



EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL MUNICIPAL

Conseillers en exercice : 61

Date de Publicité : 21/11/19

Reçu en Préfecture le : 22/11/19
CERTIFIÉ EXACT,

Séance du mercredi 20 novembre 2019
D-2019/506

Aujourd'hui 20 novembre 2019, à 15h00,

le Conseil Municipal de la Ville de Bordeaux s'est réuni en l'Hôtel de Ville, dans la salle de ses séances, sous la présidence de

Monsieur Nicolas FLORIAN - Maire

Etaient Présents :

Monsieur Nicolas FLORIAN, Monsieur Fabien ROBERT, Madame Alexandra SIARRI, Monsieur Pierre De Gaétan NJIKAM MOULIOM, Madame Anne WALRYCK, Monsieur Jean-Louis DAVID, Madame Maribel BERNARD, Madame Anne BREZILLON, Mme Anne-Marie CAZALET, Monsieur Yohan DAVID, Madame Brigitte COLLET, Monsieur Stephan DELAUX, Madame Emmanuelle CUNY, Monsieur Marik FETOUH, Monsieur Jean-Michel GAUTE, Madame Magali FRONZES, Monsieur Pierre LOTHAIRE, Madame Emilie KUZIEW, Monsieur Jérôme SIRI, Madame Arielle PIAZZA, Monsieur Joël SOLARI, Madame Elizabeth TOUTON, Madame Ana maria TORRES, Monsieur Jean-Pierre GUYOMARCH, Madame Mariette LABORDE, Madame Marie-Françoise LIRE, Monsieur Erick AOUIZERATE, Monsieur Philippe FRAILE MARTIN, Madame Marie-Hélène VILLANOVE, Madame Florence FORZY-RAFFARD, Monsieur Alain SILVESTRE, Madame Marie-José DEL REY, Monsieur Guy ACCOCEBERRY, Monsieur Edouard du PARC, Monsieur Marc LAFOSSE, Monsieur Yassine LOUIMI, Mme Laetitia ROY, Madame Solène COUCAUD-CHAZAL, Madame Cécile MIGLIORE, Monsieur Gérald CARMONA, Madame Stéphanie GIVERNAUD, Madame Chantal FRATTI, Madame Michèle DELAUNAY, Monsieur Pierre HURMIC, Monsieur Nicolas GUENRO, Madame Delphine JAMET, Monsieur Matthieu ROUYEYRE, Monsieur François JAY,
Madame Florence FORZY-RAFFARD présente jusqu'à 15h45
Madame Solène COUCAUD-CHAZAL présente jusqu'à 17h15
Monsieur Erick AOUIZERATE présent à partir de 17h00

Excusés :

Monsieur Nicolas BRUGERE, Monsieur Didier CAZABONNE, Madame Laurence DESSERTINE, Monsieur Michel DUCHENE, Monsieur Benoit MARTIN, Madame Constance MOLLAT, Madame Nathalie DELATTRE, Madame Sandrine RENO, Madame Estelle GENTILLEAU, Monsieur Olivier DOXARAN, Monsieur Vincent FELTESSE, Madame Emmanuelle AJON, Madame Catherine BOUILHET

Golf de Bordeaux-Lac. Compte rendu annuel de l'exercice clos le 31 décembre 2018. Information.

Madame Arielle PIAZZA, Adjoint au Maire, présente le rapport suivant :

Mesdames, Messieurs,

Par délibération du 23 novembre 2009, vous avez confié à la société Blue Green la conception, la réalisation et le financement d'investissements ainsi que la gestion et l'exploitation du Golf de Bordeaux Lac, sous la forme d'un contrat de concession de travaux et de service public pour une durée de 15 ans à effet au 1^{er} novembre 2010.

Blue Green est une société par actions simplifiée à associé unique, au capital de 187 083 euros, dont le siège social est situé à Cergy Pontoise. Son Président est Monsieur Manuel Biota.

Conformément à l'article 1413-1 du Code général des collectivités territoriales, la CCSPL examine chaque année le rapport établi par le délégataire de service public. Son examen vous est présenté sur la base du présent rapport.

Le Golf de Bordeaux Lac est un équipement d'une superficie de 110 hectares regroupant les installations golfiques suivantes :

- deux parcours de 18 trous : la Jalle (créé en 1978) et les Etangs (créé en 1990) ;
- plusieurs zones d'entraînement : 1 practice éclairé de 76 postes couverts, 1 putting green de 9 trous, un pitching-putting green de 9 trous et une zone d'entraînement ;
- un Club-House ;
- des bâtiments annexes : 1 magasin de golf, 1 local à chariots, 1 atelier, 3 maisons de fonction, une salle de formation, des parkings et 2 mini chalets starter.

Une démarche nationale « Golf et Nature » a été engagée depuis 2011 par la société Blue Green et elle a abouti à un plan d'actions pour le golf de Bordeaux Lac annexé à la présente délibération. Le Golf de Bordeaux Lac s'est également engagé dans la démarche « pelouse sportive écologique » depuis 2015.

I – L'évolution de l'activité

Le Golf de Bordeaux Lac cède sa première place au Golf de Pessac en termes d'abonnés dans le réseau Bluegreen.

Le chiffre d'affaires du golf de Bordeaux Lac est en légère baisse avec 2 037 K euros en 2018 pour 2114 K euros en 2017.

En 2018, le chiffre d'affaires du Golf de Bordeaux Lac se compose principalement 76%, du chiffre d'affaires de l'activité Golf et à 19% du chiffre d'affaires enseignement, les 5% restants représentent le chiffre d'affaires location (loyer, restaurant et boutique).

1.1 Le chiffre d'affaires Golf

Les 76% du chiffre d'affaires Golf se décomposent de la manière suivante :

- 53% du chiffre d'affaires repose sur les abonnements,
- 15% sur les green-fees,
- 8% sur le practice.

L'enseignement représente 10% du chiffre d'affaires.

Les 5% restants reposent sur la location de voitures, la carte Blue Green et les autres produits.

- Les abonnements :

Le chiffre d'affaires des abonnements a légèrement augmenté en 2018, il atteint 1 107 K euros contre 1 056 K€ en 2017. Cette hausse valide le travail réalisé par le concessionnaire concernant la fidélisation des clients.

Plus de 45 % des abonnés du Golf de Bordeaux-Lac viennent de Bordeaux. La majorité des golfeurs se situe entre 50 et 70 ans. Un rajeunissement de la population apparaît cependant dans les formules enseignement.

- Les green-fees (non abonnés) :

Le chiffre d'affaires 2018 des green-fees connaît une forte baisse avec 309 K€ contre 352 K euros en 2017 qui était une excellente année. L'évolution positive du nombre d'abonnement est en lien avec cette baisse puisque les abonnés ne génèrent pas de green-fees.

- Le practice :

Le chiffre d'affaires du practice est, quant à lui, assez stable avec 173 K€ en 2018 pour 189 K€ en 2017.

1.2 Le chiffre d'affaires Enseignement :

Le chiffre d'affaires de l'enseignement a légèrement diminué : 392 K euros sur l'exercice 2018, contre 410 K euros sur l'exercice 2017.

Les journées portes ouvertes au Golf de Bordeaux Lac ont pourtant connu en 2018 une nouvelle fois un réel succès.

L'école de Golf a connu en 2018/2019 un fort développement, avec une augmentation de 8,25%, soit 17 élèves supplémentaires. Elle est en effet composée en 2018 de 223 jeunes, nés entre 2001 et 2015.

Concernant la répartition des abonnés, 73% sont des hommes et 27% des femmes. Des actions favorisant la présence des femmes au Golf de Bordeaux-Lac seront engagées en 2019.

II - Le personnel

Le golf de Bordeaux-Lac compte 27 salariés dont 3 cadres et 1 personne travaillant à temps partiel. 4 contrats de qualification/professionnalisation et 2 emplois d'avenir évoluent au Golf. La direction du golf de Bordeaux-Lac a évolué en 2018 avec un changement à sa tête. Les charges de personnel ont augmenté en raison d'une gestion double Bordeaux/Pessac au premier semestre 2018 et de la nécessité de recruter sur les postes d'accueil pour assurer une présence physique aux usagers du golf.

III – L'évolution des ouvrages

Conformément à ses obligations, la société Blue Green SAS a effectué en 2018 un certain nombre de travaux relatifs à l'embellissement ou à l'amélioration des équipements et installations golfiques :

- The stadium concept : 17 000 €
- Remplacement aspiration des Etangs : 3 974 €
- Variateurs pompe des Etangs : 3 956 €

Le délégataire a réalisé 100 077,29 € d'investissements (détail page 97 du rapport) :

- o *D'une part des travaux d'embellissement ou améliorations des équipements et installations golfiques pour 82 775,54 € dont :*
 - *57 845,54 € financés par la part variable dite complémentaire de 2% :*

- Sablage du parcours de la Jalle : 5 368,02 €
 - Clôture anti-sangliers : 33 300 €
 - Casier Caddy master : 4 582 €
 - Boules de départ (présence du Logo Ville de Bordeaux) : 3 078 €
 - Matériel de parcours : 9 887,52 €
 - Moteur porte atelier : 550 €
 - Porte atelier : 1 080 €
- 24 930 € autofinancés (hors part variable dite complémentaire de 2%)
 - D'autre part, des acquisitions de matériels pour 17 301,75 euros.

Les travaux envisagés pour 2019 portent notamment sur la clôture anti-sangliers et le sablage des zones de jeu.

La mise à jour des biens et leur classification est actuellement en cours. Dans ce contexte, les informations présentées dans le rapport du délégataire sur ce sujet n'engagent pas la ville de Bordeaux et sont susceptibles d'évoluer.

IV - Le plan d'action biodiversité et démarche pelouse sportive écologique

La société Blue Green SAS a lancé le programme « Golf et Nature » visant à préserver l'environnement et valoriser la biodiversité via une gestion éco-responsable et éco-durable des écosystèmes sur son réseau de golfs en France.

Sont développés dans le rapport annuel l'ensemble des modalités d'entretien des parcours avec cet objectif éco-responsable à Bordeaux-Lac.

La préservation de la biodiversité et la gestion durable de la ressource en eau restent également des priorités pour le Golf de Bordeaux Lac. Les conditions climatiques ont entraîné une augmentation de la consommation en eau en 2018. Les 5 mois de la période entre juin et octobre n'ont fourni que très peu d'eau, un arrosage a été nécessaire pour faire descendre les températures des fairways et des greens et conserver une surface de jeu adéquate pour les usagers.

Par ailleurs, ces fortes chaleurs de l'été ont permis de ne pas connaître d'expansion des maladies sur les greens et donc une diminution de l'usage des produits phytosanitaires, remplacés dès que possible par des produits alternatifs et adaptés aux besoins du golf.

La société Blue Green SAS s'est engagée pour le golf de Bordeaux - Lac dans une démarche de labellisation « pelouse sportive écologique » comme base d'évaluation de sa démarche éco responsable. En 2018, les actions menées en ce sens sont les suivantes :

- Mise en place d'un plan de formation des jardiniers pour l'usage des produits phytosanitaires
- Inscription des intendants aux formations sur l'usage des produits alternatifs
- Etude de sol réalisée par la société Lob Green
- Travail en cours sur un partenariat avec le Lycée Horticole de Bordeaux.

Le tableau de suivi de la mise en place de la labellisation « pelouse sportive écologique » figure en annexe du rapport annuel 2018.

V – Eléments financiers

Le Golf de Bordeaux Lac est une entité gérée par la société Blue Green SAS, parmi d'autres. Ce rapport présente uniquement les données financières qui correspondent au Golf de Bordeaux Lac et non celles des autres structures gérées par Blue Green SAS. Le contrat de délégation ne prévoyait pas la création d'une société spécifiquement dédiée à l'exécution du contrat.

Les capitaux propres de la société Blue Green sont négatifs d'environ 3,5 millions d'euros au 31/12/2018. Néanmoins le commissaire aux comptes a certifié les comptes ce qui est rassurant. Cette situation implique une recapitalisation de la société par ses actionnaires dans les deux ans. A défaut, tout tiers intéressé peut demander la dissolution de la société.

Tous les ans, le délégataire présente dans son rapport des comptes de résultat sous différents formats :

- l'un est issu de sa comptabilité analytique (il se nomme « compte d'exploitation analytique » dans le rapport du délégataire),
- l'autre de sa comptabilité générale (il est intitulé « compte de résultat » dans le rapport du délégataire).

Certains reclassements de poste à poste comptables sont opérés entre la comptabilité générale et la comptabilité analytique. Cela entraîne des divergences au niveau des montants de certaines rubriques en comptabilité analytique par rapport à la comptabilité générale. Ne s'agissant que de différences de présentation, le résultat net reste identique en comptabilité générale et en comptabilité analytique. Les finalités de ces deux états étant différentes, il est logique que la ventilation des produits et des charges diverge d'un compte de résultat à l'autre.

Ci-après, les comptes de résultat réels 2018 et 2017 synthétiques du Golf de Bordeaux Lac au format comptabilité générale du délégataire :

Comptabilité générale en K€	Réel 2018	Réel 2017	Variation 2018/2017
<i>Chiffre d'affaires</i>	2 038	2 071	- 33
<i>Autres produits d'exploitation</i>	81	70	11
Produits d'exploitation	2 119	2 141	- 22
Charges d'exploitation	1 786	1 729	57
Résultat d'exploitation	332	412	- 80
Résultat financier	-	-	-
Résultat exceptionnel	131	43	88
Résultat avant frais de siège	463	455	8
Frais de siège	152	139	13
Résultat après frais de siège	312	317	- 5

Ci-après, les comptes de résultat réels et prévisionnels 2018 et 2017 synthétiques selon la comptabilité analytique du délégataire. Ils se décomposent en deux états, le « compte d'exploitation analytique par activité » et le « compte d'exploitation analytique toutes activités confondues ».

Compte d'exploitation analytique par activité :

Comptabilité analytique en K€		Réel 2018	Réel 2017	Variation 2018/2017	Prévi. CEP 2018	Ecart Réel/Prévi 2018
Golf	Chiffre d'affaires	1 647	1 647	-	2 162	- 515
	Charges de personnel	- 560	- 507	- 53	- 608	48
	Autres charges	- 217	- 229	12	- 208	9
	Provisions exploitation	- 1	-	1	-	1
	Total Golf	869	911	- 42	1 346	- 477
Enseignement	Chiffre d'affaires	392	410	- 18	532	- 140
	Charges de personnel	- 204	- 280	76	- 213	9
	Autres charges	- 23	- 21	- 2	-	23
	Provisions exploitation	- 1	-	1	-	1
	Total Enseignement	164	109	55	319	- 155
Proshop	Chiffre d'affaires	4	3	1	6	- 2
	Coût matières	- 0	- 4	4	-	0
	Total Proshop	4	- 1	5	6	- 2
Autres activités	Total autres activités	46	54	- 8	46	-
Charges indirectes	Charges de personnel	- 58	- 72	14	- 197	139
	Impôts et taxes	-	-	-	-	-
	Autres charges	- 140	- 122	- 18	- 236	96
	Provisions exploitation	- 4	- 2	2	-	4
	Total charges indirectes	- 202	- 196	- 6	- 433	231
Revenu Brut d'Exploitation		881	877	4	1 284	- 403

Compte d'exploitation analytique toutes activités confondues :

Comptabilité analytique en K€	Réel 2018	Réel 2017	Variation 2018/2017	Prévi. CEP 2018	Ecart Réel/Prévi 2018
Chiffre d'affaires (CA)	2 089	2 114	-26	2 746	-657
Coût matières	0	-4	4	0	0
Charges de personnel nettes CICE	-821	-859	37	-1 018	197
Impôts & taxes	0		0	0	0
Autres charges	-380	-373	-8	-444	64
Provisions exploitation	-6	-2	-4	0	-6
Revenu Brut d'Exploitation	881	877	4	1 284	-403
CICE	33	34	-1	0	33
Impôts et taxes	-37	-37	0	-51	14
Loyer immobilier	-65	-74	9	-138	73
CB & Locations financières	-10	-11	1	-116	106
Amort & Provisions	-334	-330	-4	-365	31
Exceptionnel	-4	-3	-1		-4
Résultat avant frais de siège	464	456	8	614	-150
Total frais de structure	-152	-139	-13	-220	68
Résultat Net	312	317	-5	394	-82
Soldes compte résultat hors CA	-1 777	-1 797	20	-2 352	575

La comptabilité analytique présentée par le délégataire, ne permet pas de rattacher toutes les charges d'une activité aux produits de cette activité. Des charges et produits ne sont pas ventilés, et ce à hauteur de 618 K euros :

- 202 K euros de charges indirectes incluses dans le revenu brut d'exploitation ;
- 417 K euros de charges indirectes hors revenu brut d'exploitation.

Ainsi, il est difficile de réaliser une analyse de marge par activité. Ces états n'ont donc pas été exploités par les services dans cet optique mais dans l'objectif d'analyser les variations par rapport à l'exercice précédent et au prévisionnel contractuel.

Le résultat net 2018 est de 312 K euros contre 317 K euros en 2017, soit une baisse de 5 K euros.

V.I Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires 2018 selon la comptabilité analytique s'élève à 2 089 K euros. Il est en légère baisse par rapport à 2017, - 26 k€ soit - 1,2%. Le détail des variations du chiffre d'affaires réel par activité est exposé dans le présent rapport en partie « I – Evolution de l'activité ».

Le chiffre d'affaires 2018 est inférieur au prévisionnel de 657 K euros. En effet, lorsque le délégataire a construit ses comptes prévisionnels, il n'a pas pu anticiper certains événements extérieurs comme les crises économiques de 2008 et 2012, des conditions météorologiques difficiles en 2013 et 2014 et une forte concurrence qui ont porté préjudice au nombre d'abonnés initialement envisagé.

V.II Charges

Au total les soldes du compte de résultat analytique, hors chiffres d'affaires, sont des montants négatifs à hauteur de 1 777 K euros en 2018, 1 797 K euros en 2017 et 2 352 K euros au prévisionnel. Ces postes sont donc inférieurs ;

- de 20 K euros en 2018 par rapport à 2017 ;
- de 575 K euros par rapport au prévisionnel.

Les principaux postes de charges sont :

- les charges de personnel de 821 K euros ;
- les autres charges de 380 K euros ;
- les amortissements et provisions de 334 K euros.

La diminution des charges de 20 K euros en 2018 par rapport à 2017 s'explique principalement par une baisse des charges de personnel.

V.II.1 Les charges de personnel

Les charges de personnel 2018, nettes du crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE) sont de 788 K euros contre 825 K euros en 2017 et 1 018 K euros au prévisionnel. La diminution de 37 K€ par rapport à 2017, soit - 4,5%, s'explique principalement par une diminution des charges du personnel de Direction puisque ce poste a été partagé sur deux golfs durant le premier semestre 2018 et non intégralement à charge du golf de Bordeaux Lac. De plus, les charges de personnel avant CICE sont inférieures au prévisionnel de 197 K euros. Cela est cohérent puisque l'activité réelle est inférieure à l'activité prévisionnelle.

V.II.2 Les autres charges d'exploitation

Les autres charges s'élèvent à 380 K euros en 2018 contre 373 K euros en 2017 et 444 K euros prévus. Ces charges sont donc relativement stables entre 2018 et 2017. Comme pour les charges de personnel, le fait que les autres charges d'exploitation soient inférieures aux charges prévisionnelles est cohérent puisque l'activité réelle est elle-même inférieure à l'activité prévisionnelle.

V.II.3 Les amortissements, provisions et investissements

Les amortissements et provisions s'élèvent à 334 K euros au 31/12/2018. Ces charges sont stables.

En ce qui concerne le suivi des investissements, le montant total des immobilisations brutes hors immobilisations en cours et immobilisations financières s'élèvent à 3 274 K€. Or, le détail des immobilisations communiquées par le délégataire au 31/12/2018 s'élève à 3 727 k€. Le fichier des immobilisations ne cadre pas avec les comptes car une immobilisation présente dans le fichier n'est pas présente en comptabilité. Il s'agit de l'immobilisation « 2018 1220 1472 [5 ans.Hist] 9/9/2018 Piguy sport - boules de départ » dont la valeur brute est de 3 078 €. Cette immobilisation devra être comptabilisée en 2019.

Parmi les biens acquis en 2018, certains biens financés par le 2% sont indiqués comme étant des biens de reprise et non des biens de retour. Il s'agit par exemple des biens suivants :

- « 2018 1220 1470 [5 ans.Hist] 9/1/2018 Piguy sport - équipement complet du parcours et practice (reprise du contrat) » pour 9 888 € ;
- « 2018 1220 1472 [5 ans.Hist] 9/9/2018 Piguy sport - boules de départ » pour 3 078 € ;
- « 2018 1220 1467 [10 ans.Hist] 4/12/2018 Piguy golf challenge - casiers clients » pour 4 582 €.

Par ailleurs, les définitions des biens de retour, reprise et propres données dans le rapport d'activité du délégataire en page 47 ne sont pas conformes au Code de la commande publique. Pour rappel les définitions issues de l'article L3132-4 du Code de la commande publique sont les suivantes :

Lorsqu'une autorité concédante de droit public a conclu un contrat de concession de travaux ou a concédé la gestion d'un service public :

*1° Les biens, meubles ou immeubles, qui résultent d'investissements du concessionnaire et sont nécessaires au fonctionnement du service public sont les **biens de retour**. Dans le silence du contrat, ils sont et demeurent la propriété de la personne publique dès leur réalisation ou leur acquisition ;*

*2° Les biens, meubles ou immeubles, qui ne sont pas remis au concessionnaire par l'autorité concédante de droit public et qui ne sont pas indispensables au fonctionnement du service public sont les **biens de reprise**. Ils sont la propriété du concessionnaire, sauf stipulation contraire prévue par le contrat de concession ;*

3° Les biens qui ne sont ni des biens de retour, ni des biens de reprise, sont des **biens propres**. Ils sont et demeurent la propriété du concessionnaire.

V.II.4 Crédit-bail et locations financières

Ces charges correspondent à des loyers financiers qui avaient permis à la structure de se doter en 2011 de divers équipements, principalement de voiturettes. Tous ces contrats de 2011 sont arrivés à terme mi-2016. Une seule voiturette a été financée par le biais d'un contrat de location financement en 2016. En 2018, ces frais sont donc de 10 K euros contre 11 K euros en 2017. Ils sont stables.

V.II.6 Redevance

En 2018, le montant de ce poste est de 65 K euros contre 74 K euros en 2017 soit -9 K euros. Il est constitué :

- de la redevance fixe de 1 K euros versée par le délégataire à la Ville pour occupation du domaine public . Ce montant est conforme à l'article 39 du contrat ;
- de la part variable dite « de base » de 63 K euros, définie à l'article 39 du contrat. Elle correspond à 3% du chiffre d'affaires de l'exercice précédent, et est versée par le délégataire à la Ville. Son montant est habituellement calculé sur le chiffre d'affaires issu de la comptabilité générale et non de la comptabilité analytique. Le calcul présenté par le délégataire en page 31 du rapport s'appuie sur le chiffre d'affaires analytique à tort. La redevance « part variable » devrait donc être de 61 K€ et non 63 K€.

La redevance versée par la Ville au délégataire étant assise sur le chiffre d'affaires, des contrôles ont été opérés sur ce poste. Un bouclage entre le chiffre d'affaires issu de la comptabilité générale qui correspond à l'assiette du calcul et le chiffre d'affaires issu de la comptabilité analytique a été obtenu. Néanmoins, le délégataire n'a pas été en mesure de produire un rapprochement du chiffre d'affaires comptable avec le chiffre d'affaires issu de sa gestion commerciale. Ce rapprochement devra être communiqué à la Ville dans le prochain rapport d'activité du délégataire.

En 2018, le délégataire a réinvesti dans la structure la totalité du montant de la part variable complémentaire de 41 K euros.

V.II.7 Les frais de structure

Ces charges sont de 152 K euros en 2018 et sont supérieurs de 13 K€ par rapport à celles de 2017. Elles représentent, comme l'année précédente, 7,3 % du chiffre d'affaires. Dans le prévisionnel, les frais de structure correspondent à 8% du chiffre d'affaires. En proportion du chiffre d'affaires, ces frais sont donc, au réel, moins élevés que dans le prévisionnel.

V.III Résultat net après frais de siège

Le résultat net 2018 est de 312 K euros contre 316 K euros en 2017, soit une baisse de 5 K euros. Le compte de résultat analytique au 31/08/2019 de la structure fait apparaître un chiffre d'affaires réel de 1 751 K euros.

Pour votre complète information, le compte-rendu technique et financier 2018 est annexé à la présente synthèse.

INFORMATION DU CONSEIL MUNICIPAL

Fait et Délibéré à Bordeaux, en l'Hôtel de Ville, le 20 novembre 2019

P/EXPEDITION CONFORME,

Madame Arielle PIAZZA

RAPPORT D'ACTIVITÉ

ANNEE 2018

GOLF DE BORDEAUX LAC



I.	LA VALEUR AJOUTEE BLUEGREEN SUR VOTRE TERRITOIRE -----	3
1.	Un réseau au fort ancrage territorial-----	4
2.	Digital -----	5
3.	Innovation-----	7
4.	Attractivité touristique -----	8
5.	Enseignement -----	9
6.	Abonnés -----	10
7.	Engagement Haut Niveau -----	11
8.	Promotion de la pratique Handigolf-----	12
9.	Développement Durable -----	12
II.	MOT DU DIRECTEUR -----	13
III.	COMPTE D'EXPLOITATION 2018 GOLF DE BORDEAUX LAC -----	15
10.	Compte d'exploitation analytique 2018-----	16
11.	Extrait des états financiers -----	19
12.	Comparaison des prévisionnels 2017 vs 2018 -----	24
13.	Extrait du livre des recettes -----	28
14.	Rapprochement Chiffre d'affaires comptabilité analytique & comptabilité générale -----	30
15.	Redevances-----	31
IV.	COMMENTAIRES ET ANALYSES GOLF DE BORDEAUX LAC -----	32
16.	Les comparatifs par grand centre de profit -----	34
17.	Typologie des abonnements, des personnes -----	37
18.	Ecole de Golf -----	40
19.	Ressources humaines -----	42
20.	Synthèse bilan AS -----	43
V.	BILAN TECHNIQUE 2018 GOLF DE BORDEAUX-LAC -----	44
21.	Tableau des investissements 2018 (2% et hors 2%)-----	45
22.	Tableau des immobilisations -----	47
23.	Entretien des parcours -----	47
VI.	ANNEXE -----	52
24.	Compte d'Exploitation Analytique Détaillé-----	52
25.	Tableau des immobilisations -----	52
26.	Démarche PSE -----	52
27.	Agrément du distributeur de produits phytosanitaires -----	52

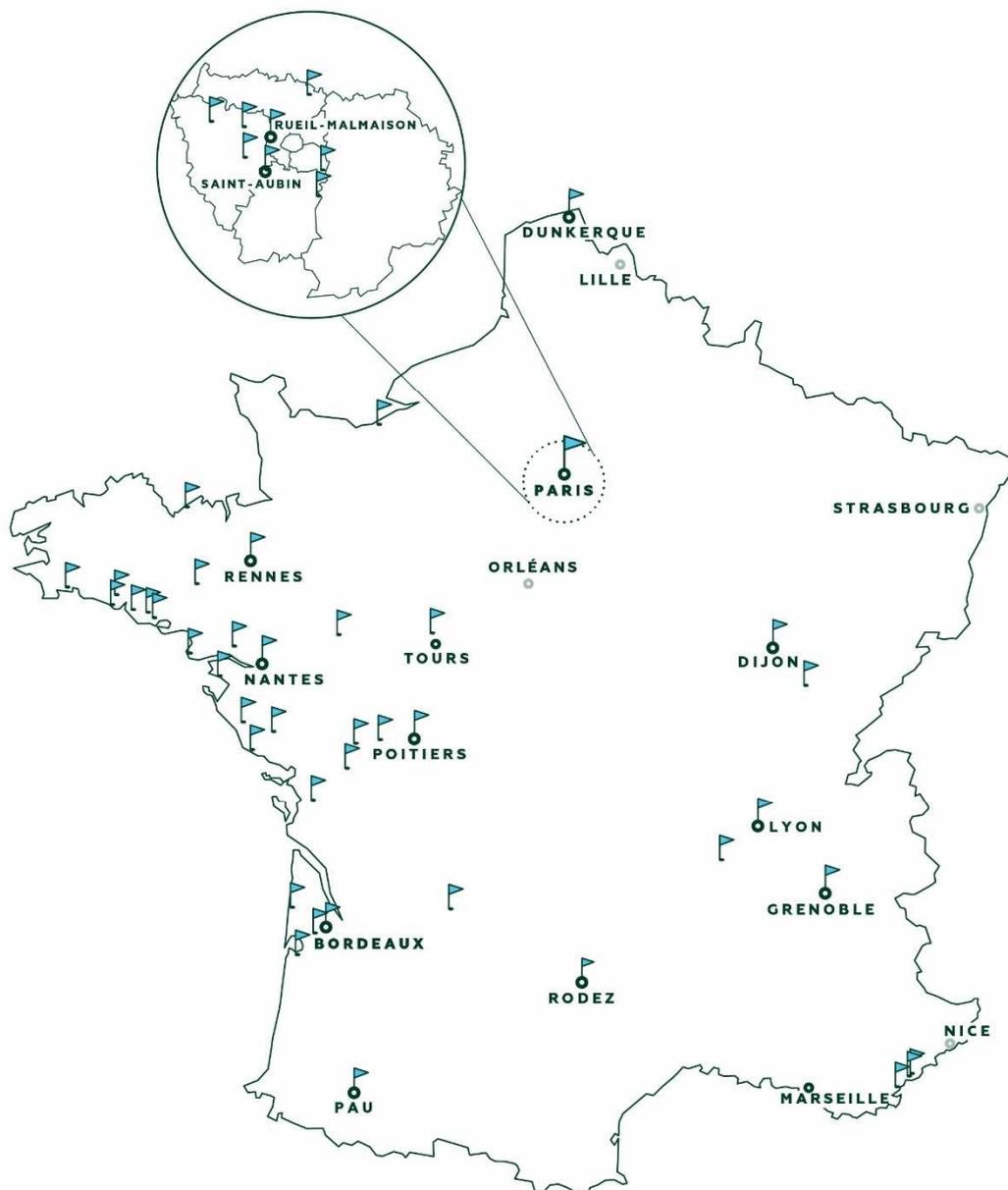
I. LA VALEUR AJOUTEE BLUEGREEN SUR VOTRE TERRITOIRE

1. Un réseau au fort ancrage territorial

Bluegreen est le numéro 1 de la gestion de parcours de golfs en Europe. Le groupe offre une solide expérience et une expertise dans la gestion d'équipements golfeques : nos priorités sont la qualité des parcours et de l'accueil des golfeurs, la mise en avant des infrastructures et l'ancrage dans le tissu économique et associatif.

Guidés par une philosophie commune, les 800 collaborateurs de Bluegreen cherchent chaque jour à partager leur passion du golf avec le plus grand nombre en rendant sa pratique accessible à tous.

Le réseau Bluegreen 2019



Bluegreen en chiffres



- 30 ans d'expérience,
- 48 parcours en France,
- 16 golfs partenaires,
- 2 500 membres des Ecoles de Golf,
- 23 000 golfeurs abonnés,
- 1 500 000 départs par an,
- 14 000 néophytes profitant d'une initiation au golf chaque année,
- 7 000 golfeurs créés par an.

Site web Bluegreen : www.bluegreen.com

2. Digital

- BLUEGREEN.COM ET APPLI BLUEGREEN

Bluegreen a développé de nombreuses fonctionnalités destinées à faciliter la vie des golfeurs :

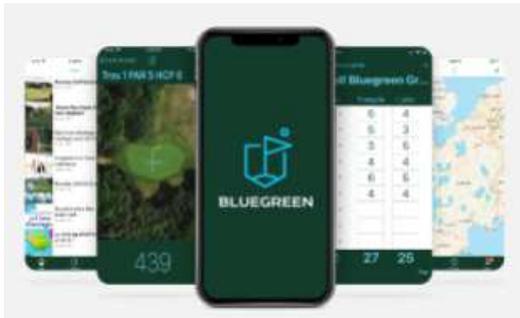


① Il est par exemple possible de réserver son green-fee ou son départ abonné 24h sur 24 en seulement quelques clics à partir du site internet ou de l'appli mobile.

② Il est également possible de recharger très simplement sa carte de practice en ligne à tout moment de la journée et de n'importe où.

UN SIMPLE CLIC SUFFIT !
RECHARGER VOTRE CARTE
GRÂCE AU BOUTON **PRACTICE**
DE NOTRE MENU.





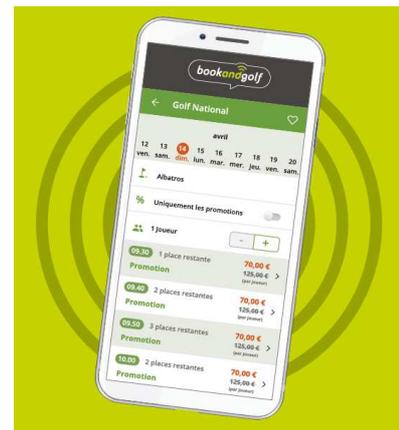
3 Par ailleurs, l'appli Bluegreen disponible sous iOS et Android propose de nombreuses fonctionnalités telles qu'une fonction GPS gratuite et une carte de score digitale



- BOOKANDGOLF

Bookandgolf, filiale de Blue Green et leader du marché de la réservation de green-fees en ligne, propose plus de 200 parcours en France à la réservation sur son site internet et son appli mobile.

L'ensemble des golfs du réseau Bluegreen sont disponibles à la réservation sur cette plateforme qui répond à la demande croissante des golfeurs pour la vente en ligne.



- PRISWING



Les prix en ligne des green-fees de l'ensemble des golfs du réseau Bluegreen sont fixés de manière dynamique en fonction de la météo, de l'historique de fréquentation et du type de jours (week-end, jour férié, vacances...) par cette startup spécialisée dans la fréquentation prédictive des parcours.

Des algorithmes analogues à ceux développés dans les secteurs de l'hôtellerie, ou du transport aérien et ferroviaire sont utilisés pour proposer chaque jour le prix le plus juste aux golfeurs.

3. Innovation

Bluegreen a développé et mis en à disposition des golfeurs comme des non-golfeurs des équipements uniques en France. Leur double-objectif est d'ouvrir la pratique au plus grand nombre et de proposer des solutions d'entraînement innovantes et de très haute qualité aux golfeurs.



Parfaite pour l'entraînement, la technologie **Toptracer** intégrée au practice vous donne toutes les données de votre balle en temps réel. De nombreux modes de jeu permettent également de se challenger entre amis sur des parcours virtuels, des concours de précision, etc.



Un véritable 9 ou 18 trous synthétique en version miniature pour s'amuser ou s'entraîner.

Accessible à tout niveau, c'est la parfaite activité à faire entre amis, en famille ou bien seul pour s'amuser au petit jeu.



Finis les parcours trop longs, vous pouvez maintenant maîtriser votre temps de jeu.

Grâce à l'application dédiée **eGull Pay**, c'est vous qui décidez et payez le nombre de trous qui vous convient.



4. Attractivité touristique

Bluegreen met en avant les golfs de son réseau auprès des acteurs du tourisme golfique afin de renforcer leur attractivité auprès de la clientèle française et étrangère :

Les Tours-Opérateurs bénéficient d'une écoute et d'un service particulier portés par chaque directeur et une responsable commerciale tourisme.

Bluegreen met également en avant chacun de ses golfs sur les salons internationaux tels que le PGA Golf Show à Orlando, le Scottish Golf Show, le Salon du Golf à Paris ou l'IGTM, le salon des professionnels du tourisme.

Le PGA Golf Show d'Orlando et le stand Bluegreen



5. Enseignement

- Bluegreen, la référence de l'enseignement golfique en France

Avec plus de 100 enseignants salariés et des produits d'enseignement adaptés à chacun, Bluegreen s'attache à faire progresser les néophytes comme les initiés quel que soit leur âge.

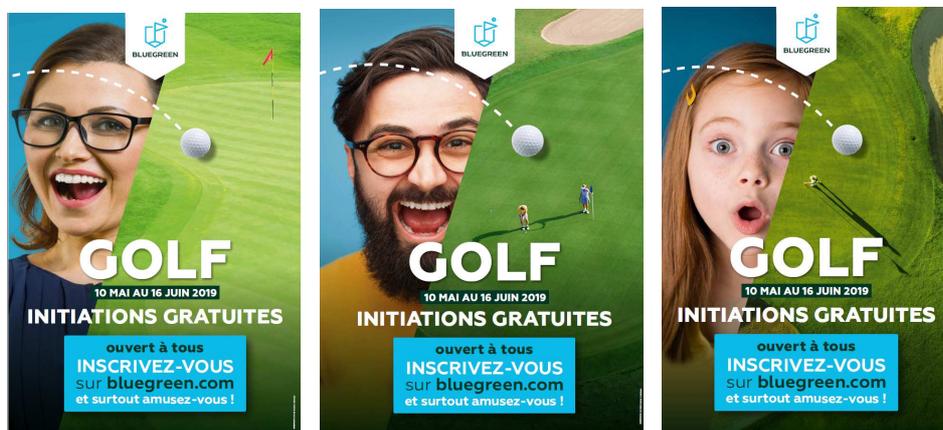


- 1^{er} créateur de golfeurs en France

Avec près d'une carte verte sur deux validée dans l'un des 48 golfs Bluegreen de France, notre réseau est le premier créateur de golfeurs en France.

Ce résultat est le fruit d'un état d'esprit fort axé sur l'ouverture à tous et le partage de cette passion du golf au plus grand nombre. En effet, tout au long de l'année les golfs Bluegreen ouvrent leurs portes pour 2 heures d'initiations totalement gratuites pour tous : à cette occasion, et accompagnés d'un enseignant diplômé, les participants découvrent l'environnement du golf, le club-house, les clubs de golf. Ils partent ensuite taper leurs premières balles au practice et sur le putting green et concluent l'initiation en jouant un vrai trou de golf sur l'un des parcours qui les accueille.

Environ 14 000 personnes participent à ces initiations et 6 500 nouvelles vocations sont créées chaque année.



- Ecoles de Golf – Bluegreen Academy

Ce sont plus de 2 500 jeunes qui s’initient, se perfectionnent et performant au sein des 46 écoles de golf Bluegreen sur tout le territoire. Elles sont ouvertes aux jeunes de moins de 18 ans de septembre à juin.

La Bluegreen Academy, c’est quoi ?



La Bluegreen Academy est un programme dédié à la performance, ayant pour but de proposer un accompagnement sportif d’un an aux jeunes talents des écoles de golf Bluegreen, dont les performances, le potentiel et l’état d’esprit méritent d’être soutenus dans leur ascension vers le très haut niveau.

La Bluegreen Academy participera activement à l’atteinte de leurs objectifs sportifs. Par exemple, en 2019, les 10 jeunes sélectionnés au terme des épreuves qualificatives et de la sélection du jury, bénéficient d’une participation financière de 500€ pour leur Association Sportive, d’un stage de 2 jours encadré par un entraîneur fédéral, d’un équipement logoté et d’un abonnement France d’un an offert ainsi que des balles de practice illimitées pour faciliter leur entraînement.

6. Abonnés

23 000 abonnés Bluegreen bénéficient d’un accès illimité à l’un ou plusieurs golfs du réseau. Ils ont le choix entre différentes formules d’abonnement :

- **Unisite**
- **Région** : Ile-de-France, Gironde, Poitou, Vendée, Loire-Atlantique, Bourgogne ou Côte d’Azur
- **France** ou **France Premium** : accès illimité à tous les golfs du réseau hors ou incluant Sainte-Maxime et L’Estérel/L’Académie respectivement

- Programme Fidélité

Les abonnés Bluegreen bénéficient également d’un grand nombre d’avantages :

- Leur statut (Silver, Gold ou Platinum) évolue en fonction de leur ancienneté et leur donne accès à des réductions sur les green-fees, les locations de voitures, le pro-shop, le practice etc.



- Les points de fidélité cumulés au gré de leurs achats et à chaque renouvellement d’abonnement, leur permettent d’accéder à des réductions supplémentaires.
- Chaque abonné Bluegreen a, par ailleurs, accès à 25% de remise sur un réseau étendu comprenant l’ensemble des golfs Partenaires et les golfs Open golf club.

- Master Bluegreen



Le master Bluegreen est une compétition nationale réservée exclusivement aux abonnés Bluegreen.

La finale 2018 a réuni les équipes s'étant qualifiées au terme des 48 épreuves qualificatives et des 6 finales régionales disputées tout au long de l'année. Elle s'est déroulée sur deux jours à Pessac (33) durant laquelle l'alchimie entre compétition et passion du sport sont les points essentiels de l'évènement.

7. Engagement Haut Niveau

Bluegreen est pleinement engagé aux côtés de la fédération française de golf dans une démarche de promotion du haut niveau tout au long de l'année et sur chacun des golfs du réseau :

- par son travail de formation des jeunes,
- par l'accompagnement de sportifs de haut niveau tels que Matthieu Pavon ou Damien Perrier,
- par la tenue de nombreux Grands Prix,
- par l'organisation d'une épreuve professionnelle de l'European Challenge Tour.



*Matthieu Pavon
Joueur de l'European Tour
et ambassadeur Bluegreen*



Bluegreen a accueilli en 2018 la 12^{ème} édition de l'Open de Pléneuf, épreuve du Challenge Tour Européen sur le golf de Pléneuf-Val-André.

Sélectionnée par la PGA European Tour et la Fédération française de golf pour la qualité du parcours, l'étape de Pléneuf-Val-André est devenue un « classique » du circuit professionnel. Vecteur économique, touristique et médiatique pour toute une région, la 12^{ème} édition de l'Open, rassemblant plus de 150 joueurs du top niveau européen, a attiré près de 10 000 spectateurs en 2018.

8. Promotion de la pratique Handigolf



Favoriser l'accessibilité et la pratique du golf aux personnes handicapées est une priorité de Bluegreen dont le partenariat depuis plus de 10 ans avec l'association Handigolf a été renforcé par la signature d'une convention avec la fédération française de golf en mai 2018.

Elle s'articule autour de 3 axes :

- formation du personnel à l'accueil et l'enseignement des personnes en situation de handicap
- accompagnement à la création par la ffgolf d'un 'label handigolf'
- accueil de Grands Prix, comptant pour le circuit français Handigolf

Parallèlement à ces actions, Bluegreen a accueilli l'Open de France Handigolf les 26 et 27 mai 2018 au golf de Bordeaux-Lac (33) et accueillera les Championnats de France Handigolf en mai 2019 sur le golf de Saint-Aubin (91).

9. Développement Durable

Le programme 'Golf et Nature' de Bluegreen vise à préserver l'environnement et valoriser la biodiversité via une gestion éco-responsable et éco-durable des écosystèmes dont nous avons la responsabilité. Il est structuré autour de trois objectifs environnementaux prioritaires :

1. La gestion durable de la ressource en eau en optimisant son utilisation, en limitant les volumes d'eau prélevés au strict nécessaire, en arrosant mieux et moins, tout en recherchant des alternatives à l'utilisation d'eau potable comme en valorisant l'utilisation des eaux recyclées.
2. L'entretien raisonné des parcours concernant l'usage des produits phytopharmaceutiques et des engrais
3. La préservation et le développement de la biodiversité sur nos golfs, via les actions engagées avec la LPO (Ligue pour la Protection des Oiseaux) et l'obtention du label « Golf pour la Biodiversité » initié par la fédération française de golf et le muséum d'histoire naturelle.



II. MOT DU DIRECTEUR

L'année 2018 est à considérer comme une année de transition pour le Golf de Bordeaux-Lac en matière d'exploitation avec un changement de direction en milieu d'année et la mise en œuvre de nouveaux projets à l'échelle de la chaîne Bluegreen.

En effet, Le début d'année a été marqué par le lancement d'une réforme des activités chez Bluegreen avec le lancement officiel des « nouvelles activités » et la déclinaison d'un nouveau logo à l'échelle des nouveaux golfs, pour redonner une image plus dynamique de l'entreprise et du golf et ainsi favoriser la démocratisation de cette discipline.

En phase d'expérimentation et d'évaluation au cours de cette année 2018, les nouvelles activités étaient au nombre de 5 :

- Le perfect line : practice connecté permettant de développer le perfectionnement des coups de golf mais aussi de rendre plus ludique l'activité ;
- Le mini-golf : espace ludique et d'apprentissage pour les plus jeunes, il s'agit aussi d'une aire d'entraînement au putting pour les plus grands ;
- The Stadium : aire d'entraînement synthétique, utilisable toute l'année regroupant tous les coups d'approche et développant les habiletés motrices de l'ensemble des catégories de joueurs ;
- L'afterwork : temps de rassemblement convivial après le travail, les afterworks sont développés au sein des golfs dans le but d'intéresser une nouvelle population désireuse de découvrir le golf tout en passant un moment convivial ;
- E Gull pay : pour favoriser l'accès aux parcours en fin de journée, Bluegreen a développé une application permettant de payer son parcours aux nombres de trous joués.

Plus spécifiquement à Bordeaux-Lac, l'année 2018 a coïncidé également à un changement de direction avec ma prise de fonction au 1^{er} juillet 2018. Cette arrivée a été des plus animées avec une saison événementielle exceptionnelle, notamment au travers de l'accueil de l'Open international Handisport et l'organisation de la Finale des Championnats de France jeunes. Ces deux événements majeurs se sont ajoutés aux compétitions traditionnelles accueillies sur Bordeaux-Lac, mais tout aussi exigeantes (Open majeur jeunes, Open de Bordeaux, Finale inter-régionale jeunes).

Enfin, l'année 2018 a aussi été marquée par des éléments imprévisibles telles qu'une pluviométrie exceptionnelle en début de saison, suivie d'une sécheresse historique couplée à une présence importante de sangliers dans la région dévastant de nombreuses aires de jeu. Ces événements ont prouvé toute la maîtrise de Bluegreen en matière d'exploitation de golf, car nous avons su maintenir une stabilité dans notre exploitation, nous adapter aux contraintes extérieures en nous appuyant sur notre expérience en matière d'enseignement et de gestion d'infrastructures et sur notre capacité d'adaptation et de réactivité.

L'année 2019 aura pour principal objectif de consolider nos acquis en poursuivant notre développement au travers du déploiement de nouvelles activités et en continuant l'amélioration significative des infrastructures de Bordeaux-Lac avec pour principale finalité la satisfaction de nos clients.

III. COMPTE D'EXPLOITATION 2018 GOLF DE BORDEAUX LAC



10. Compte d'exploitation analytique 2018

Golf de BORDEAUX
BLUEGREEN
Comptes d'Exploitation Analytique 2018 (en €)

Par activité :

			2018	2017	N versus N-1	Prévi. CEP 2018	CEP 2018 versus Réel 2018
10-RBE	1-Golf	10-Chiffre d'affaires	1 647 323	1 646 780	542	2 162 000	-514 677
		30-Coût matières					
		40-Charges de personnel	-559 638	-506 881	-52 757	-608 000	48 362
		50-Impôts & taxes					
		60-Autres charges	-216 980	-229 059	12 079	-208 000	-8 980
		83-Provisions exploitations	-1 320		-1 320		-1 320
	Total 1-Golf		869 385	910 840	-41 455	1 346 000	-476 615
	2-Enseignement	10-Chiffre d'affaires	392 036	410 285	-18 249	532 000	-139 964
		40-Charges de personnel	-203 777	-279 928	76 151	-213 000	9 223
		60-Autres charges	-23 077	-21 272	-1 805		-23 077
		83-Provisions exploitations	-1 189	-78	-1 111		-1 189
	Total 2-Enseignement		163 993	109 007	54 986	319 000	-155 007
	3-Proshop	10-Chiffre d'affaires	3 709	3 446	263	6 000	-2 291
30-Coût matières		192	-4 251	4 443		192	
Total 3-Proshop		3 901	-805	4 706	6 000	-2 099	
6-Autres activités	10-Chiffre d'affaires	45 732	53 792	-8 059	46 000	-268	
Total 6-Autres activités		45 732	53 792	-8 059	46 000	-268	
7-Indirectes	40-Charges de personnel	-57 927	-71 742	13 815	-197 000	139 073	
	50-Impôts & taxes						
	60-Autres charges	-140 399	-122 421	-17 979	-236 000	95 601	
	83-Provisions exploitations	-3 687	-1 847	-1 840		-3 687	
Total 7-Indirectes		-202 013	-196 009	-6 004	-433 000	230 987	
Total Revenu Brut d'Exploitation			880 999	876 825	4 174	1 284 000	-403 001

**Golf de BORDEAUX**

BLUEGREEN

Comptes d'Exploitation Analytique 2018 (en €)

Toutes activités confondues :

		2018	2017	N versus N-1	Prévi. CEP 2018	CEP 2018 versus Réel 2018
10-RBE	10-Chiffre d'affaires	2 088 800	2 114 303	-25 504	2 746 000	-657 200
	30-Coût matières	192	-4 251	4 443		192
	40-Charges de personnel	-821 342	-858 551	37 209	-1 018 000	196 658
	50-Impôts & taxes					
	60-Autres charges	-380 456	-372 751	-7 704	-444 000	63 544
	83-Provisions exploitations	-6 196	-1 925	-4 271		-6 196
Total Revenu Brut d'Exploitation		880 999	876 825	4 174	1 284 000	-403 001
11-CICE		33 017	33 836	-819,15		33017,32
12-Impôts & Taxes		-37 190	-37 335	144,86	-51 000	13810,08
15-Loyer immobilier		-65 239	-73 966	8 726	-138 000	72 761
20-CB & Locations financières		-10 069	-10 958	890	-116 000	105 931
30-Amort & Provisions		-334 308	-330 060	-4 248	-365 000	30 692
50-Exceptionnel		-3 531	-2 814	-717		-3 531
Total général avant frais de service support		463 680	455 529	8 151	614 000	-150 320
Quote part des frais de service Support		-112 462	-99 602	-12 860	-157 960	45 498
Quote part des charges de marketing & communication structures *		-39 514	-39 120	-394	-62 040	22 526
Total frais de structure		-151 976	-138 722	-13 254	-220 000	68 024
% du CA analytique		7,3%	6,6%	0,71%	8,0%	-0,74%
Résultat Net avant IS		311 704	316 807	-5 103	394 000	-82 296

* Selon le % des charges marketing sur l'ensemble des charges de structures du groupe BLUE GREEN (26 %).

Le compte d'exploitation analytique détaillé sur trouve dans l'annexe 1.

Commentaires :**Evolution 2018 vs 2017**

Malgré une année 2018 délicate sur le plan de la météo, la dynamique commerciale du Golf de Bordeaux-Lac reste stable avec un Revenu Brut d'exploitation légèrement supérieur à celui de 2017 (+0.4%).

A noter qu'à RBE identique, le chiffre d'affaires du Golf a été inférieur de 25 503€, diminution provoquée en grande partie par un manque de présence de nouveaux golfeurs en début d'année 2018, entraînant mécaniquement une baisse importante de CA sur la partie enseignement. L'équilibre financier de la structure a été réalisé par un pilotage fin des charges de personnel.

Les écarts constatés de charges de personnel entre l'année N-1 et la prévision budgétaire s'explique par deux choses :

- La gestion du Golf dans une double direction Bordeaux et Pessac lors du 1^{er} semestre 2018 a engendré un transfert des charges indirectes sur l'autre golf de la Métropole. Cette organisation s'est compensée par un recrutement plus important au niveau du personnel d'accueil du Golf. De plus, l'activité événementielle dense en 2018 a incité Bluegreen à renforcer les équipes terrain pour répondre aux exigences des divers cahiers des charges (+52K€ vs N-1)



BLUEGREEN



- La diminution du CA enseignement (-18K€ vs N-1) a entraîné une réorganisation de l'équipe d'enseignants afin de coller au plus proche des besoins de nos adhérents. S'ajoute à cela l'absence de formation d'élèves moniteur de 1^{ère} année en 2018-2019 ne permettant pas au Golf d'accueillir un jeune en apprentissage.

Evolution 2018 vs CEP 2018

Si le CA en légère baisse entre 2017 et 2018 s'explique essentiellement par une météo très défavorable en début d'année, le décalage entre le prévisionnel et le réalisé remonte à des explications plus anciennes. En effet, comme expliqué dans le rapport 2017, l'activité du golf a dû faire face aux crises économiques et aux conditions météorologiques délicates. Ces éléments ont entraîné un manque à gagner important (environ 700K€ d'écart de CA entre le prévisionnel et le réalisé) que l'activité golfique n'a jamais réussi à combler.

Ce décalage de CA engendre un décalage également dans les charges (diminution des charges du personnel, diminution des autres charges) et donc diminution du résultat brut d'exploitation (400K€).

Nous constatons aussi un écart important sur le loyer immobilier. En effet, le prévisionnel de CA au-delà des 2500K€ entraînait un passage de la redevance due à la ville à un taux de 5% contre 3% sous les 2500K€.

11. Extrait des états financiers

**BLUE GREEN SAS
BORDEAUX**

Parc Saint Christophe - Le Magellan 3 - niveau 2
10 avenue de l'entreprise
95862 CERGY PONTOISE

Issu de de l'extraction des états Financiers de société multi-établissements au 31 décembre 2018

**BILAN ACTIF**

Rubriques	Montant Brut	Amortissements	31/12/2018	31/12/2017
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Concessions, brevets et droits similaires	11 000	11 000	(0)	(0)
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances, acomptes sur immo. incorporelle				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	683 850	264 919	418 931	443 220
Constructions	1 868 708	835 545	1 033 163	1 185 271
Installations techniques, matériel, outillage	1 012 193	648 746	363 447	419 196
Autres immobilisations corporelles	148 621	96 034	52 587	60 186
Immobilisations en cours	8 446		8 446	7 004
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	1 200		1 200	1 200
ACTIF IMMOBILISE	3 734 018	1 856 245	1 877 774	2 116 077
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements	31 616		31 616	34 417
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	13 363	158	13 204	4 815
Avances et acomptes versés sur commande				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	31 347	2 988	28 358	30 841
Autres créances	1 206 391		1 206 391	(2 326 216)
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
(dont actions propres)				
Disponibilités	2 762 713		2 762 713	2 032 363
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	10 594		10 594	13 400
ACTIF CIRCULANT	4 056 023	3 147	4 052 876	(210 381)
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif				
TOTAL GENERAL	7 790 041	1 859 391	5 930 650	1 905 696

Hors :

Immobilisation en cours	8446	0	8446
Autres immobilisations financières	1200	0	1200
Total hors en cours & financiers	3 724 372	1 856 245	1 868 128

**BILAN PASSIF**

<i>Rubriques</i>	<i>31/12/2018</i>	<i>31/12/2017</i>
Capital social ou individuel (dont versé :)		
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecart de réévaluation)		
Réserve légale		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes)		
Report à nouveau	2 387 231	1 931 702
RESULTAT DE L'EXERCICE (avant frais de structure)	463 680	455 529
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	2 850 911	2 387 231
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
Provisions pour écart d'acquisition négatif		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. particip.))	(937 483)	(480 566)
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	1 758	10 597
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	169 930	87 033
Dettes fiscales et sociales	3 091 553	(759 021)
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	52 562	90 567
Autres dettes	298 605	206 426
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	402 814	363 429
DETTES	3 079 739	(481 536)
Ecart de conversion passif		
TOTAL GENERAL	5 930 650	1 905 696

**COMPTE DE RESULTAT (en liste)**

<i>Rubriques</i>	<i>France</i>	<i>Belgique</i>	<i>31/12/2018</i>	<i>31/12/2017</i>
Ventes de marchandises	3 709		3 709	3 446
Production vendue de biens				
Production vendue de services	2 034 210		2 034 210	2 067 986
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	2 037 919		2 037 919	2 071 432
Production stockée				
Production immobilisée			11 383	11 383
Subventions d'exploitation			42 139	48 849
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges			26 369	9 373
Autres produits			696	271
PRODUITS D'EXPLOITATION			2 118 506	2 141 308
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			6 060	3 585
Variation de stock (marchandises)			(8 548)	705
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)			123 262	150 099
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			2 801	(3 366)
Autres achats et charges externes			336 009	322 194
Impôts, taxes et versements assimilés			78 293	72 977
Salaires et traitements			698 696	653 484
Charges sociales			204 027	188 312
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			334 308	330 060
Sur immobilisations : dotations aux provisions				
Sur actif circulant : dotations aux provisions			4 058	9 923
Pour risques et charges : dotations aux provisions				
Autres charges			7 213	1 261
CHARGES D'EXPLOITATION			1 786 180	1 729 235
EBE			659 573	740 690
RESULTAT D'EXPLOITATION			332 326	412 073
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés				
Reprises sur provisions et transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
PRODUITS FINANCIERS				
Dotations financières aux amortissements et provisions				
Intérêts et charges assimilées				
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES				
RESULTAT FINANCIER				
RESULTAT COURANT AYANT IMPOTS			332 326	412 073

**COMPTE DE RESULTAT (suite)**

<i>Rubriques</i>	<i>31/12/2018</i>	<i>31/12/2017</i>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion Produits exceptionnels sur opérations en capital Reprises sur provisions et transferts de charges	131 353	46 270
PRODUITS EXCEPTIONNELS	131 353	46 270
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion Charges exceptionnelles sur opérations en capital Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		2 019 795
CHARGES EXCEPTIONNELLES		2 814
RESULTAT EXCEPTIONNEL	131 353	43 456
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise Impôts sur les bénéfices		
TOTAL DES PRODUITS	2 249 859	2 187 578
TOTAL DES CHARGES	1 786 180	1 732 049
BENEFICE OU PERTE	463 680	455 529
Frais de structure CA 2 037 919 -7,5%	(151 976)	(138 722)
RESULTAT APRES FRAIS DE STRUCTURE & CICE	311 704	316 807

Commentaires

Le bilan ici présenté est un extrait du bilan de Blue green SAS qui exploite notamment le golf de Bordeaux-Lac dans le cadre d'un établissement secondaire. Les données présentées sont donc extraites de la comptabilité totale de Blue Green pour les flux directement rattachés au centre de coût analytique de Bordeaux. Ce bilan appelle les remarques et présente les limites suivantes :

- Les flux d'immobilisations, de stocks et de produits constatés d'avance sont suivis de manière précise, notamment pour les identifier par site.
- En revanche les autres flux, dont certains affectés à des postes de dettes ou de créances étant payés ou encaissés au niveau de la société Blue Green (exemple TVA), ne sont pas affectés par centre de coût ce qui génère des « incohérences de présentation du bilan. »
- La ligne « Report à nouveau » des « Capitaux Propres » au passif du bilan est fiable.



12. Comparaison des prévisionnels 2017 vs 2018

	PREVI CEP 2017	PREVI CEP 2018
PRODUITS	2 667	2 746
Chiffre d'affaires GOLF	2 090	2 162
Chiffre d'affaires ENSEIGNEMENT	527	532
Chiffre d'affaires PROSHOP	6	6
Chiffre d'affaires RESTAURATION	-	-
Publicité	-	-
Prestations pour des tiers	-	-
Produits des activités annexes (à détailler)	44	46
Autres produits de gestion courante	-	-
Produits financiers	-	-
Produits exceptionnels	-	-
Reprises sur amortissements et provisions	-	-
Autres (à détailler)	-	-



	PREVI CEP 2017	PREVI CEP 2018
CHARGES	1 010	1 029
1- Golf	801	816
Personnel terrain	344	351
Personnel Accueil	198	202
Personnel starter / commissaire de parcours	54	55
Energie	41	42
Eau d'arrosage	-	-
Engrais/Phyto/Sable	67	68
Autres fournitures consommables (A détailler)	8	8
Petit matériel, outils pièces	49	50
Linge et blanchissage	-	-
Redevance F.F.G.	1	1
Locations (voitures,...)	21	21
Autres maintenances et entretien	18	18
Impôts et taxes	-	-
Autres charges	-	-
Provisions exploitation	-	-
2 - Enseignement	209	213
Personnel enseignement	209	213
Matériel et fournitures	-	-
Autres fournitures consommables (A détailler)	-	-
Autres (à détailler)	-	-
Autres charges	-	-
Provisions d'exploitation	-	-
Coûts directs (1+2+3+4)	1 010	1 029



	PREVI CEP 2017	PREVI CEP 2018
5 - Investissements	473	481
VNC des immobilisations reprises	-	-
Dotations aux amortissements nouvelles immobilisations	219	227
Locations et CB du parc matériel terrain	116	116
Frais financiers sur investissements	138	138
Assurances	-	-
Autres (à détailler)	-	-
6 - Autres charges d'exploitation	824	842
Personnel de Direction	141	144
Personnel de gestion	52	53
Personnel Commercial et Marketing	-	-
Energie	25	26
Fournitures adiministratives	13	13
Locations immobilières	-	-
Frais de déplacements, mission, réception	14	14
Honoraires	7	7
Gardiennage et sécurité	1	1
Frais bancaires	35	35
Téléphone et affranchissement	12	12
Assurances	20	20
Frais de communication et d'information	67	68
Etudes et recherches	-	-
Impôts et taxes (à détailler)	-	-
Impôts fonciers	-	-
Taxe professionnelle (CET)	50	51
Impôts sur les sociétés (net de CICE)	-	-
Autres (à détailler)	7	7
Cotisations divers SPRE SACOM et diverses UMIH 22	31	32
Redevance versée à la Ville (% CA)	5%	5%
Redevance versée à la Ville	135	138
<i>dont redevance fixe d'occupation</i>	1	1
<i>dont redevance d'exploitation variable en fonction du CA</i>	133	137
2% CA en complément de redevance ou réinvesti (cf. 6 - Investissements)	-	-
Frais de siège	213	220
Autres location	1	1
Autres maintenance et entretiens (menage, alarme, dératisation)	-	-
Coûts indirects (5+6)	1 297	1 323



BLUEGREEN



PRODUITS	2667	2746
Coût Total (1+2+3+4+5+6)	2 307	2 352
RESULTAT NET ANNUEL	360	394



13. Extrait du livre des recettes

POSExpress		Synthèse CA/recettes schéma Blue Green		
BORDEAUX				
Nom du magasin	BORDEAUX	De :	01/01/2018	Au: 31/12/2018 22/07/2019 10:55:13
GL Category/GL Acc. #		Debit	Crédit	Total
Chiffre d'affaires				
706100	CA GREEN FEES	11 232,37	280 278,21	269 045,84
706110	CA ABONNEMENTS VENDUS	4 023,97	1 328,00	-2 695,97
706112	CA ABONNEMENTS LISSAGE	709,14	580 685,89	579 976,75
706113	CA ABONNEMENTS PRELEVEMENT	8 241,78	538 234,06	529 992,28
706120	CA PRACTICE	4 047,38	168 072,74	164 025,36
706130	CA LOCATIONS VOITURETTES	353,67	11 374,63	11 020,96
706140	CA CARTES BLUE GREEN	260,00	8 289,99	8 029,99
706150	CA LOCATIONS MATERIEL GOL	131,67	7 126,72	6 995,05
706180	CA SPONSORING	0,00	1 000,00	1 000,00
706190	CA AUTRES LOC & PROD. GOL	443,84	25 907,01	25 463,17
706250	CA ENSEIGNEMENT	2 639,58	146 133,28	143 493,70
706252	CA ENSEIGNEMENT LISSAGE	74,18	84 696,22	84 622,04
706253	CA ENSEIGNEMENT PRELEVEMENT	2 559,21	106 049,51	103 490,30
706270	CA ENSEIGNEMENT ENFANT	344,45	54 956,61	54 612,16
707100	CA BO MATERIEL & REPARAT.	315,03	3 786,42	3 471,39
707110	CA BO VETEMENTS	0,00	16,67	16,67
707120	CA BO ACCESSOIRES	124,17	344,88	220,71
708300	LOCATIONS IMMO 20%	0,00	33 415,20	33 415,20
708500	CA REFACT DIV TIERS 20%	0,00	9 600,00	9 600,00
	Chiffre d'affaires	35 500,44	2 061 296,04	2 025 795,60
Clients				
411200	CLIENTS OPS	310 544,55	310 702,31	157,76
	Clients	310 544,55	310 702,31	157,76
Clients & Encaissements				
511810	Liaison Sites Siege clients CE OPS	58,30	0,00	-58,30
	Clients & Encaissements	58,30	0,00	-58,30
Consommation				
511810	Part payée en carte CE	14 546,92	0,00	-14 546,92
	Consommation	14 546,92	0,00	-14 546,92
Dettes				
419200	RAIN CHEQUE	0,00	313,65	313,65
467210	F.F.G.	1 494,95	55 836,95	54 342,00
467220	LIGUE	0,00	2 306,60	2 306,60
467230	ASSOCIATION SPORTIVE	180,00	13 887,23	13 707,23
487117	PCA Abo Lisses golf	694 157,98	709 092,90	14 934,92
511850	VOUCHER GREEN FEE REPAS	0,00	45,00	45,00



Nom du magasin: BORDEAUX De: 01/01/2018 Au: 31/12/2018 22/07/2019 10:55:13

GL Category/GL Acc. #		Debit	Crédit	Total
	Dettes	695 832,93	781 482,33	85 649,40
Encaissements				
419300	GIFT CARD	2 911,20	5 325,00	2 413,80
511110	ESPECES EURO	101 526,48	0,00	-101 526,48
511120	CHEQUES EURO	422 576,48	0,00	-422 576,48
511130	VIREMENTS	113 202,78	0,00	-113 202,78
511140	PRELEVEMENT AUTOMATIQUE	747 495,18	10 034,26	-737 460,92
511210	CARTES BLEUE	1 112 301,03	165,00	-1 112 136,03
511520	CHEQUES VACANCES (ANCI)	12 445,38	380,00	-12 065,38
511820	REGLEMENTS INTRAGROUPE	8 624,74	33,50	-8 591,24
	Encaissements	2 521 083,27	15 937,76	-2 505 145,51
Tax				
445711	TVA COLLECTEE 20%	12 553,37	420 701,34	408 147,97
	Tax	12 553,37	420 701,34	408 147,97
	Grande Totale:	3 590 119,78	3 590 119,78	0,00

Prepaid from membership sales:	687 437,94 €	Payments from Prepaid:	666 648,99 €
Bank Draft Sale:	0,00 €	Payment from Prepaid:	0,00 €

Deposit	Payment	Diff
0,00	101 526,48	-101 526,48

On constate des variations entre le chiffres d'affaires présent dans le compte d'exploitation analytique et le livre de recettes tiré de notre ERP, car dans le premier figure le chiffre d'affaires de gestion corrigeant les éléments de comptabilité générale (provisions, refacturations) alors que le livre de recettes correspond au chiffre d'affaires comptable (sans correction).



De plus, certaines recettes perçues au travers de nos applications dématérialisées ne sont pas intégrées dans notre ERP.

A titre d'exemple, sur l'année 2018, nous avons enregistré un chiffre d'affaires green fee de 269 045.84€ sur notre ERP alors que notre chiffre d'affaires total sur 2018 est de 309 996€.

14. Rapprochement Chiffre d'affaires comptabilité analytique & comptabilité générale

Golf de BORDEAUX			
BLUE GREEN			
<i>Réconciliation Chiffre d'Affaires Compable et Analytique 2018</i>			
Catégorie 7	Catégorie 8	Compte GL	2018
10-Chiffre d'affaires	101-Abonnements vendus	706110-CA ABONNEMENTS GOLF	1107 632
10-Chiffre d'affaires	110-Green fees	706100-CA GREEN FEES	270 227
10-Chiffre d'affaires	112-Practices	706120-CA PRACTICE	164 025
10-Chiffre d'affaires	113-Voitures	706130-CA LOCATIONS VOITURETTES	11 021
10-Chiffre d'affaires	114-Cartes BG	706140-CA CARTES BLUE GREEN	8 030
10-Chiffre d'affaires	118-Autres golf liés à la fréquentation	706150-CA LOCATIONS MATERIEL GOLF	6 995
10-Chiffre d'affaires	120-Autres golf hors fréquentation	706180-CA SPONSORING	2 600
10-Chiffre d'affaires	120-Autres golf hors fréquentation	706190-CA AUTRES LOC & PROD. GOLF	25 463
10-Chiffre d'affaires	126-Enseignement non lissé	706250-CA ENSEIGNEMENT	139 810
10-Chiffre d'affaires	125-Enseignement	706252-CA ENSEIGNEMENT LISSAGE	188 462
10-Chiffre d'affaires	127-Enseignement Enfants	706270-CA ENSEIGNEMENT ENFANTS	54 612
10-Chiffre d'affaires	170-Boutique matériels	707100-CA BO MATERIEL & REPARAT.	3 471
10-Chiffre d'affaires	171-Boutique vêtements	707110-CA BO VETEMENTS AH 1	17
10-Chiffre d'affaires	172-Boutique accessoires	707120-CA BO ACCESSOIRES	221
10-Chiffre d'affaires	183-Locations immobilière	708300-CA LOCATIONS IMMOBILIERES	45 732
60-Autres charges	658-Autres charges exploitations	708500-CA REFACT DIV TIERS 20%	9 600
Total -Chiffre d'Affaires Fiscal			2 037 919
60-Autres charges	658-Autres charges exploitations	708500-CA REFACT DIV TIERS 20%	-9 600
10-Chiffre d'affaires	109-Abonnements - prov rejets de prlv	781741-REPRISE PROV CLIENTS/IMPAYES PRLV ABD	2 231
10-Chiffre d'affaires	129-Enseignements - prov rejets de prlv	781742-REPRISE PROV CLIENTS/IMPAYES PRLV ENSEIGNEMENT	3 867
10-Chiffre d'affaires	110-Green fees	798111-TC GRP GREEN FEES B&G	39 770
10-Chiffre d'affaires	112-Practices	798112-TC GRP PRACTICE B&G	9 329
10-Chiffre d'affaires	126-Enseignement non lissé	798126-TC GRP ENSEIGNEMENT B&G	5 285
Total -Chiffre d'Affaires Analytique			2 088 800



15. Redevances

Selon l'article 40 du contrat de DSP signé entre la Ville de Bordeaux et la société Bluegreen, cette dernière verse une part variable assise sur le chiffre d'affaires HT.

La part variable dite de base (2018)

3% si chiffre d'affaires inférieur à 2 500 000€ HT

Chiffre d'affaires 2018 = 2 088 800€ HT

Calcul de la redevance HT : 62 664€ HT

Montant de la redevance dû : 75 196.80€ TTC

La part variable complémentaire

2% du chiffre d'affaires en travaux d'amélioration ou d'embellissement du site

Sur la base du CA de 2017 (2 114 303€ HT)

Montant des travaux à réaliser en 2018 : 42 286€HT

Montant des travaux réalisés en 2018 : 57 845.54€HT

Sur la base du CA de 2018 (2 037 919€ HT)

Montant des travaux à prévoir en 2019 : 40 758.38€ HT

IV.COMMENTAIRES ET ANALYSES GOLF DE BORDEAUX LAC



Le Golf de Bordeaux-Lac reste en 2018 parmi les golfs les plus attractifs du réseaux Bluegreen, sans toutefois conserver sa 1^{ère} place dans l'ensemble des secteurs.

Voici les éléments à fin 2018

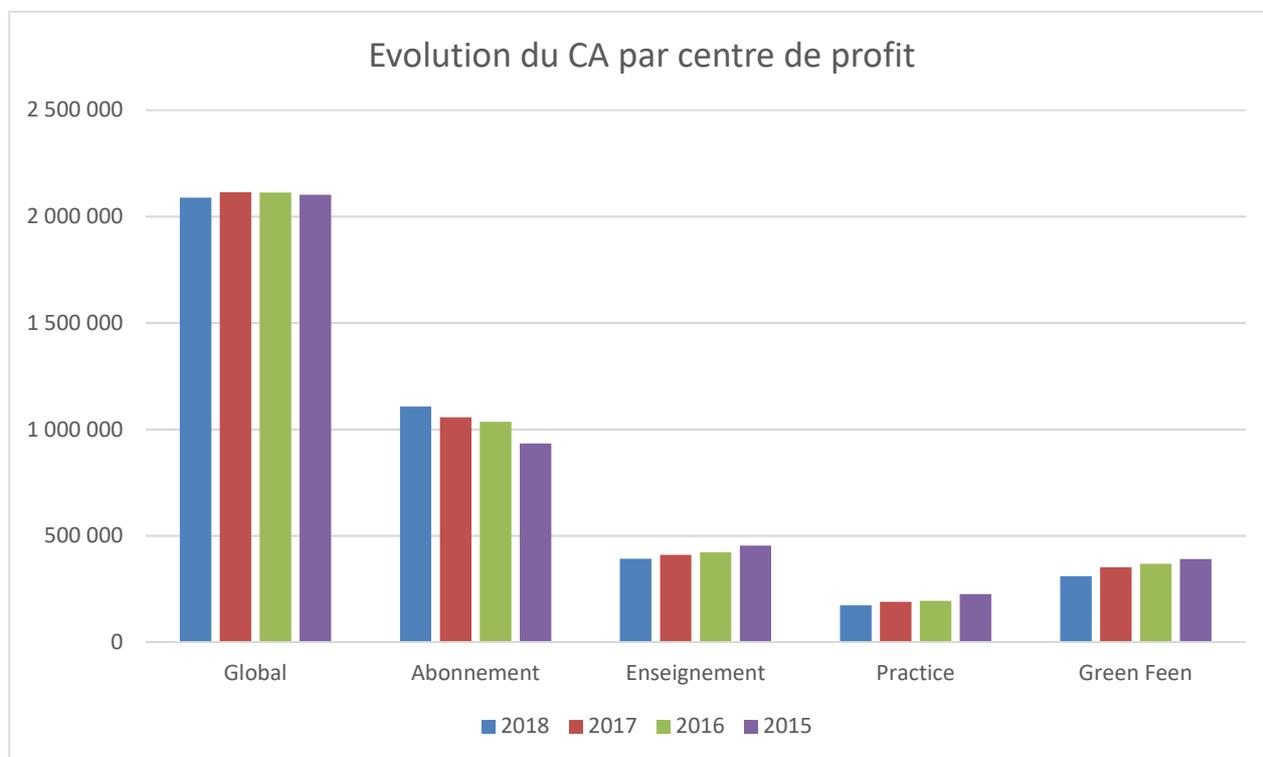
	Nbre d'abonnés	Nbre d'abonnés en enseignement	Nbre de transformation en abonnés
Bordeaux	1317	377	126
Pessac	1358	358	134
Gujan	914	157	64
Saint Laurent	753	95	55

L'année 2018 affiche une hausse du nombre d'abonnés par rapport à 2017. Cette hausse de 67 abonnés provien d'n travail conséquent en matière de renouvellement de contrat des abonnés en cours. Ce résultat positif est essentiellement le fruit du travail d'amélioration et d'entretien des deux parcours par l'équipe terrain.

Comparaison 2018 vs 2017 :

	Nbre d'abonnés total	Total nouveau	Dont nouveaux venant de l'enseignement
2018	1358	318	134
2017	1250	382	134

16. Les comparatifs par grand centre de profit



Chiffre d'affaires	2018	2017	2016	2015
Global	2 088 800	2 114 303	2 111 874	2 102 446
Abonnement	1 107 632	1 056 129	1 035 261	933 304
Enseignement	392 036	409 938	421 597	453 442
Practice	173 354	189 048	193 642	224 801
Green Feen	309 996	352 005	367 295	390 327

Commentaires :

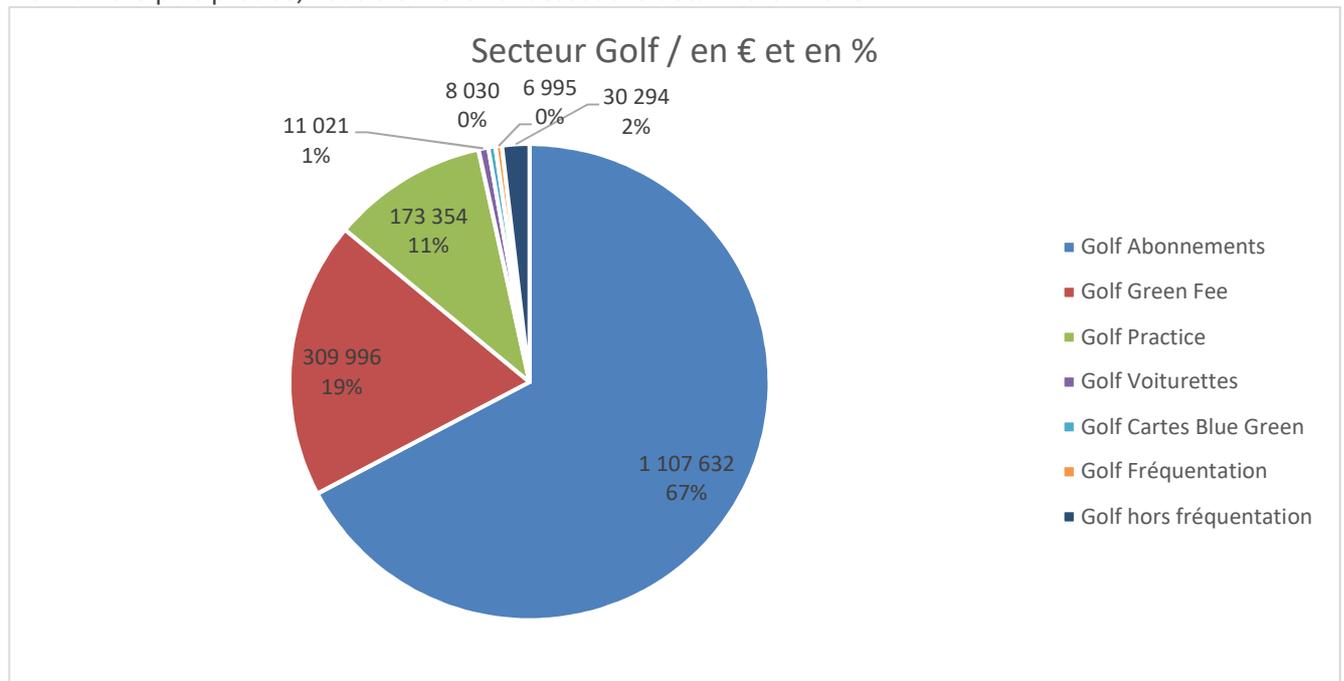
On observe un léger recul du chiffre d'affaires global en 2018, revenant à celui de 2016.

La chiffre d'affaires abonnement poursuit sa progression et valide le travail de Bluegreen dans la fidélisation de ses clients et le recrutement de nouveaux joueurs. Le travail apporté sur le terrain incite les joueurs à rester à Bordeaux-Lac, trouvant ici des conditions de jeu de qualité.

Cette évolution positive des abonnements induit une baisse mécanique du CA Green Fee et practice. En effet, les abonnés ne génèrent pas de Green Fee et utilisent moins le practice, préférant arpenter les deux parcours du Golf. Cette baisse de chiffre d'affaires est accentuée en 2018 par des conditions climatiques défavorables durant les 4 premiers mois de l'année, durant lesquels peu de chiffre d'affaires n'a été généré.

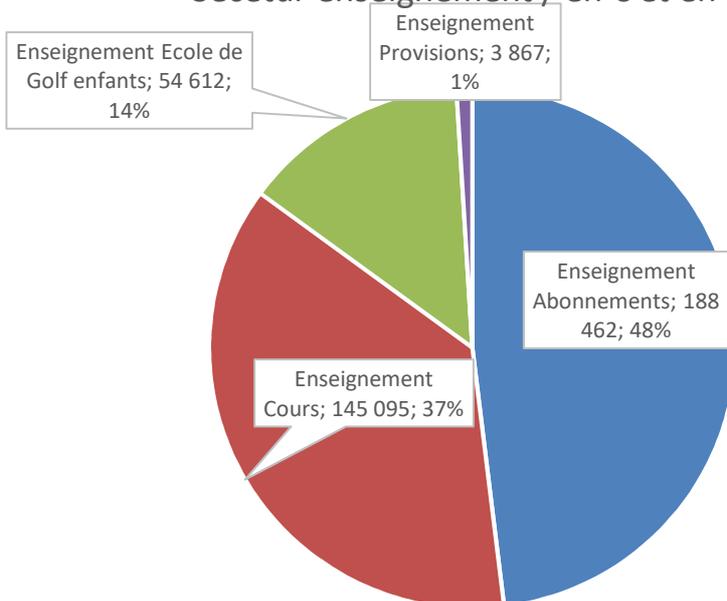
Enfin, le CA enseignement diminue continuellement. Si la base du nombre d'élèves enseignement reste stable d'une année sur l'autre, nous constatons une perte de CA sur la partie cours individuels. De plus, s'ajoute à cela l'absence de formation des élèves moniteurs pour 2018 – 2019, engendrant une baisse de recettes.

De manière plus précise, vous trouverez ci-dessous le détail du CA 2018 :





Secetur enseignement / en € et en %

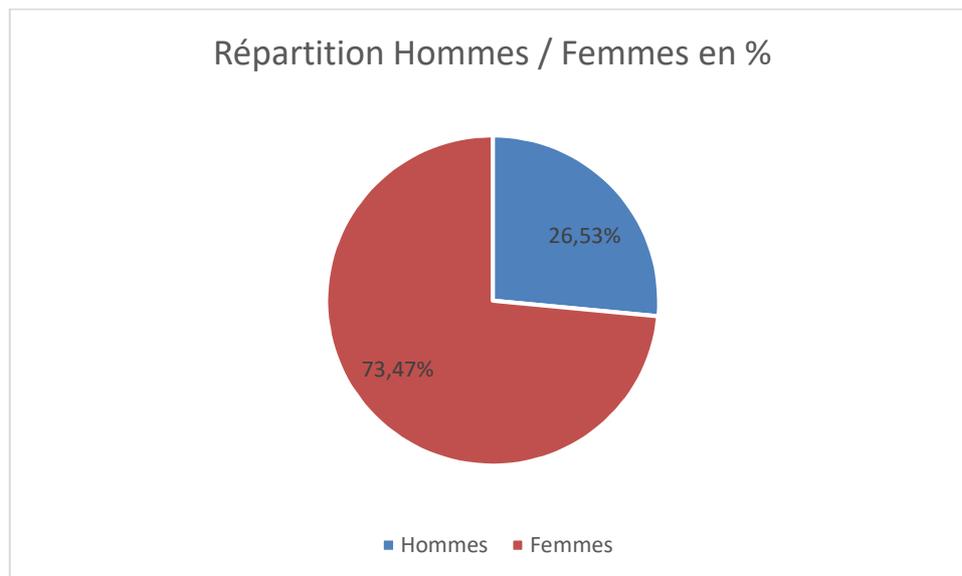


■ Enseignement Abonnements ■ Enseignement Cours ■ Enseignement Ecole de Golf enfants ■ Enseignement Provisions

CA 2018			
Golf	Abonnements	1 107 632	67%
	Green Fee	309 996	19%
	Practice	173 354	11%
	Voitures	11 021	1%
	Cartes Blue Green	8 030	0%
	Fréquentation	6 995	0%
	hors fréquentation	30 294	2%
		1 647 322	100%
Enseignement	Abonnements	188 462	48%
	Cours	145 095	37%
	Ecole de Golf enfants	54 612	14%
	Provisions	3 867	1%
		392 036	100%

17. Typologie des abonnements, des personnes

a. Répartition hommes / femmes



La ville de Bordeaux a sollicité Bluegreen pour obtenir une répartition du nombre de femmes et d'hommes abonnés au Golf sur l'année 2018.

Nous constatons ici un écart important entre les hommes et les femmes alors que sport peut se pratiquer aussi facilement pour les femmes que pour les hommes.

Toutefois, il est à noter que la demande de la ville sur cet aspect n'a été prise en compte qu'au milieu du second semestre de l'année 2018, aussi un quart de nos abonnés non pas été qualifiés en hommes ou femmes. Un travail de mise à jour sera effectué en 2019 pour obtenir des chiffres plus précis et des actions visant à favoriser la présence des dames sur le Golf de Bordeaux-Lac seront engagées en 2019.



b. Répartition des abonnés selon leur situation géographique

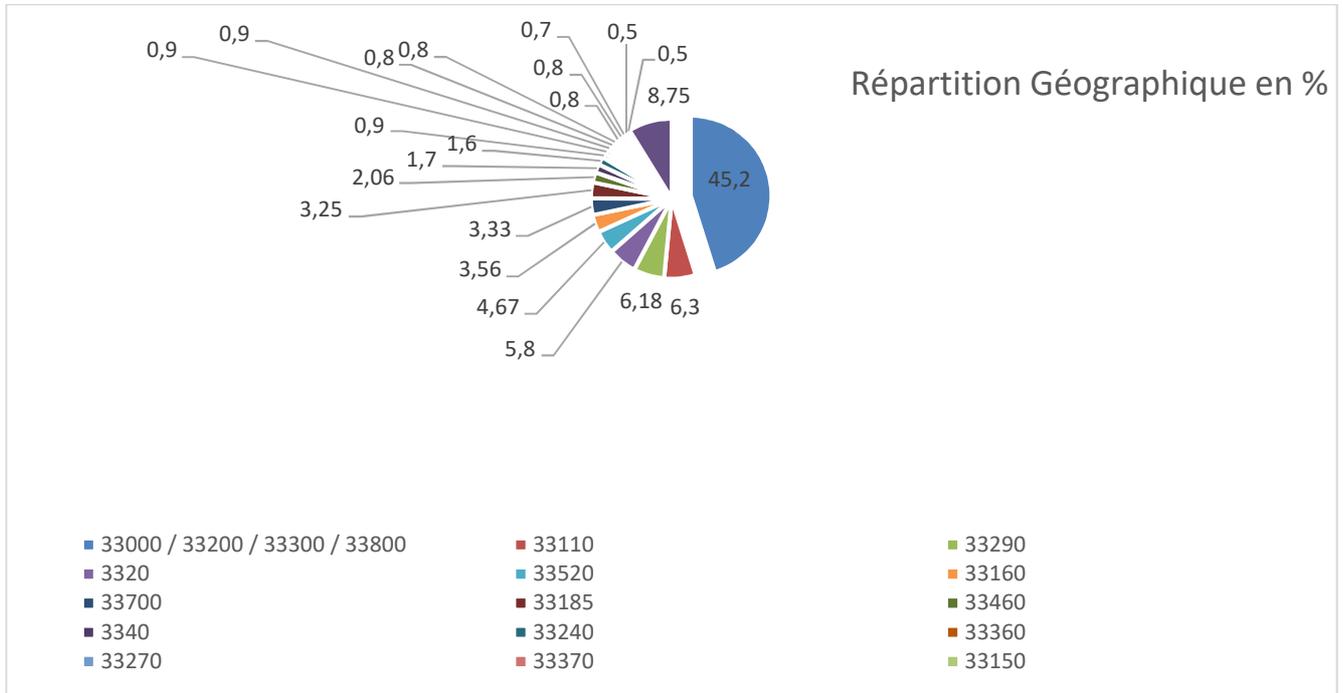


Tableau de correspondance :

Répartition géographique	Code postal	% d'abonnements	Bordeaux Métropole
Bordeaux	33000 / 33200 / 33300 / 33800	45,2	84,19
Le Bouscat	33110	6,3	
Blanquefort / Le Pian / Ludon / Parempuyre	33290	6,18	
Eysines / Le Taillan	3320	5,8	
Bruges	33520	4,67	
St Aubin de Médoc / St Médard	33160	3,56	
Merignac	33700	3,33	
Le Haillan	33185	3,25	
Secteur Margaux	33460	2,06	
Talence	3340	1,7	
Secteur Cadillac	33240	1,6	
Secteur Carignan	33360	0,9	
Floirac	33270	0,9	
Artigues Pres Bordeaux	33370	0,9	
Cenon	33150	0,8	
Pessac	33600	0,8	
Secteur St Loubes	33450	0,8	
Secteur St Eulalie	33560	0,8	
Ambares	33440	0,7	
Lormont	33310	0,5	
Bègles	33130	0,5	
Reste	X	8,75	

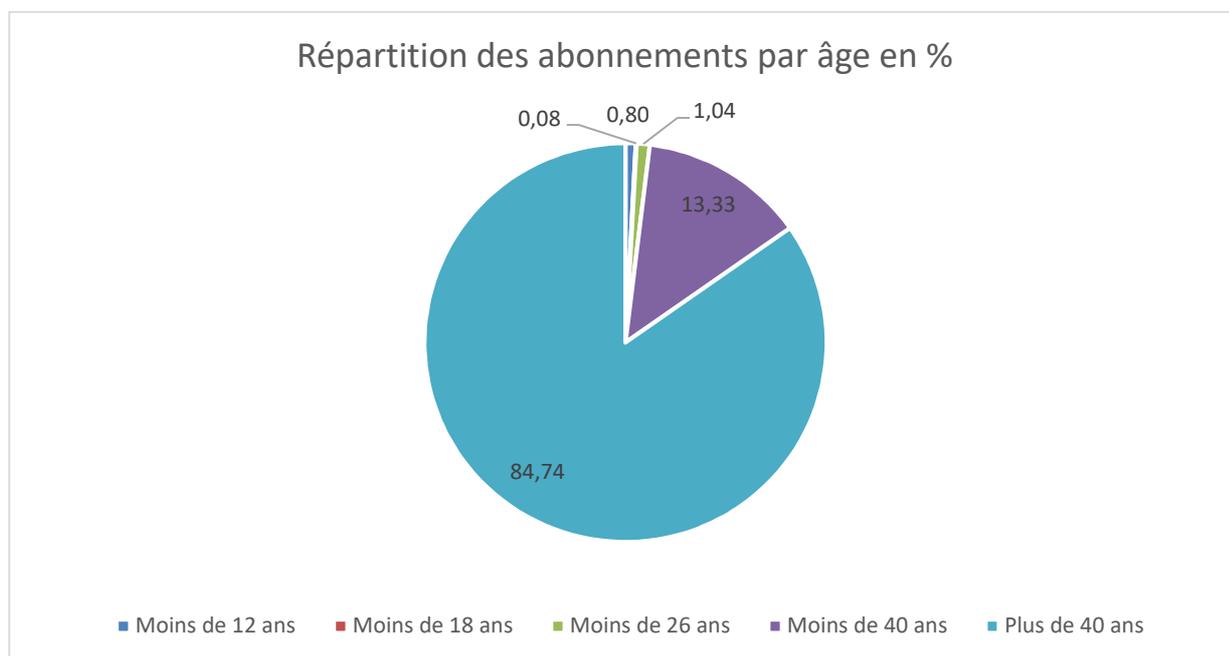


Commentaires :

Plus de 45 % des abonnés du Golf de Bordeaux de Bordeaux-Lac résident sur la commune de Bordeaux et bénéficient d'une offre de réduction de -15% sur les produits exclusivement commercialisés au Golf de Bordeaux-Lac.

Malgré un positionnement proche du Médoc, 84% des abonnés proviennent de la métropole bordelaise, ce qui confirme le positionnement urbain de ce golf en comparaison des golfs plus touristiques.

c. Répartition par âges



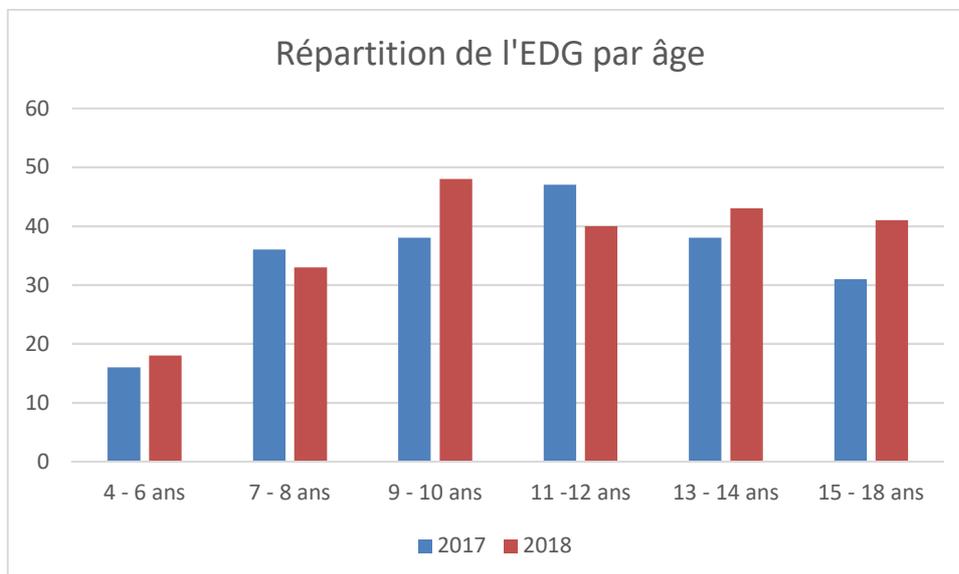
Commentaires :

84% des abonnés de Bordeaux-Lac ont plus de 40 ans, dont une majorité se situe entre 50 et 60 ans.

Le rajeunissement de la population golfique est un enjeu majeur pour l'ensemble des golfs français. Nous constatons que les formules enseignement permettant aux élèves d'adapter leurs cours en fonction de leurs disponibilités et du rythme professionnel fonctionnent puisque plus de 50% de ces élèves ont moins de 50 ans et sont donc encore actifs.

Une étude de la Fédération Française de Golf en 2018 a mis en avant un pic de fréquentation à l'âge de 68 ans au sein de nos clubs. Cette pyramide des âges se décalent progressivement dans le temps validant le fait d'une nécessaire prise en compte du rajeunissement de la population golfique.

18. Ecole de Golf



Ecole de Golf	2017	2018
4 - 6 ans	16	18
7 - 8 ans	36	33
9 - 10 ans	38	48
11 - 12 ans	47	40
13 - 14 ans	38	43
15 - 18 ans	31	41
	206	223

Commentaires :

L'année sportive 2018 – 2019 a vu une forte évolution du nombre d'élève en école de golf avec une augmentation de 8.25% (soit 17 élèves supplémentaires).

Cette augmentation réside dans notre capacité à conserver nos élèves en enseignement au fil des années tout en faisant entrer de nouveaux élèves dans les catégories jeunes. Cette fidélisation provient de la qualité de l'enseignement et du travail partenarial engagé avec l'association sportive permettant aux jeunes pousses de découvrir la compétition.

A noter qu'en 2018, 5 jeunes de l'école de Golf ont participé aux Finales du Championnat de France jeunes s'étant déroulé sur les deux parcours de Bordeaux-Lac. 4 ont passé le cut (qualification sur 2 jours) et Manon Betuing finira vice-championne de France benjamine.



19. Ressources humaines

a. Evolution des effectifs 2017 vs 2018

	Accueil		Terrain		Enseignement		Direction		Total	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Effectif	9	9	12	13	5	6	1	0	27	28
dont temps partiel	1	1							1	1
dont contrat Pro ou apprentissage	2	1	1	3	1	3			4	7
dont emploi d'avenir	1	3	1	1					2	4

L'effectif reste stable d'une année sur l'autre, une évolution apparaît toutefois sur le nombre de salariés en statuts « aidés ».

L'année 2018 a vu la réduction du nombre d'emploi aidé voulu par le gouvernement, réduisant significativement les critères d'éligibilité pour une structure commerciale comme le Golf de Bordeaux-Lac.

b. Détail des emplois aidés en date du 31/12/2018

➤ Accueil

- Un contrat de professionnalisation pour un étudiant en 5^{ème} année (Master) de l'école AMOS de Bordeaux. Cet étudiant a la charge de dynamiser le partenariat et le réseau entreprises au sein du Golf
- Un contrat de professionnalisation pour une étudiante en licence Pro marketing et e-commerce. Cette étudiante a pour principal objectif de d'augmenter la visibilité du Golf au travers d'une communication numérique favorisant la vente en ligne.
- Un emploi aidé pour le commissaire de parcours, en reconversion professionnelle

➤ Terrain

- Un contrat de professionnalisation pour un élève jardinier s'inscrivant dans un cursus d'apprentissage de 2 ans
- Un emploi d'avenir pour un jeune en formation visant une expertise en tant que fontainier

➤ Enseignement

- Un contrat de professionnalisation pour un élève moniteur en 2^{ème} année.

20. Synthèse bilan AS

En 2018, Cédric Calatayud est devenu le nouveau Président de l'Association sportive de Bordeaux-Lac. Sa présidence s'inscrit dans la continuité du travail réalisé par son prédécesseur tout en augmentant la relation partenariale avec Bluegreen.

Outre les résultats sportifs positifs de l'association, les deux structures travaillent conjointement aux projets suivants :

- Organisation des compétitions annuelles du club : Grand Prix de Bordeaux, Grand Prix Majeur jeunes, Championnat du Club, Trophée Séniors
- En 2018, les deux structures ont obtenu l'accueil des compétitions suivantes : Open international handisport, Finale inter-régionale jeunes, Finale Nationale jeunes.

De plus, l'année 2018 a permis de :

- Créer une section handisport labellisée au sein du Golf. Cette section permet d'accueillir les joueurs en situation de handicap dans des conditions optimales et de favoriser les rassemblements.
- Lancer la 1^{ère} Bluegreen Académie en s'appuyant sur la qualité de la formation bordelaise. Aussi, pour cette 1^{ère} cuvée, 2 pensionnaires de l'association sportive ont été recrutés (Gala Dumez et Charlotte Bunel)

V. BILAN TECHNIQUE 2018 GOLF DE BORDEAUX-LAC



21. Tableau des investissements 2018 (2% et hors 2%)

BLUE GREEN GOLF DE BORDEAUX LAC - PROJET PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS 2018			
ZONE	ACTIONS	2018	
		0,02 %	hors 2%
INVESTISSEMENT SITE	SABLAGE DU PARCOURS DE LA JALLE + LASM	5 368,02 €	
	Clôture anti-sangliers	33 300,00 €	
	CASIER CADDY MASTER	4 582,00 €	
	BOULE DE DEPART	3 078,00 €	
	MATERIEL DE PARCOURS (TAPIS PRACTICE, DRAPEAUX)	9 887,52 €	
	MORTEUR PORTE ATELIER	550,00 €	
	PORTE ATELIER	1 080,00 €	
	SOUS TOTAL 1	57 845,54 €	0,00 €
NOUVELLES ACTIVITES PROJET INVESTISSEMENT	THE STADIUM CONCEPT - CONCEPT STADIUM EQUIPEMENT ET LICENCE		17 000,00 €
	SOUS TOTAL 2	0,00 €	17 000,00 €
ARROSSAGE	REPLACEMENT ASPIRATION ETANGS		3 974,00 €
	VARIATEURS POMPES ETANGS		3 956,00 €
	SOUS TOTAL 3	0,00 €	7 930,00 €
MATERIEL	DEFUTEUR ED 130S		14 276,88 €
	Bacs GP 400/400GP 400		1 200,00 €
	Débroussailluse		628,00 €
	MOTOPOMPE		347,58 €
	Karcher		849,29 €
		0,00 €	17 301,75 €
	TOTAL 2018	100 077,29 €	

Commentaires :

Dans le cadre des 2% contractuels et en accord avec la ville de Bordeaux, le plus gros investissement consistait à la réalisation de la 1^{ère} phase de la mise en œuvre d'une clôture anti-sangliers pour un montant de 33 300€HT. Longue d'un kilomètre, la clôture couvre le périmètre : entrée du parking / angle allée du bois – Jalle de Canteret.

Dans la continuité des investissements réalisés depuis l'arrivée de Bluegreen sur le Golf de Bordeaux-Lac, les opérations de sablage des fairways ont été maintenu sur le parcours de la Jalle, des casiers de stockage de matériel ont été achetés pour satisfaire les demandes des abonnés et 20 tapis de practice ont été changé.

Enfin, nouveauté de 2018, toutes les boules de départs du parcours de la Jalle ont été remplacées. Une remise en état des meilleures boules des deux parcours a permis d'obtenir un jeu complet en bon état pour le parcours des étangs. Cet investissement s'inscrit dans la continuité d'améliorer la qualité de parcours et les conditions de jeu des clients. Un investissement complémentaire au niveau du practice et des drapeaux a été effectué pour un montant de 9 887.52€.



*Nouvelles boules de départ
Logo Ville de Bordeaux et Bluegreen*



*Clôture anti-sangliers
Le long du trou 17*



22. Tableau des immobilisations

Vous trouverez ci-dessous une extraction du tableau des immobilisations des biens achetés en 2018. En jaune les biens acquis dans le cadre des 2% d'investissements contractuels, en vert les acquisitions réalisées par Bluegreen en dehors des 2%.

Type	NR/2054:Type A	NR/Rubrique	N°	Durée	Date Acq.	Désignation	Année acquisition	fin amort	2018				
									Données	Brut	Cumul amort 17	Dotation 2017	Cumul Amort 2018
Bien de retour	1.Terrains	Clôture	2018 1220 1466 [6.91 ans.Bail]	4/12/2018	SBFM GRILLAGE - CLOTUF	2018	31/10/2025	33 300	0	370	370	32 930	
Bien de retour	2.Construction	Accès (porte, fenêtre)	2018 1220 1468 [7.12 ans.Bail]	19/9/2018	BORDEAUX FERMETURE -	2018	31/10/2025	1 080	0	43	43	1 037	
Bien de retour	2.Construction	Accès (porte, fenêtre)	2018 1220 1469 [7.12 ans.Bail]	19/9/2018	BORDEAUX FERMETURE -	2018	31/10/2025	550	0	22	22	528	
Bien de retour	3.Instal tech. mat&out.	Pompe	2018 1220 1463 [7.18 ans.Bail]	30/8/2018	SIREV - POME DE RELEVA	2018	31/10/2025	3 974	0	188	188	3 786	
Bien de retour	3.Instal tech. mat&out.	Programmeur	2018 1220 1462 [7.47 ans.Bail]	15/5/2018	SIREV - REMPLACEMENT	2018	31/10/2025	3 956	0	335	335	3 621	
Bien de reprise	3.Instal tech. mat&out.	Aérateur	311210002 [0 ans.Hist]	31/3/2018	MOX RACHAT JD AERATEUR AER	2018	19/04/2015	0	0	0	0	0	
Bien de reprise	3.Instal tech. mat&out.	Débroussaileuse	2018 1220 1460 [3 ans.Hist]	3/7/2018	DESTRIAN - DEBROUSSAILLEL	2018	02/07/2021	628	0	104	104	524	
Bien de reprise	3.Instal tech. mat&out.	Divers Mat. & outillaj	20141170852 [1.13 ans.Hist]	31/3/2018	RANSOMES - BACS ET SUPPO	2018	18/05/2019	2 932	0	1 959	1 959	972	
Bien de reprise	3.Instal tech. mat&out.	Divers Mat. & outillaj	2018 1220 1465 [5 ans.Hist]	2/5/2018	RANSOMES - BACS ET SUPPO	2018	01/05/2023	1 200	0	160	160	1 040	
Bien de reprise	3.Instal tech. mat&out.	Divers Mat. & outillaj	2018 1220 1470 [5 ans.Hist]	9/1/2018	PIGUY SPORT - EQUIPEMENT	2018	08/01/2023	9 888	0	1 934	1 934	7 953	
Bien de reprise	3. Instal tech. mat&out.	Divers Mat. & outillaj	2018 1220 1472 [5 ans.Hist]	9/9/2018	PIGUY SPORT - BOULES DE DE	2018	09/09/2023	3 078	0	616	616	2 462	
Bien de reprise	3.Instal tech. mat&out.	Divers Mat. & outillaj	2018 1220 1471 [5 ans.Hist]	20/2/2018	RULLIER - MOTOPOMPE SER	2018	19/02/2023	348	0	60	60	288	
Bien de reprise	3.Instal tech. mat&out.	Nettoyeur HP	2018 1220 1461 [3 ans.Hist]	22/8/2018	DESTRIAN - KARCHER NETT	2018	21/08/2021	849	0	102	102	747	
Bien de reprise	3.Instal tech. mat&out.	Râteau à bunker	311208018 [0 ans.Hist]	31/3/2018	RANSOMES JACOBSEN TURF TRU	2018	13/03/2013	0	0	0	0	0	
Bien de reprise	3.Instal tech. mat&out.	Régénérateur	2018 1220 1459 [5 ans.Hist]	27/4/2018	SOLVERT - DEFETREUR REGE	2018	26/04/2023	14 277	0	1 948	1 948	12 329	
Bien de reprise	3.Instal tech. mat&out.	Equipement concept	2018 1220 1464 [3 ans.Hist]	26/6/2018	THE STADIUM CONCEPT - EC	2018	25/06/2021	17 000	0	2 934	2 934	14 066	
Bien de reprise	4.Autres immo cor.	Vestiaire & casier	2018 1220 1467 [10 ans.Hist]	4/12/2018	PIGUY GOLF CHALLENGE - (2018	03/12/2028	4 582	0	35	35	4 547	

Le tableau complet des immobilisations se trouvent dans l'annexe 2.

Commentaires

En annexe, le tableau des immobilisations ne présente pas une classification conforme à la classification demandée dans le contrat de délégation. En effet, l'organisation ne répond pas aux éléments suivants :

- Les investissements réalisés dans le cadre des 2% contractuels en biens de retour
- Les investissements qui seront soumis à négociations en bien de reprise
- Les investissements nécessaires à l'activité golfique en bien propres. »

L'arrêt des comptes ayant été réalisé fin 2018, cela ne nous a permis de mettre à jour le tableau. Bluegreen s'engage à modifier ce tableau d'ici la fin de l'année 2019 pour que le rapport annuel de l'année 2020 cadre bien avec le contrat de délégation.

23. Entretien des parcours

a. Pratique culturales alternatives

L'entretien du parcours fera appel aux pratiques alternatives dès que possible d'un point de vue technique mais également législatif.

Les graminées seront choisies pour leur bonne résistance aux maladies, à la sécheresse et au piétinement. Au sein de chaque espèce, les variétés les mieux notées au catalogue officiel du GNIS ainsi qu'au catalogue européen, seront retenues pour effectuer les regarnissages des greens, des départs et des fairways. Ces graminées remplaceront progressivement les anciennes variétés plus sensibles et plus gourmandes, permettant à terme **une économie d'eau ainsi que la diminution des traitements phytopharmaceutiques et des apports de fertilisants.**

Les pratiques culturales les plus sophistiquées seront employées pour optimiser le développement d'un gazon sain en diminuant le concours des intrants. Par exemple, le verticut des greens permettra



BLUEGREEN



d'éviter le développement de la mousse (et donc l'emploi de produits chimiques pour l'éradiquer) et du feutre dont l'excès favorise le développement de champignons pathogènes.

Le programme d'entretien planifiera également l'emploi de stimulateurs de défense naturelle (SDN), éliciteurs et auxiliaires. L'emploi de complexes d'hydrates de carbone et oligo-éléments en provenance d'algues marines permettra **également d'optimiser le développement du gazon et ainsi d'avoir des graminées plus résistantes aux stress climatiques et aux maladies.** Le remplacement des produits

phytopharmaceutiques chimiques par des PNPP (Préparation Naturelle Peu Préoccupante) se fera au fur et à mesure des autorisations de mise sur le marché (AMM) délivrées par le Ministère de l'Agriculture.

L'emploi des produits les plus neutres possibles c'est-à-dire de l'environnement sera privilégié dans le respect de la réglementation en vigueur.

La fertilisation sera optimisée et les apports d'azote pourront être réduits grâce à des bactéries fixatrices de l'azote de l'air comme par exemple les azotobacters ainsi que des enzymes permettant une dégradation et minéralisation du feutre et de la matière organique. Les engrais organiques seront préférés aux engrais minéraux chaque fois que cela sera possible. Les apports seront fractionnés pour éviter au maximum les pertes par lessivage. Un contrôle régulier de la fertilité du sol permettra d'éviter tout excès. Des analyses foliaires en période de croissance aideront à éviter tout déséquilibre propice aux maladies. Les correctifs se feront par voie foliaire ce qui permet de mettre en œuvre des quantités beaucoup plus faibles de sels minéraux et évite ainsi toute accumulation dans le sol.

b. [La gestion durable de la ressource en eau](#)

L'eau constitue environ 90 % du tissu végétal des graminées. Autant dire que l'utilisation et la gestion de l'eau d'arrosage est essentielle pour les golfs. Les économies d'eau sont dans l'air du temps. Au-delà des considérations purement financières, l'aspect environnemental est de plus en plus présent à l'esprit des gestionnaires de golfs.

Le Golf de Bordeaux Lac place depuis toujours l'optimisation des consommations d'eau au cœur de ses priorités et inscrit son activité en parfaite conformité avec l'application de la Charte sur l'Eau mise en place par le Ministère de l'Ecologie et du Développement Durable et les différents acteurs de la profession. Aujourd'hui, la C'est-à-dire fait régulièrement face à des phénomènes de sécheresses et de restrictions d'eau. Une situation inquiétante qui incite le Golf de Bordeaux Lac, soucieux de la ressource en eau, à mettre en place de nombreuses actions permettant sa préservation.

Le rythme de l'arrosage dépend des conditions climatiques. La quantité d'eau apportée lors de chaque opération doit être suffisante pour humidifier, sans excès, le sol sur une dizaine de centimètre. Il faut donc éviter les arrosages fréquents et légers qui favorisent l'apparition d'un système racinaire peu profond rendant le gazon plus sensible au piétinement et à l'arrachement et, également, plus sensible à la chaleur et à la sécheresse. Mais il faut aussi éviter les arrosages trop abondants, car l'excès d'eau peut



entraîner un lessivage des éléments fertilisants, surtout l’azote, un compactage des sols, conditionne le feutre et facilite le développement du pâturin annuel. En principe, la dose d’arrosage doit être calculée de façon à couvrir le déficit hydrique hebdomadaire, c’est-à-dire l’évapotranspiration potentielle de la plante (ETP) soustrait à la pluviométrie. Cette dose d’arrosage est fonction, d’une part, du lieu et de la saison, d’autre part, de la nature du terrain à arroser et donc de sa réserve utile (RU).

c. Bilan hydrique

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
PLUVIOMETRIE (Kmm)	1,035	1,024	0,64	0,951	0,702	0,885
CUMUL ETP (coeff)	0,957	1,203	1,048	1,1	1,1	1,14
SURFACE ARROSEE (m²)	500000	500000	500000	500000	500000	500000
CONSO THEORIQUE (m3)	-39000	89500	204000	74500	199000	127500
	-302%	141%	83%	234%	70%	128%
CONSO REELLE (m3)	117654	125931	168836	174342	140107	162733

Commentaires :

La consommation réelle 2018 est supérieure à la consommation théorique (ETP). En effet, l’ETP est un indicateur de contrôle de l’arrosage, mais cet indicateur ne prend pas toujours en compte la nature même du lieu.

Le golf de Bordeaux-Lac présente une nature de sol très argileuse, générant une sécheresse du sol très rapide si on ne le maintient pas humide constamment. La sécheresse du sol engendre des crevasses sur les fairways rendant la pratique impossible pour les golfeurs.

La période juin – octobre, ne fournissant que peu d’eau durant les 5 mois nous a imposé des seringues en pleine journée (arrosage très léger) pour faire descendre la température des fairways et des greens et conserver une surface de sol idéale pour la pratique du golf.

d. Analyse des dépenses engrais et phytosanitaires

Réalisé en 2018

60-Autres charges	602-Engrais, phyto, semences	602100-ACHATS ENGRAIS	-27 500	-38 016	15 994	57,9%
		602110-ACHATS PHYTOSANITAIRES	-13 380	-18 218	-640	103,5%
		602120-ACHATS SEMENCES	-14 922	-8 859	-6 063	168,4%
		606380-ACHATS VEGETAUX & POISSONS		-1 947	1 947	
		799602-TC ENGRAIS, PHYTO, ETC ...	-7 955	3 794	-11 749	-209,7%
	Total 602-Engrais, phyto, semences		-63 756	-63 246	-510	100,8%

Dépenses Phytosanitaires 2016
14413 €

Dépenses Phytosanitaires 2017
18218 €

Dépenses Phytosanitaires 2018
13 380 €

Commentaires :

Si les conditions météorologiques ont rendu délicate l'exploitation du golf (forte pluviométrie en début d'année et période de sécheresse intense durant l'été), les fortes chaleurs de l'été ont fortement diminué l'expansion des différentes maladies. En effet, la période de sécheresse subie durant les 4 mois d'été a limité les différentes attaques de champignons, ces derniers ne pouvant se propager par manque d'humidité.

Nous pouvons aussi lier cette diminution de l'usage des produits phytosanitaires par la mise en place, depuis plusieurs années, de produits alternatifs plus résistants et adaptés à nos besoins.

Cependant, nous restons convaincus que le volume des produits phytosanitaires évolue chaque année au gré des conditions météo et qu'il nous faudra encore un peu de temps afin d'entretenir l'ensemble des surfaces de jeu sans produit phytosanitaire. Pour autant, Bluegreen s'engage fortement dans une culture des aires de jeu alternative et répond à de nombreux recommandations de la démarche Pelouse Sportive Ecologique.

Tableau des consommations :

Pratique phytosanitaire

		2017					
Golf de Bordeaux Lac	Fongicides	Biocontrôle	Herbicides	Insecticides biologique	Régulateurs de croissance	Destructeur de mousse	
	Nombre de traitements / an						
Greens	13	4					
Avant-greens et Départs			4				
Fairways (Jalle /Etangs/Pitch)			1				
Autres							
		2018					
Golf de Bordeaux Lac	Fongicides	Biocontrôle	Herbicides	Insecticides biologique	Régulateurs de croissance	Destructeur de mousse	
	Nombre de traitements / an						
Greens	10					1	
Avant-greens et Départs			1				
Fairways (Jalle /Etangs/Pitch)			1				
Autres		2					

Registre des méthodes culturales



BLUEGREEN



Golf de Bordeaux Lac	2018								
	Verticut	Défeutrage	Spike	Scarification	Aération	Décompactage	Sablage	Top dressing	Regarnissage Mécanique
	Qté / an	Qté / an	Qté / an	Qté / an	Qté / an	Qté / an	Qté / an	Qté / an	Qté / an
Greens	1		4		2		2	9	3
Avant-greens et Départs							1		1
Fairways						1	1		
Autres									

e. Démarche Pelouses Sportives Ecologiques :

La ville de Bordeaux est engagée depuis plusieurs années dans la démarche Pelouse Sportive Ecologique. Bluegreen souhaite accompagner et répondre à la volonté municipale en s’inscrivant dans cette démarche. Sensible aux notions de réduction de l’usage des produits phytosanitaires, de préservation de la biodiversité ou développement des cultures alternatives, Bluegreen tend à répondre aux recommandations de l’expert mandaté par la ville en matière de « PSE ».

Vous trouverez en annexe 3 la totalité du document avec les actions engagées, les pistes d’amélioration possibles et les recommandations de l’expert.

Vous trouverez ci-dessous quelques actions menées en 2018 :

- Mise en place d’un plan de formation des jardiniers pour l’usage des produits phytosanitaires
- Inscription des intendants aux formations sur l’usage des produits alternatifs
- Etude de sol réalisée par la société Lob Green
- Travail en cours sur un partenariat avec le Lycée Horticole de Bordeaux

VI. ANNEXE

24. Compte d'Exploitation Analytique Détaillé

25. Tableau des immobilisations

26. Démarche PSE

27. Agrément du distributeur de produits phytosanitaires

**Golf de BORDEAUX
BLUEGREEN**

Compte d'Exploitation Analytique détaillé 2018 Vs 2017

Catégorie 6	Catégorie 7	Catégorie 8	Compte GL	2018	2017	R18 - R17	R18 / R17 (%)
10-RBE	10-Chiffre d'affaires	101-Abonnements vendus	706110-CA ABONNEMENTS GOLF	-2 337	-1 576	-761	148,3%
			706112-CA ABONNEMENTS LISSAGE	579 977	549 681	30 296	105,5%
			706113-CA ABONNEMENTS PRELEVEMENT	529 992	508 024	21 968	104,3%
			Total 101-Abonnements vendus	1 107 632	1 056 129	51 503	104,9%
		109-Abonnements - prov rejets de prlv	681741-PROV CLIENTS/IMPAYES PRLV ABO	-2 764	2 764		
			781741-REPRISE PROV CLIENTS/IMPAYES PRLV ABO	2 231	5 521	-3 290	40,4%
			Total 109-Abonnements - prov rejets de prlv	2 231	2 758	-526	80,9%
		110-Green fees	706100-CA GREEN FEES	270 227	314 055	-43 828	86,0%
			798111-TC GRP GREEN FEES B&G	39 770	37 950	1 820	104,8%
			799110-TC GREEN FEES				#DIV/0!
			Total 110-Green fees	309 996	352 005	-42 008	88,1%
		112-Practices	706120-CA PRACTICE	164 025	183 645	-19 619	89,3%
			798112-TC GRP PRATICE B&G	9 329	5 404	3 925	172,6%
			799112-TC PRACTICE				#DIV/0!
			Total 112-Practices	173 354	189 048	-15 695	91,7%
		113-Voiturettes	706130-CA LOCATIONS VOITURETTES	11 021	13 901	-2 880	79,3%
			Total 113-Voiturettes	11 021	13 901	-2 880	79,3%
		114-Cartes BG	706140-CA CARTES BLUE GREEN	8 030	9 519	-1 489	84,4%
			799114-TC BG CARD				#DIV/0!
			Total 114-Cartes BG	8 030	9 519	-1 489	84,4%
		118-Autres golf liés à la fréquentation	706150-CA LOCATIONS MATERIEL GOLF	6 995	8 800	-1 805	79,5%
			798113-TC GRP LOC MAT GOLF B&G				#DIV/0!
			799115-TC LOCATION MATERIEL GOLF				#DIV/0!
			Total 118-Autres golf liés à la fréquentation	6 995	8 800	-1 805	79,5%
		120-Autres golf hors fréquentation	706180-CA SPONSORING	2 600	1 600	1 000	162,5%
			706190-CA AUTRES LOC & PROD. GOLF	25 463	13 021	12 442	195,6%
			Total 120-Autres golf hors fréquentation	28 063	14 621	13 442	191,9%
125-Enseignement	706252-CA ENSEIGNEMENT LISSAGE	84 972	92 801	-7 829	91,6%		
	706253-CA ENSEIGNEMENT PRELEVEMENT	103 490	125 725	-22 235	82,3%		
	Total 125-Enseignement	188 462	218 526	-30 064	86,2%		
126-Enseignement non lissé	706250-CA ENSEIGNEMENT	139 810	136 471	3 340	102,4%		
	798126-TC GRP ENSEIGNEMENT B&G	5 285	6 012	-728	87,9%		
	799126-TC ENSEIGNEMENT NON LISSE				#DIV/0!		
	Total 126-Enseignement non lissé	145 095	142 483	2 612	101,8%		
127-Enseignement Enfants	706270-CA ENSEIGNEMENT ENFANTS	54 612	48 929	5 683	111,6%		
	Total 127-Enseignement Enfants	54 612	48 929	5 683	111,6%		

BLUEGREEN

Parc Saint-Christophe 10 avenue de l'Entreprise Le Magellan 3 Niveau 2 95862 Cergy Pontoise
tél. + 33 (0)1 41 18 65 50 fax + 33 (0)1 41 18 65 95 bluegreen@bluegreen.com
www.bluegreen.com



BLUEGREEN

Catégorie 6	Catégorie 7	Catégorie 8	Compte GL	2018	2017	R18 - R17	R18 / R17 (%)
		129-Enseignements - prov rejets de prlv	681742-PROV CLIENTS/IMPAYES PRLV ENSEIGNEMENT		-3 929	3 929	
			781742-REPRISE PROV CLIENTS/IMPAYES PRLV ENSEIGNEMENT	3 867	4 277	-410	90,4%
		Total 129-Enseignements - prov rejets de prlv		3 867	348	3 519	111,6%
		130-Restauration solide	799130-TC CA RESTAURATION SOLIDE				#DIV/0!
		Total 130-Restauration solide					#DIV/0!
		170-Boutique matériel	707100-CA BO MATERIEL & REPARAT.	3 471	2 364	1 108	146,9%
		Total 170-Boutique matériel		3 471	2 364	1 108	146,9%
		171-Boutique vêtements	707110-CA BO VETEMENTS AH 1	17	133	-117	12,5%
		Total 171-Boutique vêtements		17	133	-117	12,5%
		172-Boutique accessoires	707120-CA BO ACCESSOIRES	221	949	-728	23,3%
		Total 172-Boutique accessoires		221	949	-728	23,3%
		183-Locations immobilière	708300-CA LOCATIONS IMMOBILIERES	45 732	53 792	-8 059	85,0%
		Total 183-Locations immobilière		45 732	53 792	-8 059	85,0%
	Total 10-Chiffre d'affaires			2 088 800	2 114 303	-25 504	98,8%
	30-Coût matières	330-Variation matériel	603700-VARIATION STOCKS BO MAT & REP	8 505	-616	9 121	-1381,0%
		Total 330-Variation matériel		8 505	-616	9 121	-1381,0%
		331-Variation Vêtements	603710-VARIATION STOCKS BO VETEMENTS AH 1				#DIV/0!
		Total 331-Variation Vêtements					#DIV/0!
		332-Variation accessoires	603720-VARIATION STOCKS BO ACCESSOIRE	42	-89	131	-47,5%
		Total 332-Variation accessoires		42	-89	131	-47,5%
		335-Variation solide	603100-VARIATION STOCKS SOLIDE				#DIV/0!
		Total 335-Variation solide					#DIV/0!
		336-Variation liquide	603110-VARIATION STOCKS LIQUIDE				#DIV/0!
		Total 336-Variation liquide					#DIV/0!
		338-Variation terrain	603200-VARIATION STOCKS TERRAIN	-2 801	3 366	-6 167	-83,2%
			799338-TC VARIATION STOCK TERRAIN	2 801	-3 366	6 167	-83,2%
		Total 338-Variation terrain					#DIV/0!
		360-Achats bo matériel	607100-ACHATS MSES BO MAT & REPARAT.	-3 766	-3 074	-691	122,5%
			799360-TC ACHATS BO MATERIEL & REPAR.	-1 996		-1 996	#DIV/0!
		Total 360-Achats bo matériel		-5 762	-3 074	-2 687	187,4%
		361-Achats bo vêtements	607111-ACHATS MSES BO VETEMENTS PE	-831		-831	#DIV/0!
			607112-ACHATS MSES BO VETEMENTS AH 2	-1 219	1 105	-2 324	-110,3%
		Total 361-Achats bo vêtements		-2 050	1 105	-3 155	-185,5%
		362-Achats bo accessoires	607120-ACHATS MSES BO ACCESSOIRES	-244	-1 616	1 372	15,1%
		Total 362-Achats bo accessoires		-244	-1 616	1 372	15,1%
		366-Achats resto liquide	613600-MALUS SUR EMBALLAGES				#DIV/0!
		Total 366-Achats resto liquide					#DIV/0!
		370-Redevance boutique	651200-REDEVANCE BOUTIQUE	-141		-141	#DIV/0!
		Total 370-Redevance boutique		-141		-141	#DIV/0!
		390-Prov & rep deprec matériel	681730-DAP STOCKS BO MATERIEL & REPAR	-158		-158	#DIV/0!
			781730-RAP STOCKS BO MATERIEL & REPAR				#DIV/0!
		Total 390-Prov & rep deprec matériel		-158		-158	#DIV/0!
		391-Prov & rep deprec vêtements	681731-DAP STOCKS BO VETEMENTS				#DIV/0!
			781731-RAP STOCKS BO VETEMENTS				#DIV/0!
		Total 391-Prov & rep deprec vêtements					#DIV/0!

BLUEGREEN

Parc Saint-Christophe 10 avenue de l'Entreprise Le Magellan 3 Niveau 2 95862 Cergy Pontoise
tél. + 33 (0)1 41 18 65 50 fax + 33 (0)1 41 18 65 95 bluegreen@bluegreen.com
www.bluegreen.com



Catégorie 6	Catégorie 7	Catégorie 8	Compte GL	2018	2017	R18 - R17	R18 / R17 (%)
		392-Prov & rep deprec accessoires	681732-DAP STOCKS BO ACCESSOIRES 781732-RAP STOCKS BO ACCESSOIRES				#DIV/0!
		Total 392-Prov & rep deprec accessoires			39	-39	
		395-Offerts resto solide	799395-TC OFFERTS RESTO SOLIDE				#DIV/0!
		Total 395-Offerts resto solide			39	-39	
		398-Repas du personnel	799398-TC Repas du personnel				#DIV/0!
		Total 398-Repas du personnel					#DIV/0!
	Total 30-Coût matières			192	-4 251	4 443	-4,5%
	40-Charges de personnel	420-Personnel - bruts	641100-APPOINTEMENTS & SALAIRES 641120-PRIMES S/ SALAIRES 641130-MAJORAT - HEURES SUPP & COMPL. 641140-PRIMES DE PRECARITE 641160-PRIMES EXCEPTIONNELLES 641170-PRIME ANCIENNETE 641180-ABSENCES RETENUES & IND COMP. 641200-CONGES PAYES PRIS 641210-INDEMNITES COMPENSATRICES C.P 641220-ABSENCES CONGES PAYES 641510-AVANTAGES EN NATURE LOGEMENT 726510-REPRISE AVTGES NATURE LOGEMENT 799420-TC PERSONNEL - BRUTS	-653 803 -22 241 -1 041 -299 -4 025 -27 805 34 306 -53 366 -15 781 51 999 -11 383 11 383 68 443	-618 478 -29 169 -543 -1 424 -1 000 -29 002 57 446 -52 542 -5 059 50 078 -11 383 11 383	-35 326 6 929 -498 1 125 -3 025 1 197 -23 141 -824 -10 723 1 922	105,7% 76,2% 191,6% 21,0% 402,5% 95,9% 59,7% 101,6% 312,0% 103,8% 100,0% 100,0% #DIV/0!
		Total 420-Personnel - bruts		-623 614	-629 693	6 080	99,0%
		425-Personnel - bruts Prov dotation n	641860-PROVISIONS SALAIRES A VERSER	-8 541	-18 285	9 744	46,7%
		Total 425-Personnel - bruts Prov dotation n		-8 541	-18 285	9 744	46,7%
		429-Personnel - bruts Prov reprise n-1	641890-REPRISE PROV SAL A VERSER N-1	18 285	19 240	-955	95,0%
		Total 429-Personnel - bruts Prov reprise n-1		18 285	19 240	-955	95,0%
		430-Personnel - charges	633300-FORMATION CONTINUE (1.50 %) 633400-EFFORT CONSTRUCTION 633500-TAXE APPRENTISSAGE 645100-URSSAF - RG & MSA 645250-MUTUELLE - CADRES 645300-RETRAITES - NC 645350-RETRAITES - CADRES 645400-ASSEDIC - RG & MSA 645550-PREVOYANCE - CADRES 647100-C E - FONCTIONNEMENT 647200-C E - OEUVRES SOCIALES 647600-MEDEICINE DU TRAVAIL 799430-TC PERSONNEL - CHARGES	-8 393 -3 006 -5 152 -150 504 -11 788 -37 387 -5 954 -13 160 -4 615 -1 401 -5 604 -2 487 26 598	-7 875 -2 739 -6 787 -142 073 -9 530 -33 715 -6 923 -11 039 -4 373 -1 281 -5 125 -2 305	-518 -268 1 635 -8 431 -2 258 -3 672 968 -2 121 -242 -120 -480 -182	106,6% 109,8% 75,9% 105,9% 123,7% 110,9% 86,0% 119,2% 105,5% 109,4% 109,4% 107,9% #DIV/0!
		Total 430-Personnel - charges		-222 855	-233 764	10 908	95,3%
		435-Personnel - charges Prov dotation n	645860-PROV CHARGES S/ SAL A VERSER	-3 330	-7 132	3 802	46,7%
		Total 435-Personnel - charges Prov dotation n		-3 330	-7 132	3 802	46,7%
		439-Personnel - charges Prov reprise n-1	645890-REPRISE CHARGES SAL A VERS N-1	7 132	7 506	-374	95,0%
		Total 439-Personnel - charges Prov reprise n-1		7 132	7 506	-374	95,0%

Catégorie 6	Catégorie 7	Catégorie 8	Compte GL	2018	2017	R18 - R17	R18 / R17 (%)	
	460-Personnel - autres		621100-PERSONNEL INTERIMAIRE	-5 322	-6 053	730	87,9%	
			633310-COUT SUPPLEMENTAIRE FORMATION	-24 010	-17 704	-6 306	135,6%	
			641300-REMBT TITRE DE TRANSPORT		-56	56		
			641430-INDEMNITES TRANSAC / RUPTURES CONVENTIONNELLES		-2 525	2 525		
			641450-INDEMNITES DE STAGES SOUMIS	-1 176	-3 606	2 430	32,6%	
			647110-ABONDEMENT FOND EPARGNE	-6 066	-3 218	-2 848	188,5%	
			648800-AUTRES CHARGES DU PERSONNEL		-217	217		
			741100-SUBVENTION AIDE RECUE A EMPLOI	42 139	48 849	-6 710	86,3%	
			791200-REMBT RECU S/ FORMATIONS	12 397	-3 274	15 671	-378,6%	
			791220-REMBT RECU S/ SUBR PREVOYANCE	-677	1 281	-1 958	-52,8%	
		791230-TC CHARGES DE PERSONNEL EXPLOIT	3 531		3 531	#DIV/0!		
		799460-TC PERSONNEL - AUTRES	-3 531		-3 531	#DIV/0!		
		Total 460-Personnel - autres		17 285	13 476	3 809	128,3%	
		495-Personnel - prov CP		641800-PROV CONGES PAYES ECOULES	-3 824	-7 175	3 351	53,3%
				645800-PROV CHARGES S/ C.P ECOULES	-1 879	-2 724	845	69,0%
		Total 495-Personnel - prov CP			-5 703	-9 899	4 196	57,6%
		Total 40-Charges de personnel			-821 342	-858 551	37 209	95,7%
		60-Autres charges	602-Engrais, phyto, semences	602100-ACHATS ENGRAIS	-27 500	-38 016	15 994	57,9%
				602110-ACHATS PHYTOSANITAIRES	-13 380	-18 218	-640	103,5%
				602120-ACHATS SEMENCES	-14 922	-8 859	-6 063	168,4%
				606380-ACHATS VEGETAUX & POISSONS		-1 947	1 947	
				799602-TC ENGRAIS, PHYTO, ETC ...	-7 955	3 794	-11 749	-209,7%
			Total 602-Engrais, phyto, semences		-63 756	-63 246	-510	100,8%
		603-Petits mat, outil & pièces	602200-PIECES DETACHEES MAT TERRAIN	-20 344	-28 163	7 819	72,2%	
			602210-PIECES DETACHEES MAT ATELIER	-2 113	-1 839	-275	114,9%	
			602220-PIECES DETACHEES MAT ARROSAGE	-5 986	-11 344	5 358	52,8%	
			602400-ACHATS BALLEES PRATICE	-15 343	-15 377	34	99,8%	
			602410-ACHATS PETIT MATERIEL PRACTICE	-2 954	-4 145	1 190	71,3%	
			602420-ACHATS PETIT MATERIEL PARCOURS	-2 168	-3 388	1 220	64,0%	
			606350-ACHATS PETIT OUTIL. & MATERIEL	-1 311	-1 607	296	81,6%	
			606370-ACHATS CLUBS & SACS P/ LOCAT.	-2 960		-2 960	#DIV/0!	
			799603-TC PETIT MAT, OUTILL & PIECES	2 722	-501	3 223	-543,3%	
		Total 603-Petits mat, outil & pièces		-50 459	-66 364	15 906	76,0%	
		604-Eau arrosage	606102-REDEV. STATION POMPAGE TERRAIN	-1 621	-2 072	451	78,2%	
		Total 604-Eau arrosage		-1 621	-2 072	451	78,2%	
		605-Energie	602300-SUPER CARBURANT TERRAIN	-1 641	-1 879	238	87,3%	
			602310-GAZOLE TERRAIN	-15 102	-14 306	-796	105,6%	
			602330-LUBRIFIANT TERRAIN	-1 809	-4 564	2 756	39,6%	
			606100-EAU	-12 440	-11 922	-518	104,3%	
			606110-GAZ	-5 450	-1 671	-3 779	326,1%	
			606120-ELECTRICITE	-35 386	-35 891	505	98,6%	
			799605-TC ENERGIE	-1 485	73	-1 558	-2034,2%	
		Total 605-Energie		-73 313	-70 161	-3 151	104,5%	

Catégorie 6	Catégorie 7	Catégorie 8	Compte GL	2018	2017	R18 - R17	R18 / R17 (%)
		606-Fournitures consommables	606310-ACHATS VET. & CHAUS. TRAVAIL	-4 227	-6 036	1 808	70,0%
			606340-ACHATS PRODUITS DENTRETIEN	-2 682	-3 048	366	88,0%
			606360-ACHATS PETITES FOURNITURES	-22 647	-25 867	3 221	87,5%
			606810-FLEURS & DECORATIONS FLORALES	-151			#DIV/0!
			799606-TC FOURNITURES CONSOMMABLES	672	-533	1 205	-126,1%
		Total 606-Fournitures consommables		-29 035	-35 484	6 449	81,8%
		607-Fournitures administratives	606400-ACHATS FOURN. BUREAU & INFORM.	-3 334	-2 723	-611	122,4%
			799607-TC FOURNITURES ADMINISTRATIVES	-409	274	-683	-149,3%
		Total 607-Fournitures administratives		-3 743	-2 449	-1 294	152,9%
		608-Produits accueil	606390-ACHATS PRODUITS DACCUEIL	-3 208	-1 566	-1 641	204,8%
			799608-TC PRODUITS D'ACCUEIL	-45		-45	#DIV/0!
		Total 608-Produits accueil		-3 253	-1 566	-1 686	207,7%
		611-Gardiennage & sécurité	611100-SOUS TRAITANCE GARDIENNAGE	-723	-342	-382	211,7%
		Total 611-Gardiennage & sécurité		-723	-342	-382	211,7%
		613-Locations>5k€ à+ d'1 an	613500-LOCATIONS MATERIELS>5k€ A + D'1 AN	-2 473	-2 126	-348	116,4%
			613530-LOCATIONS VEHICULES>5k€ A + D'1 AN	-1 476	-2 690	1 215	54,8%
			616570-ASSURANCE VOITURETTES	-924	-924		100,0%
		Total 613-Locations>5k€ à+ d'1 an		-4 873	-5 740	867	84,9%
		614-Locations ponctuelles	613510-LOCATIONS MATERIELS PONCTUELLES	-6 084	-682	-5 402	892,7%
			613535-LOCATIONS VEHICULES PONCTUELLES	-109		-109	#DIV/0!
			613550-LOCATIONS CANAL PLUS & TPS	-508	-508		100,0%
		Total 614-Locations ponctuelles		-6 701	-1 190	-5 511	563,2%
		615-Maintenance & entretien	611110-SOUS TRAITANCE MENAGE	-830	-980	150	84,7%
			611170-SOUS TRAITANCE DECHETS	-178		-178	#DIV/0!
			615200-SCE EXT. TRAVAUX S/ LOCAUX	-5 283	-7 826	2 542	67,5%
			615220-SCE EXT. TRAVAUX S/ TERRAIN	-5 306	-4 766	-540	111,3%
			615500-SCE EXT. ENTR & REPAR MATERIEL	-7 603	-6 268	-1 334	121,3%
			615510-SCE EXT. ENTR & REPAR MOBILIER		-536	536	
			615520-SCE EXT. ENTR & REPAR ARROSAGE	0	-5 509	5 509	0,0%
			615530-SCE EXT. ENTR & REPAR VEHICULE	-55	-75	20	73,8%
			615570-SCE EXT. ENTR & REPAR VOITURET	-918	-846	-72	108,5%
			615600-CONTRATS MAINT. MAT & INSTALL.	-8 038	-5 608	-2 430	143,3%
			615610-CONTRATS MAINT. INFORMATIQUE	-30	-180	150	16,7%
			617100-ANALYSES BACTERIOLOGIQUES	-907	-618	-288	146,6%
		Total 615-Maintenance & entretien		-29 149	-33 213	4 064	87,8%
		616-Assurances	616100-ASSURANCE MULTIRISQUES	-12 060	-10 980	-1 080	109,8%
			616300-ASSURANCE VEHICULES SOCIETE	-480	-1 020	540	47,1%
			616310-ASSURANCE MATERIEL TERRAIN	-2 040	-2 040		100,0%
		Total 616-Assurances		-14 580	-14 040	-540	103,8%
		620-Frais postaux	626100-AFFRANCHISSEMENTS	-1 162	-1 595	433	72,9%
		Total 620-Frais postaux		-1 162	-1 595	433	72,9%
		622-Honoraires	622400-PRESTATIONS D'ANIMATIONS		-600	600	
			622650-HONORAIRES TECHNIQUES	-3 712		-3 712	#DIV/0!
			622700-FRAIS DACTES & CONTENTIEUX	-339	-195	-144	174,2%
		Total 622-Honoraires		-4 051	-795	-3 256	509,8%

BLUEGREEN

Parc Saint-Christophe 10 avenue de l'Entreprise Le Magellan 3 Niveau 2 95862 Cergy Pontoise

tél. + 33 (0)1 41 18 65 50 fax + 33 (0)1 41 18 65 95 bluegreen@bluegreen.com

www.bluegreen.com



BLUEGREEN

Catégorie 6	Catégorie 7	Catégorie 8	Compte GL	2018	2017	R18 - R17	R18 / R17 (%)
		623-Publicité	623100-ANNONCES PRESSE LOCALE	-2 424		-2 424	#DIV/0!
			623200-AFFICHAGES PUBLICITAIRES	-282	-4 336	4 054	6,5%
			623210-SIGNALIETIQUE EXTERIEURE		-176	176	
			623320-AUTRES MARKETING DIRECTS	-7 271	-4 347	-2 924	167,3%
			623330-FOIRES, SALONS & EXPOSITIONS	-861	-500	-361	172,1%
			623380-SPONSORING & NOTORIETE	-1 791		-1 791	#DIV/0!
			623400-CADEAUX A LA CLIENTELE	-400	-422	22	94,8%
			623500-PRIX & PRIMES VERSES COMPETS		-400	400	
			623920-PUB MULTI MEDIA	-856		-856	#DIV/0!
			799623-TC PUBLICITE	-5 314	-2 837	-2 477	187,3%
		Total 623-Publicité		-19 199	-13 018	-6 181	147,5%
		624-Offerts direction	799624-TC CADEAUX & OFFERTS CLIENTS				#DIV/0!
		Total 624-Offerts direction					#DIV/0!
		625-Voyages & déplacements	606140-CARBURANTS VEHICULE SOCIETE		-898	-83	109,2%
			625100-VOYAGES & DEPLACEMENTS	-2 952	-1 727	-1 225	170,9%
			625600-MISSIONS	-1 851	-151	-1 700	1223,8%
			625610-RECEPTIONS	-11 390	-10 345	-1 044	110,1%
		Total 625-Voyages & déplacements		-17 174	-13 122	-4 052	130,9%
		626-Telecom	626200-TELEPHONE	-4 301	-2 630	-1 672	163,6%
			626210-TELEPHONE PORTABLE	-54		-54	#DIV/0!
		Total 626-Telecom		-4 355	-2 630	-1 725	165,6%
		627-Frais bancaires	627210-FRAIS S/ CARTES BLEUE	-4 522	-3 229	-1 293	140,0%
			627520-FRAIS S/ CHEQUES VACANCES ANCV	-171	-135	-36	126,5%
			627800-FRAIS BANCAIRES	-414	-1 969	1 555	21,0%
		Total 627-Frais bancaires		-5 106	-5 333	227	95,8%
		628-Cotisations diverses	628100-COTISATIONS DIVERSES	-3 005	498	-3 503	-603,3%
		Total 628-Cotisations diverses		-3 005	498	-3 503	-603,3%
		629-Redevance FFG	628110-REDEVANCE F.F.G.	-2 488	-2 448	-40	101,6%
		Total 629-Redevance FFG		-2 488	-2 448	-40	101,6%
		630-Cotisation AS	628120-COTISATION AS	-47 526	-46 338	-1 188	102,6%
		Total 630-Cotisation AS		-47 526	-46 338	-1 188	102,6%
		635-Redevance télévisions	635810-REDEVANCE TELEVISION	-542	-538	-4	100,7%
		Total 635-Redevance télévisions		-542	-538	-4	100,7%
		658-Autres charges exploitations	618300-DOCUMENTATIONS TECHNIQUES		-369	369	
			623800-POURBOIRES & DONS COURANTS	-40	-30	-10	133,3%
			624800-FRAIS DE TRANSPORTS DIVERS	-5 142		-5 142	#DIV/0!
			658000-CHARGES DE GESTION COURANTE	-59	-1 131	1 072	5,2%
			658100-DIFFERENCES DE REGLEMENTS	2	196	-194	1,0%
			658200-ECARTS DE CAISSE - NEGATIFS	302	-102	405	-295,1%
			708500-CA REFACT DIV TIERS 20%	9 600	9 600		100,0%
			758000-PRODUITS DE GESTION COURANTE	548	271	277	202,5%
			758100-DIFFERENCES DE REGLEMENTS	147		147	#DIV/0!
		Total 658-Autres charges exploitations		5 358	8 434	-3 076	63,5%
		Total 60-Autres charges		-380 456	-372 751	-7 704	102,1%

BLUEGREEN

Parc Saint-Christophe 10 avenue de l'Entreprise Le Magellan 3 Niveau 2 95862 Cergy Pontoise

tél. + 33 (0)1 41 18 65 50 fax + 33 (0)1 41 18 65 95 bluegreen@bluegreen.com

www.bluegreen.com



Catégorie 6	Catégorie 7	Catégorie 8	Compte GL	2018	2017	R18 - R17	R18 / R17 (%)	
	83-Provisions exploitations	830-Prov & pertes clients	654100-PERTES CLIENTS S/ EXERCICE	-3 533		-3 533	#DIV/0!	
			654400-PERTES CLIENTS EXERCICE ANTER.	-3 785	-224	-3 561	1691,6%	
			681740-PROV DEPREC CREANCES	-3 900	-3 230	-669	120,7%	
			781740-REP PROV DEPREC CREANCES	5 021	1 529	3 492	328,4%	
		Total 830-Prov & pertes clients	-6 196	-1 925	-4 271	321,9%		
Total 83-Provisions exploitations				-6 196	-1 925	-4 271	321,9%	
Total 10-RBE				880 999	876 825	4 174	100,5%	
11-CICE		470-CICE	649000-CICE	33 017	33 836	-819	97,6%	
Total 11-CICE		Total 470-CICE		33 017	33 836	-819	97,6%	
12-Impôts & Taxes	50-Impôts & taxes	501-Taxe foncière	635120-TAXE FONCIERE				#DIV/0!	
			635121-REDEVANCE ORDURES MENAGERES	-1 368	-1 500	132	91,2%	
		Total 501-Taxe foncière			-1 368	-1 500	132	91,2%
		502-CFE	635110-CFE	-6 054	-5 955	-99	101,7%	
		Total 502-CFE			-6 054	-5 955	-99	101,7%
		503-CVAE	635111-CVAE	-28 202	-29 441	1 239	95,8%	
		Total 503-CVAE			-28 202	-29 441	1 239	95,8%
		504-C3S	637100-ORGANIC CONTRIBUT SOLIDARITE	-480		-480	#DIV/0!	
		Total 504-C3S			-480		-480	#DIV/0!
		505-TVTS	635140-TAXE S/ VEHICULES DE TOURISME	-555		-555	#DIV/0!	
		Total 505-TVTS			-555		-555	#DIV/0!
506-Autres Impôts	635880-AUTRES IMPOTS & TAXES	-531	-439	-92	121,0%			
Total 506-Autres Impôts			-531	-439	-92	121,0%		
Total 50-Impôts & taxes			-37 190	-37 335	145	99,6%		
Total 12-Impôts & Taxes				-37 190	-37 335	145	99,6%	
15-Loyer immobilier	70-Loyer	700-Loyers part fixe	613200-LOCATIONS IMMOBILIERES PART FIXE	-1 000	-1 000		100,0%	
		Total 700-Loyers part fixe			-1 000	-1 000	100,0%	
		701-Loyers part variable	613210-LOCATIONS IMMOBILIERES PART VARIABLE	-64 239	-72 966	8 726	88,0%	
		Total 701-Loyers part variable			-64 239	-72 966	8 726	88,0%
Total 70-Loyer			-65 239	-73 966	8 726	88,2%		
Total 15-Loyer immobilier				-65 239	-73 966	8 726	88,2%	
20-Emprunt	75-Leasing & crédit baux finan	750-Leasing & crédit baux financiers	613570-LOCATIONS VOITURETTES	-6 720	-6 720		100,0%	
			613590-LEASE BACK MATERIEL	-3 349	-4 238	890	79,0%	
		Total 750-Leasing & crédit baux financiers			-10 069	-10 958	890	91,9%
Total 75-Leasing & crédit baux financiers			-10 069	-10 958	890	91,9%		
Total 20-Emprunt				-10 069	-10 958	890	91,9%	
30-Amort & Provisions	82-Amortissements exploitati	820-Amortissements des immos	681100-PROV AMORT MENSUEL CORP		27 250	-27 250		
			681120-DOT AMORT IMMOS CORPORELLES	-334 308	-330 060	-4 248	101,3%	
		Total 820-Amortissements des immos			-334 308	-302 810	-31 498	110,4%
		2	681100-PROV AMORT MENSUEL CORP			-27 250	27 250	
Total 2				-27 250	27 250			
Total 82-Amortissements exploitations			-334 308	-330 060	-4 248	101,3%		
Total 30-Amort & Provisions				-334 308	-330 060	-4 248	101,3%	
50-Exceptionnel	87-Exceptionnel	876-Charges exceptionnelles	671200-PENALITES & AMENDES FISCALES		971	-971		
			671800-AUTRES CHARGES EXCEPT. GESTION		-2 990	2 990		
			678800-CHARGES EXCEPT.DIVERSES		-795	795		
			797230-TC CHARGES DE PERSONNEL EXCEPT.	-3 531		-3 531	#DIV/0!	
Total 876-Charges exceptionnelles			-3 531	-2 814	-717	125,5%		
Total 87-Exceptionnel			-3 531	-2 814	-717	125,5%		
Total 50-Exceptionnel				-3 531	-2 814	-717	125,5%	
Total général				463 680	455 529	8 151	101,8%	

BLUEGREEN

Parc Saint-Christophe 10 avenue de l'Entreprise Le Magellan 3 Niveau 2 95862 Cergy Pontoise
 tél. + 33 (0)1 41 18 65 50 fax + 33 (0)1 41 18 65 95 bluegreen@bluegreen.com
 www.bluegreen.com



PRÉFET DE LA RÉGION
NORD-PAS-DE-CALAIS

Direction Régionale de l'Alimentation,
de l'Agriculture et de la Forêt
du Nord – Pas-de-Calais

A

Service Régional de l'Alimentation

LOB GREEN
25 rue de la Chapelle GOURNAY
62560 VERCHOCQ

Affaire suivie par : Jean DELPI ACE
Tél. : 03 21 08 62 86
Fax : 03 62 28 41 07
Courriel :

srnl.draaf-nord-pas-de-calais@agriculture.gouv.fr

AGREMENT
POUR LA DISTRIBUTION, L'APPLICATION EN PRESTATION DE SERVICE
OU LE CONSEIL A L'UTILISATION DE PRODUITS PHYTOPHARMACEUTIQUES

Références :

- Vu les articles L254-1, L.254-2, R254-1 et suivants du code rural et de la pêche maritime relatifs à la mise en vente, la vente, la distribution à titre gratuit, l'application et le conseil à l'utilisation des produits phytopharmaceutiques ;
- Vu le Décret 2004-374 du 29 avril 2004 relatif aux pouvoirs des préfets, à l'organisation et à l'action des services de l'Etat dans les régions et départements et notamment ses articles 38 et 39 ;
- Vu l'arrêté du 5 mai 2011 portant délégation de signature du Préfet de la région Nord Pas-de-Calais à Mme Sophie BOUYER, Directrice Régionale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt Nord Pas-de-Calais ;
- Vu l'arrêté du 1er février 2012 portant délégation de signature de Mme Sophie BOUYER, Directrice Régionale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt Nord Pas-de-Calais à Mme Carol BUY, chef du Service Régional de l'Alimentation Nord Pas-de-Calais ;

L'organisme **LOB GREEN**
domicilié à : 25 rue de la Chapelle
 GOURNAY
 62560 VERCHOCQ

est agréé sous le **numéro d'immatriculation : NC00195** pour effectuer ses activités :

- de distribution de produits phytopharmaceutiques à des utilisateurs professionnels : **OUI**
- de distribution de produits phytopharmaceutiques à des utilisateurs non professionnels : **NON**
- d'application de produits phytopharmaceutiques en prestation de service : **NON**
- de conseil indépendant de toute activité de vente ou d'application : **NON**

L'agrément est octroyé sans limitation de durée, tant que les conditions nécessaires à sa délivrance sont remplies. Il peut être exigé lors de tout contrôle par les agents de l'administration.

Liste des établissements agréés :

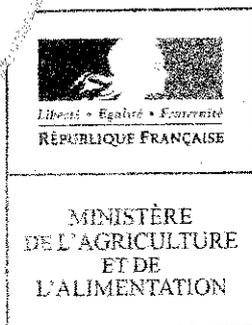
LOB GREEN	62560	VERCHOCQ
-----------	-------	----------

Fait à Lille, le 24 JAN 2013

Pour le Préfet et par délégation,
la Chef du Service Régional de l'Alimentation,


Carol BUY





CERTIFICAT INDIVIDUEL PROFESSIONNEL PRODUITS PHYTOPHARMACEUTIQUES

Conformément à la directive 2009/128/CE du Parlement européen et du Conseil du 21 octobre 2009, au décret n° 2016-1125 du 11 août 2016 et aux articles R.254-8 à 254-14 du code rural et de la pêche maritime

M. Jean-François Georges Fernand MAHU

Né(e) le 30/01/1966 à PARIS XIème (PARIS)

est titulaire du (des) certificat(s) individuel(s) produits phytopharmaceutiques :

Conseil à l'utilisation des produits phytopharmaceutiques (CSPP)

Numéro de certificat : **OF-0211-20142**

Délivré le : **09/03/2013** par le Directeur Régional de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt ILE-DE-FRANCE.

Date début de validité : **09/03/2013**

Date limite de validité : **09/03/2018**

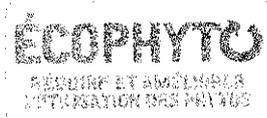
Conseil à l'utilisation des produits phytopharmaceutiques (CSPP)

Numéro de certificat : **OF-0018-21082**

Délivré le : **20/02/2018** par la Directrice Régionale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt ILE-DE-FRANCE.

Date début de validité : **10/03/2018**

Date limite de validité : **10/03/2023**



Certificat

N° 2013/55883.2

AFNOR Certification certifie que les dispositions adoptées par :

LOB GREEN SAS

misés en oeuvre par les sites suivants :

25 RUE DE LA CHAPËLLE HAMEAU DE GOURNAY FR-62560 VERCHOCQ

ont été évaluées et jugées conformes aux exigences du :

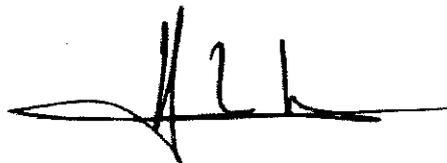
**Référentiel de certification des entreprises de distribution
de produits phytopharmaceutiques à usage professionnel**

conformément au décret n° 2011-1325 et aux arrêtés n°AGRG1132062A et n°AGRG1132069A

Le présent certificat, délivré dans les conditions fixées par AFNOR Certification, est valable à dater du :

(année/mois/jour) **2016-07-25**

Jusqu'au **2022-07-25**



F. LEBEUGLE

Directeur Général d'AFNOR Certification



Seul le certificat électronique, consultable sur www.afnor.org, fait foi en temps réel de la certification de l'organisme.
Accréditation COFRAC n°S-0030, Certification de produits et services, Portée d'application sur www.cofrac.fr.
CERTIF 14095 / 11-2014.

*Flashez ce QR Code pour
vérifier la validité du
certificat*

