



# EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL MUNICIPAL

---

***Séance du lundi 27 septembre 2010***  
**D - 20100487**

Conseillers en exercice : 61

Date de Publicité : 28/09/2010

Reçu en Préfecture le :  
CERTIFIE EXACT,

***Aujourd'hui Lundi 27 septembre Deux mil dix, à quinze heures,***

le Conseil Municipal de la Ville de Bordeaux s'est réuni en l'Hôtel de Ville, dans la salle de ses séances, sous la présidence de

***Monsieur Alain JUPPE - Maire de Bordeaux***

**Etaient Présents :**

M. Hugues MARTIN, Mme Anne BREZILLON, M. Didier CAZABONNE, Mme Anne Marie CAZALET, M. Jean Louis DAVID, Mme Brigitte COLLET, M. Stéphan DELAUX, Mme Nathalie DELATTRE, M. Dominique DUCASSOU, Mme Sonia DUBOURG-LAVROFF, M. Michel DUCHENE, Mme Véronique FAYET, Mme Muriel PARCELIER, M. Alain MOGA, Mme Arielle PIAZZA, M. Josy REIFFERS (présent jusqu'à 18h40), Mme Elizabeth TOUTON, M. Fabien ROBERT, Mme Anne WALRYCK (présente jusqu'à 17h25), Mme Laurence DESSERTINE, M. Jean Marc GAUZERE, M. Jean Charles BRON, Mme Chantal BOURRAGUE, M. Joël SOLARI, M. Charles CAZENAVE, M. Alain DUPOUY, Mme Ana Marie TORRES, M. Jean-Pierre GUYOMARC'H, Mme Mariette LABORDE, M. Jean-Michel GAUTE, Mme Marie-Françoise LIRE, M. Jean-François BERTHOU, Mme Sylvie CAZES, M. Nicolas BRUGERE, Mme Constance MOLLAT, M. Maxime SIBE, M. Guy ACCOCEBERRY, Mme Emmanuelle CUNY, M. Jean-Charles PALAU, Mme Chafika SAILOUD, M. Ludovic BOUSQUET, M. Yohan DAVID, Mme Alexandra SIARRI, Mme Sarah BROMBERG, Mme Wanda LAURENT, Mme Paola PLANTIER (présente jusqu'à 18h), Mlle Laetitia JARTY (présente à partir de 18h40), M. Jacques RESPAUD, M. Jean-Michel PEREZ, Mme Martine DIEZ, Mme Béatrice DESAIGUES, Mme Emmanuelle AJON, M. Matthieu ROUYEYRE, Mme Marie-Claude NOEL, M. Patrick PAPADATO, M. Vincent MAURIN, Mme Natalie VICTOR-RETALI,

**Excusés :**

M. Pierre LOTHAIRE, Mme Nicole SAINT ORICE, M. Pierre HURMIC,

***Société gestion électronique de régulation en temps réel pour  
l'urbanisme, les déplacements et les transports (Gertrude).  
Rapport d'activité et financier de l'exercice 2009.  
Information.***

M. Michel DUCHENE, Adjoint au Maire, présente le rapport suivant :

Mesdames, Messieurs,

La SAEML GERTRUDE a pour objet la régulation des feux de circulation.

La Ville de Bordeaux détient 7 % du capital de cette société. L'actionnaire majoritaire est la Communauté Urbaine de Bordeaux qui possède 51 % des actions.

La société GERTRUDE présente un déficit de -385 181,07 € sur l'exercice 2009.

Malgré un chiffre d'affaires en augmentation de + 9,5% par rapport à l'exercice précédent (4 248 788,11 € en 2009 contre 3 880 142,56 € en 2008), la marge brute d'exploitation stagne (3 473 830,83 € en 2009 contre 3 474 390,99 € en 2008).

Cette évolution est liée à plusieurs éléments :

- la crise économique ;
- une importante augmentation des frais de déplacements ;
- les frais engagés sur les nouveaux bureaux de Reims et Montpellier ;
- les retards pris dans la réalisation de certains travaux (Reims et Alger) ayant généré des décalages de facturation qui ne permettront de constater le chiffre d'affaires et donc les marges que sur le prochain exercice.

Ce constat a nécessité la mise en place d'un plan d'action sur 2010 et 2011 :

- minimiser les frais de déplacements (en utilisant des vols low cost, privilégier l'utilisation du train, anticiper plus en amont des déplacements pour bénéficier de prix intéressants) ;
- diminuer les frais de télécommunication par l'utilisation de dispositifs informatiques ;
- concrétiser des affaires en cours chez les clients actuels (dont le contrat de maintenance du logiciel GERTRUDE suite à la reprise en régie par la CUB de l'activité d'exploitation et d'information trafic) ;
- geler provisoirement les augmentations salariales ;
- remplacer en interne le responsable qualité (départ à la retraite) ;
- renforcer la structure commerciale.

Pour votre complète information, vous trouverez ci-après le rapport de gestion de la société. Je vous demande, Mesdames, Messieurs, de bien vouloir en prendre acte.

INFORMATION DU CONSEIL MUNICIPAL

Fait et Délibéré à Bordeaux, en l'Hôtel de Ville, le 27 septembre 2010

P/EXPEDITION CONFORME,

**M. Michel DUCHENE**

**Adjoint au Maire**

## Compte de résultat

	31/12/2009		31/12/2008		Variation N/N-1	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
<b>Ventes de marchandises</b>						
Production vendue	4 248 788,11	100,0	3 880 141,56	100,0	368 646,55	9,5
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>4 248 788,11</b>	<b>100,0</b>	<b>3 880 141,56</b>	<b>100,0</b>	<b>368 646,55</b>	<b>9,5</b>
Production stockée ou déstockage						
Production immobilisée						
<b>PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	<b>4 248 788,11</b>	<b>100,0</b>	<b>3 880 141,56</b>	<b>100,0</b>	<b>368 646,55</b>	<b>9,5</b>
<b>Production de l'ex. + vtes marchandises</b>	<b>4 248 788,11</b>	<b>100,0</b>	<b>3 880 141,56</b>	<b>100,0</b>	<b>368 646,55</b>	<b>9,5</b>
Achats de marchandises						
Variations stocks de marchandises						
Achats de matières premières et autres appro.						
Variation de stocks matières premières et autres appro	- 716 382,44	- 16,9	31 742,25	0,8	- 748 124,69	###
Sous-traitance	1 491 339,72	35,1	374 008,32	9,6	1 117 331,40	298,7
<b>Achats consommés</b>	<b>774 957,28</b>	<b>18,2</b>	<b>405 750,57</b>	<b>10,5</b>	<b>369 206,71</b>	<b>91,0</b>
<b>MARGE BRUTE</b>	<b>3 473 830,83</b>	<b>81,8</b>	<b>3 474 390,99</b>	<b>89,5</b>	<b>- 560,16</b>	<b>- 0,0</b>
Autres achats	33 881,92	0,8	25 885,61	0,7	7 996,31	30,9
Services extérieurs	321 926,22	7,6	300 793,19	7,8	21 133,03	7,0
Autres services extérieurs	584 027,88	13,7	503 322,30	13,0	80 705,58	16,0
<b>Autres achats et charges externes</b>	<b>939 836,02</b>	<b>22,1</b>	<b>830 001,10</b>	<b>21,4</b>	<b>109 834,92</b>	<b>13,2</b>
<b>VALEUR AJOUTEE PRODUITE</b>	<b>2 533 994,81</b>	<b>59,6</b>	<b>2 644 389,89</b>	<b>68,2</b>	<b>- 110 395,08</b>	<b>- 4,2</b>
Subventions d'exploitation	700,00	0,0			700,00	
<b>Impôts et taxes</b>	<b>135 433,66</b>	<b>3,2</b>	<b>135 901,76</b>	<b>3,5</b>	<b>- 468,10</b>	<b>- 0,3</b>
Rémunérations	1 861 361,57	43,8	1 752 292,33	45,2	109 069,24	6,2
Charges sociales	903 469,81	21,3	846 924,58	21,8	56 545,23	6,7
<b>Charges de personnel</b>	<b>2 764 831,38</b>	<b>65,1</b>	<b>2 599 216,91</b>	<b>67,0</b>	<b>165 614,47</b>	<b>6,4</b>
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>- 365 570,23</b>	<b>- 8,6</b>	<b>- 90 728,78</b>	<b>- 2,3</b>	<b>- 274 841,45</b>	<b>- 302,9</b>
Reprises sur amort., dépr., prov., transferts de charges	36 334,73	0,9	96 421,70	2,5	- 60 086,97	- 62,3
Autres produits d'exploitation	305,43	0,0	458,52	0,0	- 153,09	- 33,4
Dotations aux amortissements sur immobilisations	14 538,09	0,3	38 657,98	1,0	- 24 119,89	- 62,4
Dotations aux dépréciations sur immobilisations						
Dotations aux dépréciations sur actif circulant						
Dotations aux provisions pour risques et charges						
Autres charges d'exploitation	244,52	0,0	700,34	0,0	- 455,82	- 65,1
<b>Autres charges et produits</b>	<b>21 857,55</b>	<b>0,5</b>	<b>57 521,90</b>	<b>1,5</b>	<b>- 35 664,35</b>	<b>- 62,0</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>- 343 712,68</b>	<b>- 8,1</b>	<b>- 33 206,88</b>	<b>- 0,9</b>	<b>- 310 505,80</b>	<b>- 935,1</b>

## Compte de résultat

	31/12/2009		31/12/2008		Variation N/N-1	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Bénéfice attribué, perte transférée						
Parte supportée, bénéfice transféré						
Produits financiers de participations	398,69	0,0	2 956,16	0,1	- 2 557,47	- 86,5
Produits des autres valeurs mobilières						
Autres intérêts et produits assimilés	624,51	0,0	37,50	0,0	587,01	1 565,4
Différences positives de change	8,05	0,0	2 584,75	0,1	- 2 576,70	- 99,7
Produits nets sur cessions de VMP			7 595,90	0,2	- 7 595,90	- 100,0
Autres produits financiers						
Reprises sur amort., dépr., prov., transferts de charges	13 123,23	0,3	16 370,44	0,4	- 3 247,21	- 19,8
<b>Produits financiers</b>	<b>14 154,48</b>	<b>0,3</b>	<b>29 544,75</b>	<b>0,8</b>	<b>- 15 390,27</b>	<b>- 52,1</b>
Dotations fin. aux amortissements, dépr. et provisions	29 775,06	0,7	7 844,51	0,2	21 930,55	279,6
Différences négatives de charge	13 584,20	0,3	15 782,94	0,4	- 2 198,74	- 13,9
Charges nettes sur cessions de VMP						
Autres charges financières						
Intérêts et charges assimilés	2 179,85	0,1	2 517,21	0,1	- 337,36	- 13,4
<b>Charges financières</b>	<b>45 539,11</b>	<b>1,1</b>	<b>26 144,66</b>	<b>0,7</b>	<b>19 394,45</b>	<b>74,2</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>- 31 384,63</b>	<b>- 0,7</b>	<b>3 400,09</b>	<b>0,1</b>	<b>- 34 784,72</b>	<b>#####</b>
<b>RESULTAT COURANT AV. IMPOT</b>	<b>- 375 097,31</b>	<b>- 8,8</b>	<b>- 29 806,79</b>	<b>- 0,8</b>	<b>- 345 290,52</b>	<b>#####</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	21 248,29	0,3	25 000,41	0,6	- 3 752,12	- 15,0
Produits exceptionnels sur opérations en capital						
Autres produits exceptionnels						
Reprises sur amort., dépr., prov., transferts de charges	373 303,85	8,8			373 303,85	
<b>Produits exceptionnels</b>	<b>394 552,14</b>	<b>9,3</b>	<b>25 000,41</b>	<b>0,6</b>	<b>369 551,73</b>	<b>1 478,2</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	404 635,90	9,5	1 974,18	0,1	402 661,72	#####
Charges exceptionnelles sur opérations en capital						
Autres charges exceptionnelles						
Dotations except. aux amort., dépr. et provisions						
<b>Charges exceptionnelles</b>	<b>404 635,90</b>	<b>9,5</b>	<b>1 974,18</b>	<b>0,1</b>	<b>402 661,72</b>	<b>#####</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>- 10 083,76</b>	<b>- 0,2</b>	<b>23 026,23</b>	<b>0,6</b>	<b>- 33 109,99</b>	<b>- 143,8</b>
Participation des salariés						
Impôts sur les bénéfices			3 213,00	0,1	- 3 213,00	- 100,0
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>4 694 834,89</b>	<b>110,5</b>	<b>4 031 566,94</b>	<b>103,9</b>	<b>663 267,95</b>	<b>16,5</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>5 080 015,96</b>	<b>119,6</b>	<b>4 041 560,50</b>	<b>104,2</b>	<b>1 038 455,46</b>	<b>25,7</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>- 385 181,07</b>	<b>- 9,1</b>	<b>- 9 993,56</b>	<b>- 0,3</b>	<b>- 375 187,51</b>	<b>#####</b>

## Bilan Passif

	31/12/2009	31/12/2008
	Net	Net
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital (dont versé : )	594 551,17	594 551,17
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecart de réévaluation		
Ecart d'équivalence		
Réserves :		
- Réserve légale	59 455,12	59 455,12
- Réserves statutaires ou contractuelles	54 835,05	54 835,05
- Réserves réglementées		
- Autres réserves		
Report à nouveau	435 544,71	445 538,27
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	- 385 181,07	- 9 993,56
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
	<b>759 204,98</b>	<b>1 144 386,05</b>
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
Autres fonds propres		
<b>PROVISIONS</b>		
Provisions pour risques	16 738,29	386 427,08
Provisions pour charges		
	<b>16 738,29</b>	<b>386 427,08</b>
<b>DETTES (1)</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit (2)	170 094,22	7 201,62
Emprunts et dettes financières (3)	4 230,60	4 230,60
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Fournisseurs et comptes rattachés	1 000 477,10	185 515,53
Dettes fiscales et sociales	938 130,41	970 945,76
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	81 610,93	143 730,00
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance (1)	49 350,66	252 488,92
	<b>2 243 893,92</b>	<b>1 564 112,43</b>
Ecart de conversion Passif	46,25	9 408,06
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>3 019 883,44</b>	<b>3 104 333,62</b>
(1) Dont à plus d'un an (a)		
(1) Dont à moins d'un an (a)	2 243 893,92	1 564 112,43
(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	170 094,22	7 201,62
(3) Dont emprunts participatifs		

(a) A l'exception des avances et acomptes reçus sur commandes en cours

## Bilan Actif

	31/12/2009		31/12/2008	
	Brut	Amort. dépréciat.	Net	Net
Capital souscrit non appelé				
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement	22 968,00	22 968,00		
Concessions, brvts, licences, logiciels, déts & val. similaire	37 582,88	37 326,63	256,25	3 929,50
Fonds commercial (1)				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels	7 818,71	6 590,32	1 228,39	2 102,23
Autres immobilisations corporelles	219 228,20	213 362,56	5 865,64	12 170,64
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations financières (2)</b>				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés	35 089,66	34 093,66	996,00	2 032,77
Prêts				
Autres immobilisations financières	5 346,17		5 346,17	1 793,18
	<b>328 033,62</b>	<b>314 341,17</b>	<b>13 692,45</b>	<b>22 028,32</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>Stocks et en-cours</b>				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis	763 482,00		763 482,00	47 099,56
Marchandises				
<b>Avances et acomptes versés sur commandes</b>				
<b>Créances (3)</b>				
Clients et comptes rattachés	1 780 035,19	61 945,30	1 718 089,89	2 441 113,46
Autres créances	348 207,14	12 000,00	336 207,14	324 612,81
Capital souscrit - appelé, non versé				
<b>Valeurs mobilières de placement</b>				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments de trésorerie				
<b>Disponibilités</b>	160 096,46		160 096,46	252 307,90
Charges constatées d'avance (3)	10 830,11		10 830,11	4 048,34
Charges à répartir sur plusieurs exercices	3 062 650,99	73 945,30	2 988 705,69	3 069 182,07
Primes de remboursement des emprunts				
Écarts de conversion Actif	17 485,39		17 485,39	13 123,23
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>3 408 169,91</b>	<b>388 286,47</b>	<b>3 019 883,44</b>	<b>3 104 333,62</b>
(1) Dont droit au bail				
(2) Dont à moins d'un an (brut)				
(3) Dont à plus d'un an (brut)				



## **GERTRUDE**

Société Anonyme d'Economie Mixte  
au capital de 594 551,17 euros

Siège social  
9 rue de Ségur - 33000 BORDEAUX  
RCS BORDEAUX n° 321 523 086

**RAPPORT DE GESTION  
SUR LES  
OPERATIONS DE L'EXERCICE CLOS  
LE  
31 DECEMBRE 2009**



## II. SITUATION DE LA SOCIETE AU 31 DECEMBRE 2009

Afin de vous permettre d'analyser cette situation, nous vous proposons de mesurer, par rapport à l'exercice précédent, l'évolution des grands postes du bilan.

	<u>Exercice 2009</u>		<u>Exercice 2008</u>
- Total de l'actif immobilisé	13 692 €	contre	22 028 €
- Total de l'actif circulant	2 988 705 €	contre	3 069 182 €
- Les capitaux propres s'élèvent à	759 204 €	contre	1 144 386 €
- L'ensemble de nos dettes au 31 décembre 2009 s'élevait à	2 243 893 €	contre	1 564 112 €
- Provisions pour risques	16 738 €	contre	386 427 €
- Au 31 décembre 2009, le total du bilan de la Société s'élevait à	3 019 883 €	contre	3 104 334 €

Au cours de l'exercice, les principaux investissements réalisés ont porté sur des logiciels et agencements divers pour un montant non significatif.

## III. ACTIVITE DE LA SOCIETE AU 31 DECEMBRE 2009

### 1. EVOLUTION DES GRANDS POSTES DU COMPTE DE RESULTAT

Afin de vous permettre d'analyser notre activité, nous vous proposons ci-après l'évolution des grands postes du compte de résultat par rapport à l'exercice précédent.

	<u>Exercice 2009</u>		<u>Exercice 2008</u>
- Chiffres d'affaires HT	4 248 788 €	contre	3 880 142 €
- Total des produits d'exploitation	4 286 128 €	contre	3 977 022 €
- Total des charges d'exploitation	4 629 840 €	contre	4 010 229 €
- Le résultat d'exploitation	- 343 712 €	contre	-33 207 €
- Le montant des traitements et salaires	1 861 361 €	contre	1 752 292 €
- Le montant des charges sociales	903 469 €	contre	846 925 €
- Le résultat financier	- 31 385 €	contre	3 400 €
- Le résultat courant avant impôts	- 375 097 €	contre	-29 807 €
- L'effectif salarié moyen	45	contre	45

Compte tenu des éléments ci-dessus, du résultat exceptionnel de - 10 084 €, de l'impôt sur les bénéfices de valeur nulle, le résultat de l'exercice se solde par un déficit de 385 181,07 € contre un déficit de 9 994 € au titre de l'exercice précédent.

Les fonds propres tombent ainsi à 759 204 €, soit une diminution de 34 %.

Malgré un chiffre d'affaires plus élevé de 9,5 % et une marge brute pratiquement équivalente : 3 473 830 € en 2009 pour 3 474 390 € en 2008, soit une différence de 560 €, les comptes de l'exercice 2009 font apparaître un important déficit dû

- D'une part à la crise économique
- D'autre part à l'augmentation des frais de déplacement, des honoraires et des télécommunications ainsi que la prise en compte des frais des bureaux délocalisés de Montpellier et Reims
- Et enfin, aux décalages de certains chantiers : tramway d'Alger et tramway de Reims (avec pour ce chantier, un retard de facturation de 5 mois).

Ce constat nécessite la mise en place d'un plan d'action sur 2010 et sur 2011, et ce notamment suite à la reprise en régie par la Communauté Urbaine de Bordeaux de l'activité d'exploitation et d'information trafic.

Ce plan d'action tient compte

- De la minimisation des frais relatifs aux déplacements : voyages, ...
- De la diminution par deux des frais de communication par des moyens informatiques
- De la concrétisation d'un maximum d'affaires chez nos clients actuels et avec de nouvelles Villes
- Du blocage provisoire des augmentations salariales
- Du départ à la retraite, au cours du dernier trimestre 2010, du Responsable Qualité et Développement Durable : Mr. François Martineau, remplacé en interne.

## 2. ACTIVITES DE LA SOCIETE

### 2.1 Tramway de Reims

La première facture a été établie en décembre 2009 alors que nous aurions dû commencer à facturer Alstom Transport en août 2009.

La date de fin de réalisation n'ayant pas été modifiée, les travaux d'installation seront logiquement exécutés en 2010.

Des négociations sont en cours pour modifier les clefs de paiement ; le tout étant de pouvoir régler au mieux nos fournisseurs.

Enfin, Alstom Transport a réalisé un audit qualité sur notre bureau de Reims.

### 2.2 Ville de Reims

Nous avons également renégocié le marché de régulation avec la Ville de Reims avec une augmentation de 30 %, soit 130 000 € annuel.

### 2.3 Metz

Nous avons soldé le marché de mission de conception et de simulation pour les futurs aménagements du projet de Transports en Commun en Site Propre de la Communauté d'Agglomération de Metz Métropole (CA2M).

Notre activité sur Metz est maintenant d'essayer de récupérer, de la même manière qu'à Reims, le marché de la signalisation lumineuse tricolore et la régulation de la priorité absolue aux carrefours centralisés.

### 2.4 Fort-de-France

Les deux tiers du marché de mise aux normes de la signalisation lumineuse tricolore des carrefours centralisés de Fort-de-France ont été réalisés en 2009, le reste sera effectué en 2010.

#### 2.5 Tramway de Montpellier

Notre dossier de soumission pour la signalisation lumineuse tricolore pour la 3<sup>e</sup> tranche du tramway de Montpellier n'a pas été retenu.

Par ailleurs, le système de priorité du tramway aux carrefours centralisés a été examiné par les sociétés Systra et Alstom, à leur entière satisfaction. Ce système est prévu pour Reims en centralisé et pour Alger en local.

#### 2.6 Nîmes

Nous avons remporté l'appel d'offres pour l'étude de la signalisation lumineuse tricolore.

A terme, la Ville de Nîmes devrait changer son système de gestion des feux.

#### 2.7 Dax

Nous avons signé un marché d'études et de contrôles qui fait suite à un projet de restructuration du centre ville.

La réalisation se déroulera sur 2010 et 2011.

#### 2.8 SNCF, Ligne Bordeaux / Irun

Pour le tronçon Dax/Boucau, les études et démarches nécessaires à l'obtention d'arrêtés de fermeture routière et les travaux de mise en œuvre de la signalisation nécessaire à la déviation ont été réalisés en 2009.

Suite à notre participation aux consultations lancées par la SNCF, nous avons remportés deux contrats, dont celui des dossiers d'exécution du « Bouchon Ferroviaire de Bordeaux, phase II » dont l'exécution s'étale jusqu'à fin mars 2013.

#### 2.9 Lisbonne

Le contrat de maintenance et d'assistance technique a été réalisé à la satisfaction de la Ville de Lisbonne.

Ce contrat fera l'objet d'une renégociation en juillet 2010. Des extensions seront proposées.

#### 2.10 Porto

Une étude pour la centralisation d'une dizaine de carrefours supplémentaires a été faite. La réalisation des travaux est prévue en 2010.

#### 4.6 Alger

2009 a été une année creuse en raison du retard des travaux d'infrastructure.

Tel que prévu contractuellement, la livraison des matériels de signalisation lumineuse tricolore a été effectuée début décembre 2009. Cependant, il s'avère, qu'à ce jour, ces matériels sont toujours stockés chez Alstom Algérie.

Nous avons réalisé les détections « Tram » afin de ne pas pénaliser davantage le chantier. En 2009, ceci a permis à GERTRUDE Algérie Eurl d'établir sa première facture de 3 702 180 Dinars HT (40 295 €).

Les essais du tramway vont nous amener à procéder à l'installation des premiers carrefours correspondants.

Mr. le Ministre de l'Equipement algérien a annoncé une mise en service du tramway d'Alger pour décembre 2010.

#### 4.7 Monterrey

La fin du contrat d'exploitation et de maintenance est prévue pour mai 2011, terme des 10 années d'activité sur ce site.

Les projets importants concernant les transports sur Monterrey, environ 180 km de « site propre » avec priorité aux carrefours à feux, nous laisse penser à des projets d'extension importants, ainsi qu'à la possibilité de centraliser la priorité aux carrefours centralisés.

#### 4.8 Morelia

Le titulaire du marché de régulation, la société SEMEX a lancé une procédure judiciaire envers la Mairie de Morelia en raison des dettes importantes, à savoir environ 800 000 € pour SEMEX et 200 000 € pour GERTRUDE.

Le système de Morelia n'est pas sous garantie.

#### 4.9 Détail des commandes et des marchés réalisés

Pour l'exercice 2009, le détail des commandes et des marchés réalisés, comptabilisés dans le chiffre d'affaires, est le suivant

	<u>Exercice 2009</u>	<u>Exercice 2008</u>
- Exploitation CUB	950 000 €	930 000 €
- Affaires d'ensemble	3 298 000 €	2 950 000 €
dont		
* CUB	932 000 €	990 000 €
* Montpellier	210 000 €	440 000 €
* Dunkerque	117 000 €	100 000 €
* Reims	585 000 €	240 000 €
* Brive	98 000 €	- €
* Monterrey	394 000 €	200 000 €
* Lisbonne	163 500 €	100 000 €
* Porto	110 700 €	90 000 €
* Metz	243 000 €	280 000 €
* Alger	212 000 €	170 000 €
* Divers : autres villes	232 800 €	340 000 €
Chiffre d'affaires - France	3 367 800 €	79 %
- Portugal	274 200 €	} 21 %
- Mexique	394 000 €	
- Algérie	212 000 €	

3. EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR  
(Article L 232-1-II° du Code de Commerce)

Cette information fera l'objet d'une présentation synthétique à la suite de la présentation des comptes.

4. EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS ENTRE LA DATE DE CLOTURE ET LA DATE D'EMISSION DU RAPPORT DE GESTION  
(Article L 232-1-II° du Code de Commerce)

Reprise, en régle directe, de la prestation d'exploitation et d'information trafic par la Communauté Urbaine de Bordeaux.

5. STRATEGIE COMMERCIALE

5.1 Marché national

Les marchés français représentent 79 % de notre chiffre d'affaires, dont environ 56 % avec la Communauté Urbaine de Bordeaux.

5.1.1 Metz

Après la réalisation du marché de simulation, nous devrions participer à l'appel d'offres pour la signalisation lumineuse tricolore et la priorité aux carrefours à feux centralisés pour les transports à haute performance (bus).

5.1.2 Montpellier

Nous sommes en négociation pour la signature du marché de la 3<sup>e</sup> tranche du tramway de Montpellier évaluée à environ 1 300 000 € (2010 – 2011 – 2012).

De plus, la 4<sup>e</sup> tranche du tramway est à l'étude.

5.1.3 Le Mans

Nous sommes dans l'attente d'une réponse concernant l'appel d'offres pour la régulation du trafic sur la Ville du Mans.

5.1.4 Dunkerque

La Ville de Dunkerque va modifier son réseau de transports en commun impliquant des modifications de régulation sur les carrefours centralisés.

5.1.5 Nîmes

Nous avons remporté deux appels d'offres pour des études complexes de trafic sur la Ville de Nîmes qui envisage de changer son système de gestion du trafic.

5.2 Marchés à l'export

21 % de notre chiffre d'affaires est réalisé à l'exportation et plus particulièrement avec le Mexique, le Portugal et l'Algérie.

#### 5.2.1 Maroc

- Casablanca  
Un appel d'offres devrait sortir dans le 2<sup>e</sup> semestre 2010 pour la signalisation lumineuse tricolore et la priorité absolue du tramway.
- Marrakech  
Nous avons fait une proposition chiffrée sur un secteur de la Ville pour une centralisation d'une quinzaine de carrefours par le biais de notre partenaire local.

#### 5.2.2 Pologne

Nous sommes préqualifiés pour participer à l'appel d'offres pour la régulation du trafic, le jalonnement dynamique et la priorité aux tramways de la Ville de Wrocław. Pour cette consultation, nous sommes en concurrence avec Siemens et IBM.

Nous avons également fait des présentations à Gdansk.

#### 5.2.3 Mexique

- « Ge-Mex »  
Nous sommes en mesure de signer le contrat « Ge-Mex » avec SEMEX et SIT-GAL.  
Ce contrat a fait l'objet d'un suivi par le Cabinet d'Avocats FIDAL et nous avons reçu la certification par un Cabinet d'Avocats mexicain que ce contrat est légal par rapport à la Loi mexicaine.  
Quelques petits détails de traduction sont en cours de validation.
- Agglomération de Monterrey  
L'Agglomération de Monterrey envisage des transports en site propre sur un réseau de 180 km.  
Ces aménagements vont entraîner des modifications logicielles sur pratiquement 500 carrefours centralisés.

### 6. EVOLUTIONS « PRODUIT »

#### 6.1 Télésurveillance

Après les installations de Dunkerque et de Brive, nous sommes en mesure de proposer nos solutions à la CUB.

#### 6.2 Transmissions « radio »

Après Morelia, nous n'avons pas encore eu l'occasion d'installer ce nouveau mode de transmission.

#### 6.3 Détecteur « radio »

En 2009, nous avons testé un nouveau mode de détection par radio que nous pourrions proposer en remplacement des boucles sur chaussée.

Ce nouveau type de détection avec une mise en œuvre beaucoup plus rapide, associé à des transmissions radio, nous permet d'éviter des travaux de génie civil importants et de réduire considérablement les délais de mise en œuvre.

## 7. RÉCHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

### 7.1 Interface graphique

Le développement de l'interface graphique est abouti dans sa première version au titre de l'exploitation du système.

### 7.2 Protocole de communication

Pour répondre aux spécifications des cahiers des charges français, nous allons développer un protocole de communication aux normes Diaser.

### 7.3 Université de Porto

Nous avons signé un protocole avec l'Université de Porto ; le but étant de rendre « les véhicules intelligents ».

## 8. VIE SOCIALE

### 8.1 Rappel sur les avantages sociaux

- Temps de travail : 35 heures hebdomadaires (39 heures travaillées et récupération de 4 demi-journées de RTT par mois)
- Horaires variables
- Intéressement des salariés et Plan d'Épargne Entreprise
- Chèques restaurant à 9 € (valeur répartie pour moitié entre l'Entreprise et le Collaborateur)
- Chèques cadeaux à 40 € pour les Collaborateurs ayant des enfants de moins de 15 ans

### 8.2 Augmentations salariales

Les augmentations des rémunérations du Personnel sont globalement de 6 % sachant que les augmentations minimales sont de 1,5 % l'an par rapport à notre grille salariale.

Deux personnels détachés sont passés en disponibilité et pour deux autres personnels en détachement, leur rémunération a été ajustée sur celle des privés.

Globalement, l'ensemble de la masse salariale augmente de 6,4 % avec plus de frais de déplacement.

Conformément aux dispositions prévues par l'article 1, « Modalités de calcul de la prime », de l'Accord d'Intéressement 2007, il ne sera pas versé d'intéressement au titre de l'exercice 2009.

### 8.3 Mouvements de personnels

- Départ de la secrétaire commerciale en janvier 2009, 18 ans d'ancienneté, démission
- Recrutement d'une secrétaire commerciale en février 2009
- Départ d'un ingénieur réalisation en décembre 2009, 3,5 ans d'ancienneté, démission

Nous vous rappelons que les filiales et participations de notre Société sont les suivantes et pouvons résumer l'activité de ces sociétés comme suit.

1. GERTRUDE AMERICA LATINA

- Siège social Av. Florida 61, (Bustia 136), 17310 Lloret de Mar – GIRONA, ESPAÑA
- Date de prise de participation Novembre 2000
- % détenu 10 %
- Activités Agent exclusif pour la promotion et la vente du système Gertrude Temps Réel en Amérique Latine (Argentine, Brésil, Chili, Colombie, Costa Rica, Equateur, Guatemala, Honduras, Mexique, Nicaragua, Panama, Paraguay, Pérou, Salvador et Venezuela).
- Résultat de l'exercice Non communiqué pour l'exercice 2009  
Pour l'exercice 2008 : 12 888 €

2. CONSORTIUM SEMEX / GERTRUDE-SAEM

- Siège social Chapultepec 1836 Ote, Apdo postal 171, 64800 MONTERREY, Nuevo León, Mexique
- Date de prise de participation Juillet 1999
- % détenu 50 %
- Activités Réalisation de l'organisation du réseau de gestion du trafic urbain de Monterrey et exploitation du système pendant 10 ans.
- Résultat de l'exercice Non communiqué pour l'exercice 2009  
Pour l'exercice 2008 : 132 314 Pesos (8 575 €)

3. GERTRUDE Algérie FURI

- Siège social Val d'Hydra, Hydra, Alger.
- Date de prise de participation Juillet 2008
- % détenu 100 %
- Activités
  - \* Les études, la conception, la réalisation, la maintenance et l'exploitation de systèmes de gestion de l'espace public et des réseaux qu'il supporte ou renferme
  - \* Les prestations d'assistance à maîtrise d'ouvrage et la réalisation d'opérations de maîtrise d'œuvre en ingénierie du trafic urbain et de gestion des déplacements urbains
  - \* L'intégration de système de régulation du trafic urbain et de gestion des déplacements urbains privés et collectifs.
- Perte de l'exercice 6 418 066 Dinars (61 180 €)