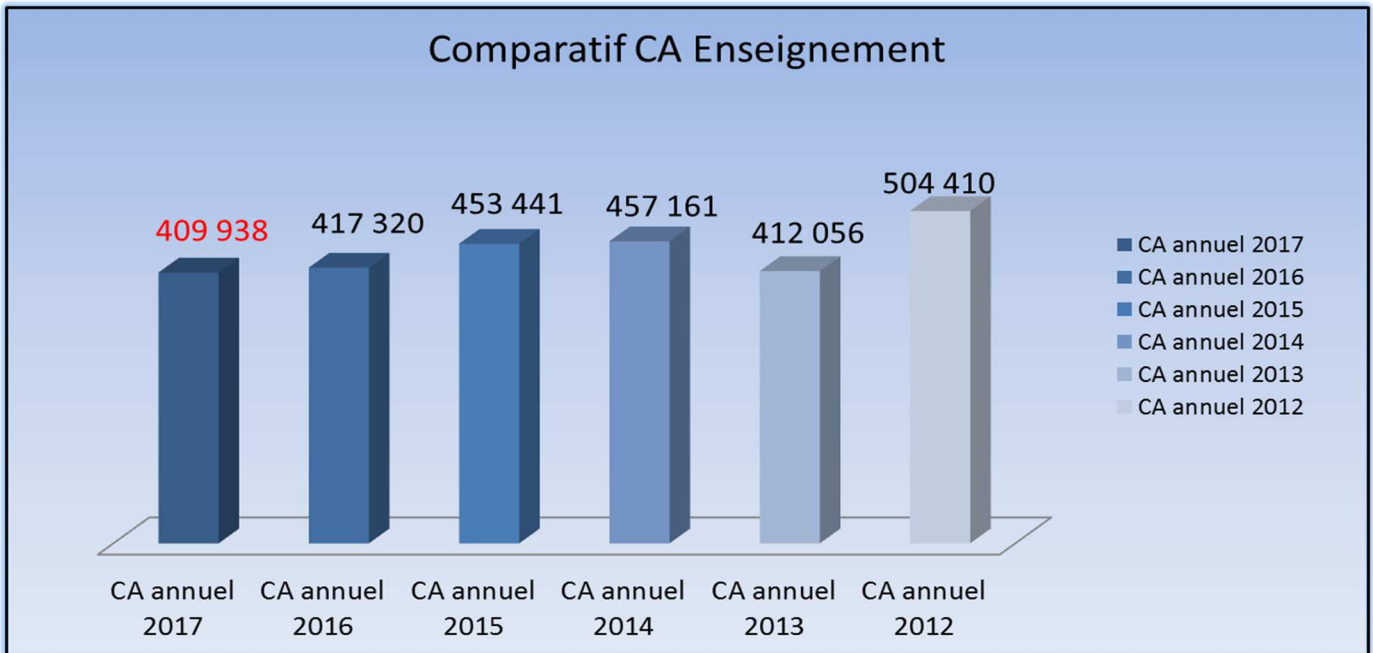
Commentaires :

396 personnes ont bénéficié de l'enseignement sur 2017, porté par nos journées portes ouvertes (initiation gratuite) qui nous permettent d'accueillir un maximum de futurs golfeurs.

Notre produit phare le « all inclusive » représente 53 % de nos ventes. Il permet de former les golfeurs en 1 an et de les fidéliser par la suite en formules abonnement. Il comprend le passage de la carte verte (permis de conduire du golfeur) le matériel, les cours et l'accès au parcours.

Enseignement en détail :

**Unité en Euros*





Commentaires :

Le CA enseignement lissé* à 53% correspond à nos produits débutant Blue Green: all inclusive, 6 mois.... Ils ont pour objectif de former de nouveaux golfeurs. En 2015 il s'établissait à 55 % soit une diminution de 2%.

**Le CA lissé se définit par une formule enseignement débutante, réglée au comptant par le client, puis lissée sur l'ensemble de sa durée jusqu'à sa fin.*

Ex : 1000 € sur 12 mois nous lissons le CA soit 83.33 /mois

**Le CA prélèvement est réglé par prélèvement bancaire sur le compte du client chaque mois. Ex : le client est prélevé de 83.33/mois jusqu'à la fin de sa formule.*

Le CA encaissé (leçons individuelles, groupes, CREPS) représente quant à lui 35% du chiffre d'affaires (en augmentation de +1% par rapport à n-1 où il s'établissait à 34 % du CA global enseignement).

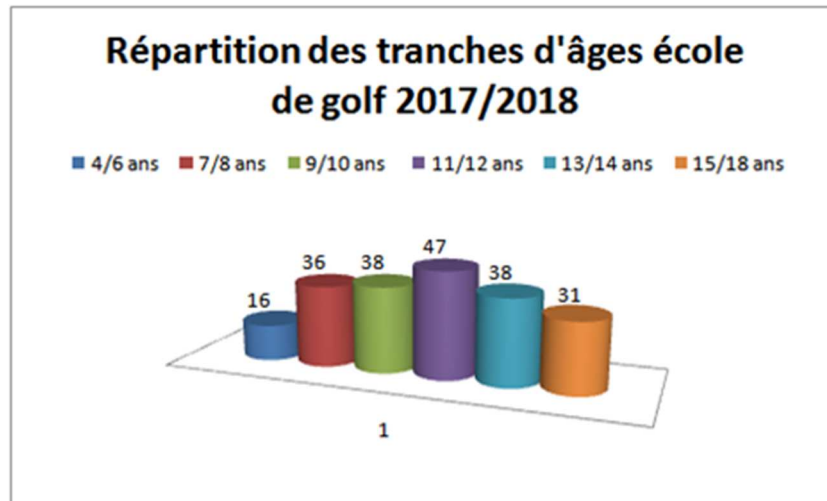
Les 12% restants sont le CA enfant (école de golf pour une majorité supérieure à 90 % et groupe scolaire pour les 10% restants) ; on constate une augmentation de 1% par rapport à N-1 située à 11% du CA global enseignement.





BLUEGREEN

14. Ecole de Golf :



L'école de golf de Bordeaux-Lac compte 206 enfants dont 70% de réinscriptions. Le plus jeune joueur est né en 2014 et le plus ancien en 2000.

Organisation école de golf :

Ces cours s'orientent tant pour le loisir que la compétition.

En ce qui concerne le plus haut niveau, nous avons plusieurs groupes distincts, qui ont entraînement le mercredi après-midi et le samedi toute la journée :

- ✓ Groupe élite (Benjamins + minimes) : 13 joueurs
- ✓ Groupe espoir (-13 ans) : 7 joueurs
- ✓ Cadet : 6 joueurs

Ces joueurs font partie de la filière jeune pouvant les amener jusqu'au Championnat de France.

Objectifs :

- ✓ Faire découvrir et aimer le jeu de golf,
- ✓ Donner les moyens de progresser et amener les plus motivés vers la compétition.

Moyens :

- ✓ Attestations de niveaux progressifs de formation sportive et de jeu sur le parcours (les tests des drapeaux),
- ✓ Organisation de compétitions réservées à l'école de golf, entraînements équipe jeune, abonnement parcours à petit coût.

15. Le personnel

Au 31/12/2017

Nous avons augmenté le nombre de personnel : 28 en 2017 (26 en 2016)

- à l'accueil nous avons recruté un stagiaire AMOS à Bordeaux
- au terrain afin de monter en qualité (entretien des abords notamment)
Deux Contrats Professionnels: Jardinier en formation au CFA de Blanquefort + un Contrat Pro arrosage

	ACCUEIL	TERRAIN	ENSEIGNEMENT	TOTAL
Effectif	9	13	6	28
dont employé	8	12	5	25
dont cadre	1	1	1	3
dont CDI	2	9	3	14

	ACCUEIL	TERRAIN	ENSEIGNEMENT	TOTAL
dont cdd	2	1	0	3
dont temps partiel	1	0	0	1
dont emploi avenir	3	0	0	3
dont contrat de qualification/professionalisation	1	3	3	7

Ci-dessous un comparatif sur les 5 dernières années des emplois « aidés » (emploi d'avenir + contrat apprentissage / pro) :

- En 2013 cela représente 19% des contrats.
- En 2014 cela représente 29% des contrats.
- En 2015 cela représente 33% des contrats.
- En 2016 cela représente 26% des contrats
- En 2016 cela représente 27% des contrats

Terrain :

- Un CDI (suite à son CAE)
- un contrat de qualification
- Un jardinier en formation à l'école d'arrosage intégré au CFA du GARD, à noter que c'est un contrat d'aide à l'emploi CAE dans le cadre d'une reconversion (+ de 50 ans).



BLUEGREEN

Accueil :

Recrutement d'une chargée de clientèle en CDD de remplacement suite à un congé maternité (cette dernière a été embauchée en CDI sur l'un de nos golfs girondin en 2018)

Un stagiaire AMOS :

Enseignement :

Suite à un congé sans solde un de nos enseignants a démissionné, nous l'avons remplacé en CDI par

Concernant les emplois d'avenir proprement dit, nous sommes pleinement dans le dispositif depuis 2014,

- ✓ 1 emploi d'avenir en 2014 (habitant Bordeaux et/ou le département)
- ✓ 3 emplois d'avenir en 2015 (habitant Bordeaux et/ou le département)
- ✓ 3 emplois d'avenir en 2016 (habitant Bordeaux et/ou le département)
- ✓ 3 emplois d'avenir en 2017 (habitant Bordeaux et/ou le département)

2013			
	Contrat apprentissage / Contrat Pro	Emploi d'avenir	TOTAL
Accueil	1	0	1
Terrain	1	0	1
Enseignement	4	0	4
	6	0	6

2014			
	Contrat apprentissage / Contrat Pro	Emploi d'avenir	TOTAL
Accueil	2	0	2
Terrain	1	1	2
Enseignement	5	0	5
	8	1	9

1 Contrat Pro embauché en CDI

2015			
	Contrat apprentissage / Contrat Pro	Emploi d'avenir	TOTAL
Accueil	1	1	2
Terrain	2	2	4
Enseignement	4	0	4
	7	3	10

2016			
	Contrat apprentissage / Contrat Pro	Emploi d'avenir	TOTAL
Accueil	0	3	3
Terrain	2	0	2
Enseignement	2	0	2
	4	3	7

2017

	Contrat apprentissage / Contrat Pro	Emploi d'avenir	TOTAL
Accueil	1	3	4
Terrain	3	0	3
Enseignement	2	0	2
	6	3	9

Direction :

Le directeur de Bordeaux Lac a quitté ses fonctions de manière comptable en octobre 2017. A cette date son salaire n'est plus imputé à Bordeaux Lac

Pour autant au regard des 858 k€ (Page 82) de charges de personnel, cela impacte peu la masse salariale total

D'autant que dans le même temps nous avons une augmentation des charges personnel sur la partie Golf avec des charges de personnel s'établissant à 506.88 k€ en 2017 pour 464.31 k€ en 2016 soit 109 %. Et également sur la partie enseignement charges de personnel de 279.93 k€ en 2017 pour 248.83 k€ en 2016 soit 112 %

Prévision 2018 : Annexe 1



BLUEGREEN

En partenariat avec la mission locale de Bordeaux nous avons organisé le Golf'n coach.

Avec pour objectif de mettre en relation employeur et jeune.

Nous avons offert la prestation enseignement afin de permettre à tous de découvrir le golf.

- Côté jeunes : 6 jeunes,
- Côté employeurs : 5 employeurs.

CONTEXTE

La Mission Locale de Bordeaux accompagne chaque année environ 3500 jeunes de 16 à 25 ans, dans l'ensemble de leurs démarches. L'objectif est de favoriser leur insertion professionnelle et leur entrée durable sur le marché du travail.

Fortement ancrée dans le monde économique, la Mission Locale de Bordeaux est en relation avec de nombreuses entreprises, groupements d'employeurs et partenaires institutionnels locaux, acteurs du développement territorial et de l'emploi. Ces relations permettent à la structure de recueillir des offres d'emploi en direct, et d'être mobilisée sur des actions communes, identifiées sur le territoire Bordelais.

Dans cette optique, la structure souhaite renouveler son partenariat avec le Golf de Bordeaux Lac, qui avait abouti précédemment, en 2009 à une première action innovante, de rencontre entrepreneurs/jeunes.



OBJECTIFS

Dans un cadre propice aux échanges, l'action « Golf'n Coach » se donne plusieurs finalités :

- Diversifier les modes de rencontres et susciter les échanges entre professionnels et jeunes en recherche d'emploi, suivis par la Mission Locale et issus de divers domaines de compétences ;
- Permettre aux jeunes de bénéficier d'informations / de conseils professionnels, et de travailler sur leur aisance à l'oral ;
- Permettre aux professionnels de partager leur passion du golf, de transmettre leurs conseils et de rencontrer de nouveaux potentiels.

⇒ La finalité pour les jeunes n'est pas de décrocher un emploi ou de réaliser une simulation d'entretien, mais de « démystifier » la relation professionnels/jeunes, afin de recueillir plus facilement des informations et des conseils.

PRINCIPE ET PROGRAMME DE L'ACTION

Plus concrètement, un groupe de 12 personnes composé de 6 professionnels et 6 de jeunes, sera réuni au Golf de Bordeaux Lac pour une demi-journée, dont le programme est le suivant :

- Accueil des participants employeurs : présentation des principes de l'action, de l'offre de service Mission Locale, des mesures et aides à l'emploi,
- Accueil des jeunes participants et présentation des binômes constitués d'un professionnel et d'un jeune,



BLUEGREEN

- Initiation golf avec un encadrant professionnel,
 - Temps d'échange entre jeunes et employeurs, sous forme de « Café-coaching » permettant à chacun de recueillir davantage d'informations et d'échanger autour de thèmes liés à l'emploi.
- ⇒ C'est avant tout un temps convivial, où des professionnels viennent partager un cours de Golf puis un temps d'échange avec des jeunes en recherche d'emploi.

PLUS-VALUE

- + Pour les jeunes, il s'agit de se faire connaître de professionnels, de valoriser leur potentiel, d'acquérir une meilleure connaissance du marché de l'emploi et de ses attentes, de développer des contacts pérennes avec un professionnel, d'élargir leur réseau professionnel, d'obtenir des conseils, de développer leurs capacités relationnelles, de changer ses représentations sur le monde de l'entreprise et sur les recruteurs....
- + Pour les entreprises, il s'agit, grâce à l'échange avec des jeunes dans un cadre nouveau, d'apporter leurs connaissances et leur réseau à des jeunes, de découvrir des compétences/des potentiels qu'ils n'auraient peut-être pas repérés, de rencontrer d'autres professionnels du territoire, et pourquoi pas aussi, de changer de regard sur les jeunes.



Se déroulera le **17 mars 2017** de 13h à 17h30
au **Golf Blue Green** de Bordeaux Lac

CONTACT

Grégory WANNER

Référent Emploi

05.56.79.97.28

g.wanner@missionlocalebordeaux.fr



BLUEGREEN

16. Enquêtes de satisfaction

Le 29 juin 2017 nous avons mis en place un nouvel outil permettant de suivre la satisfaction de nos clients. La solution choisie est fournie par le prestataire Qualitelis.



Qualitelis

Outil de suivi de la satisfaction client



Blue Green, des golfs qui font aimer le golf.

Le fonctionnement de l'outil est le suivant :

1 – Envoi d'un mail aux clients avec un lien vers le questionnaire de satisfaction :

- Les bases d'envois sont générés par le siège, comprenant l'ensemble des clients ayant joués (abo, nai, bgc...), à l'exception de ceux ayant réservés par Book&Golf
- Un système de blocage permet d'éviter l'envoi trop rapproché des questionnaires au même client (1 mail max/56 jours, le client peut cependant recevoir plusieurs mails s'il joue des golfs différents durant cette période).

2 – Analyse des résultats et réponses aux clients :

- Les résultats sont visibles sur une plateforme en ligne, et actualisés 1 fois/ jour
- Chaque directeur peut visualiser les résultats de son golf.
- Les réponses aux commentaires clients se font via l'outil en ligne.



BLUEGREEN

Le client reçoit :

- Mail d'invitation
- Questionnaire en ligne
- Page de remerciement à la fin du questionnaire

To: adupond@email.com Date: 02/17/2016 03:11
 Cc:
 Objet: Votre expérience au [EstablishmentName]

Cher Monsieur Dupond,

Nous tenons tout d'abord à vous remercier pour votre visite sur le [EstablishmentName]

Afin de continuer à améliorer nos services, nous vous serions reconnaissants de nous fournir un très rapide retour de votre expérience sur notre golf.

[Cliquez ici pour accéder au questionnaire](#)

Nous espérons avoir bientôt le plaisir de vous accueillir à nouveau sur nos golfs Blue Green.

Très cordialement,

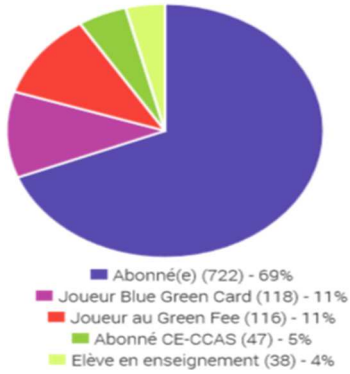
[Name]
Directeur



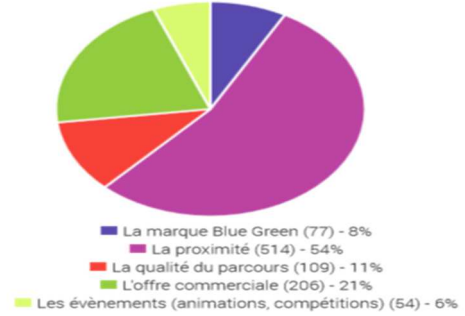
BLUEGREEN

Bilan synthétique de la satisfaction 2017

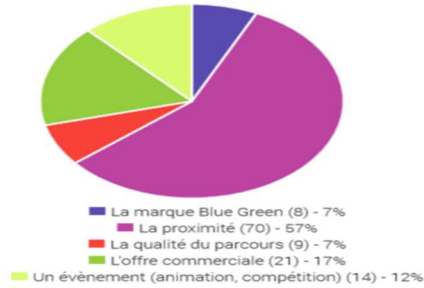
Vous êtes :



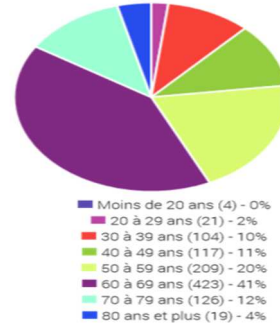
Pour quelle(s) raison(s) êtes-vous abonné(e) ou en enseignement sur notre golf ?



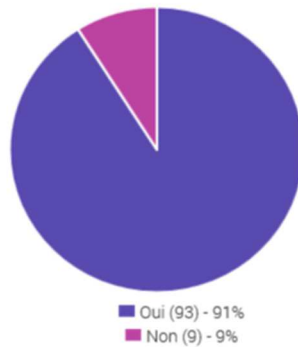
Pour quelle(s) raison(s) êtes-vous venu sur notre golf ?



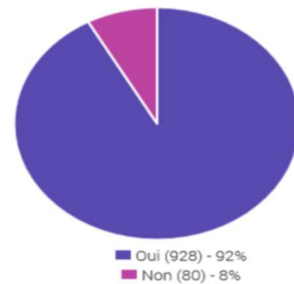
Quel âge avez-vous ?



Reviendrez-vous dans notre Golf ?



Recommanderiez-vous notre Golf à vos amis ?



91 % de nos clients souhaitent revenir dans notre golf

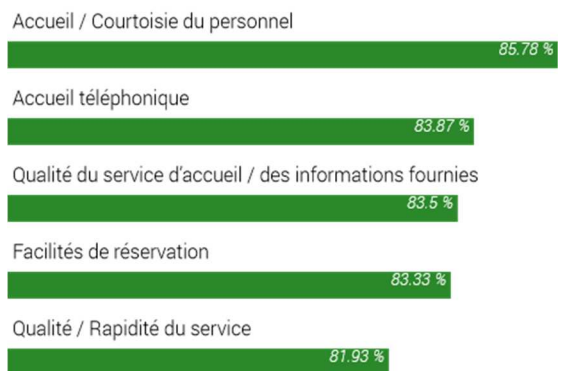
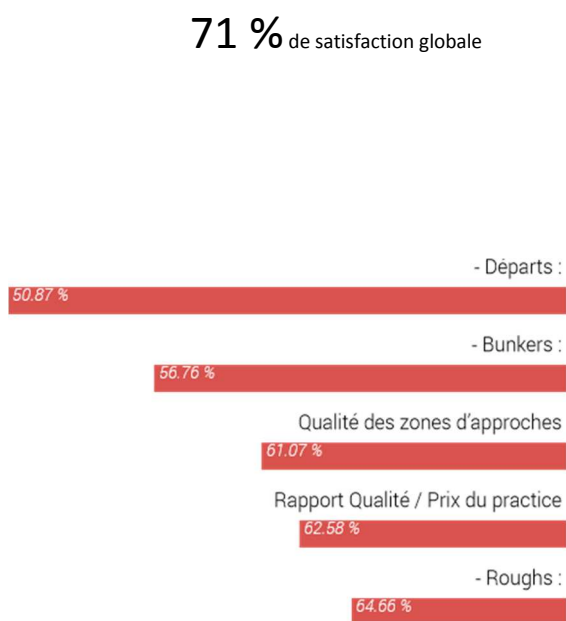
92 % recommandent Bordeaux Lac



BLUEGREEN

Satisfaction Golf de Bordeaux Lac			
Periode	Du 01/01/2017 au 31/12/2017		
Satisfaction Global Bordeaux Lac	71%		
Satisfaction Global Groupe	72%		
Intitulé de la Section	Intitulé de la question	Du 01/01/2017 au 31/12/2017	Nombre de réponses
Réservation	Accueil téléphonique	83,87%	282
Réservation	Facilités de réservation	83,33%	279
Arrivée-accueil	Indication / Signalisation pour accéder au golf	77,36%	1029
Arrivée-accueil	Accessibilité / Signalétique à l'arrivée au golf (Parking, Chemin d'accès)	78,23%	1023
Arrivée-accueil	Accueil / Courtoisie du personnel	85,78%	1037
Arrivée-accueil	Qualité du service d'accueil / des informations fournies	83,50%	1027
Infrastructures	Propreté / Entretien global du Club House	79,93%	1015
Infrastructures	Qualité des tapis	74,54%	814
Infrastructures	Qualité des balles	65,46%	810
Infrastructures	Qualité des cibles	79,00%	25
Infrastructures	Rapport Qualité / Prix du practice	62,58%	807
Infrastructures	Qualité du Putting green	75,24%	736
Infrastructures	Qualité des zones d'approches	61,07%	732
Bar / Restaurant	Qualité / Rapidité du service	81,93%	678
Bar / Restaurant	Qualité du repas	75,19%	664
Bar / Restaurant	Rapport qualité / prix du restaurant	73,83%	664
Parcours	Qualité générale du parcours	68,15%	1000
Parcours	- Départs :	50,87%	1033
Parcours	- Fairways :	69,98%	1031
Parcours	- Roughs :	64,66%	1028
Parcours	- Greens :	69,89%	1032
Parcours	- Bunkers :	56,76%	1028
Parcours	Signalétique sur le parcours (Plan des trous, indication trou suivant)	73,29%	1021
Parcours	Qualité / Efficacité de l'aire de lavage	65,31%	991
Location	Propreté/Entretien de la voiturette	73,54%	103
Location	Propreté/Entretien du chariot	73,91%	46
Evaluation générale	Satisfaction globale	71,93%	1017

71 % de satisfaction globale



Comparatif Bordeaux Lac / Groupe Bluegreen par question

Periode		Du 01/01/2017 au 31/12/2017					
Satisfaction Global Bordeaux Lac		71%					
Satisfaction Global Groupe		72%					
Intitulé de la Section	Intitulé de la question	Golf Blue Green Bordeaux-Lac Période filtrée	Nombre de réponses Bordeaux Lac	Groupe Période filtrée	Nombre de réponses groupe Bluegreen	Différence Bordeaux Lac / Groupe	
Réservation	Accueil téléphonique	83,87%	282	86,71%	7137	-2,84%	
Réservation	Facilités de réservation	83,33%	279	85,28%	6985	-1,95%	
Arrivée-accueil	Indication / Signalisation pour accéder au golf	77,36%	1029	78,85%	22528	-1,49%	
Arrivée-accueil	Accessibilité / Signalétique à l'arrivée au golf (Parking, Chemin d'accès)	78,23%	1023	79,71%	22402	-1,48%	
Arrivée-accueil	Accueil / Courtoisie du personnel	85,78%	1037	87,05%	22719	-1,27%	
Arrivée-accueil	Qualité du service d'accueil / des informations fournies	83,50%	1027	84,44%	22452	-0,94%	
Infrastructures	Propreté / Entretien global du Club House	79,93%	1015	75,67%	22368	4,26%	
Infrastructures	Qualité des tapis	74,54%	814	69,15%	15859	5,39%	
Infrastructures	Qualité des balles	65,46%	810	65,44%	15861	0,02%	
Infrastructures	Qualité des cibles	79,00%	25	70,53%	760	8,47%	
Infrastructures	Rapport Qualité / Prix du practice	62,58%	807	62,24%	15698	0,34%	
Infrastructures	Qualité du Putting green	75,24%	736	75,29%	14862	-0,05%	
Infrastructures	Qualité des zones d'approches	61,07%	732	66,17%	14543	-5,10%	
Bar / Restaurant	Qualité / Rapidité du service	81,93%	678	75,62%	12971	6,31%	
Bar / Restaurant	Qualité du repas	75,19%	664	69,96%	12337	5,23%	
Bar / Restaurant	Rapport qualité / prix du restaurant	73,83%	664	66,30%	12552	7,53%	
Parcours	Qualité générale du parcours	68,15%	1000	72,16%	22068	-4,01%	
Parcours	- Départs :	50,87%	1033	61,24%	22733	-10,37%	
Parcours	- Fairways :	69,98%	1031	72,01%	22733	-2,03%	
Parcours	- Roughs :	64,66%	1028	67,04%	22690	-2,38%	
Parcours	- Greens :	69,89%	1032	69,79%	22741	0,10%	
Parcours	- Bunkers :	56,76%	1028	58,74%	22630	-1,98%	
Parcours	Signalétique sur le parcours (Plan des trous, indication trou suivant)	73,29%	1021	71,23%	22608	2,06%	
Parcours	Qualité / Efficacité de l'aire de lavage	65,31%	991	61,78%	21434	3,53%	
Location	Propreté/Entretien de la voiturette	73,54%	103	73,27%	3955	0,27%	
Location	Propreté/Entretien du chariot	73,91%	46	70,54%	734	3,37%	
Evaluation générale	Satisfaction globale	71,93%	1017	73,04%	22317	-1,11%	

71 % de satisfaction globale sur Bordeaux LAC

72 % de satisfaction globale chaîne



Analyse enquête de satisfaction :

Points forts :

- ✓ Qualité de l'accueil
- ✓ Convivialité du club

Points Faibles :

- ✓ Départ, bunkers zone et d'approche*

Bordeaux Lac est un club convivial et sportif, nous nous devons de conserver cet esprit.

En 2017 nous avons eu comme plan d'action :

- ✓ D'assurer un suivi et une animation pour nous garantir la fidélité des abonnés, mais aussi les associer à notre démarche commerciale quand cela est possible,
- ✓ De faire preuve d'empathie vis-à-vis de la clientèle dans le cadre fixé,
- ✓ Avoir une gestion du planning de réservation optimum dans un souci permanent de permettre aux clients de jouer.

Avec pour objectif de :

- ✓ Conserver la satisfaction clientèle
- ✓ Permettre à nos abonnés de jouer

Amélioration 2017:

- ✓ Réfection de 4 départs avec comme objectif d'améliorer la qualité dans ce domaine
- ✓ Recharger les bunkers en sable



BLUEGREEN

IV BILAN 2017 DE L'A.S. GOLF DE BORDEAUX LAC



BLUEGREEN



ASSOCIATION SPORTIVE GOLF DE BORDEAUX-LAC

Avenue de Pernon - 33300 BORDEAUX

Tél. : 05 56 50 92 72 - Fax : 05 56 29 01 84

E-mail : asbordeauxlac@gmail.com

Internet : www.asgolfbordeauxlac.com

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU VENDREDI 18 NOVEMBRE 2017

PROCÈS-VERBAL

Le Président Gilbert LAFOND ouvre la séance en remerciant les personnes présentes, une grosse trentaine, soit une bonne chambrée. Il rappelle qu'il n'est pas exigé de quorum pour les assemblées annuelles.

- **Rapport moral du Président**

Malgré la descente en D2 de notre équipe masculine, Gilbert LAFOND considère que l'année 2017 ne s'est pas si mal passée que cela, avec de bons résultats pour nos dames et demoiselles. Ne reste aux messieurs qu'à profiter de l'opportunité qui leur est faite en 2018 de remonter, car jouant à domicile.

Le vrai point noir, particulièrement significatif cette année est la baisse du nombre des membres AS, un point récurrent à travailler.

La bonne nouvelle, c'est que la situation financière en cette fin d'année est saine, malgré la stagnation (au mieux) des subventions institutionnelles et la nette baisse des cotisations de membres. On ne peut donc que vivement remercier notre partenaire privilégié Blue Green pour la constance de son soutien.

C'est donc avec confiance en l'avenir que le Président a confirmé sa décision (après plus de 25 ans au sein du bureau, dont 17 années de présidence) de passer la main, tout en assurant le Comité de sa disponibilité pour apporter son aide si besoin était.

On trouvera en annexe le texte de ce rapport moral, approuvé à l'unanimité par l'Assemblée.

- **Animation**

En l'absence de Christian BASQUE, responsable de la commission animation, c'est Alfred KHENCHOUCHE qui donne lecture de l'activité accomplie (cf. annexe) et remercie les partenaires et tous les bénévoles.

L'Assemblée félicite à l'unanimité la commission pour son bilan.

- **Rapport sportif**

Le Président de la Commission Sportive Claude MERIAUX donne la parole à Cédric CALATAYUD pour présenter les résultats obtenus par les jeunes.

Celui-ci met en avant l'arrivée d'une bonne génération U12 et la bonne prestation de Camille QUEYREAU et Alice MEZIAT aux Championnats de France, toutes deux se classant dans les 32 meilleures de leur catégorie. Il remercie tous les membres du Comité et bénévoles qui prennent une part active dans ces résultats.

Il reprend la parole pour les résultats toutes catégories, avec bien sûr la déception de la descente en D2 de notre équipe fanion masculine, mais les bons résultats de notre équipe féminine et de nos équipes mid-amateur messieurs et dames, maintenues en D1.



BLUEGREEN

BILAN 2017 DE L'A.S. GOLF DE BORDEAUX LAC

1. RAPPORT MORAL DU PRESIDENT

L'année 2017 fut une année mitigée comme bon nombre de clubs sportifs en connaissent certaines saisons.

Nos équipes féminines nous ont donné de belles satisfactions aussi bien chez les adultes que chez les U16 avec le maintien dans les 2 cas en première division nationale. Si nos équipes masculines ne sont pas parvenues aux mêmes résultats, elles ont défendu chèrement leurs places et n'ont malheureusement pas eu le petit coup de pouce du destin pour parvenir à leurs fins. Mais pour 2018 j'espère que cela tournera en notre faveur, surtout pour notre équipe 1 masculine qui jouera à domicile. Comme nos féminines ne se déplaceront pas trop loin (Hossegor), ce seront deux beaux challenges en perspective pour nos équipes fanlons.

A noter que 2017 fut une très belle année pour notre jeune joueuse Gala Dumez qui intègre le top 10 français et a gagné sa place en équipe de France U18 pour les championnats du Monde au Canada.

Egalement une bonne note à notre école de golf gérée par Laurent Elduayen et son équipe, grâce à laquelle nous avons vu arriver dans les divers championnats départementaux et régionaux un nombre conséquent de jeunes garçons qui annoncent de belles choses pour l'avenir. Sans oublier évidemment les 2 jeunes filles qualifiées pour les France (Alice Méziat et Camille Queyreau). Nos filles étant encore sur le devant de la scène puisque l'équipe féminine de la Ligue pour le trophée des régions, la semaine dernière, était composée uniquement par des joueuses de Bordeaux Lac : Charlotte Bunel, Alice Méziat et Margaux Bonafé. En conclusion l'avenir de notre club est loin d'être si morose...

Notre trésorerie est en équilibre, de plus nous avons eu le bonheur d'accueillir de nouveaux partenaires cette année, ce qui est une excellente nouvelle. Seul bémol, le nombre de membres AS qui a diminué très sensiblement (100 en moins). Pourtant un gros effort de communication a été réalisé en 2017 avec la création de la Gazette du Lac, la modernisation de notre site internet et un suivi régulier de nos résultats et actions sur Facebook. (Merci en particulier à Catherine, Yvon et Cédric pour ces actions).

Pour ma part je vous confirme que 2017 était ma dernière saison en tant que président, comme annoncé l'an dernier. Ce fut un honneur de présider l'AS de notre club. Un grand merci à toutes les personnes du Comité qui ont œuvré depuis 2000 sous ma présidence pour permettre à notre club de parvenir à cet excellent niveau. Un grand merci également aux 3 directeurs que j'ai côtoyés, car ils ont été d'une aide très précieuse pour permettre à notre AS de progresser dans les meilleures conditions possibles. Evidemment je reste au club comme membre de notre AS et toujours disponible, si le besoin s'en fait sentir, pour rendre des services ponctuellement. Un grand merci à vous tous pour ces années inoubliables passées auprès de vous.

2. ANIMATION SOCIALE ET SPORTIVE

a) COMMISSION ANIMATION

L'équipe active composée de Christian BASQUE, Jean-Christophe JACQUES et Alfred KENCHOUCHE a organisé :

- Les samedi 25 et dimanche 26 mars : 7^{ème} GRAND PRIX JEUNES DE BORDEAUX, 216 joueurs et joueuses, plus les accompagnateurs ; accueil, ambiance dès le vendredi et remise des prix.
- Les vendredi 31 mars, samedi 1^{er} et dimanche 2 avril : 27^{ème} GRAND PRIX DE BORDEAUX, avec 212 joueurs et joueuses, Trophée inclus ; remise des prix le dimanche soir avec le concours du champagne Nicolas FEUILLATE.
- Les samedi 26 et dimanche 27 août : 9^{ème} TROPHEE SENIORS DE BORDEAUX, 62 participants ; ambiance conviviale et remise des prix avec le concours du champagne Nicolas FEUILLATE.
- Les samedi 14 et dimanche 15 octobre : CHAMPIONNAT DU CLUB réunissant à nouveau plus de 150 joueurs et joueuses. Création de catégories jeunes et séniors. Cocktail très suivi et apprécié.
- Le samedi 18 novembre : La « FÊTE DE L'ASSOCIATION SPORTIVE » en préparation rassemblera, nous l'espérons, autant d'équipes (24) qu'en 2016, composées d'un capitaine pro ou joueur/joueuse de nos équipes et de 4 membres de l'AS, soit plus de 120 participants.

Nous remercions tous nos partenaires, sans qui il nous serait difficile de fonctionner.

Merci à tous les bénévoles pour l'aide apportée au cours de cette année, toutes manifestations confondues.

b) COMMISSION SPORTIVE

Tout au long de la saison et avec la participation de toutes les commissions :

- organisation du Grand Prix de Bordeaux, du Grand Prix Jeunes de Bordeaux, du Trophée Séniors de Bordeaux, du Championnat du Club, et du Pro-Am de l'AS. ;
- préparation des jeunes à la compétition ;
- soutien sportif des joueurs (entraînements et compétitions) ;
- préparation, sélection et encadrement des équipes.



BLUEGREEN

3. BILAN SPORTIF 2017

a) LES JEUNES

La Commission Jeunes, menée par Cédric CALATAYUD assisté de Jean-Christophe JACQUES, Alfred KENCHOUCHE et Henri RAVAUT, aidée par les parents et les membres du Comité, a comme objectif principal la détection et le suivi des jeunes pratiquants, en particulier des moins de 13 ans, en application de la filière jeune voulue par la FFGolf ; son activité s'exerce en liaison avec l'École de Golf (250 enfants) et son responsable Laurent ELDUAYEN.

Les différents résultats :

• Epreuves individuelles

- Championnat départemental (30 qualifiés /35 en 2016-17) : pas de podium en U12 (12 participants), 3 places de podium dont 2 titres en Benjamins/Minimes (T. HILLAIREAU et C. QUEYREAU). Le championnat 2017-18 est en cours (25 qualifiés).
- Filière d'accès aux Championnats de France : 19 jeunes au départ du Chpt Interdépartemental Nord Aquitaine, destiné aux U14 (22 en 2016), 11 qualifiés pour le Championnat de l'ex-Aquitaine (dont 8 U12), 4 qualifications pour le Championnat d'Aquitaine, auxquels se sont ajoutés 5 minimes (1 titre pour la benjamine C. QUEYREAU).

2 filles se sont qualifiées pour les Championnats de France (C. QUEYREAU, A. MEZIAT) ; elles passeront le cut des 32 premiers mais échoueront en 1/16.

• Epreuves par équipes

- Championnat de France : En D1 notre équipe masculine n'a pas réussi à se maintenir après barrage (15^{ème} des qualifications).
L'équipe féminine (les minimes M. BONAFÉ et A. MEZIAT, et la benjamine C. QUEYREAU), en D1 également, s'est qualifiée 10^{ème} et a atteint les 1/4.

b) LES SENIORS

Les résultats messieurs :

- Championnat Régional 1^{ère} division : belle 2^{ème} place.
- Chpt de France : maintien en 3^{ème} division nationale (2^{ème} place en qualif, défaite en 1/4).
- Séniors 2 : maintien en D2 régionale ; descente en D3 nationale.

Les résultats dames :

- Championnat Régional 2^{ème} division : maintien (9^{ème} sur 12).
- Championnat de France Promotion : pas de remontée (6^{ème} sur 9).

c) LES DAMES

- 1^{ère} division régionale : défaite en 1/2 (1^{ère} des qualifs).
- Equipe 1 (D1) : maintien en 1^{ère} division nationale après barrage (10^{ème} des qualifs).
- Mid-Amateur : maintien en D1 régionale (2^{ème}) ; maintien en 1^{ère} division nationale après barrage (12^{ème}/16 en qualif)

d) LES MESSIEURS

- Aquitaine : finale perdue pour l'équipe 1 en D1 ; 7^{ème} place pour l'équipe 2.
- Equipe 1 (D1) : descente en 2^{ème} division nationale après barrage (9^{ème} sur 16 en qualif)
- Equipe 2 (D1) : 1/4 finale et maintien en 1^{ère} division nationale (6^{ème} sur 16 en qualif).
- Mid-Amateur : maintien en D1 régionale (6^{ème}) ; maintien en 1^{ère} division nationale après barrage (14^{ème} en qualif).
- Coupe de France Jean Lignel : 20^{ème} place sur 33.

Mérite national au 31/10 :

9 Messieurs (sur 783), aucun dans les 100 premiers ; 141. L. MATHARD, etc...

8 Dames (sur 384) : dont 2 dans les 50 premières : 9. G. DUMEZ - 45. C. BUNEL.

Sans oublier : Les victoires de M. BONAFÉ au GPJ de Mt-de-Marsan et de La Ramée, aux GP d'Aubazine, de Lacanau et des Etangs de Fiac, celles d'A. MEZIAT à Périgueux, de C. GUILLAUME à Langon, d'A. JAMEAU à Gujan, de S. DUMEZ à Mt-de-Marsan, du Mid-am M. RODELLAR à Gujan et du Sénior Y. DENIS aux Vigiers.

De l'autre côté de l'Atlantique, les bons résultats de L. MATHARD avec son université du Texas (2 victoires)

Une mention particulière pour G. DUMEZ, vainqueur à Joyenval et sélectionnée en Equipe de France Girls pour les Championnats du Monde (France 4^{ème}), après de multiples places d'honneur aux GP de Chiberta (3^{ème}), de Biarritz (4^{ème}), d'Hossegor (2^{ème}) et du Médoc (2^{ème}).

LES CHAMPIONS DU CLUB 2017 : Laurent MÉRIAUX et Charlotte BUNEL.



BLUEGREEN

Les résultats individuels sont bien sûr marqués par la sélection en équipe de France U18 de Gala DUMEZ, assortie d'une 9^{ème} place au Mérite national. Sans oublier les 8 victoires récoltées en Grand Prix (dont 3 pour Margaux BONAFÉ).

Pour finir, 9 messieurs et 8 dames figurent au Classement National au 31/10.

L'Assemblée donne quitus au Comité Directeur pour ce bilan sportif, dont le détail figure en annexe

- **Bilan financier**

La Trésorière adjointe Maia LADUCHE présente le bilan financier de la saison écoulée établi par le Trésorier Francis BOITAUD, qui s'établit à un montant (hors contributions volontaires) de 120 425,41 euros, avec un résultat positif de 3 163,17 euros.

Les dépenses engagées pour nos équipes représentent près de 63% des dépenses, et les aides individuelles 5%. La part des dépenses concernant les jeunes s'élève à près de 25% du total.

Comme l'an passé, le niveau de notre trésorerie en fin d'année permettra d'assurer un démarrage serein pour 2018.

L'Assemblée donne à l'unanimité son quitus au bilan présenté.

- **Elections**

En application des statuts en vigueur, 3 sièges sont à pourvoir.

Il y a 4 candidatures reçues : celle de la sortante Maia LADUCHE (Gilbert LAFOND et Bertrand SOTA ne se représentant pas), et celles de Jean-Christophe JACQUES, Laurent MÉRIAUX et François SAUVE.

Comme de coutume, les 4 candidats sont intégrés au Comité Directeur, mais il est procédé à un vote à bulletin secret pour désigner les 3 titulaires, les scrutateurs étant Arthur OSTIER et Alfred KHENCHOUCHE.

Il ya eu 42 votes exprimés, pouvoirs compris, et les 3 titulaires élus pour 3 ans sont Jean-Christophe JACQUES, Maia LADUCHE et Laurent MÉRIAUX.

- **Questions diverses**

Pas de question.

Le président lève la séance à 19h30 et propose à tous les participants le verre de l'amitié.

Le secrétaire

Claude MERIAUX

Le président

Gilbert LAFOND



BLUEGREEN





BLUEGREEN



GOLF BLUE GREEN BORDEAUX LAC

Tour 1 - Tour 3, le 2 avril 2017

Simple Stroke play

ffgolf®

GRAND PRIX DE BORDEAUX 2017

Classement Brut

Première Série Messieurs								
Rg	Nom - Prénom	Club licence	Idx	T1	T2	T3	T4	Total
1	FRANCOIS Mathieu	BIARRITZ	0,0	71	71	72	---	214
2	GACHET Paul Louis	MEDOC	0,2	70	71	74	---	215
3	MORIZIO Charles	ANGOULEME HIRON	0,6	72	74	70	---	216
4	CASTAGNET Edouard	BIARRITZ	+1,0	70	74	72	---	216
5	FAURE Valentin	HOSSEGOR	1,7	71	69	76	---	216
6	JACKSON Jack	PESSAC	1,6	70	75	72	---	217
7	KEDOCHIM Benjamin	BIARRITZ	+1,6	71	75	72	---	218
8	MERIAUX Laurent	BORDEAUX LAC	0,4	73	73	73	---	219
9	RIBOUD Hugo	BIARRITZ	0,8	77	74	69	---	220
10	CATESSON Nicolas	ANGOULEME HIRON	+1,2	74	74	72	---	220
11	DUHA Chayan	STADE FRANCAIS	1,2	70	74	76	---	220
12	SABRIA Marc	BORDEAUX LAC	0,5	76	75	70	---	221
13	GRIS Jules	HAUT POITOU	0,5	73	74	74	---	221
14	HOURCADE Nicolas	BIARRITZ	1,8	71	75	75	---	221
15	LEGROS Maxime	DINARD	0,0	75	73	74	---	222
16	RODELLAR Matthieu	BORDEAUX LAC	0,9	73	75	74	---	222
17	BELLAN Louis	BIARRITZ	1,3	76	72	74	---	222
18	BAUDUIN Alexandre	BIARRITZ	2,0	71	77	74	---	222
19	DIANA Xavier	TOULOUSE	1,0	77	72	74	---	223
20	BALDAUF Matyas	MEDOC	0,4	78	76	70	---	224
21	RABASSA Arnaud	BIARRITZ	1,9	78	74	72	---	224
22	CALVET Nicolas	BIARRITZ	+1,1	77	73	74	---	224
23	LESPINASSE Simon	BIARRITZ	+0,3	73	77	74	---	224
24	MANSOUR Cyril	PALMOLA	1,7	77	71	76	---	224
25	CHURCHWARD Claude	ALBRET	+0,3	74	73	77	---	224
26	GELINET Charles	MEDOC	1,3	76	77	72	---	225
27	TREY Nathan	BIARRITZ	0,4	73	78	74	---	225
28	TREHET Victor	HOSSEGOR	+0,4	77	73	75	---	225
29	LAGRAULET Arnaud	BORDELAIS	1,5	69	75	81	---	225
30	PICKUP Harry	HOSSEGOR	+0,7	76	77	73	---	226
31	BYROTHEAU Enzo	BIARRITZ	2,3	76	76	74	---	226
32	MOSES Sebastien	BORDELAIS	+0,1	73	79	74	---	226
33	FONMARTY Théo	PERIGUEUX	2,5	75	77	74	---	226
34	MARTIN Laurent	PALMOLA	0,4	72	80	74	---	226
35	FERCHAUD Hermes	BIARRITZ	+1,4	79	73	74	---	226
36	LEGROS Nicolas	HOSSEGOR	1,1	70	80	76	---	226
37	RIDEAU Luc	ROYAN	0,0	71	79	76	---	226



BLUEGREEN



GOLF BLUE GREEN BORDEAUX LAC

Tour 1 - Tour 3, le 2 avril 2017

ffgolf®

GRAND PRIX DE BORDEAUX 2017

Classement Brut

38	TISSENDIE Arthur	PALMOLA	0,1	77	72	78	---	227
39	ARRIEULA Loïc	HOSSEGOR	+0,5	76	77	75	---	228
40	LOMBARD Cameron	PERIGUEUX	1,2	76	78	76	---	230
41	PIQUOT Nicolas	BORDEAUX LAC	1,8	74	78	78	---	230
42	CAZEAUX Laurent	BORDELAIS	2,4	78	74	78	---	230
43	LARVARON David	ST DONAT	0,6	76	75	79	---	230
44	CORDIER Paul	PALMOLA	0,3	67	78	85	---	230
45	FLOIRAC Hugo	PALMOLA	3,3	77	76	78	---	231
46	DUHART Kevin	CHANTACO	2,4	74	78	79	---	231
47	LECLERCQ Henri	AMIENS	1,5	75	77	79	---	231
48	AUDER Julien	BORDELAIS	1,9	74	80	79	---	233
49	CHATELIER Baptiste	PALMOLA	1,8	78	74	83	---	235
50	DALAVAT Romain	LOURDES	1,4	75	77	83	---	235
51	BRANDT Timothy	BORDELAIS	3,6	76	75	94	---	245
52	TROCHU Martin	ARCAÇON	2,2	82	73	HCC	---	155
53	LEBLANC Valentin	BIARRITZ	1,6	82	73	HCC	---	155
54	BAZOGÉ Charly	BIARRITZ	4,1	80	75	HCC	---	155
55	ANGER Elliot	ST DONAT	0,8	79	76	HCC	---	155
56	LEMAIRE Clément	BORDELAIS	+2,0	78	77	HCC	---	155
57	GRAND Antonin	PERIGUEUX	0,7	77	78	HCC	---	155
58	DE SAINT ROMAIN Aymar	MEDOC	2,6	77	78	HCC	---	155
59	LEFEVRE Matthis	HOSSEGOR	3,1	77	78	HCC	---	155
60	LACAZE Aubin	MEDOC	4,5	76	79	HCC	---	155
61	MECCA Léo	PALMOLA	1,6	80	76	HCC	---	156
62	DELHOMME Julien	BORDELAIS	2,2	80	76	HCC	---	156
63	SAINTILLAN Quentin	CANNES-MOUGINS	0,9	80	76	HCC	---	156
64	DESCLAUX Oscar	BORDEAUX LAC	1,0	79	77	HCC	---	156
65	BINON Antoine	TOULOUSE	2,1	79	77	HCC	---	156
66	FRESTEL Thibault	MEDOC	2,7	78	78	HCC	---	156
67	GUILLAMOUNDEGUY Lilian	HOSSEGOR	2,4	76	80	HCC	---	156
68	AUBERT Sacha	BIARRITZ	2,2	76	80	HCC	---	156
69	BASTERE Nicolas	ANGOULEME HIRON	2,1	81	76	HCC	---	157
70	DONZE Benoît	PERIGUEUX	1,6	79	78	HCC	---	157
71	LE GAL Victor	TOULOUSE	1,3	77	80	HCC	---	157
72	ABLANCOURT Jérémy	BUSSY	1,3	76	81	HCC	---	157
73	FOSSE Loïc	HOSSEGOR	2,1	75	82	HCC	---	157
74	LOUSTAUNAU F.Xavier	AXA AQUITAINE	1,8	74	83	HCC	---	157
75	BOUR Guillaume	BORDELAIS	1,2	74	83	HCC	---	157
76	CLERGET Didier	ARCAÇON	0,8	85	73	HCC	---	158



BLUEGREEN



GOLF BLUE GREEN BORDEAUX LAC

Tour 1 - Tour 3, le 2 avril 2017

ffgolf®

GRAND PRIX DE BORDEAUX 2017

Classement Brut

77	EYQUEM Nicolas	CARQUEFOU	0,9	82	76	HCC	---	158
78	HEINRICH Jose	BORDELAIS	2,0	78	80	HCC	---	158
79	VIGIER Clément	BORDEAUX LAC	1,2	77	81	HCC	---	158
80	BOYER Damien	BORDEAUX LAC	1,5	75	83	HCC	---	158
81	FRUCTUOSO-PREVOST Thomas	BORDEAUX LAC	0,6	77	82	HCC	---	159
82	GODET Gautier	PERIGUEUX	3,3	76	83	HCC	---	159
83	SOLER Fabien	RARAY	2,8	80	80	HCC	---	160
84	DOUMAYRENC Jérôme	AUBAZINE	2,0	79	81	HCC	---	160
85	DESCLAUX CASSAGNE Clement	BORDEAUX LAC	2,9	79	81	HCC	---	160
86	BEZIO Julien	BORDEAUX LAC	3,1	78	82	HCC	---	160
87	SEGUIN Nicolas	MEDOC	0,8	77	83	HCC	---	160
88	MORIN Benjamin	BORDELAIS	+0,7	76	84	HCC	---	160
89	PERROT Charlie	CHIBERTA	1,5	75	85	HCC	---	160
90	MEDALE Gilles	PALMOLA	0,5	82	79	HCC	---	161
91	ETCHENIC Baptiste	NIVELLE	4,0	81	80	HCC	---	161
92	TAICLET Matthieu	BORDEAUX LAC	4,4	79	82	HCC	---	161
93	DUFOUR Thomas	BIARRITZ	4,0	79	82	HCC	---	161
94	BURBAN Clément	BIARRITZ	3,4	73	88	HCC	---	161
95	CHAMORIN Guillaume	PARIS	0,9	85	77	HCC	---	162
96	GENESTOU Paul	BORDELAIS	1,6	83	79	HCC	---	162
97	LADEVEZE Fabrice	MARMANDE	2,8	82	80	HCC	---	162
98	BOURDY Alexis	BORDELAIS	1,9	80	82	HCC	---	162
99	HUA Gautier	LA PREE	4,1	78	84	HCC	---	162
100	LUIS Dimitri	MONTAL	3,1	80	83	HCC	---	163
101	DAGNALL Benjamin	MARMANDE	2,2	80	83	HCC	---	163
102	BLASZCZYK Killian	MIMIZAN	2,5	77	88	HCC	---	165
103	CASTANIER Orian	BORDEAUX LAC	4,8	83	83	HCC	---	166
104	DEYRIES Fabien	MONT DE MARSAN	5,3	83	83	HCC	---	166
105	FRAIOLI Thomas	MOLIETS	3,7	82	84	HCC	---	166
106	BRIN Axel	BORDEAUX LAC	3,7	78	88	HCC	---	166
107	LOURAU Clément	BORDELAIS	5,1	85	84	HCC	---	169
108	SALLABERRY Pierre Jean	NIVELLE	4,3	78	91	HCC	---	169
109	BASQUE Joffrey	BORDEAUX LAC	4,0	81	91	HCC	---	172
110	BLEZE-PASCAU Enzo	BIARRITZ	4,2	80	ABJ	ABJ	---	80

Première Série Dames

Rg	Nom - Prénom	Club licence	Idx	T1	T2	T3	T4	Total
1	TRILLO Marta	BORDEAUX LAC	+0,2	76	74	77	---	227
2	GAILLAC Florine	PALMOLA	2,0	77	80	77	---	234
3	BEAUFILS Eve	BORDEAUX LAC	2,1	78	80	77	---	235



BLUEGREEN



GOLF BLUE GREEN BORDEAUX LAC

Tour 1 - Tour 3, le 2 avril 2017

ffgolf®

GRAND PRIX DE BORDEAUX 2017

Classement Brut

4	JAMEAU Amelie	BORDEAUX LAC	2,3	84	78	80	---	242
5	MAGUIN-LEOPOLD Charlotte	BORDEAUX LAC	0,8	80	81	83	---	244
6	SANCHEZ Elorri-Gabrielle	PALMOLA	1,4	80	84	81	---	245
7	DREYER Maëlle	BOULEAUX	4,3	85	83	80	---	248
8	CHOTIN Delphine	BORDEAUX LAC	2,3	88	79	85	---	252
9	BEUZELIN Vanessa	LA PREE	4,3	82	79	93	---	254
10	COMBES Anaïs	BORDEAUX LAC	3,4	84	90	83	---	257
11	FRADON Chloé	MONT DE MARSAN	5,9	87	91	82	---	260
12	LADUCHE Maia	BORDEAUX LAC	6,7	85	88	92	---	265
13	QUEYREAU Camille	BORDEAUX LAC	11,9	90	87	90	---	267
14	VIGIER Oceane	BORDEAUX LAC	8,3	92	80	96	---	268
15	DE JESUS Alexandra	PALMOLA	5,4	90	90	91	---	271
16	HILLAIREAU Tess	BORDEAUX LAC	4,5	87	93	96	---	276
17	BOUTINEAU Anne-Charlotte	CHU SPORTS	11,2	93	96	HCC	---	189
18	BABIN Emmanuelle	PESSAC	11,8	97	97	HCC	---	194
19	BONOTTO Pauline	LA PREE	4,5	FOR	FOR	FOR	---	0



BLUEGREEN

V - DONNEES FINANCIERES GOLF DE BORDEAUX LAC



<p>Golf de BORDEAUX BLUEGREEN Comptes d'Exploitation Analytique 2017 (en €)</p>
--

Par activité :

			2017	2016	N versus N-1
10-RBE	1-Golf	10-Chiffre d'affaires	1 646 780	1 640 518	6 263
		30-Coût matières			
		40-Charges de personnel	-506 881	-464 313	-42 568
		50-Impôts & taxes		-174	174
		60-Autres charges	-229 059	-187 611	-41 448
		83-Provisions exploitations		-1 809	1 809
	Total 1-Golf		910 840	986 610	-75 769
	2-Enseignement	10-Chiffre d'affaires	410 285	417 320	-7 035
		40-Charges de personnel	-279 928	-248 825	-31 103
		60-Autres charges	-21 272	-23 924	2 652
		83-Provisions exploitations	-78	-112	34
	Total 2-Enseignement		109 007	144 459	-35 452
	3-Proshop	10-Chiffre d'affaires	3 446	3 081	365
		30-Coût matières	-4 251	-8 138	3 887
Total 3-Proshop		-805	-5 057	4 252	
6-Autres activités	10-Chiffre d'affaires	53 792	50 955	2 836	
Total 6-Autres activités		53 792	50 955	2 836	
7-Indirectes	40-Charges de personnel	-71 742	-91 012	19 271	
	50-Impôts & taxes		-24 552	24 552	
	60-Autres charges	-122 421	-106 918	-15 503	
	83-Provisions exploitations	-1 847	7 876	-9 722	
Total 7-Indirectes		-196 009	-214 607	18 598	
Total Revenu Brut d'Exploitation			876 825	962 360	-85 535

Toutes activités confondues :

		2017	2016	N versus N-1
10-RBE	10-Chiffre d'affaires	2 114 303	2 111 874	2 429
	30-Coût matières	-4 251	-8 138	3 887
	40-Charges de personnel	-858 551	-804 151	-54 400
	50-Impôts & taxes		-24 726	24 726
	60-Autres charges	-372 751	-318 453	-54 298
	83-Provisions exploitations	-1 925	5 954	-7 879
Total Revenu Brut d'Exploitation		876 825	962 360	-85 535
11-CICE		33 836		33836,47
12-Impôts & Taxes		-37 335		-37334,78
15-Loyer immobilier		-73 966	-62 758	-11 208
20-CB & Locations financières		-10 958	-40 369	29 411
30-Amort & Provisions		-330 060	-304 722	-25 339
50-Exceptionnel		-2 814	-41 983	39 169
Total général avant frais de service support		455 529	512 529	-57 000
Quote part des frais de service Support		-99 602	-102 245	2 643
Quote part des charges de marketing & communication structures *		-39 120	-35 552	-3 568
Total frais de structure		-138 722	-137 797	-925
% du CA analytique		6,6%	6,52%	0,04%
Résultat Net avant IS		316 807	374 732	-57 925

* Selon le % des charges marketing sur l'ensemble des charges de structures du groupe BLUE GREEN (28.2%).

Note d'accompagnement des Etats financiers au 31/12/2017

Le golf de Bordeaux Lac continue dans une dynamique commerciale forte, nous avons également conservé une météo favorable à la pratique du golf notamment sur la fin d'année, ceci nous permet d'atteindre un chiffre d'affaires légèrement supérieur à 2016 pour s'établir à 2114 k€ contre 2111 k€ en 2016 soit 0.1 % d'augmentation

Cette augmentation est portée par l'activité « abonnement », qui a progressé de 2 % par rapport à N-1 et pour atteindre 1250 abonnés en décembre 2017, dans le même temps nous conservons des volumes de chiffre d'affaires dans les autres secteurs d'activité proche de N-1

La poursuite du programme d'investissements, notamment sur le sablage, l'attention, la reconnaissance portée à nos abonnés et notre politique de création de nouveaux golfeurs (382 en 2017), en sont les principales raisons.

L'enseignement est en baisse de 2% par rapport à N-1 en s'établissant à 410 K€ pour 417 k€ en 2016.

Cette baisse est principalement due à la baisse de l'enseignement lissé de quasi Cela s'explique par une baisse de prix moyen (baisse des prix pour les moins de 40 ans) et des volumes moins important et pus tardif dans l'année (effet du lissage.).

Concernant le practice, son chiffre d'affaires est en retrait de 3 % par rapport à N-1. Nous stoppons l'hémorragie dans ce domaine. (Nous avons perdu 13% en 2016 vs 2015).

Les autres charges d'exploitation (hors coût matières, charges de personnel, impôts et taxes et provisions d'exploitation) ont connu une augmentation de plus de 16 %. Pour passer de 318 453 € en 2016 à 372 751 € en 2017 Ci-dessous les principales explications :

1. Augmentation de 20 % en petit matériel outils et pièces, nous avons subi des pannes et des casses matériels que nous avons du réparer

Consommation Petits mat, outil & pièces	(65,723)	(23,66)	(54,655)	120%
--	-----------------	---------	-----------------	-------------

2. Augmentation de 26 % des engrais phyto et sable : plus précisément des engrais

Consommation Engrais, phyto, sables etc	(63,246)	3,01	(50,026)	126%
--	-----------------	------	-----------------	-------------

Nous avons dû faire face à plus de traitement phytosanitaire (maladie)

602-Engrais, phyto, sables etc	ACHATS ENGRAIS	-38 016	-36 117	-1 899	105,3%
	ACHATS PHYTOSANITAIRES	-18 218	-14 413	-3 805	126,4%
	ACHATS SABLES, GRAVIERS, ETC	-8 859	-6 585	-2 274	134,5%
	ACHATS VEGETAUX & POISSONS	-1 947	-45	-1 902	4284,6%
	TC ENGRAIS, PHYTO, ETC ...	3 794	7 089	-3 295	53,5%

3. Les charges personnelles sont aussi en augmentation de 3% (principalement sur la partie Terrain et accueil)

Synthèse :		Réel 2017	Réel 2016	n/n-1
<i>Confidentiel</i>		K€		%
Charges de personnel		(858,55)	19,9	(838,63) 103%
Accueil	Charges de personnel	(506,88)	42,6	(464,31)
enseignement	Charges de personnel	(279,93)	31,1	(248,83)
Indirect	Charges de personnel	(71,74)	(53,7)	(125,44)
Total	Charges de personnel	(858,55)	19,9	(838,63)

Les charges de personnel sont en augmentations sur la partie enseignement et accueil/terrain
Ceci s'explique par :

- ✓ une augmentation du nombre de personnel entre 2016 et 2017 notamment accueil et terrain

Personnel 2016 : 26
ETP moyen 2016 : 23.9575

	ACCUEIL	TERRAIN	ENSEIGNEMENT
Effectif	8	12	6

Personnel 2017 : 28
ETP moyen 2017 : 23.6383

	ACCUEIL	TERRAIN	ENSEIGNEMENT
Effectif	9	13	6

- ✓ Une augmentation des primes versées sur la période (tous services)
- ✓ Une augmentation des salaires suite à la NAO (tous services)
- ✓ Des arrêts maladies non remplacés (enseignement)

4. Calcul de la part complémentaire des 2% réinvesti

	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Part complémentaire 2% réinvesti	42 237.50 €	41 171.81 €	39 035.23 €



BLUEGREEN

5. Budget prévisionnel 2018, nous estimons pouvoir passer les 2214 k€ en 2018 avec un CA golf à 1738 k€ et un CA enseignement à 422 k€

Blue Green		
122-BORDEAUX	(Secteur OUEST/45 Trous)	2018
Date	19/06/2018	Compte d'Exploitation Analytique (CEA)
		Synthèse Site En €

Periode: (Tous) Modifiable MAJ des tableaux

GLCategory Descri	GLCategory Description7	Section	GLCategory Description8	Budget
<input type="checkbox"/> RBE	<input type="checkbox"/> Chiffre d'affaires	<input type="checkbox"/> 1-Golf		1 738 391
		<input type="checkbox"/> 2-Enseignement		422 962
		<input type="checkbox"/> 3-Proshop		2 865
		<input type="checkbox"/> 4-Restauration		
	<input type="checkbox"/> 6-Autres activités	Locations immobilière		49 900
		Total 6-Autres activités		49 900
	Total Chiffre d'affaires			2 214 118
	<input type="checkbox"/> Coût matières			-2 285
	<input type="checkbox"/> Autres charges	<input type="checkbox"/> 1-Golf		-198 913
		<input type="checkbox"/> 2-Enseignement		-25 354
		<input type="checkbox"/> 4-Restauration		
		<input type="checkbox"/> 7-Indirectes		-108 517
	Total Autres charges			-332 783
	<input type="checkbox"/> Charges de personnel	<input type="checkbox"/> 1-Golf		-539 582
		<input type="checkbox"/> 2-Enseignement		-262 328
		<input type="checkbox"/> 4-Restauration		
		<input type="checkbox"/> 7-Indirectes		-89 259
	Total Charges de personnel			-891 169
	<input type="checkbox"/> Provisions exploitations			
Total RBE				987 881
<input type="checkbox"/> Loyer immobilier	<input type="checkbox"/> Loyer			-64 100
Total Loyer immobilier				-64 100
<input type="checkbox"/> Impôts & Taxes	<input type="checkbox"/> Impôts & taxes			-37 325
Total Impôts & Taxes				-37 325
Total général				886 456

Golf de BORDEAUX
BLUEGREEN
Comptes d'Exploitation Analytique 2017 (en €)

Par activité :

			2017	2016	N versus N-1	Prévi. CEP 2017	CEP 2017 versus N
10-RBE	1-Golf	10-Chiffre d'affaires	1 646 780	1 640 518	6 263	2 090 000	-443 220
		30-Coût matières					
		40-Charges de personnel	-506 881	-464 313	-42 568	-596 000	89 119
		50-Impôts & taxes		-174	174		
		60-Autres charges	-229 059	-187 611	-41 448	-205 000	-24 059
	83-Provisions exploitations		-1 809	1 809			
	Total 1-Golf		910 840	986 610	-75 769	1 289 000	-378 160
	2-Enseignement	10-Chiffre d'affaires	410 285	417 320	-7 035	527 000	-116 715
		40-Charges de personnel	-279 928	-248 825	-31 103	-209 000	-70 928
		60-Autres charges	-21 272	-23 924	2 652		-21 272
83-Provisions exploitations		-78	-112	34		-78	
Total 2-Enseignement		109 007	144 459	-35 452	318 000	-208 993	
3-Proshop	10-Chiffre d'affaires	3 446	3 081	365	6 000	-2 554	
	30-Coût matières	-4 251	-8 138	3 887		-4 251	
Total 3-Proshop		-805	-5 057	4 252	6 000	-6 805	
6-Autres activités	10-Chiffre d'affaires	53 792	50 955	2 836	44 000	9 792	
Total 6-Autres activités		53 792	50 955	2 836	44 000	9 792	
7-Indirectes	40-Charges de personnel	-71 742	-91 012	19 271	-193 000	121 258	
	50-Impôts & taxes		-24 552	24 552			
	60-Autres charges	-122 421	-106 918	-15 503	-233 000	110 579	
	83-Provisions exploitations	-1 847	7 876	-9 722		-1 847	
Total 7-Indirectes		-196 009	-214 607	18 598	-426 000	229 991	
Total Revenu Brut d'Exploitation			876 825	962 360	-85 535	1 231 000	-354 175

Toutes activités confondues :

			2017	2016	N versus N-1	Prévi. CEP 2017	CEP 2017 versus N
10-RBE	10-Chiffre d'affaires	2 114 303	2 111 874	2 429	2 667 000	-552 697	
	30-Coût matières	-4 251	-8 138	3 887		-4 251	
	40-Charges de personnel	-858 551	-804 151	-54 400	-998 000	139 449	
	50-Impôts & taxes		-24 726	24 726			
	60-Autres charges	-372 751	-318 453	-54 298	-438 000	65 249	
	83-Provisions exploitations	-1 925	5 954	-7 879		-1 925	
Total Revenu Brut d'Exploitation			876 825	962 360	-85 535	1 231 000	-354 175
11-CICE		33 836		33836,47		33836,47	
12-Impôts & Taxes		-37 335		-37334,78	-50 000	12665,22	
15-Loyer immobilier		-73 966	-62 758	-11 208	-135 000	61 035	
20-CB & Locations financières		-10 958	-40 369	29 411	-116 000	105 042	
30-Amort & Provisions		-330 060	-304 722	-25 339	-357 000	26 940	
50-Exceptionnel		-2 814	-41 983	39 169		-2 814	
Total général avant frais de service support			455 529	512 529	-57 000	573 000	-117 471
Quote part des frais de service Support			-99 602	-102 245	2 643	-152 934	53 332
Quote part des charges de marketing & communication structures *			-39 120	-35 552	-3 568	-60 066	20 946
Total frais de structure			-138 722	-137 797	-925	-213 000	74 278
% du CA analytique			6,6%	6,52%	0,04%	8,0%	-1,43%
Résultat Net avant IS			316 807	374 732	-57 925	360 000	-43 193

* Selon le % des charges marketing sur l'ensemble des charges de structures du groupe BLUE GREEN (28.2%).



Nous avons un décalage de chiffre d'affaires sur la partie de Golf de moins 552 k€ (CA 2017 2114 k€ pour 2667 k€ prévu en prévis C.E.P) soit 78 k€ sur 7 ans d'exploitation.

Ce décalage de chiffre d'affaire est répartie pour : 378 k€ sur la partie Golf et 443 k€ soit 116 k€ sur la partie enseignement.

Le décalage de chiffre d'affaires entre prévis CEP et réel 2017 s'explique par l'évolution complexe du contexte en 7 ans

Nous avons dû faire face à :

- ✓ 2 Crises économiques de 2008 et 2012,
- ✓ une météo difficile notamment les pluies centennales de 2013/2014 (que nous retrouvons notamment dans le graphique page.34 qui montre l'évolution du nombre d'abonnés depuis 2012.
- ✓ A une concurrence proche (practice de Mérignac, practice du Bec d'ambes)

Sur la partie enseignement nous avons également subit une baisse de volume en terme de cours (exemple baisse du volume de cours du CREPS de Bordeaux, diminution du temps de formation) et de création de nouveaux clients

Dans le même temps nous avons eu une gestion rigoureuse de nos charges, essayant de s'adapter au plus près à cette évolution du marché.

Cela nous permet d'avoir un atterrissage du résultat net avant IS proche du prévis CEP 316 k€ en 2017 pour 360 k€ prévis CEP soit 43 k€ de différence sur 2017

**BLUE GREEN SAS
BORDEAUX**

Parc Saint Christophe - Le Magellan 3 - niveau 2
10 avenue de l'entreprise
95862 CERGY PONTOISE

Issu de de l'extraction des états Financiers de société multi-établissements au 31 décembre 2017

**BILAN ACTIF**

Rubriques	Montant Brut	Amortissements	31/12/2017	31/12/2016
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Concessions, brevets et droits similaires	11 000	11 000	(0)	(0)
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	650 550	207 330	443 220	452 852
Constructions	1 867 078	681 807	1 185 271	1 323 116
Installations techniques, matériel, outillage	957 142	537 946	419 196	415 838
Autres immobilisations corporelles	144 039	83 853	60 186	74 539
Immobilisations en cours	7 004		7 004	
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	1 200		1 200	1 200
ACTIF IMMOBILISE	3 638 013	1 521 936	2 116 077	2 267 545
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements	34 417		34 417	31 051
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	4 815		4 815	5 481
Avances et acomptes versés sur commandes				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	41 049	10 208	30 841	33 657
Autres créances	(2 326 216)		(2 326 216)	150 291
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :)	2 032 363		2 032 363	1 288 309
Disponibilités				
COMPTE DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	13 400		13 400	11 675
ACTIF CIRCULANT	(200 173)	10 208	(210 381)	1 520 463
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif				
TOTAL GENERAL	3 437 840	1 532 145	1 905 696	3 788 008

BILAN PASSIF

Rubriques	31/12/2017	31/12/2016
Capital social ou individuel (dont versé :)		
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecarts de réévaluation)		
Réserve légale		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes)		
Report à nouveau	1 931 702	1 423 116
RESULTAT DE L'EXERCICE (avant frais de structure)	455 529	512 529
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	2 387 231	1 935 645
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
Provisions pour écart d'acquisition négatif		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs)	(480 566)	(222 704)
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	10 597	25 686
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	87 033	82 946
Dettes fiscales et sociales	(759 021)	1 329 036
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	90 567	67 031
Autres dettes	206 426	198 212
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	363 429	372 155
DETTES	(481 536)	1 852 363
Ecarts de conversion passif		
TOTAL GENERAL	1 905 696	3 788 008

Résultat de l'exercice en centimes

455 528,95

Total du bilan en centimes

1 905 695,87

**COMPTE DE RESULTAT (en liste)**

Rubriques	France	Belgique	31/12/2017	31/12/2016
Ventes de marchandises	3 446		3 446	3 081
Production vendue de biens				
Production vendue de services	2 067 986		2 067 986	2 109 169
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	2 071 432		2 071 432	2 112 250
Production stockée				
Production immobilisée			11 383	16 927
Subventions d'exploitation			48 849	51 663
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges			9 373	63 188
Autres produits			271	616
PRODUITS D'EXPLOITATION			2 141 308	2 244 645
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			3 585	6 474
Variation de stock (marchandises)			705	1 641
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)			150 099	112 339
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			(3 366)	5 440
Autres achats et charges externes			322 194	308 944
Impôts, taxes et versements assimilés			72 977	47 928
Salaires et traitements			653 484	703 560
Charges sociales			188 312	216 325
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			330 060	304 722
Sur immobilisations : dotations aux provisions				
Sur actif circulant : dotations aux provisions			9 923	12 909
Pour risques et charges : dotations aux provisions				
Autres charges			1 261	7 341
CHARGES D'EXPLOITATION			1 729 235	1 727 624
EBE			740 690	818 766
RESULTAT D'EXPLOITATION			412 073	517 021
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés				
Reprises sur provisions et transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
PRODUITS FINANCIERS				
Dotations financières aux amortissements et provisions				
Intérêts et charges assimilées				
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES				
RESULTAT FINANCIER				
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			412 073	517 021

COMPTE DE RESULTAT (suite)

<i>Rubriques</i>	<i>31/12/2017</i>	<i>31/12/2016</i>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges	46 270	(2 937)
PRODUITS EXCEPTIONNELS	46 270	(2 937)
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	2 019	1 555
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	795	
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	2 814	1 555
RESULTAT EXCEPTIONNEL	43 456	(4 492)
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices		
TOTAL DES PRODUITS	2 187 578	2 241 708
TOTAL DES CHARGES	1 732 049	1 729 179
BENEFICE OU PERTE	455 529	512 529

Frais de structure	CA	2 071 432	-6,7%	(138 722)	(137 797)
RESULTAT APRES FRAIS DE STRUCTURE & CICE				316 807	374 732



BLUEGREEN

Golf de BORDEAUX
BLUEGREEN
Compte d'Exploitation Analytique détaillé 2017 Vs 2016

Catégorie 6	Catégorie 7	Catégorie 8	Compte GL	2017	2016	R17- R16	% R17 / R16
10-RBE	10-Chiffre d'affaires	101-Abonnements vendus	CA ABONNEMENTS GOLF CA ABONNEMENTS LISSAGE CA ABONNEMENTS PRELEVEMENT	-1 576 549 681 508 024	762 540 329 494 170	-2 338 9 352 13 854	-206,7% 101,7% 102,8%
		Total 101-Abonnements vendus		1 056 129	1 035 261	20 868	102,0%
		109-Abonnements - prov rejets de prlv	PROV CLIENTS/IMPAYES PRLV ABO REPRISE PROV CLIENTS/IMPAYES PRLV ABO	-2 764 5 521	-5 521	2 758 5 521	50,1%
		Total 109-Abonnements - prov rejets de prlv		2 758	-5 521	8 279	-49,9%
		110-Green fees	CA GREEN FEES TC GRP GREEN FEES B&G	314 055 37 950	338 778 28 516	-24 724 9 434	92,7% 133,1%
		Total 110-Green fees		352 005	367 295	-15 290	95,8%
		112-Practices	CA PRACTICE TC GRP PRATIC B&G	183 645 5 404	192 132 1 510	-8 487 3 894	95,6% 357,9%
		Total 112-Practices		189 048	193 642	-4 593	97,6%
		113-Voitures	CA LOCATIONS VOITURETTES	13 901	12 741	1 160	109,1%
		Total 113-Voitures		13 901	12 741	1 160	109,1%
		114-Cartes BG	CA CARTES BLUE GREEN	9 519	13 221	-3 702	72,0%
		Total 114-Cartes BG		9 519	13 221	-3 702	72,0%
		118-Autres golf liés à la fréquentation	CA LOCATIONS MATERIEL GOLF TC GRP LOC MAT GOLF B&G	8 800	8 749	50	100,6%
		Total 118-Autres golf liés à la fréquentation		8 800	8 749	50	100,6%
		120-Autres golf hors fréquentation	CA AUTRES LOC & PROD. GOLF CA SPONSORING	13 021 1 600	13 530 1 600	-510	96,2% 100,0%
		Total 120-Autres golf hors fréquentation		14 621	15 130	-510	96,6%
		125-Enseignement	CA ENSEIGNEMENT LISSAGE CA ENSEIGNEMENT PRELEVEMENT	92 801 125 725	88 240 144 218	4 561 -18 493	105,2% 87,2%
		Total 125-Enseignement		218 526	232 458	-13 931	94,0%
		126-Enseignement non lissé	CA ENSEIGNEMENT TC GRP ENSEIGNEMENT B&G	136 471 6 012	135 261 6 618	1 210 -606	100,9% 90,8%
		Total 126-Enseignement non lissé		142 483	141 878	604	100,4%
		127-Enseignement Enfants	CA ENSEIGNEMENT ENFANTS	48 929	47 261	1 667	103,5%
		Total 127-Enseignement Enfants		48 929	47 261	1 667	103,5%
		129-Enseignements - prov rejets de prlv	PROV CLIENTS/IMPAYES PRLV ENSEIGNEMENT REPRISE PROV CLIENTS/IMPAYES PRLV ENSEIGNEMENT	-3 929 4 277	-4 277	348 4 277	91,9%
		Total 129-Enseignements - prov rejets de prlv		348	-4 277	4 625	-8,1%
		130-Restauration solide	TC CA RESTAURATION SOLIDE				
		Total 130-Restauration solide					
		170-Boutique matériel	CA BO MATERIEL & REPARAT.	2 364	2 052	312	115,2%
		Total 170-Boutique matériel		2 364	2 052	312	115,2%
		171-Boutique vêtements	CA BO VETEMENTS AH 1	133	988	-855	13,5%
		Total 171-Boutique vêtements		133	988	-855	13,5%
		172-Boutique accessoires	CA BO ACCESSOIRES	949	42	907	2278,0%
		Total 172-Boutique accessoires		949	42	907	2278,0%
		183-Locations immobilière	CA LOCATIONS IMMOBILIERES	53 792	50 955	2 836	105,6%
		Total 183-Locations immobilière		53 792	50 955	2 836	105,6%
	Total 10-Chiffre d'affaires			2 114 303	2 111 874	2 429	100,1%
	30-Coût matières	330-Variation matériel	VARIATION STOCKS BO MAT & REP	-616	-1 157	542	53,2%
		Total 330-Variation matériel		-616	-1 157	542	53,2%
		331-Variation Vêtements	VARIATION STOCKS BO VETEMENTS AH 1				
		Total 331-Variation Vêtements					
		332-Variation accessoires	VARIATION STOCKS BO ACCESSOIRE	-89	-484	395	18,4%
		Total 332-Variation accessoires		-89	-484	395	18,4%
		335-Variation solide	VARIATION STOCKS SOLIDE				
		Total 335-Variation solide					
		336-Variation liquide	VARIATION STOCKS LIQUIDE				
		Total 336-Variation liquide					
		338-Variation terrain	TC VARIATION STOCK TERRAIN VARIATION STOCKS TERRAIN	-3 366 3 366	5 440 -5 440	-8 806 8 806	-61,9% -61,9%
		Total 338-Variation terrain					#DIV/0!
		360-Achats bo matériel	ACHATS MSES BO MAT & REPARAT. TC ACHATS BO MATERIEL & REPAR. TC STE MSES BO MAT & REP	-3 074	-3 731	656	82,4% #DIV/0! #DIV/0!
		Total 360-Achats bo matériel		-3 074	-3 731	656	82,4%
		361-Achats bo vêtements	ACHATS MSES BO VETEMENTS AH 2 ACHATS MSES BO VETEMENTS PE TC ACHATS BO VETEMENTS	1 105	-1 435 -1 105	2 540 1 105	-77,0%
		Total 361-Achats bo vêtements		1 105	-2 540	3 645	-43,5%
		362-Achats bo accessoires	ACHATS MSES BO ACCESSOIRES TC ACHATS BO ACCESSOIRES	-1 616	-204	-1 412	793,0%
		Total 362-Achats bo accessoires		-1 616	-204	-1 412	793,0%
		366-Achats resto liquide	MALUS SUR EMBALLAGES				
		Total 366-Achats resto liquide					
		390-Prov & rep deprec matériel	DAP STOCKS BO MATERIEL & REPAR RAP STOCKS BO MATERIEL & REPAR				
		Total 390-Prov & rep deprec matériel					
		391-Prov & rep deprec vêtements	DAP STOCKS BO VETEMENTS RAP STOCKS BO VETEMENTS				
		Total 391-Prov & rep deprec vêtements					
		392-Prov & rep deprec accessoires	DAP STOCKS BO ACCESSOIRES RAP STOCKS BO ACCESSOIRES		-39 39	39 22	231,9%
		Total 392-Prov & rep deprec accessoires		39	-22	61	-175,8%
		395-Offerts resto solide	TC OFFERTS RESTO SOLIDE				
		Total 395-Offerts resto solide					
		398-Repas du personnel	TC Repas du personnel				
		Total 398-Repas du personnel					
	Total 30-Coût matières			-4 251	-8 138	3 887	52,2%

40-Charges de personnel	420-Personnel - bruts	ABSENCES CONGES PAYES	50 078	51 940	-1 863	96,4%
		ABSENCES RETENUES & IND COMP.	57 446	28 748	28 698	199,8%
		APPOINTEMENTS & SALAIRES	-618 478	-617 464	-1 013	100,2%
		AVANTAGES EN NATURE LOGEMENT	-11 383	-11 383		100,0%
		CONGES PAYES PRIS	-52 542	-51 940	-602	101,2%
		INDEMNITES COMPENSATRICES C.P	-5 059	-18 643	13 584	27,1%
		MAJORAT - HEURES SUPP & COMPL.	-543	-935	391	58,1%
		PRIME ANCIENNETE	-29 002	-29 829	828	97,2%
		PRIMES DE PRECARITE	-1 424	-2 095	671	68,0%
		PRIMES EXCEPTIONNELLES	-1 000	-2 378	1 378	42,0%
		PRIMES S/ SALAIRES	-29 169	-20 833	-8 337	140,0%
		REPRISE AVTGES NATURE LOGEMENT	11 383	11 383		100,0%
		TC PERSONNEL - BRUTS		5 113	-5 113	
		Total 420-Personnel - bruts		-629 693	-658 316	28 623
425-Personnel - bruts Prov dotation n	PROVISIONS SALAIRES A VERSER	-18 285	-19 240	955	95,0%	
Total 425-Personnel - bruts Prov dotation n		-18 285	-19 240	955	95,0%	
429-Personnel - bruts Prov reprise n-1	REPRISE PROV SAL A VERSER N-1	19 240	14 623	4 618	131,6%	
Total 429-Personnel - bruts Prov reprise n-1		19 240	14 623	4 618	131,6%	
430-Personnel - charges	ASSEDIC - RG & MSA	-11 039	-20 313	9 275	54,3%	
	C E - FONCTIONNEMENT	-1 281	-1 335	54	96,0%	
	C E - OEUVRES SOCIALES	-5 125	-5 341	216	96,0%	
	EFFORT CONSTRUCTION	-2 739	-2 812	73	97,4%	
	FORMATION CONTINUE (1.50 %)	-7 875	-7 703	-171	102,2%	
	MEDECINE DU TRAVAIL	-2 305	-2 286	-19	100,8%	
	MUTUELLE - CADRES	-9 530	-10 004	473	95,3%	
	PREVOYANCE - CADRES	-4 373	-8 449	4 077	51,8%	
	RETRAITES - CADRES	-6 923	-8 797	1 874	78,7%	
	RETRAITES - NC	-33 715	-35 439	1 724	95,1%	
	TAXE APPRENTISSAGE	-6 787	-4 248	-2 539	159,8%	
	TC PERSONNEL - CHARGES		7 789	-7 789		
	URSSAF - RG & MSA	-142 073	-153 468	11 395	92,6%	
	Total 430-Personnel - charges		-233 764	-252 406	18 643	92,6%
435-Personnel - charges Prov dotation n	PROV CHARGES S/ SAL A VERSER	-7 132	-7 506	374	95,0%	
Total 435-Personnel - charges Prov dotation n		-7 132	-7 506	374	95,0%	
439-Personnel - charges Prov reprise n-1	REPRISE CHARGES SAL A VERS N-1	7 506	5 704	1 802	131,6%	
Total 439-Personnel - charges Prov reprise n-1		7 506	5 704	1 802	131,6%	
460-Personnel - autres	ABONDEMENT FOND EPARGNE	-3 218		-3 218		
	AUTRES CHARGES DU PERSONNEL	-217	-988	771	22,0%	
	AUTRES FRAIS DE PERSONNEL		41	-41		
	CA REFACT PERSO A TIERS		17 621	-17 621		
	COUT SUPPLEMENTAIRE FORMATION	-17 704	-7 907	-9 797	223,9%	
	FRAIS DE DEMENAGEMENT		948	-948		
	INDEMNITES DE STAGES SOUMIS	-3 606		-3 606		
	INDEMNITES TRANSAC / RUPTURES CONVENTIONNELLES	-2 525	-27 526	25 001	9,2%	
	PERSONNEL INTERIMAIRE	-6 053		-6 053		
	PHARMACIE		82	82		
	PRODUCTION IMMOBILISEE CORP		5 544	-5 544		
	REMBT RECU S/ FORMATIONS	-3 274	6 861	-10 136	-47,7%	
	REMBT RECU S/ SUBR PREVOYANCE	1 281	13	1 268	10007,8%	
	REMBT TITRE DE TRANSPORT	-56	-135	79	41,8%	
SUBVENTION AIDE RECUE A EMPLOI	48 849	51 663	-2 814	94,6%		
TC CHARGES DE PERSONNEL EXPLOIT		40 428	-40 428			
TC PERSONNEL - AUTRES		-12 902	12 902			
Total 460-Personnel - autres		13 476	73 579	-60 103	18,3%	
495-Personnel - prov CP	PROV CHARGES S/ C.P ECOULES	-2 724	1 406	-4 130	-193,7%	
	PROV CONGES PAYES ECOULES	-7 175	3 531	-10 706	-203,2%	
Total 495-Personnel - prov CP		-9 899	4 937	-14 836	-200,5%	
Total 40-Charges de personnel		-858 551	-838 626	-19 925	102,4%	



BLUEGREEN

60-Autres charges	602-Engrais, phyto, sables etc	ACHATS ENGRAIS	-38 016	-36 117	-1 899	105,3%
		ACHATS PHYTOSANITAIRES	-18 218	-14 413	-3 805	126,4%
		ACHATS SABLES, GRAVIERS, ETC	-8 859	-6 585	-2 274	134,5%
		ACHATS VEGETAUX & POISSONS	-1 947	-45	-1 902	4284,6%
		TC ENGRAIS, PHYTO, ETC ...	3 794	7 089	-3 295	53,5%
	Total 602-Engrais, phyto, sables etc		-63 246	-50 071	-13 175	126,3%
	603-Petits mat, outil & pièces	ACHATS BALLEES PRATIC	-15 377		-15 377	
		ACHATS PETIT MATERIEL PARCOURS	-3 388	-243	-3 145	1394,6%
		ACHATS PETIT MATERIEL PRACTICE	-4 145	-3 688	-457	112,4%
		ACHATS PETIT OUTIL & MATERIEL	-1 607	-3 341	1 734	48,1%
		PIECES DETACHEES MAT ARROSAGE	-11 344	-6 893	-4 451	164,6%
		PIECES DETACHEES MAT ATELIER	-1 839	-560	-1 279	328,6%
		PIECES DETACHEES MAT TERRAIN	-28 163	-27 567	-596	102,2%
		TC PETIT MAT, OUTILL & PIECES	-501	-12 397	11 896	4,0%
	Total 603-Petits mat, outil & pièces		-66 364	-54 689	-11 675	121,3%
	604-Eau arrosage	REDEV. STATION POMPAGE TERRAIN	-2 072	-2 488	416	83,3%
	Total 604-Eau arrosage		-2 072	-2 488	416	83,3%
	605-Energie	EAU	-11 922	-7 269	-4 653	164,0%
		ELECTRICITE	-35 891	-42 331	6 440	84,8%
		FIOUL TERRAIN		-2 003	2 003	
		GAZ	-1 671	-3 764	2 093	44,4%
		GAZOLE TERRAIN	-14 306	-10 715	-3 591	133,5%
		LUBRIFIANT TERRAIN	-4 564	-2 366	-2 198	192,9%
		SUPER CARBURANT TERRAIN	-1 879	-1 189	-690	158,0%
		TC ENERGIE	73	-132	205	-55,3%
	Total 605-Energie		-70 161	-69 769	-393	100,6%
	606-Fournitures consommables	ACHATS PETITES FOURNITURES	-25 867	-21 715	-4 152	119,1%
		ACHATS PRODUITS D'ENTRETIEN	-3 048	-2 665	-383	114,4%
		ACHATS VET. & CHAUSS. TRAVAIL	-6 036	-4 355	-1 681	138,6%
		FLEURS & DECORATIONS FLORALES		-112	112	
		TC FOURNITURES CONSOMMABLES	-533	190	-723	-280,5%
	Total 606-Fournitures consommables		-35 484	-28 657	-6 828	123,8%
	607-Fournitures administratives	ACHATS FOURN. BUREAU & INFORM.	-2 723	-2 164	-559	125,8%
		TC FOURNITURES ADMINISTRATIVES	274	394	-120	69,5%
	Total 607-Fournitures administratives		-2 449	-1 770	-679	138,3%
	608-Produits accueil	ACHATS PRODUITS D'ACCUEIL	-1 566	-921	-645	170,0%
		TC PRODUITS D'ACCUEIL		-109	109	
	Total 608-Produits accueil		-1 566	-1 030	-536	152,0%
	611-Gardiennage & sécurité	SOUS TRAITANCE GARDIENNAGE	-342	-279	-63	122,6%
	Total 611-Gardiennage & sécurité		-342	-279	-63	122,6%
	613-Locations	ASSURANCE VOITURETTES	-924	-1 001	77	92,3%
		LOCATIONS CANAL PLUS & TPS	-508	-508	0	100,0%
		LOCATIONS MATERIEL DURABLE	-2 126	-6 552	4 426	32,4%
		LOCATIONS MATERIEL PONCTUELLE	-682	33	-715	-2065,2%
		LOCATIONS VEHICULE	-2 690	-822	-1 868	327,1%
	Total 613-Locations		-6 930	-8 850	1 920	78,3%
	615-Maintenance & entretien	ANALYSES BACTERIOLOGIQUES	-618	-508	-110	121,6%
		CONTRATS MAINT. INFORMATIQUE	-180	-180		100,0%
		CONTRATS MAINT. MAT & INSTALL.	-5 608	-762	-4 845	735,6%
		SCE EXT. ENTR & REPAR ARROSAGE	-5 509	6 391	-11 900	-86,2%
		SCE EXT. ENTR & REPAR MATERIEL	-6 268	-4 070	-2 199	154,0%
		SCE EXT. ENTR & REPAR MOBILIER	-536		-536	
		SCE EXT. ENTR & REPAR VEHICULE	-75	-1 979	1 904	3,8%
		SCE EXT. ENTR & REPAR VOITURET	-846	-2 851	2 005	29,7%
		SCE EXT. TRAVAUX S/ LOCAUX	-7 826	-1 359	-6 467	575,9%
		SCE EXT. TRAVAUX S/ TERRAIN	-4 766	-398	-4 368	1197,5%
		SOUS TRAITANCE MENAGE	-980	-830	-150	118,1%
	Total 615-Maintenance & entretien		-33 213	-6 546	-26 666	507,3%
	616-Assurances	ASSURANCE MATERIEL TERRAIN	-2 040		-2 040	
		ASSURANCE MULTIRISQUES	-10 980	-10 980		100,0%
		ASSURANCE VEHICULES SOCIETE	-1 020	-2 156	1 136	47,3%
	Total 616-Assurances		-14 040	-13 136	-904	106,9%
	620-Frais postaux	AFFRANCHISSEMENTS	-1 595	-1 572	-22	101,4%
	Total 620-Frais postaux		-1 595	-1 572	-22	101,4%
	622-Honoraires	FRAIS DACTES & CONTENTIEUX	-195	-2 186	1 992	8,9%
		HONORAIRES TECHNIQUES		-3 273	3 273	
		PRESTATIONS D'ANIMATIONS	-600		-600	
	Total 622-Honoraires		-795	-5 459	4 664	14,6%
	623-Publicité	AFFICHAGES PUBLICITAIRES	-4 336	-3 479	-857	124,6%
		AUTRES MARKETING DIRECTS	-4 347	-6 874	2 527	63,2%
		CADEAUX A LA CLIENTELE	-422		-422	
		FOIRES, SALONS & EXPOSITIONS	-500		-500	
		PRIX & PRIMES VERSES COMPETS	-400		-400	
		SIGNALIETIQUE EXTERIEURE	-176	-368	192	47,9%
		TC PUBLICITE	-2 837	-3 571	734	79,4%
	Total 623-Publicité		-13 018	-14 291	1 273	91,1%

		624-Offerts direction	TC CADEAUX & OFFERTS CLIENTS						
		Total 624-Offerts direction							
		625-Voyages & déplacements	CARBURANTS VEHICULE SOCIETE	-898	-818	-80	109,8%		
			MISSIONS	-151	-212	61	71,3%		
			RECEPTIONS	-10 345	-8 518	-1 827	121,5%		
			VOYAGES & DEPLACEMENTS	-1 727	-6 227	4 501	27,7%		
		Total 625-Voyages & déplacements		-13 122	-15 775	2 654	83,2%		
		626-Telecom	TELEPHONE	-2 630	-2 247	-383	117,1%		
		Total 626-Telecom		-2 630	-2 247	-383	117,1%		
		627-Frais bancaires	FRAIS BANCAIRES	-1 969	-958	-1 011	205,5%		
			FRAIS S/ CARTES BLEUE	-3 229	-4 164	935	77,5%		
			FRAIS S/ CHEQUES VACANCES ANCV	-135	-96	-39	140,7%		
		Total 627-Frais bancaires		-5 333	-5 218	-115	102,2%		
		628-Cotisations diverses	COTISATIONS DIVERSES	498	-800	1 298	-62,3%		
		Total 628-Cotisations diverses		498	-800	1 298	-62,3%		
		629-Redevance FFG	REDEVANCE F.F.G.	-2 448	-2 400	-48	102,0%		
		Total 629-Redevance FFG		-2 448	-2 400	-48	102,0%		
		630-Cotisation AS	COTISATION AS	-46 338	-41 997	-4 341	110,3%		
		Total 630-Cotisation AS		-46 338	-41 997	-4 341	110,3%		
		635-Redevance télévisions	REDEVANCE TELEVISION	-538	-532	-6	101,1%		
		Total 635-Redevance télévisions		-538	-532	-6	101,1%		
		658-Autres charges exploitations	CA REFAC DIV TIERS 20%	9 600	9 600		100,0%		
			CHARGES DE GESTION COURANTE	-1 131	-46	-1 085	2451,4%		
			DIFFERENCES DE REGLEMENTS	196	12	184	1608,0%		
			DOCUMENTATIONS TECHNIQUES	-369	-215	-154	171,6%		
			ECARTS DE CAISSE - NEGATIFS	-102	-464	361	22,1%		
			FRAIS DE TRANSPORTS DIVERS		-380	380			
			POURBOIRES & DONS COURANTS	-30		-30			
			PRODUITS DE GESTION COURANTE	271	616	-346	43,9%		
		Total 658-Autres charges exploitations		8 434	9 124	-690	92,4%		
		Total 60-Autres charges		-372 751	-318 453	-54 298	117,1%		
		83-Provisions exploitation	830-Prov & pertes clients	PERTES CLIENTS EXERCICE ANTER.	-224	-6 843	6 620	3,3%	
				PROV DEPREC CREANCES	-3 230	-3 072	-158	105,2%	
				REP PROV DEPREC CREANCES	1 529	15 870	-14 341	9,6%	
		Total 830-Prov & pertes clients		-1 925	5 954	-7 879	-32,3%		
		Total 83-Provisions exploitations		-1 925	5 954	-7 879	-32,3%		
		Total Revenu Brut d'Exploitation		876 825	952 611	-75 786	92,0%		
11-CICE	40-Charges de personnel	470-CICE	CICE	33 836	34 475	3 304	110,8%		
		Total 470-CICE		33 836	30 533	3 304	110,8%		
	Total 40-Charges de personnel			33 836	30 533	3 304	110,8%		
	Total 11-CICE			33 836	30 533	3 304	110,8%		
12-Impôts & Taxes	50-Impôts & taxes	501-Taxe foncière	REDEVANCE ORDURES MENAGERES	-1 500		-1 500			
			TAXE FONCIERE		2 281	-2 281			
		Total 501-Taxe foncière		-1 500	2 281	-3 781	-65,8%		
		502-CFE	CFE	-5 955	-5 977	22	99,6%		
		Total 502-CFE		-5 955	-5 977	22	99,6%		
		503-CVAE	CVAE	-29 441	-22 896	-6 545	128,6%		
		Total 503-CVAE		-29 441	-22 896	-6 545	128,6%		
		504-C3S	ORGANIC CONTRIBUT SOLIDARITE		2 844	-2 844			
		Total 504-C3S			2 844	-2 844			
		505-TVTS	TAXE S/ VEHICULES DE TOURISME		-371	371			
		Total 505-TVTS			-371	371			
		506-Autres Impôts	AUTRES IMPOTS & TAXES	-439	-607	168	72,3%		
		Total 506-Autres Impôts		-439	-607	168	72,3%		
	Total 50-Impôts & taxes			-37 335	-24 726	-12 609	151,0%		
	Total 12-Impôts & Taxes			-37 335	-24 726	-12 609	151,0%		
15-Loyer immobilier	70-Loyer	700-Loyers part fixe	LOCATIONS IMMOBILIERES PART FIXE	-1 000	-1 000		100,0%		
		Total 700-Loyers part fixe		-1 000	-1 000		100,0%		
		701-Loyers part variable	LOCATIONS IMMOBILIERES PART VARIABLE	-72 966	-61 758	-11 208	118,1%		
		Total 701-Loyers part variable		-72 966	-61 758	-11 208	118,1%		
	Total 70-Loyer			-73 966	-62 758	-11 208	117,9%		
	Total 15-Loyer immobilier			-73 966	-62 758	-11 208	117,9%		
20-Emprunt	75-Leasing & crédit baux financiers	750-Leasing & crédit baux financiers	LEASE BACK MATERIEL	-4 238	-37 009	32 771	11,5%		
			LOCATIONS VOITURETTES	-6 720	-3 360	-3 360	200,0%		
		Total 750-Leasing & crédit baux financiers		-10 958	-40 369	29 411	27,1%		
	Total 75-Leasing & crédit baux financiers			-10 958	-40 369	29 411	27,1%		
	Total 20-Emprunt			-10 958	-40 369	29 411	27,1%		
30-Amort & Provisi	82-Amortissements exploi	820-Amortissements des immos	DOT AMORT IMMOS CORPORELLES	-330 060	-304 722	-25 339	108,3%		
			PROV AMORT MENSUEL CORP						
		Total 820-Amortissements des immos		-330 060	-304 722	-25 339	108,3%		
	Total 82-Amortissements exploitations			-330 060	-304 722	-25 339	108,3%		
	Total 30-Amort & Provisions			-330 060	-304 722	-25 339	108,3%		
50-Exceptionnel	87-Exceptionnel	876-Charges exceptionnelles	AUTRES CHARGES EXCEPT. GESTION	-2 990		-2 990			
			CHARGES EXCEPT.DIVERSES	-795		-795			
			DAP EXCEPT. IMMOS CORPO.						
			PENALITES & AMENDES FISCALES	971	-1 555	2 526	-62,4%		
			TC CHARGES DE PERSONNEL EXCEPT.		-40 428	40 428			
		Total 876-Charges exceptionnelles		-2 814	-41 983	39 169	6,7%		
	Total 87-Exceptionnel			-2 814	-41 983	39 169	6,7%		
	Total 50-Exceptionnel			-2 814	-41 983	39 169	6,7%		
	Total général avant frais de service support			455 529	512 529	-57 000	88,9%		



BLUEGREEN

VI - BILAN TECHNIQUE 2017 GOLF DE BORDEAUX LAC



1. Récapitulatif des investissements réalisés en 2017

C'est plus de 68 000 € investis en 2017 :

BLUE GREEN GOLF DE BORDEAUX LAC - PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS 2017			
ZONE	ACTIONS	2 017	
		2%	hors 2%
ARROSAGE	SIREV - RACCORDEMENT POMPE DE RELEVAGE JALLE		1 465,00
ARROSAGE	SIREV - MOTEUR STATION ETANGS		1 395,85
TERRAIN / CLUB HOUSE / RESTAURANT	AEI BRUNET - EXTRACTION HOTTE CUISINE		18 355,26
TERRAIN / CLUB HOUSE / RESTAURANT	LEDEFIBRILATEUR.COM - DEFIBRILATEUR		1 000,00
TERRAIN / CLUB HOUSE / RESTAURANT	BOTANICA - SABLAGE DU PARCOURS DE LA JALLE AVEC FOURNITURE SABLE (AQUITALIA)	16 800,00	
TERRAIN / CLUB HOUSE / RESTAURANT	BOTANICA - REFECTION DES DEPARTS DE LA JALLE 6-7 ET 12 ETANG 11	19 220,00	
TERRAIN / CLUB HOUSE / RESTAURANT	BOTANICA - REFECTION DE L'ARROSAGE DES DEPARTS DE LA JALLE 6-7 ET 12 ETANG 11	6 656,27	
TERRAIN / CLUB HOUSE / RESTAURANT	ETCHART - REPRISE ASCENSEUR (PROTOCOLE DIVISION)		13 509,85
TERRAIN / CLUB HOUSE / RESTAURANT	HEXATEL - INSTALLATION BAIE DE BRASSAGE INTERNET		1 357,41
TERRAIN / CLUB HOUSE / RESTAURANT	BOUYGUES TELECOM - CABLAGE POUR FIBRE OPTIQUE		5 646,16
MONETIQUE	STADLINE - MONETIQUE DE PRACTICE RFID (YOYO+PLATINES+LECTEUR+ANTENNES RELAIS ET BORNES WIF)		5 086,94
SOUS TOTAL 1		42676	25600
SOUS TOTAL 1		68277	

MATERIEL	DESIGNATION	2 017
TURF	RANSOMES - TONDEUSE A ROUGHS HR 500 SERIE MQ100363	46 673,13
TURF	RULLIER - JDEERE GATOR HPX 20 CV + CABINE + PARE CHOC AVANT ET ATTELAGE BOULE 1M0HPXDSCGM140897	15 232,00
TURF (2018)	RANSOMES - TONDEUSE GP 400 AVEC ARCEAU SIEGE ET KIT 3EME ROUE MOTRICE - SERIE GY401246	18 096,38
TURF (2018)	RANSOMES - TONDEUSE GP 400 AVEC ARCEAU SIEGE ET KIT 3EME ROUE MOTRICE - SERIE GY 401247	18 096,38
MONETIQUE	LACAZE - ELECTRICITE RACCORDEMENT WIFI	1 055,73
TURF-PETITS MATERIELS	PROTURF - PULVERISATEUR BLANCHARD 500 LITRES	800,00
TERRAIN / CLUB HOUSE / RESTAURANT	DESTRIAN - PERCHE ELAGUEUSE STIHL HT 133 TELESCOPIQUE	666,00
TURF-PETITS MATERIELS	DESTRIAN - TRONCONEUSE STIHL MS 362	712,67
TOTAL GENERAL		101 332

Hors 2%

REPRISE ASCENSEUR (PROTOCOLE DIVISION)

Cout estimé des travaux en 2016 : **13509,85 €HT (Hors 2%)**

Date des travaux : **MAI 2017**

Date de fin de travaux : **MAI 2017**



DEFIBRILATEUR

Cout des travaux en 2016 : **1000 €HT (hors 2%)**

Date des travaux : **Juin 2017**

Date de fin de travaux : **Juin 2017**



SIREV - RACCORDEMENT POMPE DE RELEVAGE JALLE SIREV - MOTEUR STATION ETANGS

AEI BRUNET - EXTRACTION HOTTE CUISINE

Cout des travaux en 2017 : **18355,26 € HT (Hors 2%)**

Date des travaux : **septembre 2017**

Date de fin de travaux : **septembre 2017**

HEXATEL - INSTALLATION BAIE DE BRASSAGE INTERNET et BOUYGUES TELECOM - CABLAGE POUR FIBRE OPTIQUE

Cout des travaux en 2017 : **1 357,415 et 646,16€ HT (Hors 2%)**

Date des travaux : **Avril 2017**

Date de fin de travaux : **décembre 2017**

Amélioration des outils de travail, connectivité pour développements futurs

STADLINE - MONETIQUE DE PRACTICE RFID (YOYO+PLATINES+LECTEUR+ANTENNES RELAIS ET BORNES WIF)

Cout des travaux en 2017 : **5086,94 € HT (Hors 2%)**

Date des travaux : **Juin 2017**

Date de fin de travaux : **Juin 2017**



Calcul des 2 % et tableau synthétique :

2017	
Chiffre d'affaires 2016	2 111 874,30 €
2%	2 069 636,81 €
2% HT	42 237 €
2% TTC	50 685 €

ACTIONS	2 017
	2%
BOTANICA - SABLAGE DU PARCOURS DE LA JALLE AVEC FOURNITURE SABLE (AQUITALIA)	16 800,00 €
BOTANICA - REFECTION DES DEPARTS DE LA JALLE 6-7 ET 12 ETANG 11	19 220,00 €
BOTANICA -REFECTION DE L'ARROSAGE DES DEPARTS DE LA JALLE 6-7 ET 12 ETANG 11	6 656,27 €
Total 2 %	42676 €

SABLAGE DU PARCOURS DE LA JALLE AVEC FOURNITURE SABLE (AQUITALIA)

Sablage du parcours de la Jalle, plus de 800 tonnes de sables ont été déposées sur les surfaces de jeu. Le sablage consiste à répandre une quantité importante de sable avec une "sableuse". Puis intervient le brossage afin de faire pénétrer le sable dans les différentes intersections, drain et fentes.

Cout estimé des travaux en 2016 : **16800 €HT (2%)**

Date des travaux : **Octobre 2017**

Date de fin de travaux : **Novembre 2017**





BLUEGREEN

REFECTION DES DEPARTS DE LA JALLE 6-7 ET 12 ETANG 11 et REFECTION DE L'ARROSAGE DES DEPARTS DE LA JALLE 6-7 ET 12 ETANG 11

Cout des travaux en 2017: **19220 et 6656,27 € HT (2%)**

Date des travaux : **Novembre 2017**

Date de fin de travaux : **Décembre 2017**





Départ 12 Jalle



2. Programme d'investissement 2018

BLUE GREEN GOLF DE BORDEAUX LAC - PROJET PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS 2018			
ZONE	ACTIONS	2 018	
		2%	hors 2%
INVESTISSEMENT SITE	SABLAGE DU PARCOURS DE LA JALLE	4 875,00 €	
	DEPART 2/14/15/16	32 877,00 €	
	CASIER CADDY MASTER	4 648,00 €	
	BOULE DE DEPART	2 916,00 €	
	SOUS TOTAL 1	45 316,00 €	
NOUVELLES ACTIVITEES PROJET INVESTISSEMENT	TOP TRACER 8 POSTES		54 000,00
	TAPIS PRACTICE PERFECT LINE		1 500,00
	SECURISATION PRACTICE		9 344,00
	INSTALLATION ELECTRIQUE/ CHAUFFAGE		10 000,00
	THE STADIUM CONCEPT - CONCEPT STADIUM EQUIPEMENT ET LICENCE		17 000,00
	SOUS TOTAL 2	91844	
ARROSSAGE	REPLACEMENT ASPIRATION ETANGS		3 044,00
	VARIATEURS POMPES ETANGS		3 956,00
	SOUS TOTAL 3	7000	

SABLAGE DU PARCOURS DE LA JALLE

Nous allons poursuivre nos efforts de drainage du parcours de la Jalle en 2018 par le sablage

Sablage des Fairways de la Jalle :

4 875 € HT (2 % 2018)



REFECTION DE 4 DEPARTS

Continuer notre programme d'amélioration des départs de la Jalle trous 2/14/15/16 Cf enquête de satisfaction 2017 :

32 877 € HT (2% 2018).





BLUEGREEN

CASIER CADDY MASTER

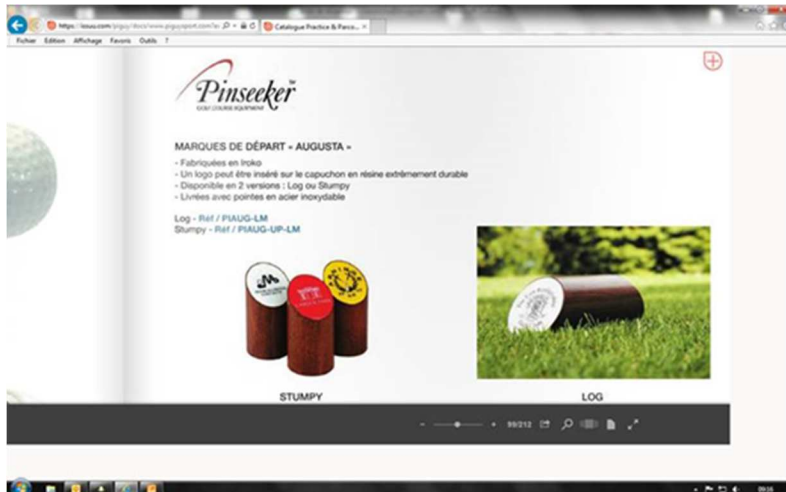
Nous avons pour projet De continuer d'aménager le caddy master : **4 648 € HT (2% 2018).**



BOULE DE DEPARTS

Amélioration des boules de départs :

2 916 € HT (2% 2018).





BLUEGREEN

Nouvelle activité



Perfect line



Pay as you Play



After work



The Stadium

PERFECT LINE

Aménagement de 8 postes de practice avec la technologie perfect line (top tracer), nécessite la mise en place de caméra, électricité, écran vidéo... :

54 000€ HT.



Tapis de practice perfect line
Sécurisation practice
Installation électrique perfect line :

1 500 € HT
9344 € HT
10 000 € HT



BLUEGREEN

Arrosage






Remplacement aspiration des étangs

3044 € HT

Variateur Pompes Etangs

3956 € HT



SUIVI DES TRAVAUX - GOLF BORDEAUX LAC									
DEPUIS NOVEMBRE 2011									
Travaux	Montants en euros autorisés	Montants dépensés à fin 2012	Engagement 2012	Engagement 2014	engagement 2015	engagement 2016	montants à équilibre 2011		
Rénovation/Réfection du club house, mise aux normes - 1ère phase	400 000 €	444 971,70			10 796,11		652 570,81	REALISES	
Rénovation/Réfection du club house, mise aux normes - 2ème phase			138 100,00	58 703,00					
Amélioration des abords du club house	45 000 €			20 201,00					
Amélioration des parkings et voies de circulation internes	35 000 €		66 500,00				66 701,00	REALISES	
Amélioration de l'espace boutique, réhabilitation de la salle enseignement existante et du local chariot	168 000 €						139 698,00	REALISES	
Création d'une nouvelle salle d'enseignement		70 000,00							
Création de vestiaires hommes et femmes		69 698,00							
Remise en conformité du local maintenance : vestiaire du personnel, réfé doc, atelier, révision des toitures et gouttières	40 000 €			27 123,00			27 123,00	REALISES	
Equipement de sécurité (Pont élévateur, bac de rétention, local phyto)			7 804,00				7 804,00	FAIT	
Travaux de drainage fairways	150 000 €								
Travaux de drainage bunkers avec main d'œuvre		2 000,00					74 955,11	REALISES	
Bunkers Matière première				11 128,00	39 204,76				
Main d'œuvre				14 900,00	8 722,35				

3. Plan d'action biodiversité, guide de bonnes pratiques et démarche PSE®

Blue Green vise l'amélioration continue de ses performances au travers d'une gestion économiquement saine, socialement responsable et tournée vers la performance environnementale.

Les parcours de golf constituent de véritables poumons verts. La mosaïque d'habitats et les variétés de végétation qui se trouvent sur un golf concourent à la vie naturelle d'espèces variées. Les espaces calmes qu'ils offrent, permettent ainsi d'abriter une faune diversifiée.

Dans cette optique de préservation, le programme Golf & Nature mené par Blue Green, visant une gestion éco-durable de ses sites, est structurée autour de trois objectifs environnementaux prioritaires :



<http://bluegreen.com/fr/blue-green/developpement-durable>

- 1.** La gestion durable de la ressource en eau : les pratiques de gestion responsable de l'eau ont pour objectif d'optimiser son utilisation, en limitant les volumes d'eau prélevés au strict nécessaire, en arrosant mieux et moins, tout en recherchant des alternatives à l'utilisation d'eau potable comme en valorisant l'utilisation des eaux recyclées.
- 2.** L'entretien raisonné de nos parcours concernant l'usage des produits phytopharmaceutiques et des engrais : les pratiques d'entretien raisonné des parcours visent le double objectif d'assurer la qualité de jeu tout en préservant les sols, les milieux aquatiques et la biodiversité. Elles se traduisent par des mesures de gestion qui permettent de réduire les consommations d'intrants - engrais et produits phytosanitaires - et de favoriser la sélection de produits naturels moins impactant sur l'homme et l'environnement.
- 3.** La préservation et le développement de la biodiversité sur nos golfs, et ce, dans la continuité des actions déjà engagées avec la LPO (Ligue pour la Protection des Oiseaux).

L'élaboration d'un guide de bonnes pratiques a permis d'accompagner la mise en œuvre de cette démarche sur les golfs Blue Green.



BLUEGREEN

Afin d'accompagner le déploiement de cette démarche sur l'ensemble de ses golfs, Blue Green a élaboré son guide des bonnes pratiques de gestion écologique.

Ajustement de l'irrigation selon les données d'évapotranspiration et les données météo, bassinage des greens ou intensification du travail mécanique des sols pour la gestion de l'eau, suppression de la rosée sur les greens ou encore application d'un programme de lutte biologique pour l'entretien raisonné des parcours constituent quelques exemples parmi la trentaine de bonnes pratiques rassemblées dans le guide.

En matière de biodiversité, si les mesures de gestion doivent être adaptées à chaque contexte local, des priorités de gestion communes aux différents parcours golifiques ont été mises en évidence dans le cadre de la collaboration engagée depuis 2011 entre Blue Green et la LPO France (Ligue pour la protection des Oiseaux) avec l'appui de son réseau. A titre d'exemple, le fauchage tardif des milieux herbacés ou le développement de milieux de lisière constituent des nouvelles et bonnes pratiques de gestion pouvant être généralisées aisément à tous les parcours golifiques. Au cas par cas, la plantation de haies champêtres ou la végétalisation des berges de plans d'eau sont également des bonnes pratiques plus spécifiques qui peuvent être déployées.



BLUEGREEN

Concrètement, sur chaque golf, un inventaire des bonnes pratiques est établi et un plan d'action est élaboré. Divers registres, associés à la mise en place d'indicateurs, permettent de suivre dans le temps l'évolution et de centraliser les progrès effectués.

⇒ Registre du poste de comptage

En cours

CAMPAGNE : 2017

0

Index au 1^{er} janvier 356954

Mois	Type de culture irriguée et surfaces (hectares)	Index fin de mois	Volume mensuel (m ³) ⁽¹⁾	2017 suite compteur endommagé	Observations	Pluviométrie (mm)
Janvier	PARCOURS ETANGS	356954	0			29
Février	PARCOURS ETANGS	356954	0			39
Mars	PARCOURS ETANGS	356954	0			77
Avril	PARCOURS ETANGS	356971	17	17		13
Mai	PARCOURS ETANGS	359207	2236	2236		75
Juin	PARCOURS ETANGS	365366	6159	6159		134
Juillet	PARCOURS ETANGS	372288	6922	6922		27
Août	PARCOURS ETANGS	375151	2863	63947	COMPTEUR STATION ENDOMMAGE	27
Septembre	PARCOURS ETANGS	375151	13458	9894	COMPTEUR STATION ENDOMMAGE	72
Octobre	PARCOURS ETANGS	375151	3759	3759	COMPTEUR STATION ENDOMMAGE	17
Novembre	PARCOURS ETANGS	375151	0	893	COMPTEUR STATION ENDOMMAGE	56
Décembre	PARCOURS ETANGS	375151	0	0	COMPTEUR STATION ENDOMMAGE	136
Total			35414	93827		702

92934

Déclaration Agence		2017
Index au 1 ^{er} janvier		356954
Index au 31 décembre		375151
Volume consommé (m ³)		35414
Surfaces irriguées* (Ha)		25

* il faut indiquer les surfaces irriguées totales en fin de cette campagne

INCIDENT DE COMPTAGE 2017

Date de la panne	Index avant la panne	Date de la réparation	Index après la réparation	Nombre de jour de panne	Volume estimé pendant la panne	Type de panne	Motif de l'incident

Observation :
 COMPTEUR STATION ENDOMMAGE ,CHANGEMENT EFECTUER AU MOIS DE JANVIER 2018 . D'APRES CALCUL DE RELEVÉ DES CONSOMMATIONS PROGRAMMEES SUR LE LOGICIEL D'ARRSAGE : 93 827 M3



BLUEGREEN

CAMPAGNE : 2017

0

Index au 1^{er} janvier 258741

Mois	Type de culture irriguée et surfaces (hectares)	Index fin de mois	Volume mensuel (m ³) ⁽¹⁾	Observations	Pluviométrie (mm)
Janvier	PARCOURS JALLE + PITCH	258741	0		29
Février	PARCOURS JALLE + PITCH	258741	0		39
Mars	PARCOURS JALLE + PITCH	258741	0		77
Avril	PARCOURS JALLE + PITCH	258970	229		13
Mai	PARCOURS JALLE + PITCH	271662	12692		75
Juin	PARCOURS JALLE + PITCH	281783	10121		134
Juillet	PARCOURS JALLE + PITCH	290966	9183		27
Août	PARCOURS JALLE + PITCH	303518	12552		27
Septembre	PARCOURS JALLE + PITCH	321893	18375		72
Octobre	PARCOURS JALLE + PITCH	324162	2269		17
Novembre	PARCOURS JALLE + PITCH	328298	4136		56
Décembre	PARCOURS JALLE + PITCH	330033	1735		136
Total			71292		702

65421

Déclaration Agence		2017
Index au 1 ^{er} janvier		356954
Index au 31 décembre		330033
Volume consommé (m ³)		71292
Surfaces irriguées * (Ha)		25

* il faut indiquer les surfaces irriguées totales en fin de cette campagne

INCIDENT DE COMPTAGE 2017

Date de la panne	Index avant la panne	Date de la réparation	Index après la réparation	Nombre de jour de panne	Volume estimé pendant la panne	Type de panne	Motif de l'incident

Observation :

Large empty yellow box for observations.



BLUEGREEN

FERTILISATION GREENS 2017

- J** JALLE
- E** ETANGS
- P** PITCH

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
JANV																															
FEV																											J	E	P		
MARS																															
AVRIL												J	P												E						
MAI										P							J	E													E
JUIN	E	J	J												J	E															
JUIL						J	E		J	E	P															P					
AOUT																												J	E	P	
SEPT				J	E	P														J	E										
OCT								J	E																						
NOV														P	P					J	E										
DEC																															



BLUEGREEN

FERTILISATION GREENS 2017 (ALTERNATIFS)

- J** JALLE
- E** ETANGS
- P** PITCH

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
JANV																															
FEV																															
MARS																															
AVRIL																															
MAI			J	P	E	J	P										J														
JUIN																J		E									J	E			
JUIL			J	E																						J	E	P			
AOUT								E	J																				J	E	
SEPT													J	E																	P
OCT																	E									J					
NOV																															
DEC																															



BLUEGREEN

2017

2017							
Date	Engrais/Produit(s)	Surface	Qté Totale	gr/m ²	Parcours		Remarques
27/02/17	NUTRIDG 14-7-14 + Fe	1,3ha	160Kg	15gr		E	Epandeur Scotts
	NUTRIDG 14-7-14 + Fe	1ha	270Kg	27gr	J		Epandeur Scotts
	NUTRIDG 14-7-14 + Fe	2500m ²	18Kg	8gr		P	Epandeur Scotts
12/04/17	NUTRIDG 15-0-15	1ha	250Kg	25gr	J		Epandeur Scotts
13/04/17	NUTRIDG 15-0-15	2500m ²	50Kg	20gr		P	Epandeur Scotts
25/04/17	NUTRIDG 15-0-16	1,3ha	240Kg	20gr		E	Epandeur Scotts
10/05/17	HUMICDG Greens	2500m ²	40kg	16gr		P	Epandeur Scotts
17/05/17	MATRIX	1ha	200Kg	20gr	J		Epandeur Scotts
	MATRIX	1,3ha	250Kg	20gr		E	Epandeur Scotts
31/05/17	HUMICDG Greens	1,3ha	150Kg	11,5gr		E	Epandeur Scotts
	MATRIX	1,3ha	185Kg	14gr		E	Epandeur Scotts
01/06/17	HUMICDG Greens	1ha	170Kg	17gr	J		Epandeur Scotts
	MATRIX	1ha	200Kg	20gr	J		Epandeur Scotts
15/06/17	NUTRIDG 13-0-26	1ha	230Kg	23gr	J		Epandeur Scotts
16/06/17	NUTRIDG 13-0-26	1,3ha	280Kg	21gr		E	Epandeur Scotts
06/07/17	HUMICDG Greens	1ha	130Kg	13gr	J		Epandeur Scotts
	HUMICDG Greens	1,3ha	130Kg	10gr		E	Epandeur Scotts
26/07/17	NUTRIDG 15-0-15	2500m ²	50Kg	20gr		P	Epandeur Scotts
09/07/17	MATRIX	1ha	200Kg	20gr	J		Epandeur Scotts
	MATRIX	1,3ha	225Kg	20gr		E	Epandeur Scotts
	MATRIX	2500m ²	35Kg	14gr		P	Epandeur Scotts
28/08/17	HUMICDG	1ha	80Kg	8gr	J		Epandeur Scotts
	HUMICDG	1,3ha	110Kg	8,5gr		E	Epandeur Scotts
	HUMICDG	2500m ²	40Kg	16gr		P	Epandeur Scotts
05/09/17	NUTRIDG 15-0-15	1ha	245Kg	24,5gr	J		Epandeur Scotts
	NUTRIDG 15-0-15	1,3ha	275Kg	21gr		E	Epandeur Scotts
	NUTRIDG 15-0-15	2500m ²	70Kg	28gr		P	Epandeur Scotts
20/09/17	HUMICDG	1,1ha	200Kg	19gr	J		Epandeur Scotts
	HUMICDG	1,3ha	180Kg	14gr		E	Epandeur Scotts
09/10/17	NUTRIDG 14-7-14 + Fe	1,3ha	215Kg	17gr		E	Epandeur Scotts
	NUTRIDG 14-7-14 + Fe	1ha	230Kg	23gr	J		Epandeur Scotts
14/11/17	3-0-20 (liquide)	2500m ²	50L	-		P	Epandeur Scotts
	16-3-10 (liquide)	2500m ²	40L	-		P	Epandeur Scotts
20/11/17	3-0-20	1ha	215Kg	22gr	J		Epandeur Scotts
21/11/17	3-0-20	1,3ha	255Kg	22gr		E	Epandeur Scotts
Parcours LA JALLE		Parcours LES ETANGS			Parcours PITCH & PUTT		



BLUEGREEN

2017

Date	Engrais/Produit(s)	Surface	Qté Totale	gr/m²	Parcours			Remarques
03/05/17	MICROFLOR GREEN LV	1,1ha	400gr/ha	-	J		P	STV40+Cuve (350Litres)
04/05/17	CERES	1,3ha	1Kg/ha	-		E		STV40+Cuve (350Litres)
05/05/17	AEGIS MYCORRHIZAL	1,1ha	1Kg/ha	-	J		P	STV40+Cuve (350Litres)
18/05/17	SOJALL VITANAL	1ha	5L/ha	-	J			STV40+Cuve (350Litres)
16/06/17	MICROFLOR GREEN LV	1,1ha	400gr/ha	-	J			STV40+Cuve (350Litres)
19/06/17	CERES	1,3ha	1Kg/ha	-		E		STV40+Cuve (350Litres)
27/06/17	MAXIPEX-CALPHLEX	1ha	10L/ha	-	J			STV40+Cuve (350Litres)
28/06/17	MAXIPEX-CALPHLEX	1,3ha	10L/ha	-		E		STV40+Cuve (350Litres)
03/07/17	OLIGO'SHELL	1ha	6Kg/ha	-	J			STV40+Cuve (350Litres)
04/07/17	OLIGO'SHELL	1,3ha	6Kg/ha	-		E		STV40+Cuve (350Litres)
26/07/17	GYPSE	1ha	260Kg	26gr	J			Epandeur Scotts
	GYPSE	1,3ha	325Kg	25gr		E		Epandeur Scotts
	GYPSE	2500m2	50Kg	20gr			P	Epandeur Scotts
08/08/17	CERES	1,3ha	1Kg/ha	-		E		STV40+Cuve (350Litres)
09/08/17	MICROFLOR GREEN LV	1ha	400gr/ha	-	J			STV40+Cuve (350Litres)
29/08/17	SOJALL VITANAL	1ha	5L/ha	-	J			STV40+Cuve (350Litres)
30/08/17	MAXIPEX-CALPHLEX	1,3ha	10L/ha	-		E		STV40+Cuve (350Litres)
13/09/17	MICROFLOR GREEN LV	1ha	400gr/ha	-	J			STV40+Cuve (350Litres)
	CERES	1,3ha	1Kg/ha	-		E		STV40+Cuve (350Litres)
30/09/17	GYPSE	2500m²	75Kg	30gr			P	Epandeur Scotts
17/10/17	CHARBON ACTIF	1,3ha	630Kg	-		E		Epandeur Scotts
26/10/17	CHARBON ACTIF	1ha	600Kg	-	J			Epandeur Scotts
					Parcours LA JALLE			
					Parcours LES ETANGS			
					Parcours PITCH & PUTT			



BLUEGREEN

FERTILISATION TEES + AVGREENS 2017

- J** JALLE
- E** ETANGS
- P** PITCH

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
JANV																															
FEV																															
MARS																															
AVRIL												J														E					
MAI																															
JUIN		E						J																							
JUIL																															
AOUT																															
SEPT																													E	J	
OCT																															
NOV			E					J																							
DEC																															



BLUEGREEN

FERTILISATION FAIRWAYS 2017



JALLE



ETANGS



PITCH

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
JANV																															
FEV																															
MARS																															
AVRIL																															
MAI																															
JUIN																															
JUIL																															
AOUT																															
SEPT																															
OCT																															
NOV																															
DEC																															



BLUEGREEN

TRAITEMENTS DES GREENS 2017

F FONGICIDE JALLE

F FONGICIDE ETANGS

AM ANTI-MOUSSE

I INSECTICIDE

R REGARNISSAGE

E ENGRAIS FOLIAIRE ET OLIGOS

S SPINKING et SABLAGE

M MOUILLANT

A AERATION et SABLAGE

R RALENTISSEUR

v VERTICUT et SABLAGE

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
JANV																																
FEV												F																				
MARS								F		F																						
AVRIL																									F							
MAI																	F	F														
JUIN												F	F																			
JUIL			F	F																												F
AOUT		F															F							F								
SEPT																																
OCT												F	F																			
NOV		F						F																								
DEC										F									F	F												



BLUEGREEN

2017

Date	Produits	Qté / ha	Surface	Qté Tot	Qté Eau	Remarques
22/02/17	GLAZENN	1,2Kg	1ha	1.2Kg	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
08/03/17	GLAZENN	1.2Kg	1ha	2Kg	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
10/03/17	MEDAILLON	3L	1ha	3L	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
25/04/17	BANNER MAX II	3L	1,3ha	4L	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
17/05/17	BANNER MAX II	3L	1,3ha	4L	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
17/05/17	HERITAGE	0.5Kg	1.3ha	1Kg	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
17/05/17	BANNER MAX II	3L	1ha	3L	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
17/05/17	HERITAGE	0.5Kg	1ha	0.5Kg	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
12/06/17	DEDICATE	0.75L	1ha	0.75L	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
12/06/17	DEDICATE	0.75L	1,3ha	1L	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
03/07/17	INTERFACE	10L	1.3ha	13L	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
04/07/17	INTERFACE	10L	1ha	10L	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
31/07/17	BANNER MAX II	3L	1ha	3L	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
02/08/17	INTERFACE	10L	1.3ha	13L	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
17/08/17	BANNER MAX II	3L	1,3ha	4L	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
23/08/17	BANNER MAX II	3L	1ha	3L	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
12/10/17	INTERFACE	10L	1.3ha	13L	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
13/10/17	INTERFACE	10L	1ha	10L	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
02/11/17	CHIPCO GREEN	20L	1,3ha	26L	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
07/11/17	CHIPCO GREEN	20L	1ha	20L	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
10/12/17	GLAZENN	1,2Kg	1ha	1.2Kg	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
19/12/17	MEDAILLON	3L	1ha	4L	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
20/12/17	MEDAILLON	3L	1ha	3L	350L	Cushman (1ere, 1800tr/min bs bleues, 2 bars)
Parcours LA JALLE				Parcours LES ETANGS		



BLUEGREEN

TRAITEMENTS DES DEPARTS 2017

- F** FONGICIDE
- HS** HERBICIDE SELECTIF
- I** INSECTICIDE
- E** ENGRAIS FOLIAIRE ET OLIGOS
- M** MOUILLANT
- R** RALENTISSEUR

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31		
JANV																																	
FEV																																	
MARS																																	
AVRIL																																	
MAI																																	
JUIN																																	
JUIL																																	
AOUT																																	
SEPT																																	
OCT																																	
NOV																																	
DEC																																	



BLUEGREEN

TRAITEMENTS DES FAIRWAYS 2017

- F** FONGICIDE
- HS** HERBICIDE SELECTIF
- I** INSECTICIDE
- E** ENGRAIS FOLIAIRE ET OLIGOS
- M** MOUILLANT
- R** RALENTISSEUR

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
JANV																																
FEV																																
MARS																																
AVRIL																																
MAI																																
JUIN												HS								HS	HS											
JUIL																																
AOUT																																
SEPT																																
OCT																																
NOV																																
DEC																																

Etangs

Jalle



BLUEGREEN

TRAITEMENTS DES ROUGH 2017

- F** FONGICIDE
- H** HERBICIDE
- I** INSECTICIDE
- E** ENGRAIS FOLIAIRE ET OLIGOS
- M** MOUILLANT
- R** RALENTISSEUR

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
JANV																																
FEV																																
MARS																																
AVRIL																																
MAI																																
JUIN																																
JUIL																																
AOUT																																
SEPT																																
OCT																																
NOV																																
DEC																																



BLUEGREEN

TRAITEMENT TOTAL 2017

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
JANV																															
FEV																															
MARS																															
AVRIL																															
MAI																															
JUIN																															
JUIL																															
AOUT																															
SEPT																															
OCT																															
NOV																															
DEC																															



BLUEGREEN

TRAITEMENT ANTI-MOUSSE 2017

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
JANV																															
FEV																															
MARS																															
AVRIL																															
MAI																															
JUIN																															
JUIL																															
AOUT																															
SEPT																															
OCT																															
NOV																															
DEC																															



BLUEGREEN

OPERATIONS SPECIFIQUES 2017

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31		
A	AERATION																																
S	SABLAGE ET TOPDRESSING																																
SF	SABLAGE FAIRWAYS																																
SP	SPIKING, POINTES																																
R	REGARNISSAGE GREENS																																
AF	AERATION FAIRWAYS																																
JANV																																	
FEV																																	
MARS									SP	S			SP	S	SP	SP				S	S												
AVRIL			A	A	S					A	A	S																					
MAI														S	S																SP		
JUIN	SP				S	R	R																										
JUIL				S																						SP							
AOUT															SP	S	R	R			S												
SEPT						SP					SP	SP						SP	SP	S					AF	S	AF	AF					
OCT	AF	AF	AF	R	AF			AF	AF	AF	AF				A	A	S	S					A	A	S	S	R				R		
NOV												SF	SF	SF	SF																		
DEC																																	



BLUEGREEN

2017

Date	Opérations	Diamètre/ granulos	Dose/ profondeur	Qté Totale	Parcours		Commentaires/réglages
09/03/17	Micro-pointes	Ø6	2.5cm	-		E	Tracteur 4630 + Terrafloat
	Topdressing	0-1	-	-		E	Cushman+Sableur disques
13/03/17	Micro-pointes	Ø6	2.5cm	-	J		Tracteur 4630 + Terrafloat
	Topdressing	0-1	-	-	J		Cushman+Sableur disques
15/03/17	Pointes	Ø8	11cm	-	J		STV40+Wiedenmann
16/03/17	Pointes	Ø8	11cm	-	J		STV40+Wiedenmann
20/03/17	Topdressing	0-1	-	-	J	E	Cushman+Sableur disques
27/03/17	Topdressing	0-1	-	-	J	E	Cushman+Sableur disques
03/04/17	Aeration Louchets	Ø16-12	12.5cm	-	J		STV40+Wiedenmann
04/04/17	Aeration Louchets	Ø20-16	18cm	-	J		STV40+Wiedenmann
	Sablage	0-1	-	-	J		Cushman+Sableur rouleau
10/04/17	Aeration Louchets	Ø16-12	13cm	-		E	STV40+Wiedenmann
11/04/17	Aeration Louchets	Ø16-12	13cm	-		E	STV40+Wiedenmann
	Sablage	0-1	-	-		E	Cushman+Sableur à rouleau
15/05/17	Topdressing	0-1	-	-	J		Cushman+Sableur disques
16/05/17	Topdressing	0-1	-	-		E	Cushman+Sableur disques
29/05/17	Micro-pointes	Ø6	2.5cm	-		E	Tracteur 4630 + Terrafloat
01/06/17	Micro-pointes	Ø6	2.5cm	-	J		Tracteur 4630 + Terrafloat
06/06/17	Topdressing	0-1	-	-	J	E	Cushman+Sableur disques
07/06/17	Regarnissage	9gr/m ²	1ha	90,4Kg	J		Triplex elements regarnisseur
08/06/17	Regarnissage	9gr/m ²	1ha	90,4Kg	J		Triplex elements regarnisseur
05/07/17	Topdressing	0-1	-	-	J		Cushman+Sableur disques
26/07/17	Micro-pointes	Ø6	2.5cm	-		E P	Tracteur STV40 + Terrafloat
16/08/17	Micro-pointes	Ø6	2.5cm	-	J	E P	Tracteur 4630 + Terrafloat
	Topdressing	0-1	-	-		E P	Cushman+Sableur disques
	Regarnissage	6gr/m ²	5000m ²	50Kg		E	Triplex elements regarnisseur
	Regarnissage	6gr/m ²	2500m ²	8Kg		P	Triplex elements regarnisseur
22/08/17	Topdressing	0-1	-	-	J		Cushman+Sableur disques
06/09/17	Topdressing	0-1	-	-	J	P	Cushman+Sableur disques
07/09/17	Micro-pointes	Ø6	2.5cm	-	J	E	Tracteur 4630 + Terrafloat
12/09/17	Micro-pointes	Ø12	11cm	-	J		Tracteur 4630 + Wiedenmann
13/09/17	Micro-pointes	Ø12	11cm	-		E	Tracteur 4630 + Wiedenmann
19/09/17	Micro-pointes	Ø12	11cm	-		P	Tracteur 4630 + Wiedenmann
20/09/17	Topdressing	0-1	-	-		P	Cushman+Sableur disques
27/09/17	Topdressing	0-1	-	-	J	P	Cushman+Sableur disques
26/09/17	Shockwave Fairways	Lames	15cm	12jours	J		Tracteur 4630 + Shockwave
au12/10/17	-	-	-	-	J		Tracteur 4630 + Shockwave
05/10/17	Regarnissage	-	2500m ²	-		E P	Triplex elements regarnisseur
16/10/17	Aeration Louchets	Ø16-12	16cm	-		E	STV40+Wiedenmann
17/10/17	Aeration Louchets	Ø16-12	16cm	-		E	STV40+Wiedenmann
	Sablage	0-1	-	-		E	Cushman+Sableur rouleau
23/10/17	Aeration Louchets	Ø20-16	16cm	-	J		STV40+Wiedenmann
24/10/17	Aeration Louchets	Ø20-16	16cm	-	J		STV40+Wiedenmann
	Sablage	0-1	-	-	J		Cushman+Sableur à rouleau
Parcours LA JALLE		Parcours LES ETANGS			Parcours PITCH & PUTT		



Blue Green, des golfs qui font aimer le golf.

Vers une démarche de labellisation PSE®

Pour aller plus loin et faire reconnaître sa démarche environnementale, Blue Green Golf de Bordeaux-Lac souhaite intégrer les indicateurs du label Pelouse Sportive Ecologique (PSE) comme base d'évaluation de sa démarche éco responsable. En effet dans le cadre de notre mission de délégation de service public, le golf de Bordeaux Lac souhaite adopter l'agenda 21 avec pour objectif de rentrer dans le processus et les procédures du label Pelouse Sportive Écologique® mis en place dans les équipements sportifs de plein air de la ville de Bordeaux.


Dans cet objectif, le Golf de Bordeaux-Lac, a souhaité faire réaliser par un expert en sciences agronomiques indépendant un constat de situation technique.

Ce dernier intègre :

- Une évaluation de la situation environnementale
- Une évaluation des pratiques

Jonc Fleurie (juin 2017)



DEMARCHE PSE 	Golf de : BORDEAUX LAC			
SUIVI DES ACTIONS				
Description de l'action	Exigence référentiel	Situations observées	Objectif de progrès	Recommandations
I. CONNAISSANCE DU SITE SPORTIF ET DE SON ENVIRONNEMENT	Disposer d'un état des lieux par établissement sportif	Les plans et études disponibles sont conformes aux exigences du référentiel : DIAGNOSTICS ECOLOGIQUES DES GOLFS BLUE GREEN		
II. A FORMATION - CONNAISSANCES DES PELOUSES SPORTIVES, DES PRATIQUES et ASSISTANCE	Se tenir informer sur l'évolution des pratiques et se former aux techniques d'entretien les mieux adaptées au type de terrain. Former et sensibiliser les agents aux bonnes pratiques d'entretien dans le respect de l'environnement.	Les responsables techniques (intendant, adjoint et coordinateur technique Blue Green) possèdent un diplôme d'intendant de parcours de golf et dispose du Certificat Individuel Décideur et applicateur.	Plan de formation spécifique Formation Conversation de flore réalisée en 2017	Un plan de formation spécifique doit être mis en oeuvre. Le développement d'un nouveau modèle agronomique nécessite l'adhésion de l'ensemble de l'équipe technique.
II. B INFORMATION ET ASSISTANCE TECHNIQUE EXTERNE	Intégrer le service de tutelle dans une démarche globale Le gestionnaire justifiera d'une veille d'information technique et diffusera les informations à ses subordonnés. Ces informations devront être archivées 3 ans.	La procédure de diffusion d'informations techniques type revue spécialisée, flash info...n'est pas mise en place.	Organiser des tables rondes autour d'un thème à développer	Une plate forme documentaire insitu doit être créée. Des animations de type "atelier d'informations techniques" sont préconisées. Il est essentiel que les informations techniques et réglementaires soient diffusées à l'ensemble des collaborateurs.
	Assistance technique externe- Conseil Assistance technique externe- Vente et Distribution de spécialités commerciales.	Le gestionnaire ne dispose d'un service externe de conseil technique régulier. Le réseau de golf Blue Green réalise ses achats d'intrants auprès d'un fournisseur unique la société LOB GREEN. La certification pour l'activité de conseil en distribution	Améliorer le référencement des produits	Fournir la certification de votre conseiller distributeur. Définir une offre de spécialités commerciales mieux adaptée aux contraintes sécuritaires et



BLUEGREEN

<p>III . TRACABILITE DES PRATIQUES CULTURALES, DE NUTRITION ET DE PROTECTION</p>	<p>Enregistrer toutes les interventions effectuées sur chaque pelouse sportive. Les documents relatifs aux différentes interventions d'entretien seront conservés 3 ans. Cette traçabilité des pratiques aura pour but d'améliorer le programme et d'en optimiser la cohérence afin de minimiser l'empreinte carbone et l'impact sur la biodiversité de son entretien. Les opérations d'entretien mécanique seront au coeur du dispositif de management écologique. Les interventions à enregistrer doivent l'être dans les huit jours suivant leur réalisation. Les enregistrements doivent être effectués depuis au moins trois mois au moment de la demande de label. Les enregistrements doivent être conservés cinq ans pour chaque pelouse et espaces extérieurs des sites concernés.</p>	<p>de Monsieur Vincent PORRES salarié n'a pas été produite.</p> <p>Les interventions sont enregistrées dans les 24 heures post réalisation. Les enregistrements sont conservés et font l'objet d'un traitement informatique. Ces informations sont intégrées dans le bilan annuel de gestion des extérieurs et dans le Compte rendu technique et financier annuel produit à la mairie de BORDEAUX dans le cadre de la DSP.</p>	<p>Certification de Mr PORRES en PJ dans le CRTF</p> <p>Fait en PJ dans le CRTF 2016 et 2017</p>	<p>environnementales</p>
<p>IV. SANTE ET SECURITE AU TRAVAIL</p>	<p>Informé toutes les personnes (agents, stagiaires...) présentes sur chaque site, sur les bonnes conditions en matière de santé et de sécurité au travail, et veiller à proposer des formations adaptées aux missions demandées. Les procédures mises en place seront conformes au Décret n°2008-1347 du 17 décembre 2008 relatif à l'information et à la formation des</p>	<p>Installations sanitaires en bon état (douches, lavabos, toilettes) renouvelées en 2014. Document Unique d'Hygiène et de Sécurité est tenu à la disposition des agents et est disponible sur site. Formation à la sécurité au travail correspondant aux tâches réalisées. Attestation à fournir. Les agents disposent des équipements de protections</p>	<p>Améliorer stockage des EPI Fait en 2017</p>	<p>Vérifier les procédures et actions liées au Décret n°2008-1347 du 17 décembre 2008. De nombreux points relatifs à l'information et à la protection sont à améliorer (stockage EPI, informations port des équipements individuels...).</p>



BLUEGREEN

	travailleurs sur les risques pour leur santé et leur sécurité.	individuelles (E.P.I). Toutefois, le stockage des EPI est à revoir.		
<p>V. GESTION DU SOL</p>	<p>Préserver et améliorer sur le long terme les qualités de l'aire de jeu, la fertilité minérale et biologique, les échanges entre le gazon et le milieu nourricier. Optimiser les flux d'air et d'eau. Mettre en oeuvre un programme d'analyses sur vos différents terrains permettant la mise en place d'indicateurs scientifiques qui serviront de base agronomique à votre stratégie écologique. Ces indicateurs permettront la mise en place d'un plan de fertilisation (dates et doses d'apport) correspondant à la nature, aux exigences du couvert végétal et au niveau d'entretien</p>	<p>Le gestionnaire dispose d'analyses de sol mais les indicateurs demandés ne sont pas tous mesurés. Les analyses des échantillons sont réalisées par le Laboratoire HARRIS. Ce dernier n'est que partiellement agréé en France par le Ministère de l'Agriculture (type 1 : Physico-chimique). De plus, il n'est pas accrédité par le COFRAC pour le programme 96 : analyses de terre</p>	<p>Faire une analyse de sol pour chacune des surfaces (green, départ, fairway) Mesure de la Biomasse</p>	<p>Mettre en place un programme d'analyse de sol adaptée Une analyse de sol sera réalisée pour chacune des surfaces sportives (green/tee/fairway) et sur les 3 sites. <u>Adjonctions conseillées</u> Biomasse microbienne selon la méthode de fumigation - extraction dérivée de la norme NF ISO 142 40-2 Fractionnement de la matière organique selon la méthode de tamisage sous eau (méthode INRA)</p>
<p>VI. AMENDEMENT & FERTILISATION</p> <p>VI a. TRAÇABILITE ET BONNES PRATIQUES DE NUTRITION</p>	<p>Réduire les risques de pollution du milieu par les matières fertilisantes en équilibrant la nutrition en fonction du besoin du couvert végétal et du niveau d'entretien (dates et doses d'apport)</p> <p>1) Plan de fertilisation prévisionnel</p> <p>2) Traçabilité d'entretien et de nutrition</p> <p>3) Epannage des matières fertilisantes</p> <p>4) Formations</p>	<p>Plan de fertilisation prévisionnel: Un plan de fertilisation prévisionnel est élaboré avec le fournisseur LOB GREEN. Ce document technique est réalisé pour chaque parcours. Malgré les différences observées, une faible variabilité dans les programmes est constatée. Les engrais et amendements semblent adaptés aux conditions agronomiques, et au type de programmation sportive. <u>Traçabilité d'entretien et de nutrition</u>: Ce document est effectivement</p>	<p>Créer fiches d'étalonnages. Formation nutrition raisonnée pour les décideurs</p>	<p>Plans de fertilisation mis en cohérence avec les analyses de sol. Mise en place d'une gestion nutritionnelle différenciée: En fonction des produits sélectionnés, des fiches d'étalonnage seront élaborées et utilisées. Les fiches d'étalonnage et fiches d'épandages seront enregistrées et conservées. Formation nutrition raisonnée à suivre pour les décideurs.</p>



BLUEGREEN

<p>VI.b. STOCKAGE</p>	<p>Disposer d'une zone de stockage spécifique pour les engrais. Cette aire sera stabilisée, couverte à l'écart de dépôts de matières explosives, inflammables et combustibles. Compte tenu de la nature des produits respecter les conditions de stockage préconisées par le fabricant (informations contenues fiche de donnée des produits). Stockage des engrais liquides : ne pas stocker d'engrais liquide dans un réservoir enterré. Respecter les conditions de stockage préconisées par le fabricant (informations contenues fiche de donnée des produits).</p>	<p>élaboré. Les apports de matières fertilisantes par terrain (date, type de matière fertilisante, apport N, P, K éléments secondaires...) sont enregistrés. <u>Épandage</u> des matières fertilisantes: Le matériel d'épandage est adapté aux types de matières fertilisantes épandues. L'étalonnage du couple opérateur matériel n'est pas formalisé et tracé.</p> <p>Les conditions de stockage sont non conformes. Une réorganisation de l'espace s'impose. Le danger lié à la proximité de matières inflammables et de combustibles est caractérisé.</p>	<p>Réorganiser les espaces de stockage</p>	<p>Une réorganisation des espaces de stockage s'impose.</p>
-----------------------	--	---	--	---



BLUEGREEN

<p>VI.c. LES MATIERES FERTILISANTES ET STIMULANTES UTILISABLES</p>	<p>Les matières fertilisantes et stimulantes utilisées seront conformes aux réglementations européennes et françaises en vigueur NF-U 42001, 42-002, 42-003. Les engrais organiques et organo-minéraux utilisés seront autorisés en agriculture biologique Règlement CE n°834/2007 ou bénéficiant d'un <u>label écologique</u> communautaire pour les amendements pour sol décision de la commission n° 98/488/CE.</p> <p>Les stimulateurs de défense naturelle (SDN) des végétaux ou stimulateurs de croissance de végétaux, conditionneurs de sol seront utilisables dans les conditions suivantes : Les produits de nutrition, de stimulation et les conditionneurs de sol seront exempts de classement toxicologique et non dangereuses pour l'environnement.</p> <p>1. <u>Engrais granulaires</u>: Les apports ne pourront excéder 170 Unités d'azote/ha/an et 40U d'azote/ha par passage.</p> <p>Les engrais utilisés seront identifiés pour un usage gazon. Au minimum, 50% de l'azote sera à libération progressive ou retard.</p>	<p>Sur les surfaces intensives, Les apports annuels sont fractionnés. La quantité totale d'azote apportée n'excède pas 250 unités/ha/an dont 170 unités/ha/an. Les apports azotés n'excèdent pas 40 unités par passage. Les formes d'azote à libérations lentes sont dans certains produits non majoritaires. Les produits de nutrition utilisés ont des profils toxicologiques et éco-toxicologiques variables. La situation est non conforme. Les critères de réduction en amont des dangers liés à La santé de l'homme ou de l'environnement ne sont pas pris en compte dans les procédures d'achat:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Les produits de nutrition utilisés ne sont pas systématiquement identifiés pour un usage gazon. - Les fiches techniques et fiches de donnée de sécurité ne sont que partiellement disponibles - A ce jour, dans le cas d'utilisation d'engrais organiques et organo-minéraux, ces derniers ne sont pas autorisés en agriculture biologique. Règlement CE n°834/2007 - Les stimulateurs des défenses naturelles (SDN) des végétaux ou stimulateurs de croissance de végétaux et 	<p>Vérifier les profils toxicologiques des produits utilisés et leur réglementation. Mettre à disposition les fiches techniques et FDS (disponible sur le serveur)</p> <p>Lutte biologique: utilisation de produit à base de trichoderma et pseudomonas pour lutter contre la sclérotinia et le feutre (analyse amont/aval) Quiz de l'usage gazon ?</p>	<p>Mise en place d'une stratégie nutritionnelle intégrée (minérale, organique, SDN, "biberonnage "liquide ...).</p> <p>Entrée les critères sécuritaires dans les procédures d'achats. Identifier et sélectionner par usage les spécialités commerciales les plus vertueuses.</p> <p>Privilégier les produits sans classement toxicologique et éco toxicologique lorsqu'ils existent sur le marché (justifier dans le cas contraire)</p> <p>Identifier et sélectionner que des nutriments et intrants dont l'usage gazon est identifié. Adapter les fréquences d'apports afin de limiter les ruptures nutritionnelles. Dans les gammes organiques ou organo-minérales, identifier et sélectionner des produits utilisés en agriculture biologique Règlement CE n°834/2007. Suivi des documents de mise sur marché des spécialités (FT, FDS)</p>
--	---	---	---	--



BLUEGREEN

	<p>2. <u>Engrais liquides</u>: Un événement sportif, une échéance, des contraintes de fréquentation autorisent l'utilisation d'engrais sous forme liquide. Ces matières fertilisantes seront apportées au maximum à 12 unités d'azote/ha et par passage. Les constituants seront dans la mesure du possible d'origine organique ou organique de synthèse.</p>	<p>conditionneurs de sol ne sont pas utilisés.</p> <p>-</p> <p>Pour les engrais inorganiques : Les produits en stock sont conformes au règlement CE 2003/2003 ou NF U 42-001 ou homologués en tant que matières fertilisantes.</p> <p>Les engrais utilisés ne sont pas systématiquement identifiés pour un usage gazon.</p>		
VI.d. AMENDEMENTS ORGANIQUES ET BASIQUES UTILISABLES	<p>Les amendements utilisés seront conformes à la réglementation européenne et française en vigueur normes NF rendues d'application obligatoire NF-U 44-051. Dans la mesure du possible, les matières fertilisantes utilisées seront identifiables par le repère déposé "Produit Naturel". Les matières utilisables seront exemptes de classement toxicologique et non dangereuses pour l'environnement.</p>	<p>Type de produit non déclaré lors de la visite.</p>		<p>Dans le cadre d'une stratégie nutritionnelle intégrée et dans l'optique de dynamiser l'activité biologique des substrats, ce type d'amendement pourra être préconisé.</p>
VI.e. AMENDEMENTS PHYSIQUES	<p>Les corrections seront réalisées en conformité avec les préconisations de l'analyse et la nature du substrat d'origine.</p>	<p>Des amendements sableux sont utilisés. Le profil chimique n'est pas tracé. Le choix granulaire n'est pas lié à la nature physique du</p>	<p>Voir la fiche d'analyse physico-chimique du sable 0/1 de la Grande Jaugue (sablage et top dressing)</p>	<p>La qualité et le profil des amendements physiques doivent être mieux évalués.</p>



BLUEGREEN

		substrat.		
VII . ETABLISSEMENT SPORTIF ET BIODIVERSITE VII .a BIODIVERSITE ET SOLS	Favoriser la biodiversité sur les équipements sportifs : En cohérence avec les objectifs des la Stratégie Nationale pour la Biodiversité (SNB) et de Développement Durable du Sport (SNDSD), la biodiversité sera une donnée intégrée dans les actions de gestion des établissements sportifs			Intégrer l'indicateur mesure de la biomasse microbienne selon la méthode de fumigation - extraction dérivée de la norme NF ISO 142 40-2 dans le programme d'étude de sol.

VII .b BIODIVERSITE ET DEPENDANCES VERTES	<p>Sur le patrimoine des établissements sportifs disposant de dépendances vertes, il est recommandé de :</p> <p>Mettre une gestion différenciée en place. Favoriser les auxiliaires présents naturellement en leur offrant un environnement adapté (haies libres, prairies fleuries...) Favoriser les plantes indigènes, la diversité des espèces et les zones refuges.</p> <p>Lors de plantations sur les dépendances, les végétaux sélectionnés seront adaptés aux conditions pédoclimatiques. Favoriser les plantes à intérêt écologique. Installer et préserver les plantes hôtes, mellifères, nectarifères, plantes-relais pour la faune auxiliaire, etc. Créer des habitats favorables aux espèces animales (nichoirs, mangeoires,...)</p>	<p>Diagnostic et plan de gestion – réalisé en mai 2014 par la Ligue pour la Protection des Oiseaux. Selon cet excellent dossier, en raison de la variété de ses milieux et de la présence de nombreux habitats aquatiques l'établissement sportif présente une biodiversité intéressante mais qui reste moyenne. L'étude nous informe sur un potentiel important surtout dans les milieux aquatiques sous réserve d'une gestion plus favorable.</p> <p>Un plan de gestion a été proposé :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Mesures de contrôle et d'élimination des organismes invasifs. 2) Action pour favoriser une diversité de milieux 3) Action sur la gestion des 	<p>Diagnostic et plan de gestion – réalisé en mai 2014 par la Ligue pour la Protection des Oiseaux.</p>	<p>Contrôle adapté et élimination des organismes invasifs.</p> <p>Mise en place d'espaces de transition entre les milieux (bandes herbacées tampons, végétalisation de certaines berges ...)</p> <p>Gestion différenciée des roughs, mise en place d'abris et nichoirs.</p> <p>Définition en collaboration avec les professeurs de golfs des zones</p> <p>L'ensemble des acteurs doivent être impliqués afin de diffuser un message vulgarisé.</p>
---	--	---	---	--



BLUEGREEN

<p>viii . PROTECTION DES GAZONS et des ESPACES VIII.a DEMARCHE INTEGREE ET TRACABILITE</p>	<p>Le gestionnaire mettra en place un suivi de l'évolution de la biodiversité, une évaluation même simplifiée sera nécessaire.</p>	<p>espaces de transition entre ces milieux. 4) Action de préservation des arbres remarquables. 5) Gestion différenciée des roughs et la mise en place d'abris et nichoirs constituent des mesures de gestion intéressantes comme elles le sont sur la plupart des golfs.</p>		
<p>VIII b . METHODES ALTERNATIVES AUX PESTICIDES</p> <p>VIII. b .1 Stratégie végétale</p> <p>VIII. b .2 Stratégie biologique</p> <p>VIII. b .3 Stratégie culturelle</p>	<p>Raisonner ses pratiques de protection, en développant les méthodes alternatives à la lutte chimique adaptées. Réduire les dangers pour l'homme et pour l'environnement liés à la protection des plantes et des dépendances .</p> <p>Sur l'ensemble du parcours, les méthodes alternatives à l'utilisation des pesticides seront privilégiées.</p> <p>Choisir les gazons les plus adaptés à l'usage lors de création, de regarnissage et de rénovation.</p> <p>Objectifs :</p> <p>Mieux caractériser les variétés par rapport aux facteurs limitant et donc leur dépendance aux intrants.</p> <p>Entretien la variabilité végétale.</p> <p>En cas de désordre, les produits biologiques de protection bénéficiant d'une autorisation de mise sur marché (AMM) seront au</p>	<p>Base documentaire : "Bilan annuel Gestions des extérieurs Golf de Bordeaux Lac" (campagne 2014) Les produits phytosanitaires sont utilisés de façon récurrente sur 43% de l'établissement et ponctuelle dans les roughs (désherbant non sélectif, non rémanent). Les moyens de lutte utilisés contre les bio-agresseurs sur les aires de jeux ne sont pas exempts de classement toxicologique et non dangereux pour l'environnement. La stratégie végétale est limitée. Une stratégie biologique durable n'est pas développée. La stratégie culturelle est insuffisante.</p>	<p>La gestion responsable des parcours de golf et de leurs espaces verts constitue une des priorités de Blue Green et se traduit au travers de sa démarche « Golf & Nature ». La démarche « Golf & Nature » vise à mieux prendre en compte la sécurité humaine et le respect de l'environnement, tout en répondant aux exigences qualitatives, esthétiques et aux contraintes de sécurité liées à l'activité golfique. L'élaboration d'un guide de bonnes pratiques a permis d'accompagner la mise en œuvre de cette démarche sur l'ensemble des golfs de Blue Green.</p>	<p>Les pratiques de protection actuelle sont essentiellement basées sur la lutte chimique. La pression parasitaire paraît élevée. Cette situation transcrit une souffrance végétale sur de nombreux espaces. Les fondamentaux de l'agronomie doivent être respectés. Comme décrit dans votre document "Bilan annuel Gestions des extérieurs Golf de Bordeaux Lac" votre plan d'action est un premier levier pertinent. Il est donc urgent de mettre en place une stratégie alternative et conforme à la réglementation en vigueur ou la lutte chimique sera le dernier rempart.</p>



BLUEGREEN

	<p>coeur du dispositif de lutte contre les bioagresseurs.</p> <p>L'entretien des flux d'air et d'eau est un facteur limitant les maladies du gazon. Le gestionnaire mettra en place un plan d'action mécanique et tracera ses interventions.</p>		<p>Le guide des bonnes pratiques de gestion écologique des golfs Blue Green est structuré autour de <u>trois</u> objectifs environnementaux définis comme prioritaires :</p> <ol style="list-style-type: none">1 - Pratiques pour une gestion durable de la ressource en eau2- Pratiques pour un entretien raisonné des parcours3- Pratiques en faveur de la préservation de la biodiversité <p>En pratique, sur chaque golf, un inventaire des bonnes pratiques est établi et un plan d'action est élaboré. Divers registres ainsi que la mise en place d'indicateurs permettent de suivre dans le temps l'évolution et de centraliser les progrès effectués. Acquisition en 2016 d'un décompacteur à lames pour le travail mécanique des fairways (entretien des flux d'air et d'eau)</p>	
--	--	--	---	--



BLUEGREEN

<p>VIII. c .UTILISATION DE PRODUITS DE PROTECTION DES PLANTES NON DANGEREUX POUR LA SANTE HUMAINE ET ENVIRONNEMENTALE</p>	<p>Dans des situations où la pression parasitaire n'est plus contrôlable par les méthodes alternatives la possibilité d'intervenir avec des produits phytosanitaires sera autorisée sous conditions de :</p> <p>Justifier de la mise en oeuvre de techniques alternatives de protection. Faire valider par un tiers spécialisé dans la protection des plantes, l'identification du parasite ou de la maladie. Utiliser des produits de protection des plantes homologués pour l'usage.</p> <p>Dans la mesure où les traitements sont gérés en interne, le site labellisé devra disposer de personnel certifié DAPA/ CERTIPHYTO 2009/2010 / Certificat individuel</p>	<p>La Justification de la mise en oeuvre de techniques alternatives de protection est limitée. Le greenkeeper ne fait pas appel à un tiers spécialisé dans la protection des plantes pour l'identification du parasite ou de la maladie. Une procédure doit être mise en place (laboratoire de pathologie végétale). Utilisation de produits de protection des plantes dont l'homologation pour l'usage gazon doit être confirmée. Les spécialités ne sont pas conformes aux exigences toxicologiques et environnementales liées au label. Les traitements sont gérés en interne, le golf dispose de personnel certifié. L'équipe de maintenance dispose d'un guide des bonnes pratiques phytopharmaceutiques. Les applications sont enregistrées. Les fiches techniques et de données de sécurité ne sont pas disponibles en totalité. La gestion des effluents n'est que partiellement conformément aux exigences réglementaires</p>	<p>voir le document Guide des bonnes pratiques mis en oeuvre sur l'ensemble des golfs et l'application d'une procédure de délai de réentrée après traitement.</p>	<p>Afin de réduire la pression parasitaire, il est essentiel de faire avec la nature. La mise en place d'action préventive pour limiter le risque de pathologie ou d'infestation de plantes indésirables s'impose et doit être mieux tracé. La création d'un document cadre parait nécessaire.</p>
---	--	--	---	--



BLUEGREEN

<p>VIII. d. STOCKAGE</p>	<p>Les produits phytosanitaires seront stockés dans un local réservé à cet usage. Pour la sécurité des personnes, il sera fermé à clé et accessible aux seules personnes certifiées.</p>	<p>La situation observée est partiellement conforme. Les produits phytosanitaires sont stockés dans un local réservé à cet usage, fermé à clé et accessible aux seules personnes certifiées. Produits non utilisables PPNU en stock. Situation non conforme.</p>		<p>Inventaire précis des produits non utilisables PPNU et évacuation dans les meilleurs délais conformément à la procédure en vigueur.</p>
<p>VIII. e. LE MATERIEL D'APPLICATION</p> <p>IX. ENTREPRISES PRESTATAIRES DE SERVICE INTERVENANT DANS LES ETABLISSEMENTS SPORTIFS</p> <p>X. TRAÇAGE DES PELOUSES</p> <p>xi. GESTION DE LA FLORE DE L'AIRE DE JEU XI.a. LA TONTE</p> <p>XI.b. STRATEGIE VEGETALE</p>	<p>Garantir la sécurité des personnes et limiter les risques environnementaux</p> <p>Le système de tonte mulching est recommandé. Son intégration dans la stratégie de tonte s'effectuera en fonction du type de conception des terrains, du niveau d'entretien, des conditions météorologiques lors de la tonte.</p> <p>Le gestionnaire demandeur aura une stratégie végétale (création ou entretien) adaptée aux conditions agroclimatiques et d'entretien. La densité du gazon et l'utilisation</p>	<p>Le matériel d'application est récent (- de 5 ans) conforme à la directive CE 95/63 de décembre 1995 et la norme environnement EN 12761.</p> <p>Non applicable, aucun prestataire externe n'intervient sur le parcours.</p> <p>Non applicable, vérifier le profil toxicologique et éco toxicologique des bombes de marquage arbitre.</p> <p>Conforme: pas de ramassage de tonte sur fairway et mulching sur semi-rough et rough</p> <p>La stratégie végétale est limitée et peu adaptée aux conditions agroclimatiques et d'entretien. La densité et l'agressivité du gazon reste faible. Sur les fairways, la</p>	<p>Controler le matériel de pulvérisation (Europulvé)</p> <p>RAS</p> <p>RAS</p> <p>RAS</p> <p>Voir fiche conversion de flore</p>	<p>La date de contrôle du pulvérisateur doit être anticipée. L'achat d'une pompe doseuse est recommandé. Cette acquisition permettrait de sécuriser certaines phases des traitements comme le remplissage.</p>



BLUEGREEN

<p>XII . GESTION DE L'EAU</p>	<p>d'espèces et de variétés de qualité est un moyen de renforcer la résistance des gazons sportifs et d'augmenter la capture et la séquestration de CO2.</p> <p>Mise en place d'une gestion durable de la ressource en eau en réduisant progressivement les prélèvements pour l'arrosage des aires de jeux. Cette gestion raisonnée impose une réforme des pratiques afin de couvrir strictement et uniquement les besoins en eau du gazon. Dans la mesure où le gestionnaire n'est pas en mesure de justifier ses apports d'arrosage et leurs cohérences, dans un délai d'un an, à compter de la labellisation, chaque site devra réduire de 30% les apports hydriques.</p>	<p>situation est propice au développement de plantes indésirables.</p> <p>Comme exprimé dans le document "Bilan annuel Gestions des extérieurs Golf de Bordeaux Lac" (campagne 2014) Une gestion durable de la ressource en eau en réduisant les prélèvements pour l'arrosage des aires de jeux a été mise en place.</p>		<p>Améliorer la perméabilité et les flux d'eau et d'air dans les différentes couches de jeu Améliorer la répartition de la pluviométrie lors des arrosages (étalonnage) Connaitre la capacité optimale de rétention des sols Se former à la gestion de l'eau (connaissance agronomique, fréquence des modules d'arrosage) L'achat d'un humidimètre est recommandé</p>
--------------------------------------	--	--	--	---

Certificat

N° 2013/55883.2

AFNOR Certification certifie que les dispositions adoptées par :

LOB GREEN SAS

misés en oeuvre par les sites suivants :

25 RUE DE LA CHAPELLE HAMEAU DE GOURNAY FR-42560 VERCHOCQ

ont été évaluées et jugées conformes aux exigences du :

Référentiel de certification des entreprises de distribution de produits phytopharmaceutiques à usage professionnel

conformément au décret n° 2011-1325 et aux arrêtés n° AGRG1132062A et n° AGRG1132069A

Le présent certificat, délivré dans les conditions fixées par AFNOR Certification, est valable à dater du :

(ambalouage) 2016-07-25

Jusqu'au 2022-07-25



F. LEBEUGLE

Directeur Général d'AFNOR Certification



Fluteur en QR Code pour vérifier la validité du certificat



11, rue Francis de Pressensé - 93571 La Plaine Saint-Denis Cedex - France - T. +33 (0)1 41 62 60 00 - F. +33 (0)1 49 17 90 00
SAS au capital de 18 187 500 € - 478 678 032 RCS Bobigny - www.afnor.org

afnor
CERTIFICATION



0003386

11 □ 2B

M. Vincent PORRES
160 Avenue Foch
44250 ST BREVIN LES PINS

Monsieur PORRES,

À la suite de votre demande de certificat(s) individuel(s) pour la mise en vente et/ou la distribution à titre gratuit et/ou l'application et/ou le conseil à l'utilisation des produits phytopharmaceutiques dont les conditions de délivrances sont fixées par le décret n°2011-1325 du 18 octobre 2011 déposée auprès de la Direction régionale de l'alimentation de l'agriculture et de la forêt PAYS DE LA LOIRE, le Directeur régional de l'alimentation de l'agriculture et de la forêt PAYS DE LA LOIRE a décidé de vous délivrer le(s) certificat(s) individuel(s) dans les conditions précisées ci-après.

Certains certificats permettent l'obtention directe d'un ou plusieurs autre(s) certificat(s). Dans le cas où le certificat obtenu donne accès à un autre certificat (cf. annexe « OBTENTION DIRECTE DE CERTIFICAT » ci-après), vous êtes dispensé(e) de solliciter l'attestation relative au(x) certificat(s) obtenu(s) directement.

Ce courrier et la carte jointe doivent être conservés pendant toute la durée de validité du (des) certificat(s). Aucun duplicata ne sera délivré.

En cas de perte ou de vol, vous êtes tenu d'en informer, par courrier postal établi par vos soins, le Directeur régional de l'alimentation de l'agriculture et de la forêt PAYS DE LA LOIRE.

Je vous prie d'agréer, Monsieur, l'expression de mes salutations distinguées.

Le directeur général
de FranceAgriMer,
Eric ALLAIN



12 rue Henri Rol-Tanguy / TSA 20002 / 93555 Montreuil Cedex
Tél. : +33 1 73 30 30 00 / Fax : +33 1 73 30 30 30

www.franceagrimer.fr

151287_L01_0003386

ATTESTATION DELIVREE PAR L'ORGANISME DE FORMATION
POUR DEMANDER LE CERTIFICAT INDIVIDUEL PRESENTE PAR TEST SEUL
(arrêtés du 21 octobre 2011 et du 7 février 2012)

l'organisme de formation
dénomination : CFC DE BRIACE

adresse du siège social : BRIACE
44430 LE LANDREAU
Tel : 02 40 06 43 33

BRIACE
Lycée Professionnel - Lycée Général
Enseignement supérieur - Centre de formation continue
44430 LE LANDREAU
Tél. 02 40 06 43 33 - Fax 02 40 06 46 15
www.briace.org

le candidat
Identité : M
nom d'usage : PORRES nom de naissance :
prénoms : VINCENT
date de naissance : 22/09/1957 lieu de naissance : ORAN (ALGERIE)
adresse : N° : 160 Avenue FOCH
lieu-dit :
code postal : 44250 commune : SAINT BREVIN LES PINS
adresse e-mail : vincent.porres@wanadoo.fr

certificat individuel professionnel présenté
intitulé de l'activité professionnelle : Vente et mise en vente de produits phytosanitaires
intitulé de la catégorie : Vendeur produits professionnels
date du test : 10/06/2015
Résultat du test : 19/20 N° du test : 299155
adresse de réalisation de l'action de formation : CFC de BRIACE
n° : rue :
lieu-dit : BRIACE commune : LE LANDREAU
code postal : 44430

le signataire de l'attestation
je soussigné(e) : Matthieu GILLOIS, responsable des formations au certificat individuel au CFC de Briace, atteste l'exactitude de l'ensemble des informations fournies ci-dessus et que : M PORRES Vincent satisfait aux conditions de test en vue de l'obtention du certificat individuel professionnel présenté.

Fait en deux exemplaires originaux le : 10/06/2015
Signature : 

Signature du bénéficiaire de l'attestation :

000338



CERTIFICAT INDIVIDUEL PROFESSIONNEL

ARTICLES R. 254-8 ET SUIVANTS DU CODE RURAL ET DE LA PECHE MARITIME

M. PORRES Vincent
né(e) le 22/09/1957 à Oran
160 Avenue Foch
44250 ST BREVIN LES PINS
est titulaire du(des) certificat(s) :

Mise en vente, vente des produits phytopharmaceutiques-Distribution produits professionnels (PP)

Numéro de certificat : OF-0478-20574

Délivré le : 01/07/2015 par le : Directeur régional de l'alimentation de l'agriculture et de la forêt PAYS DE LA LOIRE (DRAAF PL)

Date limite de validité : 01/07/2020

Certains certificats permettent l'obtention directe d'un ou plusieurs autre(s) certificat(s). Dans le cas où le certificat obtenu donne accès à un autre certificat (cf. annexe « OBTENTION DIRECTE DE CERTIFICAT » ci-après), vous êtes dispensé(e) de solliciter l'attestation relative au(x) certificat(s) obtenu(s) directement.

Aucun duplicata ne sera délivré

Nom : PORRES		Activité(s) professionnelle(s) et catégorie(s)	
Prénoms : Vincent	Date de naissance : 22/09/1957	Calculé(MIN) : PP	
Date de naissance : 22/09/1957	Lieu de naissance : Oran	N°(s) certificat(s) : OF-0478-20574	
Lieu de naissance : Oran	Adresse : 160 Avenue Foch 44250 ST BREVIN LES PINS	Délivré(e) par : DRAAF PL	
		Délivré(e) le : 01/07/2015	
		Validité(s) jusqu'au : 01/07/2020	
* Décret n° AGRG1116160 du 18 octobre 2011			

12 rue Henri Rol-Tanguy / TSA 20002 / 93555 Montreuil cedex
Tél. : +33 1 73 30 30 00 / Fax : +33 1 73 30 30 30

www.franceagrimer.fr

151287_L01_0003386

4. Pratiques culturales alternatives

L'entretien du parcours fera appel aux pratiques alternatives dès que possible d'un point de vue technique mais également législatif.

Les graminées seront choisies pour leur bonne résistance aux maladies, à la sécheresse et au piétinement. Au sein de chaque espèce, les variétés les mieux notées au catalogue officiel du GNIS ainsi qu'au catalogue européen, seront retenues pour effectuer les regarnissages des greens, des départs et des fairways. Ces graminées remplaceront progressivement les anciennes variétés plus sensibles et plus gourmandes, permettant à terme **une économie d'eau ainsi que la diminution des traitements phytopharmaceutiques et des apports de fertilisants.**

Les pratiques culturales les plus sophistiquées seront employées pour optimiser le développement d'un gazon sain en diminuant le concours des intrants. Par exemple, le verticut des greens permettra d'éviter le développement de la mousse (et donc l'emploi de produits chimiques pour l'éradiquer) et du feutre dont l'excès favorise le développement de champignons pathogènes.

Le programme d'entretien planifiera également l'emploi de stimulateurs de défense naturelle (SDN), éliciteurs et auxiliaires. L'emploi de complexes d'hydrates de carbone et oligo-éléments en provenance d'algues marines permettra également **d'optimiser le développement du gazon et ainsi d'avoir des graminées plus résistantes aux stress climatiques et aux maladies.** Le remplacement des produits phytopharmaceutiques chimiques par des PNPP (Préparation Naturelle Peu Préoccupante) se fera au fur et à mesure des autorisations de mise sur le marché (AMM) délivrées par le Ministère de l'Agriculture.

L'emploi des produits les plus neutres possibles c'est-à-dire de l'environnement sera privilégié dans le respect de la réglementation en vigueur.

La fertilisation sera optimisée et les apports d'azote pourront être réduits grâce à des bactéries fixatrices de l'azote de l'air comme par exemple les azotobacters ainsi que des enzymes permettant une dégradation et minéralisation du feutre et de la matière organique. Les engrais organiques seront préférés aux engrais minéraux chaque fois que cela sera possible. Les apports seront fractionnés pour éviter au maximum les pertes par lessivage. Un contrôle régulier de la fertilité du sol permettra d'éviter tout excès. Des analyses foliaires en période de croissance aideront à éviter tout déséquilibre propice aux maladies. Les correctifs se feront par voie foliaire ce qui permet de mettre en œuvre des quantités beaucoup plus faibles de sels minéraux et évite ainsi toute accumulation dans le sol.

5. La gestion durable de la ressource en eau

L'eau constitue environ 90 % du tissu végétal des graminées. Autant dire que l'utilisation et la gestion de l'eau d'arrosage est essentielle pour les golfs. Les économies d'eau sont dans l'air du temps. Au-delà des considérations purement financières, l'aspect environnemental est de plus en plus présent à l'esprit des gestionnaires de golfs.

Le Golf de Bordeaux Lac place depuis toujours l'optimisation des consommations d'eau au cœur de ses priorités et inscrit son activité en parfaite conformité avec l'application de la Charte sur l'Eau mise en place par le Ministère de l'Ecologie et du Développement Durable et les différents acteurs de la profession. Aujourd'hui, la C'est-à-dire fait régulièrement face à des phénomènes de sécheresses et de restrictions d'eau. Une situation inquiétante qui incite le Golf de Bordeaux Lac, soucieux de la ressource en eau, à mettre en place de nombreuses actions permettant sa préservation.

Le rythme de l'arrosage dépend des conditions climatiques. La quantité d'eau apportée lors de chaque opération doit être suffisante pour humidifier, sans excès, le sol sur une dizaine de centimètre. Il faut donc éviter les arrosages fréquents et légers qui favorisent l'apparition d'un système racinaire peu profond rendant le gazon plus sensible au piétinement et à l'arrachement et, également, plus sensible à la chaleur et à la sécheresse. Mais il faut aussi éviter les arrosages trop abondants, car l'excès d'eau peut entraîner un lessivage des éléments fertilisants, surtout l'azote, un compactage des sols, conditionne le feutre et facilite le développement du pâturin annuel. En principe, la dose d'arrosage doit être calculée de façon à couvrir le déficit hydrique hebdomadaire, c'est-à-dire l'évapotranspiration potentielle de la plante (ETP) soustrait à la pluviométrie. Cette dose d'arrosage est fonction, d'une part, du lieu et de la saison, d'autre part, de la nature du terrain à arroser et donc de sa réserve utile (RU)

6. Bilan Hydrique :

	2013	2014	2015	2016	2017
PLUVIOMETRIE	1,035	1,024	0,64	0,951	0,702
CUMUL ETP	0,957	1,203	1,048	1,1	1,02
SURFACE ARROSEE	500000	500000	500000	500000	500000
CONSO THEORIQUE	-39000	89500	204000	74500	159000
	-302%	141%	83%	234%	88%
CONSO REELLE	117654	125931	168836	174342	140107

Nous constatons une augmentation de la consommation en eau du site de bordeaux Lac depuis 2013. Cette consommation est dépendante des conditions climatiques, nature sous-sol, graminées....

Pour autant nous pouvons remarquer que sur l'année 2016, nous sommes inférieures à la consommation théorique des besoins du gazon (40% de moins). Nos apports d'eau sont intimement liés **aux exigences techniques** d'un parcours de Golf.

TOTALITE DU SITE	2013	2014	2015	2016	2017
PLUVIOMETRIE	0,576	0,3859	0,309	0,372	0,324
CUMUL ETP	0,807	0,838	0,86	0,85	0,85
SURFACE ARROSEE	500000	500000	500000	500000	500000
CONSO THEORIQUE	115500	226050	275500	239000	263000
Bilan Hydrique	100%	55%	60%	60%	60%
CONSO REELLE	115426	123909	166209	174342	140107
ETANGS (avril à octobre)	2013	2014	2015	2016	2017
PLUVIOMETRIE	0,576	0,3859	0,309	0,372	0,324
CUMUL ETP	0,807	0,838	0,86	0,85	0,85
SURFACE ARROSEE	250000	250000	250000	250000	250000
CONSO THEORIQUE	57750	113025	137750	119500	131500
	115%	63%	71%	71%	71%
CONSO REELLE	66613	71238	97648	103763	93827
JALLE (avril à octobre)	2013	2014	2015	2016	2017
PLUVIOMETRIE	0,576	0,3859	0,309	0,372	0,324
CUMUL ETP	0,807	0,838	0,86	0,85	0,85
SURFACE ARROSEE	250000	250000	250000	250000	250000
CONSO THEORIQUE	57750	113025	137750	119500	131500
	85%	47%	50%	50%	50%
CONSO REELLE	48813	52671	68561	70579	65421

Nous remarquons une distinction entre les 2 parcours (Etangs et Jalle). Cette différence peut s'expliquer de différentes manières.

- Conception des parcours
- Topographie (Plus vallonnée sur les étangs)
- Nature des sols
- Végétation
- Vétusté du système d'arrosage (fuite)

7. Analyse des dépenses engrais et phytosanitaire

Dans les comptes, achats phytosanitaires et achats engrais se trouvent des semences, des engrais, des amendements organiques et inorganiques.

Afin d'avoir une lisibilité exacte des comptes et par soucis de transparence nous avons extrait du budget la ligne uniquement phytosanitaire Pesticides (= fongicides + herbicides + insecticides).

⇒ Réalisé 2017

602-Engrais, phyto, sables etc	ACHATS ENGRAIS	-38 016	-36 117	-1 899	105,3%
	ACHATS PHYTOSANITAIRES	-18 218	-14 413	-3 805	126,4%
	ACHATS SABLES, GRAVIERS, ETC	-8 859	-6 585	-2 274	134,5%
	ACHATS VEGETAUX & POISSONS	-1 947	-45	-1 902	4284,6%
	TC ENGRAIS, PHYTO, ETC ...	3 794	7 089	-3 295	53,5%

⇒

⇒ Détail des produits uniquement phytosanitaire dans les factures

Dépenses Phytosanitaires 2013
12795 €

Dépenses Phytosanitaires 2014
15116 €

Dépenses Phytosanitaires 2015
7881 €*

Dépenses Phytosanitaires 2016
14413 €

Dépenses Phytosanitaires 2017
18218 €*



BLUEGREEN

*Nous enregistrons sur 2017 une augmentation de nos dépenses phyto qui s'expliquent par :

- ✓ Une météo favorable à l'apparition de champignons et d'adventices (+ d'hectares traite)
- ✓ Nouvelle matière active référencé

8. Evolution des consommations engrais et phytosanitaires

⇒ Evolution des consommations d'engrais

Année	Surface	Azote	Phosphore	Potasse
2013	Greens	164	56	216
	Départs	150	50	150
	Fairways	46	25	71
2014	Greens	174	68	285
	Départs	150	50	150
	Fairways	30	10	30
2015	Greens	136	61	179
	Départs	150	50	150
	Fairways	30	10	30
2016	Greens	127	34	226
	Départs	146	49	146
	Fairways	0	0	0

Consommation 2017

Golf de Bordeaux Lac	2017		
	Apport Azote en kg N / an	Apport Phosphore en kg P2O5 / an	Apport Potassium en kg K2O / an
Greens	183	58	223
Avant-greens et Départs	209	70	209
Fairways	0	0	0
Autres			

⇒ Evolution des consommations phytosanitaires

Année	Surface	Fongicide	Herbicide	Insecticide Biologique	Régulateur de croissance	Destructeur de mousse	IFT*
2013	Greens	12	0	0	7	1	24
	Avants-greens départs	2	1	0	0	0	
	Fairways	0	1	0	0	0	
2014	Greens	13	0	0	7	3	26
	Avants-greens départs	1	1	0	0	0	
	Fairways	0	1	0	0	0	
2015	Greens	17	0	0	9	2	31
	Avants-greens départs	0	2	0	0	0	
	Fairways	0	1	0	0	0	
2016	Greens	10	0	2	9	2	16
	Avants-greens départs	1	2	0	0	0	
	Fairways	0	1	0	0	0	



Consommation 2017

Golf de BORDEAUX LAC	2017					
	Fongicides	Biocontrôle	Herbicides	Insecticides biologique	Régulateurs de croissance	Destructeur de mousse
	Nombre de traitements / an	Nombre de traitements / an	Nombre de traitements / an	Nombre de traitements / an	Nombre de traitements / an	Nombre de traitements / an
Greens	13	4	0	0	0	0
Avant-greens et Départs	0	0	4	0	0	0
Fairways	0	0	1	0	0	0
Autres						

*l'augmentation de IFT s'explique par : une météo favorable au développement du Dollars spot, des traitements préventifs, produits moins nombreux et donc moins efficaces (accoutumance des champignons aux matières actives).



BLUEGREEN



si fort aimer le golf.

Plan d'action

Pour la préservation de la biodiversité du golf de Bordeaux-Lac



AGIR pour la BIODIVERSITÉ

Avec l'appui scientifique et technique de la LFO

- Les Etangs
- La Jalle
- Green
- Plan d'eau
- Fairway
- Bâti
- Rough sauvage



Actions pour tout le site

-Le bois mort et le lierre sont conservés car ils offrent des cavités pour les oiseaux et les mammifères.

-Les espèces invasives (Ragondins et Ecrevisses de Louisiane) sont piégées car elles menacent les écosystèmes, les habitats et les espèces indigènes.

-Un travail mécanique des greens (aération) est réalisé pour prévenir les maladies et réduire l'usage de produits phytosanitaires.

1 Plans d'eau: Rives

Ce plan d'eau est une zone test de travail mécanique des berges pour les rendre plus douces et ainsi favoriser les espèces ovulaires (cycle de vie des libellules).

2 Rough sauvage

Ces deux nouvelles zones sont laissées en libre évolution pour développer la diversité végétale et animale. Une seule coupe par an est réalisée entre le 15 sep. et le 15 oct. afin de ne pas déranger les espèces pendant leur période de reproduction.

3 Abris à reproduction

Création de deux abris à reproduction (2015) pour favoriser la reproduction et les protéger pendant la période de reproduction.

4 Compostage

Il est important de respecter des espaces tranquilles pour la faune et la flore, une unique zone est dédiée à faire du compost avec les débris de feuilles. Les branches broyées sont utilisées pour le paillage des sifis.

5 Végétalisation

Plantation d'une végétation aquatique (Roseaux communs, etc.) pour permettre à la faune du plan général du golf pour et en particulier aux oiseaux par ludicoles (trousserolle effarée, ...) qui peuplent la zone afin de se nourrir, de se protéger des prédateurs et d'y nicher paisiblement.

6 Pédagogie

Installation en 2015 d'un panneau pédagogique à proximité du plan général du golf pour présenter les différents habitats et espèces présents sur le golf.

7 Zone protégée

Mise en place d'une zone tampon sans traitements chimiques (herbicides) autour des zones à Junc fleuri. *Extremum umbellatum*, espèce végétale protégée.

8 Haies champêtres

Plantation de haies champêtres. Véritables réservoirs écologiques, elles jouent un rôle de continuité à l'échelle locale pour la migration des amphibiens et des petits mammifères. On privilégie la plantation d'arbustes locaux et nourriciers comme le Noysetier ou le Prunellier.

9 Hôtel à insectes

Mise en place d'un hôtel à insectes pour favoriser la survie des insectes pendant la période hivernale. Cet hôtel constitue aussi un support de sensibilisation et de communication auprès des golfeurs.

10 Nichoir et gîte

Mise en place d'un gîte à chauves-souris dans la grange et de nichoirs à oiseaux pour favoriser le maintien et le retour de ces animaux qui sont soumis à une réduction de leur habitat naturel (greniers, forêts, ...).

11 Bande végétale

Une bande de végétation laissée autour des plans d'eau. Cette végétation est port de biodiversité et donne aux berges leur filtre pour les contaminants.

Analyse: Clément Crozet, 16.04.14 Source: G

Plan d'action 2017 pour la préservation de la biodiversité

Démarche Blue Green "Golf & Nature"		Golf de : Bordeaux Lac				
DESCRIPTION BONNES PRATIQUES		Fiche bonne pratique		Cette pratique est-elle déjà en place? (Oui/Non)	Commentaires ou précisions sur la pratique	Priorité
OBJECTIF 1 : Gestion durable de la ressource en eau						
Bassinage des greens	1		N			
Conversion flore	2	2017	O	En cours avec augmentation des regamissage(greens)		
Utiliser l'ETP et les données météo pour ajuster l'irrigation	3	2016	O	Correspondre au besoin uniquement des gazons		
Utilisation des mouillants	4	2017	O	Meilleure répartition de l'eau arrosage ...		
Rénover et entretenir son système d'arrosage	5	2017	O	Mise en place d'arrosage de nouvelle génération lors de réparations		
Vérifier la répartition de l'eau d'arrosage	6	2016	O			2018-2020
Intensifier le travail mécanique du sol	7	2017	O	Travail sur différentes hauteur de sol (strates)		
Autres pratiques : précisez						
OBJECTIF 2 : Entretien raisonné des parcours						
Enlever la rosée des greens	8	2016	O	lorsque que la tonte des greens n'est pas effectuée		
Gestion des effluents phytosanitaires	9	2016	O	Diminution / lutte alternative		
Tenir à jour un registre des pratiques de surveillance, de traitement et de mesure	10	2016	O			
Utiliser des engrais liquides	11	2017	O	Selon les besoins spontanés		
Appliquer un programme de lutte biologique I	12		N			
Appliquer un programme de lutte biologique II	13	2016	O	Contre maladie		
Appliquer un programme de lutte intégrée	14	2017	O	Contre maladie		
Utiliser des engrais organiques	15		N			
Utilisation des éliciteurs et autres SDN	16		N			
Étalonnage de son pulvérisateur	17	2017	O			
Autres pratiques : précisez						
OBJECTIF 3 : Préservation et développement de la biodiversité						
Effectuer un fauchage tardif des milieux ouverts herbacés	18	2016	O	zones identifiées		
Développer les milieux de lisière	19	2016	O	zones identifiées		
Améliorer la topographie des berges des plans d'eau et mares	20	2017	O	Lors des chantiers de terrassements (localisé)		
Conservier les arbres remarquables, le bois mort et le lierre	21	2016	O	Abris naturels conservés		
Lutter contre les espèces invasives	22	2016	N	Difficile de gestion (plan d'eau ...)		Non défini
Créer des habitats artificiels pour la faune - gîtes, nichoirs et refuges	23	2017	O	Mise en place sur le site		
Privilégier des espèces et plants locaux favorables à la biodiversité lors de plantations	24	2016	N	Peut être sur 2018/2019 A voir avec les agents techniques (Ville de Bordeaux)		
Evaluer l'impact des travaux (défrichage, etc.) sur la nature avant leur mise en œuvre	25	2016	O	Avec LPO		
Planter des haies champêtres	26		N	Peut être sur 2018/2019 A voir avec les agents techniques (Ville de Bordeaux)		
Végétaliser les berges des plans d'eau	27		N	Pas encore adapter au site		
Conservier certains plans d'eau sans espèces piscicoles	28	2017	O			
Appliquer une gestion différenciée sur les zones de friches	29	2017	O			
Autres pratiques : précisez						

Démarche Blue Green "Golf & Nature"		Golf de : BORDEAUX LAC		
		Suivi des actions		
DESCRIPTION DE L'ACTION	N° fiche	Indicateur de suivi		Commentaires
OBJECTIF 1 : Gestion durable de la ressource en eau				
Bassinage des greens	1	% de zones de dry patch	2017	
Conversion flore	2	% de graminées désirables	2016	
Utiliser l'ETP et les données météo pour ajuster l'irrigation	3	ajustement quotidien	2017	
Utilisation des mouillants	4	nombre de traitement	2017	
Rénover et entretenir son système d'arrosage	5	mise en oeuvre préconisations audit SIREV	2016	
Vérifier la répartition de l'eau d'arrosage	6	% superficie arrosée uniformément	2017	
Intensifier le travail mécanique du sol	7	profondeur d'enracinement		
OBJECTIF 2 : Entretien raisonné des parcours				
Enlever la rosée des greens	8	opération quotidienne	2016	
Gestion des effluents phytosanitaires	9	épandage au champ	2016	
Tenir à jour un registre des pratiques de surveillance, de traitement et de mesure	10	registre phyto renseigné	2016	
Utiliser des engrais liquides	11	% d'engrais liquides utilisés	2017	
Appliquer un programme de lutte biologique I	12	% population larve de tipule		
Appliquer un programme de lutte biologique II	13	diminution de la pression des pathogènes	2016	
Appliquer un programme de lutte intégrée	14	mise en place d'un programme	2017	
Utiliser des engrais organiques	15	% d'engrais organiques utilisés		
Utilisation des éliciteurs et autres SDN	16	mise en place d'un programme d'utilisation		
Etalonnage de son pulvérisateur	17	Amélioration de la pulvérisation	2017	
OBJECTIF 3 : Préservation et développement de la biodiversité				
Effectuer un fauchage tardif des milieux ouverts herbacés	18	% de surface en fauchage tardif	2016	
Développer les milieux de lisière	19	mise en place de zones tampons	2016	
Améliorer la topographie des berges des plans d'eau et mares	20	% du linéaire de berges favorable à la biodiversité	2017	
Conservier les arbres remarquables, le bois mort et le lierre	21	mis en place de la pratique	2016	
Lutter contre les espèces invasives	22	mise en place d'un programme de lutte	2016	précisez les espèces concernées
Créer des habitats artificiels pour la faune - gîtes, nichoirs et refuges	23	nombre d'habitats installés	2017	
Privilégier des espèces et plants locaux favorables à la biodiversité lors de plantations	24	espèces sélectionnées	2016	
Évaluer l'impact des travaux (défrichage, etc.) sur la nature avant leur mise en oeuvre	25	mesures particulières prises	2016	
Planter des haies champêtres	26	linéaire de haies plantées		
Végétaliser les berges des plans d'eau	27	linéaire de berges végétalisées		
Conservier certains plans d'eau sans espèces piscicoles	28	nombre de plans d'eau sans espèces piscicoles	2017	
Appliquer une gestion différenciée sur les zones de friches	29	diversité végétale et faunistique	2017	

Fiche action du plan d'action 2017

Fiche action n°A4 Conserver le bois mort et le lierre



<p>Objectifs L'objectif est de conserver le bois mort, les gros arbres dépérissants, le sous étage et le lierre dans les milieux boisés. Ces éléments font des forêts des milieux riches pour de nombreuses espèces (ex : cavernicoles ou organismes saproxylophages).</p> <p>Description de l'action On veillera à conserver le bois morts sous toutes ses formes et les arbres de gros diamètres (notamment les chênes). De la même façon, la mixité dans une forêt est indispensable, il faudra s'assurer de conserver la diversité spécifique, les espèces d'accompagnement, le lierre (le lierre n'est pas une espèce parasite, il a besoin d'un support physique pour se développer mais il n'est jamais la cause de mortalité d'un arbre).</p> <p>Mise en œuvre de l'action Ne pas couper le bois mort et les arbres dépérissant (sauf impératifs de sécurité). Le bois mort est indispensable en forêt, il offre des cavités pour les oiseaux, les mammifères et il est le support de vie des insectes xylophages.</p> <p>- S'il est nécessaire de couper un arbre pour des raisons de sécurité, une alternative consiste à couper les branches et à conserver le tronc (qui forme alors une chandelle). Lorsque c'est possible, les branches seront laissées sur place, à terre ou en tas. Parfois des pousses se développent de nouveau sur la section de tronc, on obtient alors un arbre têtard, qui créera des cavités avec le temps quand il est taillé régulièrement.</p> <p>- Ne pas couper le lierre. Le lierre est très favorable aux insectes et aux oiseaux en termes de ressources alimentaires (floraison à l'automne, production de baies à la fin de l'hiver) et en termes de milieu de reproduction.</p> <p>- Favoriser la diversité spécifique dans les boisements.</p> <p>Résultats attendus Conserver voir augmenter la richesse spécifique en forêt.</p> <p>Site référent et contact</p>	<p>Niveau de priorité Moyen</p>
	<p>Localisation Tout le site</p> <p>Habitats visés Espaces forestiers</p> <p>Espèces visées Toute la faune forestière : espèces cavernicoles (Sitelle, Pics, Choquette hulotte, etc.), insectes saproxylophages</p> <p>Modalités de suivi Fréquentation du site par des espèces cavernicoles.</p> <p>Budget prévisionnel Pas de coût lié à cette action</p>

Fait en 2017



Janvier Février Mars Avril Mai Juin Juillet Août Sept. Oct. Nov. Déc.

■ Périodes favorables à la mise en œuvre de l'action
■ Périodes défavorables à la mise en œuvre de l'action



BLUEGREEN

Fiche action n°A9 Plans d'eau : Conservation des mares



Des petits qui font aller le grand.

<p>Objectifs</p> <p>Les mares permanentes et milieux aquatiques existants jouent un rôle important dans la reproduction et la préservation des espèces liées à ces milieux (batraciens, odonates, etc.). Le cycle de reproduction des amphibiens et odonates, mais aussi la présence de végétation aquatique, sont directement liés aux niveaux hydrographiques de ces milieux aquatiques. Il convient à l'avenir de préserver ces mares afin de ne pas interrompre le processus de reproduction des espèces.</p>	<p>Niveau de priorité</p> <p>Moyen</p>
<p>Description de l'action</p> <p>Renoncer à l'utilisation de produits phytosanitaires à proximité des milieux aquatiques. Laisser <u>une zone tampon de 1,5 m à 5 m</u> sans produits phytosanitaires autour des pièces d'eau (largeur à adapter selon la configuration de la zone de jeu à proximité). <u>Eviter le curage des mares, sauf dans les cas de fermeture de ces milieux.</u> Ne pas empoisonner les pièces d'eau afin de favoriser la faune et la végétation aquatique, la présence de poissons étant un frein au développement des populations locales notamment pour les batraciens et odonates.</p> <p>Mise en œuvre de l'action</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Conserver et protéger la végétation rivulaire</u> des mares sur une largeur d'<u>1 à 2 m minimum</u> autour de la mare. Cette végétation permet en effet l'émergence des larves d'odonates. Les roselières sont également de bons milieux pour la reproduction d'oiseaux paludicoles (ex : Rousserolle effarvatte) - L'absence d'application de fertilisants dans <u>un rayon de 5 m</u> autour des mares est indispensable, car les algues et certaines végétations aquatiques se développent de façon massive dans une eau trop riche en éléments nutritifs (nitrate, etc.), ce qui accélère l'envasement et nuit à la diversité biologique. - Si l'eau est malgré tout trop riche, une solution consiste à planter des plantes aquatiques à feuilles flottantes (nymphéa, nénuphars, nymphoïdes, morrènes) sans qu'elles ne recouvrent totalement les mares. - Surveiller l'apparition et le développement éventuels des espèces aquatiques invasives (type Jussies, Elodée, etc.). <p>Résultats attendus</p> <p>La conservation des mares, et la non-utilisation de produits phytosanitaires dans un rayon proche de celles-ci devraient permettre l'augmentation des effectifs, voire l'apparition, d'amphibiens et d'odonates dans les années à venir.</p> <p>Site référent et contact</p>	<p>Localisation</p> <p>Tous les points d'eau</p> <p>Habitats visés</p> <p>Milieux aquatiques.</p> <p>Espèces visées</p> <p>Batraciens (Triton palmé, Grenouille verte), odonates (Leste verdoyant, Agrion mignon et al.), végétation aquatique (roselière, scirpaie, etc.), oiseaux (Rousserolle effarvatte, etc.).</p> <p>Modalités de suivi</p> <p>De nouveaux inventaires d'ici 5 ans devraient mettre en évidence une augmentation des effectifs faunistiques liés à ces milieux.</p> <p>Budget prévisionnel</p> <p>Pas de coût additionnel pour cette action.</p>



Janvier Février Mars Avril Mai Juin Juillet Août Sept. Oct. Nov. Déc.

Green box: Périodes favorables à la mise en œuvre de l'action
Red box: Périodes défavorables à la mise en œuvre de l'action

Logo of the organization and text: Pour l'équipe scientifique et technique de la LPO

Fait en 2017



Fiche action n°A11 Création d'une jachère fleurie



<p>Objectifs Une jachère fleurie constitue une alternative écologique à la pelouse classique. Facile d'entretien et ne nécessitant pas un arrosage important, ce type d'aménagement s'adapte surtout sur les sols pauvres. Ce sont des milieux privilégiés pour de nombreux insectes et invertébrés (coccinelles, papillons, coléoptères...) qui y trouvent de nombreux éléments à leur développement (pollen, nectar, eau, abris...).</p>	<p>Niveau de priorité Moyen</p>
<p>Description de l'action Mettre en place une jachère fleurie pour permettre l'apport de gîtes et de nourritures à une faune variée, de favoriser le développement de la biodiversité sur le site. Elle contribue par ailleurs à l'embellissement du site.</p> <p>Mise en œuvre de l'action -La préparation du sol est une étape importante dans l'implantation d'une jachère fleurie. Elle doit permettre d'assouplir le sol, de le nettoyer et d'obtenir un guéret très fin (lit semences).</p> <p>-Il est recommandé de se rapprocher d'une association de protection de la nature, afin de connaître les espèces les plus adaptées pour le site (porter son choix sur des espèces locales). Si le sol est pauvre, les mélanges semés pousseront assez facilement. En revanche, si le sol est riche et envahi par des espèces végétales agressives (orties ou rumex par exemple), la mise en place d'une jachère fleurie n'est pas recommandée.</p> <p>-Les mélanges de fleurs annuelles se sèment idéalement au printemps de mi-mars à mai (cf calendrier cidessous). <u>Eviter de semer durant les périodes trop chaudes ou trop sèches.</u> Il est préférable de semer à la volée en croisant plusieurs fois le semis afin d'obtenir un résultat plus naturel. Ne pas enrichir le sol (cela favoriserait le développement de plantes indésirables). <u>Le passage de rouleau est indispensable pour bien mettre la graine en contact avec le sol et améliorer la rétention d'humidité du sol.</u> <u>Il ne faut pas remplacer tous les roughs sauvages du site par des jachères fleuries mais elles peuvent être mises en place en bordure ou à l'intérieur des roughs.</u></p> <p style="text-align: right;">Données : www.nva-flore.com.</p> <p>Résultats attendus Amélioration du potentiel d'accueil du site.</p> <p>Site référent et contact Luc MENNETEAU gkstlaurent@bluegreen.com Dominique POIRIER rennes@bluegreen.com</p>	<p>Localisation Point 2 (cf. carte)</p> <p>Habitats visés roughs</p> <p>Espèces visées coccinelles, papillons, coléoptères...</p> <p>Modalités de suivi</p> <p>Budget prévisionnel Selon les espèces semées</p>





■ Périodes favorables à la mise en œuvre de l'action
■ Périodes défavorables à la mise en œuvre de l'action



Des golfes qui font aimer le golf

Objectifs Les bosquets d'arbres font parfois l'objet de stockage de matériaux (sables, déchets de tontes) et servent d'espace de brûlage pour le bois. D'un point de vue écologique, les bosquets constituent des zones de naturalité et de quiétude au milieu du terrain de golf. L'objectif est de contrôler le stockage des matériaux.	Niveau de priorité Fort
	Localisation Point 4 (cf. carte)
Description de l'action Les matériaux divers ne seront pas stockés sur place. Les produits de tontes, s'ils ne sont pas trop riches en produits phytosanitaires, seront compostés à des endroits bien définis. Le bois ne sera pas brûlé, on privilégiera le stockage sous forme de tas de bois favorable à la faune ou un broyage des branches avec utilisation des copeaux pour le compost.	Habitats visés Bosquets d'arbres et d'arbustes.
	Espèces visées Les oiseaux des haies et des lisières, la végétation spontanée.
	Modalités de suivi Suivi de la diversité des plantes et de l'entomofaune.
	Budget prévisionnel Pas de coût lié à cette action.
Mise en œuvre de l'action Le sable et autres matériaux peuvent être exportés vers des décharges spécialisées dans le recyclage des matériaux.	
Résultats attendus Respect de la zone de quiétude pour la faune, ne pas gêner la reproduction des espèces. Eviter la pollution nitrée et phosphatée qui conduit à une vanalisation de la végétation.	
Site référent et contact	

Janvier Février Mars Avril Mai Juin Juillet Août Sept. Oct. Nov. Déc.

 Périodes favorables à la mise en œuvre de l'action
 Périodes défavorables à la mise en œuvre de l'action





Des golfes qui font aimer le golf

Fait en 2017

Objectifs Les prairies de fauche et arbustive couvrent une surface importante sur le site d'étude. Le stade prairial est riche en biodiversité : les prairies sont attractives pour les pollinisateurs (papillons, abeilles, diptères, etc.) et pour les orthoptères. Les insectes, à la base de la chaîne alimentaire, forment des ressources alimentaires pour les oiseaux insectivores. L'objectif est de faucher ce milieu de façon à intégrer la présence de ces espèces.	Niveau de priorité Fort
Description de l'action Une fauche annuelle s'effectue entre le 15 septembre et le 15 octobre. Ces fauches annuelles dites également tardives permettent à la flore et la faune associées à ces milieux de finaliser leur cycle de reproduction. Les rhopalocères (papillons diurnes) ayant toujours besoin d'une plante-hôte afin de se reproduire et grandir, ces prairies sont le parfait endroit pour engendrer une descendance.	Localisation Point 2 (cf. carte) et les zones de roughs sauvages.
Mise en œuvre de l'action - Les interventions se font préférentiellement par temps chauds et secs, en milieu de journée, car c'est le moment où les insectes sont les plus vifs et les plus aptes à s'échapper. - La fauche centrifuge (du centre de la parcelle vers l'extérieur) aide la fuite des oiseaux, mammifères et insectes. - Les résidus de fauche sont laissés 3-4 jours sur place pour permettre aux insectes piégés de retrouver leur milieu d'origine.	Habitats visés Roughs et zones libres
Résultats attendus Amélioration du potentiel d'accueil faune flore des prairies.	Espèces visées Oiseaux des prairies : Hirondelle, perdrix grise, faucon crécerelle, entomofaune.
Site référent et contact Pratique mise en œuvre sur de nombreux golfs : Saint Quentin en Yvelines, Bordeaux-lac, Rennes,	Modalités de suivi Suivi de la diversité des plantes et de l'entomofaune.
	Budget prévisionnel Pas de coût lié à cette action.

Janvier Février Mars Avril Mai Juin Juillet Août Sept. Oct. Nov. Déc.

 Périodes favorables à la mise en œuvre de l'action
 Périodes défavorables à la mise en œuvre de l'action

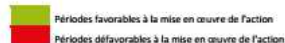
Fait en 2017

Fiche action n°A17 Gestion des invasifs : Les Ragondins



Des petits qui font aller le golf.

<p>Objectifs Une espèce exotique envahissante est une espèce (animale ou végétale) exotique (allochtone, non indigène) dont l'introduction par l'homme (volontaire ou fortuite) sur un territoire menace les écosystèmes, les habitats ou les espèces indigènes avec des conséquences écologiques, économiques et sanitaires négatives (MEDDE, 2013). Les ragondins peuvent causer des dégâts importants dans les rivières et les marais en détruisant les plantes aquatiques dont ils se nourrissent dont les roselières où nichent de nombreuses espèces d'oiseaux. Mais c'est sur les berges, digues et chaussées d'étang qu'ils provoquent les plus gros dommages par le creusement de galeries qui peuvent atteindre plusieurs mètres de longueur et provoquer l'effondrement des berges. La protection de celles-ci est indispensable et elles ont un rôle essentiel à jouer pour assurer la conservation des sols en bordure d'un cours d'eau. En effet, les rives marquent la transition entre le milieu aquatique et le milieu terrestre. La ceinture de végétation des rives, grâce à une multitude de racines entremêlées, constitue une barrière efficace contre l'effritement et l'érosion du sol. Les racines des plantes herbacées, des arbres et arbustes filtrent une grande partie des éléments nutritifs qui, autrement, aboutiraient dans l'eau et stimuleraient la croissance des algues. La végétation rivulaire a aussi un rôle très important pour la reproduction de nombreuses espèces.</p>	<p>Niveau de priorité Fort</p>
<p>Description de l'action Gestion des Ragondins dans les plans d'eau</p> <p>Mise en œuvre de l'action -Le <u>tir</u> (à l'arme à feu ou à l'arc) : Prendre contact avec les fédérations des chasseurs, l'Association des Chasseurs à l'Arc et l'Union Nationale des Associations de Piégeurs Agréés de France -<u>Piégeage</u> des ragondins par une personne habilitée (Fédération Départementale des Groupements de Défense contre les Organismes Nuisibles (FDGDON) par exemple), afin d'éviter leur prolifération. Faire une convention avec ces fédérations et récupérer une autorisation écrite du propriétaire du terrain. - <u>Clôture électrique</u> à 20 cms de hauteur</p> <p>Résultats attendus Elimination partielle ou totale des Ragondins.</p> <p>Site référent et contact Gérard Delas, gerard.delas@club-internet.fr 0687773754 Ou le président : 0557885700</p>	<p>Localisation Tous les plans d'eau du site</p>
<p>Janvier Février Mars Avril Mai Juin Juillet Août Sept. Oct. Nov. Déc.</p>	<p>Habitats visés Milieux aquatiques</p> <p>Espèces visées Le Ragondin</p> <p>Modalités de suivi A réaliser tous les ans 2-3 semaines pour la capture</p> <p>Budget prévisionnel Prix fixe : 16€ par piègeur par an 3€ par ragondin capturé</p>

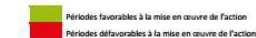


Fiche action n°A18 Créer des transitions douces entre les milieux



Des petits qui font aller le golf.

<p>Objectifs Les haies et les bosquets forment des milieux intéressants et les lisières de ces habitats présentent un intérêt spécial car ils créent une zone de transition écologique (écotone) fréquentée par de nombreuses espèces. Les arbres isolés quant à eux servent à agrémenter le terrain de golf, ils forment un atout paysager. Le gazon est actuellement tondu à proximité immédiate des haies, des bosquets et des arbres. L'objectif est de créer des transitions plus douces entre les milieux.</p>	<p>Niveau de priorité Fort</p>
<p>Description de l'action On peut fixer une <u>zone tampon de 1 à 2 m</u> de large autour des milieux arbustifs et arborés que l'on fauchera annuellement. La zone tampon autour des arbres isolés sera de <u>50 cm minimum</u>. Les groupements lâches d'arbres ornementaux feront aussi l'objet d'une <u>seule tonte annuelle</u>.</p> <p>Mise en œuvre de l'action - La fauche annuelle se fait entre le 15 septembre et le 15 octobre. - Se reporter à la fiche action A12 pour avoir les recommandations générales liées à la fauche tardive. - Il est inutile de ramasser les feuilles mortes à l'automne, celles-ci participent à la formation de la litière. - Pour planter de nouvelles haies, de nouveaux bosquets, pensez à utiliser des espèces locales, qui sont adaptées au contexte climatique et qui forment un support riche en biodiversité (à l'inverse des espèces ornementales et introduites). Voir la fiche action A19 sur la plantation de haies champêtre. - Laisser 50 cm de végétation autour des arbres isolés quand ils ne sont pas dans la zone de jeu pour créer une transition plus douce entre la strate arborescente et la strate herbacée.</p> <p>Résultats attendus L'objectif consiste à obtenir des zones tampons autour des espaces arbustifs et arborés. Sur les zones ainsi définies, les espèces à fleurs se développeront et constitueront un attrait pour les insectes pollinisateurs. La zone herbacée formera une zone de transition moins brutale. Par ailleurs, le passage répété d'engin sur les racines peut conduire à une mortalité prématurée des arbres, d'où l'intérêt de conserver une zone tampon.</p> <p>Site référent et contact</p>	<p>Localisation Tout le site</p>
<p>Janvier Février Mars Avril Mai Juin Juillet Août Sept. Oct. Nov. Déc.</p>	<p>Habitats visés Milieux arbustifs.</p> <p>Espèces visées Les oiseaux des haies et des lisières, les mammifères, l'entomofaune.</p> <p>Modalités de suivi</p> <p>Budget prévisionnel Pas de coût additionnel</p>



Fait en 2017

Fiche action n°A20 Comment et quand tailler les arbres et les arbustes ?



Objectifs Les haies et les bosquets demandent un entretien régulier. Cette fiche action donne des préconisations relatives à la taille des arbres et des arbustes. Les tailles régulières permettront également de valoriser les haies plantées.	Niveau de priorité Moyen
	Localisation Haies champêtre, haies en bordure de site, bosquets
Description de l'action Cette action a pour objectif de concilier les tailles arbutives à la présence et la reproduction de la faune.	Habitats visés Milieux arbutifs.
	Espèces visées Oiseaux des haies (forestiers et des milieux ouverts), création de conditions propices à la nidification.
	Modalités de suivi 1 an après la plantation de haies : taille de formation 4 ans après la plantation : première taille d'entretien
	Budget prévisionnel Coût lié à un entretien régulier des haies créées.
Mise en œuvre de l'action - Les premières années suivant la plantation de la haie (1 à 3 ans), on effectue <u>une taille de formation</u> pour permettre une bonne ramification à la base de la haie. Cette taille s'appelle taille de recépage. Les tiges des jeunes plants sont rabattus à 5-10 cm de hauteur. Cela permettra d'obtenir une forme buissonnante par la suite. - La <u>taille d'entretien</u> se pratique sur les haies déjà formées (à partir de 3-4 ans). La taille douce est la plus adaptée : elle respecte la forme naturelle de la haie et l'équilibre global de la haie. Cela consiste à faire une sélection et à éliminer certaines branches par rapport à d'autres en conservant la forme de l'arbre. - Pratiquer la <u>taille en corbeille</u> de façon à favoriser l'installation des nids. Les nouveaux rameaux issus de cette taille au sécateur formeront des enfourchures en forme de corbeilles sur lesquels les oiseaux pourront tisser leur nid. - Si les haies font l'objet de <u>taille mécanique</u> , on privilégiera le lamier ou la tronçonneuse associée à la nacelle élévatrice. Le broyeur à fléaux (ou épaveuse) n'est pas adapté aux rameaux de plus de 2 cm de diamètre car il provoque un déchetage et un éclatement des rameaux. - <u>Effectuer les tailles entre novembre et février</u> , et ne jamais intervenir pendant la saison de nidification des oiseaux, de mars à juillet.	
Résultats attendus Création de haies fonctionnelles d'ici 5 ans. Entretien des haies et des bosquets existants.	
Site référent et contact	




Fiche action n°A23 Utiliser des auxiliaires de gestion



Objectifs Pour pallier à l'utilisation de produits phytosanitaires, notamment herbicides ou insecticides, des actions naturelles peuvent être réalisées. L'utilisation d'auxiliaires de gestion se trouve donc être aujourd'hui une alternative aux produits chimiques. D'ici 2018, d'après les objectifs fixés par le plan Ecophyto, aucun produit phytosanitaires ne sera autorisé sur les terrains de golf. L'objectif dans un premier temps est de différencier les zones qui nécessitent l'utilisation de produits phytosanitaires de celles pour lesquelles cette pratique est facultative. Des démarches de gestion différenciée ont déjà été mise en place sur le golf de Baden, l'utilisation de larves de nématodes (tipules) permettent aujourd'hui une gestion écologique des greens, remplaçant les herbicides.	Niveau de priorité Moyen
	Localisation Milieux ouverts
Description de l'action Utiliser des auxiliaires de gestion (ex : tipules).	Habitats visés Green et rough.
	Espèces visées Végétation (prairies ou zones en libre évolution, plantes aquatiques, etc.), entomofaune (papillons diurnes, orthoptères, odonates) et protection des sols.
	Modalités de suivi
	Budget prévisionnel Pas de coût additionnel pour cette action. Coût supplémentaire à définir en fonction des auxiliaires additionnels utilisés.
Mise en œuvre de l'action Se renseigner auprès de Mr. Luc MENNETEAU, golf de Baden	
Résultats attendus Diminution des intrants chimiques. Action naturelle par prédation pour élimination des non-désirables.	
Site référent et contact Dominique POIRIER rennes@bluegreen.com Luc MENNETEAU gkstaurent@bluegreen.com	



<p>Objectifs</p> <p>La pose de nichoirs permet de compenser l'absence de sites de reproduction favorables. Au printemps, les oiseaux recherchent un site de nidification favorable : cavités, anfractuosités, etc. Or ces derniers, en campagne ou en ville, deviennent de plus en plus rares, du fait des modifications des milieux (disparition des haies, des vieux arbres), du ravalement des vieilles façades d'immeubles, etc.</p>	<p>Niveau de priorité</p> <p>Moyen</p>
<p>Description de l'action</p> <p>Installation de nichoirs pour les différentes espèces d'oiseaux.</p>	<p>Localisation</p> <p>grand arbre ou bâtiments</p>
<p>Mise en œuvre de l'action</p> <p>-Il est important que les nichoirs <u>soient propres</u> en début de nidification. Bien entendu, il ne faut pas les nettoyer en cours de période de ponte ou d'élevage des jeunes. Attendez <u>donc l'automne (entre le 15 septembre et le 15 octobre)</u> pour retirer matériaux et déjections.</p> <p>-Le nichoir doit être bien fixé : vissez une planche de bois au dos du nichoir et fixez-le au tronc avec une corde de nylon ou un fil galvanisé. Enfoncez un coin en bois entre le tronc et la corde pour renforcer le serrage et protéger l'arbre. Chaque année, vérifiez le système de fixation. Pour les bâtiments, clouez de préférence le nichoir sur une poutre ou un pilier.</p> <p>-L'exposition est importante : le nichoir ne doit <u>jamais être en plein soleil ou dans l'ombre complète</u>. Le trou d'envol (là où les jeunes ou les adultes entrent et sortent du nid) <u>doit être à l'opposé des vents dominants</u> (en cas de pluie). Une orientation Est-Sud-Est est préférable. Si possible, penchez légèrement le nichoir en avant.</p> <p>-Eloignez <u>les prédateurs et intrus</u> : il faut vérifier qu'aucune branche ne se trouve à proximité du trou d'envol pour éviter un accès trop facile aux chats ou aux mustélidés (belette, etc.).</p> <p>-Le trou d'envol doit être dégagé.</p>	<p>Habitats visés</p>
<p>Il existe différents types de nichoirs, adaptés aux différentes espèces :</p> <p>- Les nichoirs types « à balcon »</p> <p>Ils offrent une bonne protection de la nichée vis-à-vis des intempéries et des prédateurs. Ces nichoirs sont parfaits pour de petits oiseaux comme les mésanges ou les moineaux domestiques.</p> 	<p>Espèces visées</p> <p>Espèces d'oiseaux en fonction des nichoirs mis en place.</p> <p>Modalités de suivi</p> <p>Prévoir des visites de suivi de l'occupation des nichoirs et une visite pour les nettoyer à l'automne.</p> <p>Budget prévisionnel</p> <p>A regarder dans le catalogue LPO</p>

Fait en 2017



VII - Mot du directeur

L'année 2017 a été une année de consolidation du chiffre d'affaires et de restructuration suite aux départs de fin 2016.

Consolidation sportive tout d'abord nous souhaitons le maintien de nos équipes dans en 1er division, élite du golf Français, et ce ne fut pas le cas car notre équipe masculine est descendu en 2^{ième} division

Consolidation dans le chiffre d'affaire avec le souhait de maintenir le chiffre d'affaires au-dessus des 2 Millions d'euros, nous avons un atterrissage fin d'année à 2 114 k€ identique à 2016

Consolider la dynamique abonnée en se maintenant à un haut niveau de création et en continuant à fidéliser notre clientèle, cela été dans ce domaine une excellente année avec 1250 abonnés en fin d'année et 1 056 k€ de chiffre d'affaires

Consolider notre dynamique enseignement en récupérant la 1^{er} place en création de nouveaux golfeurs, ce fut le cas avec 382 nouveaux golfeurs Bordeaux Lac (1^{ère} position nationales).

Consolider nos résultats en étant toujours dans une gestion optimale de l'installation



BLUEGREEN

Annexe 1 :

Prévision embauche 2018 contrats professionnels et emploi d'avenir

Prévision d'embauche 2018				
	Contrat apprentissage / Contrat Pro	Contrat CDI	Emploi d'Avenir	Total
Accueil	1	1	1	3
Terrain	2	1	1	4
Enseignement	2		0	2
	5	2	2	9

Dont 1 embauche en prévision de CDI en tant que chargé de clientèle.



BLUEGREEN

Table with columns for project details (ID, description, dates) and a grid of numerical values representing various metrics or costs. The table is organized into sections like 'Bien de retour' and '2. Construct'.



BLUEGREEN

Tableau des immobilisations avec 2% en jaune

Site		Immobilisations au 31/12/2017																
iFRS %	NR/2054: C, F	NR/2054: Typ	Rubrique	Compte	N°	Durée	Date Acq.	Désignation	Année acquisition	Fin amort	Données	Données	Données	Données	Données			
											Brut	Cumul amort 16	Dotation 2017	Cumul Amort 2017	VNC 2017			
Bien de reprise	1.Incorporelles 2.Corporelles	3.Instal tech	Logiciel	205180	1220 10 003	3 ans.Hist	12/10/2010	CPS	2010	11/10/2013	11 000	11 000	0	11 000	0			
			Aérateur	215420	2016 1220 70	2 ans.Hist	17/6/2016	LCL LIXXBAIL - RACHAT AERATEUR WIEDENMAN SRIE 498AA1078	2016	16/06/2018	55	15	27	42	12			
			Affûteuse	215420	122012011	5 ans.Hist	30/3/2012	GREENBRUSH - AFFUTEUSE RAPIDE FACER 1000	2012	29/03/2017	1 362	1 297	66	1 362	0			
			Aspirateur	215480	122011014	5 ans.Hist	29/1/2011	RESTORANT ACHAT ASPIRATEUR	2011	28/01/2016	356	356	0	356	0			
			Benne	215420	1220 10 005	5 ans.Hist	22/11/2010	DESTRIAN BENNE ALU 16 LOISEAU	2010	21/11/2015	531	531	0	531	0			
								2016 1220 72	2 ans.Hist	17/6/2016	LCL LIXXBAIL - RACHAT BENNE ELEVATRICE SERIE 244206	2016	16/06/2018	70	19	35	54	16
			Bétonnières	215420	122011010	5 ans.Hist	31/3/2011	DESTRIAN BETONNIERE PROFESSIONNELLE TYPE CARTEL BP 350 H	2011	30/03/2016	1 427	1 427	0	1 427	0			
			Broyeur	215420	1220 10 010	5 ans.Hist	22/11/2010	DESTRIAN GYROBROYEUR DML-60	2010	21/11/2015	1 016	1 016	0	1 016	0			
			Compresseur	215420	1220 10 045	5 ans.Hist	30/10/2010	DESTRIAN COMPRESSEUR PRODIF 150 L	2010	29/10/2015	469	469	0	469	0			
								122011003	5 ans.Hist	4/9/2011	WURTH COMPRESSEUR SOL K410	2011	28/04/2016	740	740	0	740	0
								2015 1220 1057	5 ans.Hist	31/5/2015	AGRI 33 - COMPRESSEUR BELAIR	2015	30/05/2020	645	205	129	334	311
								2016 1220 49	5 ans.Hist	31/3/2016	LEDOUX PROLINAS - COMPRESSEUR INSONORISE 500 L	2016	30/03/2021	3 416	517	683	1 200	2 216
			Dé plaqueuse	215420	2016 1220 67	2 ans.Hist	17/6/2016	LCL LIXXBAIL - RACHAT JR 4 SERIE K7120005	2016	16/06/2018	36	10	18	28	8			
								2016 1220 71	2 ans.Hist	17/6/2016	LCL LIXXBAIL - RACHAT CARROTEUR / DECOMPACTEUR WIEDENMAN SERIE BDXGX16	2016	16/06/2018	173	47	86	133	39
			Débroussailluse	215420	1220 10 037	3 ans.Hist	30/10/2010	DESTRIAN DEBROUSSAILLEUSE	2010	29/10/2013	553	553	0	553	0			
								1220 10 038	3 ans.Hist	30/10/2010	DESTRIAN DEBROUSSAILLEUSE	2010	29/10/2013	553	553	0	553	0
								1220 10 039	3 ans.Hist	30/10/2010	DESTRIAN DEBROUSSAILLEUSE KM100R	2010	29/10/2013	473	473	0	473	0
								1220 10 040	3 ans.Hist	30/10/2010	DESTRIAN DEBROUSSAILLEUSE KM100R	2010	29/10/2013	473	473	0	473	0
			Distributeur de balles	215420	2013 1220 13	5 ans.Hist	1/3/2013	GOLF CHALLENGE - AMENAGEMENT PRACTICE distributeur balles	2013	28/02/2018	74 226	56 981	14 845	71 826	2 400			
								2014 1220 437	5 ans.Hist	4/3/2014	NODIS - CENTRALE	2014	03/03/2019	1 758	995	352	1 347	411
			Divers Mat. & outill	215420	1220 10 004	5 ans.Hist	30/10/2010	DESTRIAN PETITS MATERIELS	2010	29/10/2015	1 337	1 337	0	1 337	0			
								1220 10 017	5 ans.Hist	27/10/2010	AGRI 33 MATERIELS ATELIER	2010	26/10/2015	4 062	4 062	0	4 062	0
								1220 10 046	5 ans.Hist	30/10/2010	DESTRIAN POMPE A EAU HONDA WB30TX	2010	29/10/2015	433	433	0	433	0
								1220 10 047	5 ans.Hist	30/11/2010	AGRI 33 CHARGEUR DEMARREUR GYSTART	2010	29/11/2015	517	517	0	517	0
								1220 10 048	5 ans.Hist	30/11/2010	AGRI 33 TRANSPALETTE CMU 2500	2010	29/11/2015	240	240	0	240	0
								122012012	5 ans.Hist	30/3/2012	GREENBRUSH - DEMONTE PNEUS TONDEUSE GB	2012	29/03/2017	357	340	17	357	0
								3211 10 001	5 ans.Hist	30/11/2010	AGRI 33 CRIC ROULEUR 2T EXTRA PLAT	2010	29/11/2015	349	349	0	349	0
								2013 1220 23	5 ans.Hist	26/4/2013	JEMA AUTOLIFTE - PONT ELEVATEUR	2013	25/04/2018	2 314	1 706	463	2 169	146
								2013 1220 24	5 ans.Hist	15/5/2013	AGRI 33 - BAC RETENTION	2013	14/05/2018	468	340	94	434	34
								2013 1220 25	5 ans.Hist	27/5/2013	AGRINORM - LOCAL PHYTOSANITAIRE	2013	26/05/2018	5 022	3 616	1 004	4 620	402
								2016 1220 46	5 ans.Hist	18/4/2016	ROYAL MOUGINS - MATERIELS D'OCCASION	2016	17/04/2021	4 500	636	900	1 536	2 964
								2016 1220 52	2 ans.Hist	23/5/2016	LCL LIXXBAIL - RACHAT SP 1540 serie 02842	2016	22/05/2018	92	28	46	74	18
								2016 1220 73	2 ans.Hist	31/10/2016	HYDRAPARTS - SHOCKWAVE 210 AVEC LIMITEUR DE COUPLE	2016	30/10/2018	13 920	1 182	6 960	8 142	5 778
			Epaneur	215420	1220 10 008	5 ans.Hist	22/11/2010	DESTRIAN EPANDEUR AMZONE ZAXBY00503	2010	21/11/2015	2 997	2 997	0	2 997	0			
								122011005	5 ans.Hist	30/3/2011	DESTRIAN EPANDEUR D'ENGRAIS SCOTTS ACCUPRO 2000	2011	29/03/2016	566	566	0	566	0
								122011006	5 ans.Hist	30/3/2011	DESTRIAN EPANDEUR D'ENGRAIS SCOTTS ACCUPRO 2000	2011	29/03/2016	566	566	0	566	0
								122011009	5 ans.Hist	31/3/2011	DESTRIAN EPANDEUR EN NAPPE GANDY	2011	30/03/2016	972	972	0	972	0
								122011011	5 ans.Hist	29/3/2011	DESTRIAN EPANDEUR D'ENGRAIS PENDULAIRE AGRIC EPC 400	2011	28/03/2016	1 343	1 343	0	1 343	0
			Groupe électrogène	215420	122012008	5 ans.Hist	23/3/2012	LEDLOUX - GROUPE ELECTROGENE PERFORM 3000	2012	22/03/2017	455	435	20	455	0			
			Hotte	215450	2017 1220 564	5 ans.Hist	27/10/2017	AEI BRUNET - EXTRACTION HOTTE CUISINE	2017	26/10/2022	18 355	0	664	664	17 691			
			Meuleuse	215420	122012009	5 ans.Hist	23/3/2012	LEDLOUX - MEULEUSE GWS 24	2012	22/03/2017	139	133	6	139	0			
			Mini pelle	215420	3182 08 017	5 ans.Hist	4/4/2008	GENESTE MINI PELLE SERIE 20744	2008	03/04/2013	28 974	28 974	0	28 974	0			
			Nettoyeur HP	215420	1220 10 044	3 ans.Hist	30/10/2010	DESTRIAN NETTOYEUR HP STIHL	2010	29/10/2013	667	667	0	667	0			
			Perceuse	215420	122012010	3 ans.Hist	23/3/2012	LEDLOUX - PERCEUSE GSB	2012	22/03/2015	181	181	0	181	0			
			Pulvérisateur	215420	2016 1220 69	2 ans.Hist	17/6/2016	LCL LIXXBAIL - RACHAT PULVERISATEUR BERGMAN	2016	16/06/2018	92	25	46	71	21			
			Râteau à bunker	215420	2016 1220 62	2 ans.Hist	23/5/2016	LCL LIXXBAIL - RACHAT SUPER STAR XTREME SERIE 14171	2016	22/05/2018	130	40	65	105	25			
			Régénérateur	215420	1220 10 011	5 ans.Hist	22/11/2010	DESTRIAN REGENERATEUR REGARNISSEUR	2010	21/11/2015	9 778	9 778	0	9 778	0			
Remorque	215420	1220 10 012	5 ans.Hist	22/11/2010	DESTRIAN REMORQUE A BASCULEMENT ARRIERE DEVES	2010	21/11/2015	3 907	3 907	0	3 907	0						
Signalétique autre	218180	2014 1220 434	3 ans.Hist	30/10/2014	ARDVENTURE - SIGNALIETIQUE DE PARCOURS	2014	29/10/2017	6 533	4 731	1 802	6 533	0						
Signalétique parc	218120	2016 1220 75	2 ans.Hist	2/11/2016	GOLF CHALLENGE - PLAQUES DE DEPART	2016	01/11/2018	4 284	352	2 142	2 494	1 790						
Souffleur	215420	1220 10 009	3 ans.Hist	22/11/2010	DESTRIAN SOUFFLEUR WHISPER TWISTER 3P	2010	21/11/2013	5 637	5 637	0	5 637	0						
					1220 10 041	3 ans.Hist	30/10/2010	DESTRIAN SOUFFLEUR A MAIN BG86 STIHL	2010	29/10/2013	227	227	0	227	0			
					1220 10 042	3 ans.Hist	30/10/2010	DESTRIAN SOUFFLEUR BR 600	2010	29/10/2013	594	594	0	594	0			
					2015 1220 1065	3 ans.Hist	30/11/2015	DESTRIAN - SOUFFLEUR NOBLAT	2015	29/11/2018	5 349	1 939	1 783	3 726	1 623			
Station carburant	215420	122011012	5 ans.Hist	30/6/2011	AGRI 33 CUVE A CARBURANT	2011	29/06/2016	2 099	2 099	0	2 099	0						



BLUEGREEN

Taille haies	215420	1220 10 032 [3 ans.Hist] 30/10/2010 DESTRIAN TAILLE HAIE HS81R	2010	29/10/2013	372	372	0	372	0	
		1220 10 033 [3 ans.Hist] 30/10/2010 DESTRIAN TAILLE HAIE SUR PERCHE HL100	2010	29/10/2013	548	548	0	548	0	
		1220 10 036 [3 ans.Hist] 30/10/2010 DESTRIAN ELAGUEUR HT131 STIHL	2010	29/10/2013	710	710	0	710	0	
		2017 1220 569 [3 ans.Hist] 7/7/2017 DESTRIAN - PERCHE ELAGUEUSE STIHL HT 133 TELESCOPIQUE	2017	06/07/2020	666	0	108	108	558	
		2016 1220 43 [5 ans.Hist] 28/4/2016 RANSOMES - LF 3800 9 LAMES BROSSES SERIE 6795901802	2016	27/04/2021	11 460	1 557	2 292	3 849	7 611	
		2016 1220 44 [5 ans.Hist] 4/5/2016 RANSOMES - RECONDITIONNEMENT GP 400 SERIE GY000369	2016	03/05/2021	12 602	1 671	2 520	4 192	8 411	
		2016 1220 45 [5 ans.Hist] 25/5/2016 RANSOMES - RECONDITIONNEMENT GP 400 SERIE GY000387	2016	24/05/2021	13 135	1 591	2 627	4 218	8 918	
		2016 1220 56 [2 ans.Hist] 23/5/2016 LCL LIXXBAIL - RACHAT R311 T SERIE 691701827	2016	22/05/2018	424	130	212	341	82	
		2016 1220 57 [2 ans.Hist] 23/5/2016 LCL LIXXBAIL - RACHAT GP 400 SERIE GY 000387	2016	22/05/2018	221	68	111	178	43	
		2016 1220 58 [2 ans.Hist] 23/5/2016 LCL LIXXBAIL - RACHAT GP 400 SERIE GY 000369	2016	22/05/2018	221	68	111	178	43	
2016 1220 59 [2 ans.Hist] 23/5/2016 LCL LIXXBAIL - RACHAT GP 400 SERIE GY 000367	2016	22/05/2018	223	68	112	180	43			
2016 1220 60 [2 ans.Hist] 23/5/2016 LCL LIXXBAIL - RACHAT GP 400 SERIE GY 000368	2016	22/05/2018	223	68	112	180	43			
2016 1220 61 [2 ans.Hist] 23/5/2016 LCL LIXXBAIL - RACHAT AR3 SERIE EX000717	2016	22/05/2018	230	70	115	185	45			
2016 1220 63 [2 ans.Hist] 23/5/2016 LCL LIXXBAIL - RACHAT LF3800 SERIE 67948-2466	2016	22/05/2018	320	98	160	258	62			
2016 1220 64 [2 ans.Hist] 23/5/2016 LCL LIXXBAIL - RACHAT GP III SERIE FH001375	2016	22/05/2018	201	61	101	162	39			
2016 1220 65 [2 ans.Hist] 17/6/2016 LCL LIXXBAIL - RACHAT LF 570 SERIE 67898201704	2016	16/06/2018	422	114	211	325	97			
2017 1220 557 [5 ans.Hist] 7/7/2017 RANSOMES - TONDEUSE A ROUGHS HR 500 SERIE MQ100363	2017	06/07/2022	46 673	0	4 552	4 552	42 121			
2017 1220 558 [5 ans.Hist] 12/12/2017 RANSOMES - TONDEUSE GP 400 AVEC ARCEAU SIEGE ET KIT 3EME ROUE MOTRICE - SERIE GY401246	2017	11/12/2022	18 096	0	1 98	1 98	17 898			
2017 1220 559 [5 ans.Hist] 12/12/2017 RANSOMES - TONDEUSE GP 400 AVEC ARCEAU SIEGE ET KIT 3EME ROUE MOTRICE - SERIE GY 401247	2017	11/12/2022	18 096	0	1 98	1 98	17 898			
Tondeuse poussée	215420	122011004 [5 ans.Hist] 31/3/2011 DESTRIAN TONDEUSE HONDA HRX 537 HYE	2011	30/03/2016	961	961	0	961	0	
Tracteur & transp	215420	1220 10 006 [5 ans.Hist] 22/11/2010 DESTRIAN TRACTEUR STV 40 KUBOTA S2362	2010	21/11/2015	20 270	20 270	0	20 270	0	
		1220 10 007 [5 ans.Hist] 22/11/2010 DESTRIAN RTV 900W 70581 KUBOTA	2010	21/11/2015	11 834	11 834	0	11 834	0	
		122011008 [5 ans.Hist] 18/5/2011 DESTRIAN CHARGEUR FRONTAL POUR KUBOTA STV 40	2011	17/05/2016	2 992	2 992	0	2 992	0	
		2016 1220 54 [2 ans.Hist] 23/5/2016 LCL LIXXBAIL - RACHAT TURF TRUCKSTER SERIE 0001891	2016	22/05/2018	208	64	104	167	40	
		2016 1220 55 [2 ans.Hist] 23/5/2016 LCL LIXXBAIL - RACHAT TURF TRUCKSTER SERIE 0001890	2016	22/05/2018	208	64	104	167	40	
		2016 1220 66 [2 ans.Hist] 17/6/2016 LCL LIXXBAIL - RACHAT UTV 2200 MECHRON SRIE 01328	2016	16/06/2018	96	26	48	74	22	
		2016 1220 68 [2 ans.Hist] 17/6/2016 LCL LIXXBAIL - RACHAT TRACTEUR KUBOTA SERIE 84275	2016	16/06/2018	280	76	140	216	64	
		1220 10 034 [3 ans.Hist] 30/10/2010 DESTRIAN TRONCONNEUSE MS192T STIHL	2010	29/10/2013	256	256	0	256	0	
		1220 10 035 [3 ans.Hist] 30/10/2010 DESTRIAN TRONCONNEUSE STIHL MS260	2010	29/10/2013	478	478	0	478	0	
		2017 1220 571 [3 ans.Hist] 7/7/2017 DESTRIAN - TRONCONNEUSE STIHL MS 362	2017	06/07/2020	713	0	116	116	597	
Matériels & outill	215550	1220 10 014 [5 ans.Hist] 22/10/2010 GOLF CHALLENGE TAPIS+RESERVES	2010	21/10/2015	6 044	6 044	0	6 044	0	
		1220 10 015 [5 ans.Hist] 22/10/2010 GOLF CHALLENGE BALLE DE PRACTICE	2010	21/10/2015	11 760	11 760	0	11 760	0	
		1220 10 016 [5 ans.Hist] 22/10/2010 GOLF CHALLENGE AUTRES MATS ET MOBILIERS	2010	21/10/2015	10 645	10 645	0	10 645	0	
		2013 1220 14 [5 ans.Hist] 1/3/2013 GOLF CHALLENGE - AMENAGEMENT PRACTICE tapis et accessoires	2013	28/02/2018	53 519	41 085	10 704	51 789	1 730	
		2013 1220 14 [5 ans.Hist] 1/3/2013 GOLF CHALLENGE - AMENAGEMENT PRACTICE tapis et accessoires	2013	28/02/2018	53 519	41 085	10 704	51 789	1 730	
mobiliers et petits	215420	122011007 [5 ans.Hist] 31/3/2011 DESTRIAN MOTOCULTEUR FRAISE ARRIERE GRILLO TYPE G 55	2011	30/03/2016	1 618	1 618	0	1 618	0	
		122011013 [5 ans.Hist] 16/3/2011 GREENBRUSH KIT	2011	15/03/2016	2 976	2 976	0	2 976	0	
		2013 1220 22 [5 ans.Hist] 25/2/2013 HYDRAPARTS VERTICUT	2013	24/02/2018	3 778	2 909	756	3 664	114	
		2014 1220 413 [5 ans.Hist] 1/1/2014 SARL ACCASTILLAGE DIFFUSION - Cibles Practice sur eau	2014	31/12/2018	990	594	198	792	198	
lecteur de cartes r	215420	2017 1220 572 [5 ans.Hist] 1/9/2017 STADLINE - MONETIQUE DE PRACTICE RFID (YOYO+PLATINES-LECTEUR+ANTENNES RELAIS ET BORNES WIF)	2017	31/08/2022	7 086	0	474	474	6 612	
Elévateur de balle	215420	2013 1220 27 [5 ans.Hist] 26/3/2013 GOLF CHALLENGE - Tapis élévateur et barres de soutien	2013	25/03/2018	2 183	1 646	437	2 083	100	
Divers Mat & outill	215420	2014 1220 435 [2 ans.Hist] 1/1/2014 EQUIP'OCCAS - RANGEMENT ATELIER	2014	31/12/2015	473	473	0	473	0	
Groupe de Pulvéri	215420	2017 1220 561 [5 ans.Hist] 20/4/2017 PROTURF - PULVERISATEUR BLANCHARD 500 LITRES	2017	19/04/2022	800	0	112	112	688	
Trancheuse	215420	2014 1220 1578 [3.04 ans.Hist] 1/1/2016 ITS TRANCHEUSE	2016	16/01/2019	31 932	10 519	10 491	21 010	10 922	
Ramasse carottes	215420	2016 1220 53 [2 ans.Hist] 23/5/2016 LCL LIXXBAIL - RACHAT CORE HARVESTER SERIE N00311	2016	22/05/2018	41	12	20	33	8	
Défibrillateur	215480	2017 1220 565 [5 ans.Hist] 28/7/2017 LEDEFIBRILLATEUR.COM - DEFIBRILLATEUR	2017	27/07/2022	1 000	0	86	86	914	
4. Autres imm	218380	1220 10 021 [3 ans.Hist] 27/10/2010 ECCELSIA BACK UPS 350 CS S481024P21981	2010	26/10/2013	81	81	0	81	0	
		1220 10 022 [3 ans.Hist] 27/10/2010 ECCELSIA BACK UPS 350 CS S481024P22406	2010	26/10/2013	81	81	0	81	0	
		1220 10 023 [3 ans.Hist] 27/10/2010 ECCELSIA BACK UPS 350 CS S481024P22090	2010	26/10/2013	81	81	0	81	0	
		1220 10 024 [3 ans.Hist] 27/10/2010 ECCELSIA BACK UPS 350 CS S481024P22399	2010	26/10/2013	81	81	0	81	0	
		1220 10 028 [3 ans.Hist] 27/10/2010 ECCELSIA LECTEUR MSR D10L903123	2010	26/10/2013	155	155	0	155	0	
		1220 10 029 [3 ans.Hist] 27/10/2010 ECCELSIA LECTEUR MSR D10L903124	2010	26/10/2013	155	155	0	155	0	
		1220 10 018 [3 ans.Hist] 27/10/2010 ECCELSIA IMPRIMANTE PHASER 3250DN	2010	26/10/2013	274	274	0	274	0	
		1220 10 025 [3 ans.Hist] 27/10/2010 ECCELSIA IMPRIMANTE EPSON TM	2010	26/10/2013	295	295	0	295	0	
		1220 10 019 [3 ans.Hist] 27/10/2010 ECCELSIA ORDINATEUR HP PRO 3120 SCZC03672XJ	2010	26/10/2013	599	599	0	599	0	
		1220 10 020 [3 ans.Hist] 27/10/2010 ECCELSIA ORDINATEUR HP PRO 3120 SCZC036738R	2010	26/10/2013	599	599	0	599	0	
1220 10 026 [3 ans.Hist] 27/10/2010 ECCELSIA ECRAN MTE TACTILE e10c016332	2010	26/10/2013	715	715	0	715	0			
1220 10 027 [3 ans.Hist] 27/10/2010 ECCELSIA ECRAN MTE TACTILE E10C016359	2010	26/10/2013	715	715	0	715	0			
1220 10 030 [3 ans.Hist] 27/10/2010 ECCELSIA HP MONITEUR CNC846PRWQ	2010	26/10/2013	81	81	0	81	0			
1220 10 031 [3 ans.Hist] 27/10/2010 ECCELSIA HP MONITEUR 3CQ018QR79	2010	26/10/2013	76	76	0	76	0			
Vestiaire & casier	218410	2013 1220 12 [10 ans.Hist] 1/3/2013 INSHOPS - Mobilier accueil/bureau/vestiaires	2013	28/02/2023	69 898	26 829	6 990	33 819	36 079	
		2014 1220 412 [10 ans.Hist] 1/1/2014 GOLF CHALLENGE - Casiers vestiaires Grange (2014-18135 €)	2014	31/12/2023	21 843	6 553	2 184	8 737	13 106	
		2015 1220 1062 [10 ans.Hist] 24/11/2015 PIGUY SPORT - CASIERS CLIENTS	2015	23/11/2025	11 579	1 278	1 158	2 436	9 143	
IPAD	218380	2015 1220 1066 [2 ans.Hist] 20/5/2015 IPAD - ENSEIGNEMENTS OUTILS PEDAGOGIQUES	2015	19/05/2017	277	224	53	277	0	
Bien de retour	212720	2014 1220 415 [10 ans.Hist] 1/1/2014 MALLET - Aire de lavage (2014 - 33000)	2014	31/12/2023	15 127	4 538	1 513	6 051	9 076	



BLUEGREEN

Livre des recettes 2017 issus de l'ERP



POSExpress

Synthèse CA/recettes schéma Blue

BORDEAUX

Nom du magasin: BORDEAUX De : 01/01/2017 À: 31/12/2017 18/06/2018 15:38:46

GL Category/GL Acc. #		Debit	Crédit	Total		
Chiffre d'affaires						
706100	CA GREEN FEES	15 424,98	329 259,30	313 834,32	351 784,32	37950 CA Green fee Book and Golf
706110	CA ABONNEMENTS VENDUS	3 691,89	531,50	-3 160,39		
706112	CA ABONNEMENTS LISSAGE	1 011,71	550 692,85	549 681,14		1 057 705,15
706113	CA ABONNEMENTS PRELEVEMENT	8 892,00	516 916,01	508 024,01		
706120	CA PRACTICE	3 208,49	187 771,91	184 563,42	189 967,42	5404 TC GRP Practice B&G
706130	CA LOCATIONS VOITURETTES	362,96	14 263,57	13 900,61		
706140	CA CARTES BLUE GREEN	719,16	10 238,23	9 519,07		
706150	CA LOCATIONS MATERIEL GOL	0,00	8 799,78	8 799,78		
706190	CA AUTRES LOC & PROD. GOL	286,74	13 307,45	13 020,71		
706250	CA ENSEIGNEMENT	5 229,41	141 700,07	136 470,66		
706252	CA ENSEIGNEMENT LISSAGE	71,11	92 872,41	92 801,30		
706253	CA ENSEIGNEMENT PRELEVEMENT	2 324,22	128 049,19	125 724,97		6012 TC Vente internet
706270	CA ENSEIGNEMENT ENFANT	1 362,23	50 290,92	48 928,69		
707100	CA BO MATERIEL & REPARAT.	20,83	2 384,66	2 363,83		
707110	CA BO VETEMENTS	0,00	133,34	133,34		
707120	CA BO ACCESSOIRES	0,00	949,01	949,01		
708300	LOCATIONS IMMO 20%	0,00	41 673,59	41 673,59		
708500	CA REFACT DIV TIERS 20%	0,00	9 600,00	9 600,00		1600 Sponsoring
	Chiffre d'affaires	42 605,73	2 099 433,79	2 056 828,06	50966	2 107 794,06 2114303
Clients						
411200	CLIENTS CPS	331 876,39	338 813,57	6 937,18		
	Clients	331 876,39	338 813,57	6 937,18		
Clients & Encaissements						
511810	Liaison Sites Siege clients CE CPS	146,25	72,00	-74,25		
	Clients & Encaissements	146,25	72,00	-74,25		
Consommation						
511810	Part payée en carte CE	12 020,10	0,00	-12 020,10		
	Consommation	12 020,10	0,00	-12 020,10		
Dettes						
419200	RAIN CHEQUE	0,00	563,43	563,43		
467210	F.F.G.	1 179,95	62 566,25	61 386,30		
467230	ASSOCIATION SPORTIVE	178,00	16 826,00	16 648,00		
487117	PCA Abo Lisses golf	672 057,05	664 915,51	-7 141,54		
	Dettes	673 415,00	744 871,19	71 456,19		
Encaissements						
419300	GIFT CARD	4 355,02	5 300,00	944,98		
511110	ESPECES EURO	121 072,30	0,00	-121 072,30		
511120	CHEQUES EURO	423 134,65	0,00	-423 134,65		
511130	VIREMENTS	69 516,82	0,00	-69 516,82		
511140	PRELEVEMENT AUTOMATIQUE	744 851,18	8 194,68	-736 656,50		
511210	CARTES BLEUE	1 163 053,42	0,00	-1 163 053,42		
511310	AMERICAN EXPRESS	0,00	3,25	3,25		
511520	CHEQUES VACANCES (ANCV)	15 386,56	0,00	-15 386,56		
511820	REGLEMENTS INTRA GROUPE	5 162,60	0,00	-5 162,60		
	Encaissements	2 546 532,55	13 497,93	-2 533 034,62		
Tax						
445711	TVA COLLECTEE 20%	13 951,49	423 859,03	409 907,54		
	Tax	13 951,49	423 859,03	409 907,54		
	Grande Totale:	3 620 547,51	3 620 547,51	0,00		

Prepaid from membership sales: 642 715,94 € Payments from Prepaid: 644 855,35 €

Bank Draft Sale: 0,00 € Payment from Prepaid: 0,00 €

Deposit	Payment	Diff
0,00	121 072,30	-121 072,30



BLUEGREEN