

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL MUNICIPAL

Conseillers en exercice : 61

Date de Publicité : 30/09/14

Recu en Préfecture le : 01/10/14

CERTIFIÉ EXACT,

Séance du lundi 29 septembre 2014 D-2014/434

Aujourd'hui 29 septembre 2014, à 15h00,

le Conseil Municipal de la Ville de Bordeaux s'est réuni en l'Hôtel de Ville, dans la salle de ses séances, sous la présidence de

Monsieur Alain JUPPE - Maire

Etaient Présents:

Monsieur Alain JUPPE, Madame Virginie CALMELS, Monsieur Nicolas FLORIAN, Madame Alexandra SIARRI, Monsieur Didier CAZABONNE, Madame Anne BREZILLON, Monsieur Fabien ROBERT, Mme Anne-Marie CAZALET, Monsieur Nicolas BRUGERE, Madame Brigitte COLLET, Monsieur Jean-Louis DAVID, Madame Emmanuelle CUNY, Monsieur Stephan DELAUX, Madame Nathalie DELATTRE, Monsieur Marik FETOUH, Madame Laurence DESSERTINE, Monsieur Jean-Michel GAUTE, Madame Magali FRONZES, Monsieur Pierre LOTHAIRE, Madame Emilie KUZIEW, Monsieur Pierre De Gaétan NJIKAM MOULIOM, Madame Arielle PIAZZA, Monsieur Jérôme SIRI, Madame Elizabeth TOUTON, Monsieur Joël SOLARI, Monsieur Alain DUPOUY, Monsieur Josy REIFFERS, Madame Ana maria TORRES, Monsieur Jean-Pierre GUYOMARC'H, Monsieur Michel DUCHENE, Madame Mariette LABORDE, Madame Marie-Françoise LIRE, Monsieur Erick AOUIZERATE, Monsieur Philippe FRAILE MARTIN, Monsieur Benoit MARTIN, Madame Anne WALRYCK, Madame Marie-Hélène VILLANOVE, Madame Florence FORZY-RAFFARD, Madame Constance MOLLAT, Monsieur Alain SILVESTRE, Madame Marie-José DEL REY, Madame Maribel BERNARD, Monsieur Guy ACCOCEBERRY, Monsieur Yohan DAVID, Monsieur Edouard du PARC, Madame Sandrine RENOU, Madame Estelle GENTILLEAU, Monsieur Marc LAFOSSE, Monsieur Yassine LOUIMI, Mme Laetitia JARTY ROY, Madame Solène CHAZAL, Madame Cécile MIGLIORE, Madame Michèle DELAUNAY, Monsieur Pierre HURMIC, Monsieur Vincent FELTESSE, Madame Emmanuelle AJON, Monsieur Nicolas GUENRO, Madame Delphine JAMET, Monsieur Matthieu ROUVEYRE, Monsieur Jacques COLOMBIER, Madame Catherine

Monsieur Jacques COLOMBIER et Madame Catherine BOUILHET quittent la séance à 15h15

Excusés:

Casino de Bordeaux Lac. Rapport d'activité et financier de l'exercice 2012 - 2013. Information

Monsieur Nicolas FLORIAN, Adjoint au Maire, présente le rapport suivant :

Mesdames, Messieurs,

Par Traité de concession en date du 27 juillet 1999, pour une durée de 18 ans (fin le 17 décembre 2018), vous avez confié à la Société d'Animation Touristique de Bordeaux (SATB), filiale à 99,9% de la Société Groupe Lucien Barrière, l'exploitation du Casino. Les trois activités principales du Casino sont les jeux, la restauration et l'animation.

L'autorisation de jeu en vigueur a été délivrée le 30 novembre 2012 pour une durée de 5 ans expirant le 30 novembre 2017.

Conformément à l'article L.1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales, les délégataires ont l'obligation de remettre à l'autorité délégante un rapport annuel sur la base duquel est issue la présente synthèse.

1. Evolution de l'activité

Depuis fin 2007, l'activité des jeux a subi les conséquences de la crise économique et financière (diminution des capacités de volume de jeux des clients), de l'obligation de contrôler l'identité des clients depuis le 1er novembre 2006 pour interdire l'accès aux mineurs (de nombreux clients n'ont pas leurs pièces d'identité sur eux), et l'interdiction de la consommation de tabac depuis février 2008.

Ces éléments ont accentué la baisse du chiffre d'affaires des casinos en France de -21.8% entre 2007 et 2013. Le groupe Barrière a donc mis en place une réduction des charges avec, entre autres, une baisse des effectifs et de fortes économies à tous les niveaux.

En 2013 le Casino Théâtre Barrière de Bordeaux affiche une activité en légère progression comparée à l'exercice précédent, ce qui représente une belle performance dans le contexte actuel et précité.

Evolution du chiffre	N-1	N	Ecart N/N-1
d'affaires (en K€)			
Produit brut machine	36 991	38 991	5.40%
à sous			
Produit brut jeux de	3 221	3 469	7.69%
tables			
Chiffre d'affaires	2 106	2 110	0.19%
restauration			
Chiffre d'affaires	690	882	27.83%
autres			
Total CA Brut	43008	45 452	5.68%
Prélèvement	- 23 124	- 24 479	5.86%
CA net	19884	20 973	5.7%

Le produit des machines à sous progresse de $5.4\,\%$. Les renouvellements de machines à sous avec des modèles innovants à thématiques, la forte animation de cet espace ainsi que l'exploitation de la nouvelle terrasse ont généré une augmentation de la fréquentation de l'établissement de +2%.

La progression des jeux de table (+ 7.69%) est due en grande partie au développement du jeu de la roulette électronique à laquelle 6 postes ont été ajoutés et l'organisation de tournois de poker assure une forte fréquentation de la salle des jeux traditionnels.

L'activité de restauration est en légère progression (+ 0.19%). De nombreuses opérations ponctuelles ont été organisées tout au long de l'année (buffets, bancs d'huitres, dîners dansants...) et l'exploitation de la terrasse extérieure a permis de répondre aux attentes des clients.

La qualité de la programmation de la salle de spectacle a permis d'accroître les 'autres' recettes (+ 27.83%).

Cette qualité trouve son pendant dans les charges d'honoraires, en hausse de près de 15.2 % (achats de spectacles).

Les frais de personnel (salaires, traitements et charges sociales) sont en baisse de $3.4\,\%$.

L'effet combiné des produits et charges d'exploitation amène à un résultat net bénéficiaire de 4 913 K€, soit une hausse de 19.9 % par rapport à 2012.

2. Détail des contributions du Casino Théâtre Barrière de Bordeaux

Sur la période du 01/11/2012 au 31/10/2013 (date de clôture comptable du Casino), les montants suivants ont été versés à la Ville :

- 231 K€ de redevance d'occupation du domaine public au titre de l'article 34 du traité de concession (20 K€ de redevance fixe et 211 K€ de redevance variable indexée sur le chiffre d'affaires de la restauration), et
- 5.716 K€ de prélèvement sur le produit brut des jeux conformément à l'article 37 du traité de concession.

A noter, une redevance capitalisée de 860 K€ a été versée par le Casino à la Ville en 2001 et est amortie depuis lors sur la durée du traité de concession. A ce titre, 48 K€ sont dotés chaque année dans les comptes du Casino.

Par ailleurs, comme le stipule l'article 39 du traité de concession, le Casino participe chaque année au soutien culturel, touristique et sportif de partenaires. Sur l'exercice 01/11/2012 au 31/10/2013, le Casino a versé 212 K€ à ce titre.

Enfin, conformément à l'article 38 du traité de concession, les sommes correspondant aux recettes supplémentaires du Casino sont enregistrées annuellement sur un compte spécial d'attente (compte 471) et affectées en totalité à l'amélioration et l'embellissement du site de Bordeaux-Lac. Sur l'exercice, le Casino a doté une somme de 128 K€ à cette fin (voir infra).

3. Patrimoine

Les principaux investissements réalisés par le concessionnaire au cours de l'exercice 2013 concernent l'acquisition de machines à sous et l'équipement en nouvelles technologies des machines à sous pour un montant de 630 K€. Le délégataire a continué à développer l'offre de jeu de table sous forme électronique en proposant six postes supplémentaires de Roulette électronique et le passage en nouvelles technologies de cet équipement pour un montant de 152 K€. De même des travaux de décoration de la terrasse ont été effectués pour 33 K€.

L'avenant au traité signé le 20 septembre 2010 prévoit désormais que les investissements réalisés dans le cadre du compte 471 seront affectés à l'embellissement du site de Bordeaux lac, c'est-à-dire l'équipement lui même et ses abords.

Sur cet exercice, des travaux ont été engagés et présentés au titre des avenants 4 et 5 pour un montant total de 895 K€ dont 768 K€ représentant le solde à engager au 31 octobre 2012, le delta ayant été financé sur les fonds propres du Casino. La dotation du compte 471 pour l'exercice 2013 est de 128 K€.

Pour maintenir les locaux et les installations dans un état de qualité et de performance, l'établissement a engagé 892 K€ en entretien maintenance.

4. La qualité du service

De plus en plus, la Satisfaction Client est au cœur des préoccupations des Casinos Barrière. Différentes techniques marketing sont utilisées pour mesurer ce qui est à l'origine de la Satisfaction Client dont « les visites mystère » menées par un enquêteur professionnel, permettent d'identifier les points forts et les points faibles des différents sites et ainsi d'enclencher des actions correctives immédiates. Les clients peuvent également déposer leurs doléances ou leurs compliments sur un registre mis à leur disposition. Durant l'exercice aucun problème significatif n'a été relevé.

La Société a mis en œuvre une série de mesures pour contribuer à la prévention pour un jeu responsable, dont :

- La formation du personnel à la prévention de l'abus des jeux,
- L'information et la sensibilisation de la clientèle,
- La mise en place d'un dispositif dédié aux jeunes joueurs de poker...

En 2013, le casino de Bordeaux a collaboré avec le service Addictologie du centre hospitalier Charles Perrens.

La Société a mis en œuvre une série de mesures pour contribuer à la protection de l'environnement et au développement durable. Depuis février 2013, l'intégralité des établissements français du groupe Lucien Barrière est certifié ISO 14001.

Des objectifs chiffrés sont avancés : réduction de la consommation de papier de 27 tonnes sur l'exercice 2013, 100% des établissements trient leurs déchets dangereux, valorisent au moins 4 déchets, proposent des produits issus de l'agriculture biologique. La majorité des établissements a mis en place en 2013 une action en faveur de la biodiversité.

Dans un contexte où la consommation des ménages est fortement impactée par l'augmentation de nombreux produits de première nécessité et par le climat d'incertitude économique et financier, l'activité casinotière en France reste incertaine. Par ailleurs, la présence de sites illégaux de jeux en ligne, malgré la libéralisation du marché français, continue de pénaliser l'activité des casinos.

Pour votre complète information, est annexé à la présente synthèse, le rapport annuel du délégataire 2012-2013.

Je vous demande, Mesdames, Messieurs, de bien vouloir en prendre acte.

INFORMATION DU CONSEIL MUNICIPAL

Fait et Délibéré à Bordeaux, en l'Hôtel de Ville, le 29 septembre 2014

P/EXPEDITION CONFORME,

Monsieur Nicolas FLORIAN

RAPPORT DU DELEGATAIRE EXERCICE 2012 / 2013

Société Animation Touristique Bordeaux (S.A.T.B)

Casino Théâtre Barrière de Bordeaux

Sommaire

Introduction

- Textes réglementaires relatifs au présent rapport
- Renseignements juridiques sur l'exploitation

I- Comptes retraçant les opérations

- I.1- Rapport financier
- I.2- Patrimoine

II- Qualité du service

- II.1- Mesures de la qualité
- II.2- Mesures pour une meilleure satisfaction des usagers

III- Annexe : Compte-rendu technique et financier

- III.1- Compte-rendu financier
- III.2- Compte-rendu technique

IV- Perspectives

Documents joints

- Introduction -

A/ Le rapport du délégataire qui vous est soumis répond aux obligations règlementaires et contractuelles suivantes :

1- Articles du Code Général des Collectivités territoriales :

Article L.1411-3

Le délégataire produit chaque année avant le 1er juin à l'autorité délégante un rapport comportant notamment les comptes retraçant la totalité des opérations afférentes à l'exécution de la délégation de service public et une analyse de la qualité de service. Ce rapport est assorti d'une annexe permettant à l'autorité délégante d'apprécier les conditions d'exécution du service public. Dès la communication de ce rapport, son examen est mis à l'ordre du jour de la plus prochaine réunion de l'assemblée délibérante qui en prend acte.

Article L.1411-13

Dans les communes de 3 500 habitants et plus, les documents relatifs à l'exploitation des services publics délégués, qui doivent être remis à la commune en application de conventions de délégation de service public, à l'exception de ceux mentionnés à l'article 6 de la loi nº 78-753 du 17 juillet 1978 portant diverses mesures d'amélioration des relations entre l'administration et le public et diverses dispositions d'ordre administratif, social et fiscal, sont mis à la disposition du public sur place à la mairie et, le cas échéant, à la mairie annexe, dans les quinze jours qui suivent leur réception par voie d'affiche apposée. Le public est avisé par le maire de cette réception par voie d'affiche apposée en mairie et aux lieux habituels d'affichage pendant au moins un mois.

Article R.1411-7

Le rapport mentionné à l'article L. 1411-3 tient compte des spécificités du secteur d'activité concerné, respecte les principes comptables d'indépendance des exercices et de permanence des méthodes retenues pour l'élaboration de chacune de ses parties, tout en permettant la comparaison entre l'année en cours et la précédente. Toutes les pièces justificatives des éléments de ce rapport sont tenues par le délégataire à la disposition du délégant dans le cadre de son droit de contrôle.

Ce rapport comprend :

I. - Les données comptables suivantes :

a) Le compte annuel de résultat de l'exploitation de la délégation rappelant les données présentées l'année précédente au titre du contrat en cours. Pour l'établissement de ce compte, l'imputation des charges s'effectue par affectation directe pour les charges directes et selon des critères internes issus de la comptabilité analytique ou selon une clé de répartition dont les modalités sont précisées dans le rapport pour les charges indirectes, notamment les charges de structure ;

- b) Une présentation des méthodes et des éléments de calcul économique annuel et pluriannuel retenus pour la détermination des produits et charges directs et indirects imputés au compte de résultat de l'exploitation, les méthodes étant identiques d'une année sur l'autre sauf modification exceptionnelle et dûment motivée ;
- c) Un état des variations du patrimoine immobilier intervenues dans le cadre du contrat ;
- d) Un compte rendu de la situation des biens et immobilisations nécessaires à l'exploitation du service public délégué, comportant notamment une description des biens et le cas échéant le programme d'investissement, y compris au regard des normes environnementales et de sécurité ;
- e) Un état du suivi du programme contractuel d'investissements en premier établissement et du renouvellement des biens et immobilisations nécessaires à l'exploitation du service public délégué ainsi qu'une présentation de la méthode de calcul de la charge économique imputée au compte annuel de résultat d'exploitation de la délégation ;
- f) Un état des autres dépenses de renouvellement réalisées dans l'année conformément aux obligations contractuelles ;
- g) Un inventaire des biens désignés au contrat comme biens de retour et de reprise du service délégué;
- h) Les engagements à incidences financières, y compris en matière de personnel, liés à la délégation de service public et nécessaires à la continuité du service public.
- II. L'analyse de la qualité du service mentionnée à l'article L. 1411-3 comportant tout élément permettant d'apprécier la qualité du service rendu et les mesures proposées par le délégataire pour une meilleure satisfaction des usagers. La qualité du service est notamment appréciée à partir d'indicateurs proposés par le délégataire ou demandés par le délégant et définis par voie contractuelle.
- III. L'annexe mentionnée à l'article L. 1411-3 qui comprend un compte rendu technique et financier Le compte rendu technique comprend trois volets : le personnel, les biens affectés au service, l'offre et la fréquentation du service public (statistique). Le compte rendu financier comporte les informations utiles relatives à l'exécution du service et notamment les tarifs pratiqués, leur mode de détermination et leur évolution, ainsi que les autres recettes d'exploitation. Il comprend également un compte d'exploitation établi selon le modèle du compte d'exploitation prévisionnel, la liasse des immobilisations, une note explicative sur les éventuels écarts entre le compte d'exploitation de l'exercice et le compte d'exploitation prévisionnel correspondant.

2- Articles du Cahier des Charges

« Article 47 du Traité de Concession : Comptes rendus

Pour permettre la vérification et le contrôle du fonctionnement des conditions financières et techniques de la présente convention, le concessionnaire produira chaque année, six mois après la clôture de l'exercice considéré, un compte rendu technique et un compte rendu financier ainsi que le compte de résultat. Le dernier jour de l'exercice est fixé au 31 octobre.

Pour permettre le contrôle de la qualité du service qui est confié au concessionnaire, celui-ci fournira au concédant un rapport comportant l'ensemble des éléments nécessaires à l'appréciation des conditions d'exécution du contrat ainsi que la qualité du service, et leur évolution par rapport aux années antérieures.

La non production de ces comptes-rendus constitue une faute contractuelle, sanctionnée dans les conditions définies à l'article 52 de la présente convention.

Article 48 du Traité de Concession : Compte rendu technique

Au titre du compte rendu technique, le concessionnaire doit fournir pour l'année écoulée au moins les indications suivantes :

- l'évolution générale de l'état des matériels et équipements exploités,
- l'évolution de l'activité,
- les modifications éventuelles de l'organisation du service,
- les travaux d'entretien et/ou de renouvellement

Article 49 du Traité de Concession : Compte rendu financier

Un compte rendu d'exploitation retraçant l'ensemble des opérations afférentes à l'exécution de la mission de service public confiée au concessionnaire est établi pour chaque exercice.

Ce document rappelle les conditions économiques générales de l'année d'exploitation. Il fait apparaître l'excédent ou le déficit d'exploitation. »

B) Les renseignements juridiques sur l'exploitation

La Société d'Animation Touristique de Bordeaux exploitant le casino de Bordeaux est une société par actions simplifiée au capital de 6 750 000 euros dont le siège social est situé Rue du Cardinal Richaud à Bordeaux, inscrite au RCS de Bordeaux sous le n°B418 083 754.

La Société d'Animation Touristique de Bordeaux est une filiale de la Société de Participations Casinotières elle-même filiale de la société Groupe Lucien Barrière, société par actions simplifiée, au capital de 1 215 144,68 € ayant son siège 35 Bd des Capucines – 75002 Paris, représentée par son Président.

Le traité de concession a été signé le 27 juillet 1999 pour une durée de 18 ans à compter de la date de notification de l'autorisation de jeux délivrée par le Ministre de l'Intérieur et expirant le 17 décembre 2018. Cinq avenants ont été conclus.

L'autorisation de jeu en vigueur a été délivrée le 30 novembre 2012 pour une durée de 5 ans expirant le 30 novembre 2017.

I- Comptes retraçant la totalité des opérations

I.1- Rapport financier

Principes et méthodes

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 octobre 2013 ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Conformité au règlement CRC 006 relatif à la nouvelle loi sur les passifs,
- Conformité au plan comptable annexé à l'arrêté du 27 février 1984 relatif à la comptabilité des casinos,
- Indépendance des exercices conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

La société a appliqué à compter de l'exercice ouvert le 1er novembre 2005 les nouveaux règlements 2002-10 et 2004-06. Ces changements de méthode sont sans impact significatifs.

Les Principales méthodes comptables retenues sont les suivantes :

- Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition.
- Les immobilisations financières sont évaluées au coût historique d'acquisition.
- La valorisation des stocks est déterminée selon la méthode du coût moyen pondéré
- Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Calcul des amortissements et des provisions

Les amortissements sont calculés suivant le mode économique assimilé au linéaire :

de 1 à 3 ans
de 20 ans à 50 ans
de 10 ans à 25 ans
de 5 à 15 ans
de 5 à 10 ans
de 5 à 15 ans
5 ans
de 3 à 10 ans
de 5 à 10 ans

Dans le cadre des contrats de concession et pour les biens de retour, les durées d'utilité sont plafonnées le cas échéant à la durée résiduelle du contrat de concession.

Les provisions sur créances douteuses sont valorisées au réel hors taxes.

La société constitue des provisions pour faire face aux risques et charges certains et probables à la clôture de chaque exercice dans le respect du principe de prudence.

Commissariat aux Comptes

Les comptes sont audités et certifiés par le cabinet Ernst & Young Audit (Tour Ernst & Young, 11 Allée de l'Arche – 92037 Paris La Défense Cedex)

Compte d'exploitation

Les comptes sont établis selon les règles et principes prévus par la réglementation française en vigueur. Il n'y a pas eu de modification significative de méthode au cours de l'exercice.

Tous les produits et charges sont affectées directement à l'exploitation du casino.

Documents joints:

Copie des tableaux 1 à 4 de la liasse fiscale

Faits marquants et commentaires sur l'évolution du chiffre d'affaires

Depuis fin 2007, l'activité des jeux a subi des conséquences exogènes qui ont fortement impacté l'évolution du secteur des casinos en terme de chiffre d'affaires. Cette évolution ne cesse d'évoluer à la baisse et encore plus sur l'exercice 2013 où le marché des casinos en France a connu une décroissance de -4,17 % ramenant une décroissance entre 2007 à 2013 de -21,8 %. Les facteurs exogènes sont les suivants :

- a. La crise économique et financière qui s'est matérialisée par une baisse de pouvoir d'achat de nos clients et par une diminution des capacités de volume de jeux.
- b. La conjoncture depuis au moins 5 ans est particulièrement défavorable au secteur des casinos, en raison de la crise économique majeure subie depuis 2008 et de la baisse des dépenses de loisir, en matière de restauration, spectacles, hébergement et jeux.
- c. Depuis le 1er novembre 2006, les casinos ont l'obligation de contrôler l'identité de tous les clients à l'entrée de l'établissement, afin d'éviter l'accueil de mineurs ou de personnes interdites de jeu. Une telle mesure a eu pour effet de réduire la fréquentation de l'établissement (du fait de l'obligation pour nos visiteurs d'avoir leur pièce d'identité).
- d. L'interdiction de la consommation de tabac dans les casinos depuis février 2008 a généré une baisse de chiffre d'affaires du fait de la chute massive de la fréquentation dans les casinos.

Ces éléments ont eu pour principale conséquence d'accentuer rapidement une baisse de Produit Brut des Jeux (PBJ) des casinos français sans possibilité pour ces derniers d'agir de manière proactive et rapide pour contrer cette baisse, sans évolution immédiate de la règlementation et avec pour contrepartie des investissements parfois significatifs. Sur le marché européen, la tendance reste comparable avec notamment une décroissance de $-6\,\%$ en un an.

Au niveau du groupe Lucien Barrière, la tendance montre une activité qui subit également à périmètre constant des décroissances fortes de – 23,2 % en six ans.

A ce jour, aucun élément tangible ne nous permet d'envisager un redémarrage sensible de l'activité malgré la poursuite de nos efforts en termes d'animation, de commercialisation et d'investissement. Les évolutions des dispositions règlementaires contribuant à l'allègement des formalités administratives, à la création de nouvelles offres de jeux dans le respect des valeurs de la profession et à la simplification de nos organisations restent difficiles à obtenir, voire sont refusées. En conséquence afin de préserver la viabilité de nos entreprises et nous permettre d'assurer nos efforts en matière d'investissement, il est indispensable de poursuivre les fortes économies de charges qui se sont traduites, entre autre, par la diminution des effectifs dans de nombreux établissements et de poursuivre nos actions pour pérenniser l'équilibre économique d'une concession de service public. Ceci est d'autant plus accentué que les dispositions fiscales nouvellement adoptées pèsent lourdement sur les résultats du casino, entre autres, la taxe sur les salaires (particularité applicable à l'activité des casinos avec une tranche supplémentaire de 20 % et un alignement de la taxe sur celle applicable aux cotisations de CSG et de CRDS), l'augmentation du forfait social, l'augmentation du taux de la TVA (d'une part sur nos activités de restauration et d'animation, et d'autre part sur notre activité de jeux, étant non soumise à TVA, empêche la récupération de la TVA facturée par nos fournisseurs, ce qui en aggrave par conséquence le montant de la charge totale facturée et comptabilisée dans les comptes de la société), le rabot fiscal sur la déductibilité d'une quote-part de charges financières pouvant restreindre les investissements financés par des sources de financement externes.

La pérennité ou la situation financière et économique des établissements du Groupe Lucien Barrière peut s'avérer fragile, obligeant à renégocier les conditions d'exploitation des concessions dont les modalités d'exécution créent un déséquilibre en défaveur du casino.

Concernant le Casino Théâtre Barrière de Bordeaux, l'activité sur l'exercice 2013 a été en légère progression comparée à l'exercice précédent ce qui représente une belle performance dans le contexte actuel et précité. Cela relève du dynamisme impulsé au casino en matière d'animation et création d'événements; au renforcement de nos actions commerciales; à l'amélioration de nos offres et notre produit; et enfin aux nombreux investissements octroyés en ces périodes difficiles qui se sont avérés judicieux.

Actionnariat du Groupe Lucien Barrière :

La famille Desseigne Barrière, actionnaire majoritaire de la Société Groupe Lucien Barrière détient, depuis le 4 mars 2011, 60 % du capital de Groupe Lucien Barrière (contre 51% précédemment), et la Société Fimalac Développement (filiale de Fimalac SA) en détient 40%, après avoir acquis les titres auprès du Groupe Accor.

Fimalac souhaite poursuivre le développement de ses investissements dans le domaine des spectacles, de la création artistique et d'opérations immobilières. Fimalac présente le profil assurant le mieux la stabilité de l'actionnariat de Groupe Lucien Barrière et sa croissance.

Cette opération qui a modifié l'actionnariat de Groupe Lucien Barrière n'a pas eu d'incidence sur le contrat de délégation de service public avec la Ville.

L'actionnariat de Groupe Lucien Barrière n'a pas été modifié sur l'exercice 2012/2013.

Evolution du Chiffre d'Affaires

Montants exprimés en K€	N-1	N	Ecart N/N-1	
Produit Brut Machines à sous	36 991	38 991	2 000	+5.40 %
Produit Brut Jeux de tables	3 221	3 469	248	+7.69 %
Chiffre d'Affaires Restauration	2 106	2 110	4	+0.19 %
Chiffre d'Affaires Autres (dont spectacles)	690	882	192	+27.83 %
Total Chiffre d'Affaires BRUT	43 008	45 452	2 444	+ 5.68 %
Prélèvement	-23 124	-24 479	- 1 355	+ 5.86 %
CA NET	19 884	20 973	1 089	+ 5.47 %

Evolution du produit brut machines à sous

Le produit brut des machines progresse de 5.4%, en raison ; du renouvellement des machines à sous avec des modèles innovants à thématiques et de la forte animation de cet espace. Nous avons également exploité la nouvelle terrasse, financée pour partie par le compte de prélèvement à employer, sur une année complète. Enfin l'augmentation de la fréquentation de l'établissement de 2% contribue aussi à ces résultats.

Evolution du produit brut des jeux de tables

Le produit des jeux de table connait une progression de 7.69 %, du en grande partie au développement du jeu de la roulette électronique à laquelle 6 postes ont été ajoutés. Nous avons exploité le texas hold'hem sous sa version électronique en année complète. Nous avons également lancé le jeu nouvellement autorisé de la Bataille en juin afin de dynamiser le salon des jeux en le dotant de nouveautés. Notre politique dynamique d'organisation de tournois de poker nous assure aussi une forte fréquentation de la salle des jeux traditionnels.

Evolution du chiffre d'affaires restauration

L'activité de la restauration est à nouveau en légère progression après une année en baisse. Sur ce secteur nous avons aussi réalisé de nombreuses opérations ponctuelles porteuses (buffets de desserts, banc d'huitres, menu de fêtes, dîners dansants, dîners spectacles ...) tout au long de l'année ce qui nous a permis de garder un niveau d'activité satisfaisant. Nous avons également exploité une terrasse extérieure qui nous a permis de répondre aux attentes de nos clients et qui a généré un chiffres d'affaires de 34 k€.

Evolution du chiffre d'affaires Autres

Ce poste concerne principalement le chiffre d'affaires de la salle de spectacles ainsi que les refacturations diverses.

Le chiffre d'affaires de la salle de spectacles enregistre une progression de 31.5 % liée à l'augmentation du nombre et de la qualité des spectacles programmés. Un gros travail de programmation, de choix et sélection des spectacles a été réalisé. Des efforts importants ont été consentis par les équipes locales aidées par Direction Artistique du Groupe afin d'avoir une programmation de qualité et très éclectique.

Evolution du prélèvement versé à la Ville

L'augmentation globale du produit brut des jeux engendre une légère augmentation du prélèvement.

Evolution des charges

Les charges d'exploitation sont stables par rapport à l'exercice précédent. Les frais de personnel sont en baisse de 3.4% en raison de l'optimisation de l'organisation. Les honoraires sont progresse de 15.2 % en raison du nombre de spectacle en augmentation et du changement intervenu dans notre mode de communication. Il est à noter que le montant de la redevance variable est de 211 040.15 € conformément à l'article 34 du Traité de Concession au titre de la redevance annuelle d'occupation du domaine public.

I.2- Patrimoine

Description des locaux exploités par le Casino

Le bâtiment du casino appartient à la Commune.

Il est composé des espaces suivants :

- Le bâtiment principal abrite le casino (salle de jeux traditionnels et salles des machines à sous) ainsi que les salles de restaurant.
- Le second bâtiment abrite la salle de spectacles de 718 places ainsi que les bureaux administratifs.

Etat des immobilisations

Les variations du patrimoine immobilier intervenues au cours de l'exercice sont jointes en annexes (Copie des tableaux 5 et 6 de la liasse fiscale).

Investissements réalisés

Le casino a mis en œuvre tous les moyens nécessaires afin d'entretenir et d'améliorer les biens immobiliers et mobiliers, ceci en conformité avec les réglementations en vigueur pour les établissements recevant du public.

Au cours de cet exercice, les principaux investissements ont concerné l'acquisition de machines à sous et l'équipement en nouvelles technologies des machines à sous pour un montant global de 630 k€. Nous avons continué à développer notre offre de jeu de table sous forme électronique en proposant 6 postes supplémentaires de Roulette électronique et le passage en nouvelles technologies de cet équipement ; le montant de ces investissement s'élèvent à 152 k€. Enfin nous avons poursuivi des travaux de décoration de la terrasse pour 33 k€.

Investissements réalisés dans le cadre du compte 471

L'article 38 du Traité de Concession relatif à l'emploi des recettes supplémentaires a été modifié par un avenant signé le 20 septembre 2010. Cet article prévoit que les sommes dégagées au titre de l'article 471 seront affectées en totalité à l'amélioration et à l'embellissement du site de Bordeaux-Lac en précisant que le site de Bordeaux-

Lac comprend les équipements confiés au concessionnaire, leurs annexes et leurs abords.

Sur cet exercice, des travaux ont été engagés et présentés au titre des avenants 4 et 5 pour un montant total 894 526 € dont 768 065 € représentant le solde du compte de prélèvement à employer au 31 octobre 2012, le solde 126 461 ayant été financés sur les fonds propres du casino.

Le solde du compte de prélèvement à employer s'élève au 31 octobre 2013 à 128 288 €

Dotation aux amortissements

La méthode de calcul de la charge économique imputée au compte annuel de résultat d'exploitation de la délégation est décrit dans la partie I-1 Principes et méthodes.

Charges liées à la conservation du patrimoine

L'établissement emploie 8 personnes affectées à l'entretien et la maintenance des installations et des bâtiments.

Pour maintenir les locaux et les installations dans un état de qualité et de performance, l'établissement a engagé 891 537.74 € en entretien maintenance.

Situation des biens de retour et de reprise du service délégué

La situation à la clôture de l'exercice des biens de retours est la suivante :

- Valeur brute des biens de retour à la clôture : 22 658 milliers d'euros
- Amortissement cumulé de ces biens : 15 899 milliers d'euros
- Valeur nette comptable des biens de retour : 6 759 milliers d'euros

La situation à la clôture de l'exercice des biens de reprise est la suivante :

- Valeur brute des biens de reprise : 5 091 milliers d'euros
- Amortissement cumulé de ces biens : 4 585 milliers d'euros
- Valeur nette comptable des biens de reprise 506 milliers d'euros

Autres points

Descriptif du personnel

Le nombre de salarié moyen de l'établissement s'est élevé sur l'exercice à 152 personnes. Un effort particulier est apporté à la formation professionnelle continue qui représente 1.84% de la masse salariale et 1 373 heures de formation pour l'ensemble des salariés.

Le Casino a poursuivi son effort en matière d'avancées sociales avec l'application progressive du 13è mois.

II- Qualité du service

Réglementation des jeux

Tout au long de la délégation, le directeur du casino s'attache à un strict respect du cahier des charges et entretien des relations suivies avec les autorités locales. Ces préoccupations sont également relayées au plus haut niveau du Groupe Lucien Barrière. Les procédures mises en place par le groupe en terme de contrôle interne, de surveillance des salles (moyens vidéo performants), de formation du personnel et de recrutement (demande d'agrément auprès des renseignements généraux pour le personnel au contact de la clientèle, des caisses et des jeux) doivent permettre d'assurer en permanence la qualité du service.

Le strict respect par l'établissement de la réglementation des jeux est notamment vérifié par nos autorités de tutelles mais aussi par des structures internes spécialisées salariées ou non de Groupe Lucien Barrière (équipe d'audit interne parfois relayée par des équipes d'audits externes).

La qualité du service s'apprécie à partir des indicateurs suivants :

II.1- Mesures de la qualité de service

II.1.1- Nombre d'entrées dans le casino

Exercice 2011/2012	Exercice 2012/2013
454 622	463 705

Le nombre d'entrées est progression de près de 2% par rapport à l'an passé ce qui relève de la performance. Cela reflète bien la grande fidélité de nos clients qui ne sont pas insensible à la qualité du service, de l'accueil et des prestations proposées. Il faut aujourd'hui faire preuve de beaucoup d'effort pour maintenir sa fréquentation qui se compte par dizaine de milliers de clients.

II.1.2- Nombre de couverts (restaurant(s) du casino)

Exercice 2011/2012	Exercice 2012/2013		
86 715	84 993		

La baisse des couverts est liée au développement de la nouvelle concurrence sur la zone du Lac en matière de restauration. Nous avions aussi en 2012 une activité de restauration sur les quais à l'occasion de « Bordeaux fête le vin », qui est un événement biannuel.

L'activité banquet qui concerne les entreprises à tendance aussi à baisser cette année car les budgets de celles-ci sont en fortes réductions.

L'animation des restaurants et la prospection nous assure néanmoins un nombre de couverts tout à fait conséquent.

II.1.4- Commentaires autres activités

Artistique et Culturel

Ce secteur a poursuivi une programmation de qualité, laquelle a contribué à développer la notoriété de la salle de spectacle de l'établissement.

Le développement des synergies avec les Hôtels du secteur et des salles partenaires comme la Patinoire ou l'Opéra nous aide à développer l'attractivité du Théâtre du Casino.

La mise en place aussi de soirée à Thèmes, de soirées dansantes ou spectacles contribue à l'animation du casino tout entier.

Le Théâtre du Casino est reconnu maintenant comme un acteur incontournable de la scène culturelle de Bordeaux, il est par ailleurs partie prenante dans beaucoup d'événements culturels majeurs de la ville.

Nous mettons aussi un point d'honneur à programmer des artistes, troupes et compagnies locales et régionales.

La direction des spectacles et animations du groupe met à disposition de l'équipe de l'établissement une sélection de spectacles de qualité, pour lesquels elle intervient également sur les conditions contractuelles, afin de permettre une programmation variée.

II.1.5- Processus des « visites mystère » et des procédures d'enquête du Groupe Lucien Barrière (DMS)

De plus en plus, la Satisfaction Client est au cœur des préoccupations des Casinos Barrière. Pour cerner au plus près cette Satisfaction Client, différentes techniques marketing sont utilisées pour notamment mesurer ce qui est à l'origine de la Satisfaction Client.

Un enquêteur professionnel, tel un client parmi d'autres, se rend dans nos établissements de jeux, et se met en situation réelle. Il observe et analyse les différentes séquences consommateurs à travers un parcours client sur 7 espaces (téléphone, extérieurs, services généraux, machines à sous, jeux traditionnels, restaurants, bars) et effectue ainsi de manière régulière et précise un suivi Qualité du réseau des casinos Barrière pour en évaluer la qualité de services. Dans chaque espace, on mesure la norme produit, la norme service, la communication identité visuelle, la propreté et l'entretien à l'aide de 256 items.

Ces visites inopinées se déroulent plusieurs fois par an dans chacun des établissements du groupe. Grâce à ces mesures régulières, les résultats obtenus permettent d'identifier les points forts et les points faibles de nos sites et afin d'enclencher des actions correctives immédiates pour ainsi créer une dynamique de progrès permanente.

II.1.6- Observations significatives de clients sur le registre :

Il n'y a pas d'observation de clients sur le registre sur l'exercice.

Un registre de doléances et de compliments est à la disposition de la clientèle à l'accueil de l'établissement.

Aucun problème significatif n'a été relevé durant l'exercice.

II.2- Mesures pour une meilleure satisfaction des usagers

II.2.1- Accueil, informations et suivi des usagers :

Nous accordons une importance particulière à l'accueil des usagers.

Le Casino Théâtre Barrière de Bordeaux a déployé un programme dénommé « les As de l'accueil » qui permet à nos collaborateurs d'avoir un référentiel sur le sujet et d'améliorer notre qualité d'accueil et de service client.

Prévention pour un jeu responsable

Le Casino s'engage à assurer que les clients ne subissent pas de conséquences dommageables, dues à un excès de la pratique de jeu, afin que nul ne puisse sacrifier sa situation financière, sociale ou économique, qui seraient des causes pouvant altérer la déontologie et le devenir économique de la filière des casinos.

Formation du personnel à la prévention de l'abus de jeux

Soucieux d'exercer son activité, d'une part en se conformant strictement à la législation en vigueur (respect notamment de la mesure d'interdiction de jeu) et d'autre part en respectant une éthique indispensable à la profession, le casino s'est volontairement engagé depuis plusieurs années, avec les autres sociétés du Groupe Lucien Barrière, dans une politique de prévention aux risques d'abus de jeu.

Celle-ci s'est traduite cette année encore, par une formation dispensée aux collaborateurs en contact avec la clientèle, par une forte communication en place sur le site ainsi que par l'animation d'une cellule de veille composée de salariés travaillant pour différentes activités (jeux traditionnels, machines à sous, accueil, ...).

« Préférez un Jeu Responsable » c'est le nom du programme de lutte contre l'addiction lancé dans l'ensemble des établissements du Groupe Barrière en juin 2009.

Pour le Casino Théâtre Barrière de Bordeaux, l'organisation interne et les résultats de ce programme se déclinent comme suit :

Organisation interne

- Le correspondant du casino en charge du suivi du programme et de la relation client est :
- Franck CHEDOZEAU, Membre du comité de Direction aux machines à sous

Il est entouré d'une équipe de spécialistes internes qui l'aide dans cette fonction. Notre correspondant fait également partie de la Commission Nationale du Groupe Lucien Barrière qui est en charge du pilotage du programme de lutte contre l'addiction.

Formation des personnels

Le Groupe Barrière a mis en place des formations spécifiques afin de sensibiliser les personnels en contact avec la clientèle aux risques d'addiction.

Pour le casino Barrière de BORDEAUX ;

• 56 salariés ont été formés en 2011, 2012 et 2013, dont 3 salariés statut cadre

Information et sensibilisation de la clientèle

Des affiches sont présentes dans le Casino dans le but de sensibiliser les clients aux risques d'addiction.

Des brochures sont également en permanence à la disposition de la clientèle. Cette information présente les niveaux de risques, permet de se situer dans ce domaine, et propose également des adresses utiles de professionnels de santé et (ou) de Centre de traitement des addictions situés proche du casino.

Dispositif dédié aux jeunes joueurs de poker

Dans la continuité du dispositif Jeu Responsable, le Groupe Lucien Barrière a souhaité renforcer son dispositif de prévention en 2013 par une action de sensibilisation auprès des jeunes et plus particulièrement des jeunes joueurs de Poker.

C'est ainsi, que pendant l'accueil des étapes du Barrière Poker Tour au sein du casino Barrière de Bordeaux, des brochures et des affiches spécifiques avec des messages de prévention adaptés ont été mis en place tout au long du tournoi. Par ailleurs, un stand, animé par nos équipes de Superviseurs Locaux et Régionaux était installé également sur la durée du tournoi, permettant de diffuser les messages de préventions utiles pour la clientèle de jeunes joueurs.

Nos superviseurs ont reçu pour cette occasion, une formation adaptée. Au total pour mon casino, 7 personnes auront été formées

La brochure intitulée « No Tilt ! Joue la Cool » est également présentes, en permanence, dans l'espace poker de mon casino.

La brochure est divisée en 4 parties :

- la page de garde
- une seconde page « témoignage
- une troisième partie dit de « décryptages » avec des informations concrètes sur le jeu excessif, en lien avec le témoignage
- enfin une quatrième partie qui présente quelques conseils de gestion de bankroll

La Limitation Volontaire d'Accès (L.V.A.)

La L.V.A. est au cœur du dispositif du Jeu Responsable

- c'est un service mis à disposition des clients du casino qui leurs permet de mieux maîtriser leurs niveau de fréquentation dans l'établissement;
- la L.V.A. valable dans l'ensemble des casinos du Groupe Lucien Barrière, est un gage de sérieux de notre établissements dans ce domaine ;
- c'est un service unique et exclusif des établissements du Groupe Lucien Barrière.

Pour l'exercice 2013, le Casino Théâtre Barrière de Bordeaux a signé 249 contrats de L.V.A.

Orientation des clients en situation d'addiction

En 2013, le casino de Bordeaux. a collaboré avec le service Addictologie du centre hospitalier Charles Perrens de BORDEAUX dirigé par le docteur Auriacombe.

Accueil et Informations données aux clients

Les axes de formation de notre personnel ont prioritairement portés sur le management, l'accueil du client, dans le cadre de notre métier (réglementation des jeux, protection du joueur) au contact de la clientèle

Comme chaque année, des moyens importants sont consacrés à la promotion de l'établissement et de ses activités destinées au développement touristique et culturel de la Commune.

Ces moyens tant humains que financiers, visent à commercialiser à la fois les activités de jeux, mais aussi la restauration, les spectacles et les animations.

Sont utilisés pour cela les supports de communication dits de « mass média » parmi lesquels l'affichage urbain, la radio, la télévision locale, la presse écrite régionale, mais également le mailing ou e-mailing et SMS.

Respect des affichages obligatoires

Tous les points de vente de débit de boissons affichent les informations obligatoires en matière de répression de l'ivresse et de protection des mineurs.

Tous les tarifs des restaurants et des autres activités sont affichés à l'entrée de l'établissement concerné.

Toutes les dispositions obligatoires sur l'exploitation des jeux dans un casino font l'objet d'un affichage règlementaire, comme les minima de tables, les listes de jeux pratiqués, le règlement des jeux, les informations sur la vidéo surveillance, l'information sur la protection des mineurs...

Ethique et comportement

La nature même des activités exercées, qui implique notamment le maniement d'importantes sommes d'argent, peut entraîner dans certaines circonstances des comportements dits frauduleux.

L'activité casino doit faire face à des risques de détournement de fonds et des risques de tricherie. L'établissement a toujours fait preuve d'une grande vigilance en créant des postes dédiés au contrôle, en respectant la séparation des tâches et en optimisant les systèmes d'information. De plus, le système informatique en place contribue à sécuriser les opérations, notamment en renforçant l'intégrité des flux financiers.

En outre, un dispositif de caméras placées dans les salles de jeux et reliées à une salle de contrôle vidéo, géré par un personnel qualifié constitue un moyen de prémunir les casinos contre les tricheries, vols et autres activités criminelles.

Le casino s'attache par ailleurs à respecter les principes de contrôle interne. Il améliore de façon constante ses systèmes d'information et de contrôles en traçant au mieux toutes ses opérations (jeux, restauration, spectacles, autres). Enfin, la surveillance visuelle et vidéo participe également aux processus de contrôle.

<u>Lutte contre le blanchiment des capitaux et le financement du</u> terrorisme

I - Le principe général

Les textes législatifs et règlementaires relatifs à la lutte contre le blanchiment imposent aux représentants légaux et aux directeurs responsables des casinos de se montrer particulièrement vigilants et de prendre toutes mesures pour détecter et rendre compte à Tracfin des comportements suspects.

Partant d'un travail d'analyse et d'observation qui lui incombe, le directeur responsable doit porter à la connaissance de Tracfin les opérations effectuées dans les salles de jeu qui lui paraissent suspectes et qui semblent provenir d'une infraction pénale.

La déclaration de soupçon rédigée par le directeur responsable doit se fonder sur des données vérifiables et sur une appréciation subjective des opérations litigieuses en fonction de la nature de sa clientèle et de son expérience personnelle du monde des casinos.

Afin de pouvoir au mieux remplir cette obligation, le directeur responsable doit pouvoir compter sur la collaboration des personnels en fonction capables eux aussi de détecter les comportements à risques. C'est la raison pour laquelle, il doit s'assurer que les salariés connaissent les critères de vigilance retenus qui sont régulièrement rappelés au cours des séances de formation continue et lors des recrutements. Tous nos personnels qui traitent les valeurs et ceux qui sont au contact de la clientèle dans les salles de jeu ont reçu ces formations conformément aux prescriptions du Service central des courses et jeux.

II - Organisation du dispositif au sein du Casino :

Chaque établissement du Groupe Lucien Barrière est doté d'un manuel de Procédures internes relatif à la lutte contre le blanchiment dans lequel on retrouve les règles générales émanant de notre autorité de tutelle. De plus, à la fin de la saison, le directeur du casino rédige un rapport annuel d'activité adressé au Service central des courses et jeux. Les points suivants ont été déclinés dans le rapport de 2013 du Casino :

A) Référents de l'établissement

Pour le Casino Théâtre Barrière de Bordeaux les référents sont :

- Déclarant : Directeur responsable Laurent BALMIER,
- Correspondant: Directeur administratif et financier, Corinne MAGIS.
- B) Actions de formations réalisées dans mon casino en 2013
- 11 collaborateurs ont été formés en 2013, les formations sont désormais dispensées aux nouveaux collaborateurs dans le cadre des journées d'intégration.
- C) Dispositifs de surveillance mis en place
- 3 réunions du comité lutte anti-blanchiment ont eu lieu en 2013
- D) Envois de déclarations de soupçon à TRACFIN
- plusieurs déclarations de soupçon ont été envoyées en 2013

II.2.2- Règles d'hygiène et de sécurité

Sécurité alimentaire

S'agissant de la restauration, les règles d'hygiène dans les cuisines ont été formalisées dans le "Guide Lucien Barrière de la sécurité alimentaire", guide interne des bonnes pratiques d'hygiène conformes aux exigences de la réglementation en vigueur. Sur ces bases, le Groupe Lucien Barrière a mandaté un organisme indépendant chargé d'évaluer le niveau d'hygiène de chacun des établissements une fois par trimestre, d'assurer notamment des prélèvements bactériologiques mensuels et d'effectuer, à la demande, des contrôles de certains produits.

Les autorités administratives officielles et compétentes effectuent des contrôles sur notre exploitation :

La DDPP (Direction départementale de la protection des populations) nouvel organisme regroupant désormais la DDSV et la DGCCRF

La Direction Départementale des Affaires Sanitaires et Sociales (DDASS)

La qualité des produits servis, la sélection des fournisseurs référencé et audité, associées à des contrôles internes et administratifs, ont permis à notre établissement de préserver la sécurité alimentaire, le confort et le bien-être de la clientèle.

Hygiène et sécurité

Ces questions concernent aussi bien les salariés de notre Société que l'ensemble de ses clients. Elles visent notamment à prévenir les risques d'accidents, les risques sanitaires (qualité de l'eau notamment), les risques d'incendie, les risques d'ordre écologique, ...

Des contrôles propres aux Etablissements Recevant du Public (ERP) sont effectués par des organismes de contrôle agréés ainsi que des Commissions consultatives départementales de sécurité et d'accessibilité qui vérifient en particulier :

- la sécurité contre les risques d'incendie et de panique dans les ERP conformément aux dispositions des articles R122-19, R122-29 et R123-1 à R123-55 du Code de la Construction et d'Habitation ;
- l'accessibilité aux personnes handicapées.

Les organismes tels que l'Apave et le bureau Veritas interviennent une fois par an sur l'ensemble des contrôles obligatoires au titre des ERP.

La Commission départementale de sécurité (composée de gendarmes ou policiers, pompiers, représentants de la mairie, Direction Départementale de l'Equipement, ...) intervient tous les Un à trois ans suivant les établissements.

Ces interventions font l'objet de rapports versés au registre de sécurité. Ils permettent notamment d'orienter les investissements pour le maintien ou le renforcement de la sécurité des biens et des personnes prévus chaque année.

L'arrêté du 1^{er} février 2010 relatif à la surveillance des légionelles dans les installations de production, de stockage et de distribution d'eau chaude sanitaire est strictement appliqué, et fait l'objet de vérifications, contrôles et suivi par le laboratoire SILLIKER.

En outre, la Société bénéficie de l'intervention des ingénieurs experts de l'assureur dommages éventuellement assistés de ceux du courtier du Groupe. Un plan de visites de sites est défini et mis en place avec l'assureur en vue de déterminer et remédier aux insuffisances éventuelles en termes de sécurité des personnes et des biens, en particulier liées aux risques d'incendie.

Enfin, un responsable de sécurité incendie est nommé, assurant des formations initiales et continues sur prévention des risques incendie pour le personnel (niveau SIAP 1, SIAP 2 et SIAP 3), et utilisation des moyens de lutte contre l'incendie.

Une formation intitulée "Sauveteur secouriste du travail" a également été dispensée et mise à jour chaque année.

Les établissements sont tous équipés de défibrillateurs automatiques.

Le directeur de la sécurité du Groupe ainsi que le département d'audit interne interviennent également sur ces thématiques au cours de leurs missions respectives sur notre site.

Sûreté de l'établissement

L'ensemble des établissements du groupe est sécurisé grâce au système de vidéosurveillance, avec principalement l'installation systématique de caméras à chaque accès.

En application du décret du 18 décembre 2000 sur la sécurité des convoyeurs de fonds, de nouvelles procédures et les équipements nécessaires (sas, salle forte) ont été mis en place permettant également d'assurer une plus grande sécurité du personnel et du public.

Des alarmes et des équipements pour contrôler l'accès du personnel des caisses et des coffres ont également été installés.

Contrairement à l'année 2011 où 10 vols à main armée avaient été commis à l'encontre des casinos français, l'année 2012 a été marquée par un net recul de ce type d'agressions puisque seulement 2 faits ont été recensés au préjudice d'autres groupes. En 2013, 4 établissements ont fait l'objet d'agressions à main armée Il n'en demeure pas moins que les casinos du Groupe Lucien Barrière restent fortement mobilisés avec des équipes de sécurité particulièrement attentives qui sont en liaison régulière avec les services de police et de gendarmerie.

La Direction Générale poursuit donc la mise en place d'un plan d'action et d'investissements destiné d'une part à dissuader les tentatives des malfaiteurs et d'autre part à permettre à nos salariés de travailler dans de meilleures conditions et à notre clientèle de fréquenter nos salles de jeu en toute sécurité.

Dans les régions sensibles, nos établissements ont été équipés de caisses automatiques dont le but principal est de rendre les fonds inaccessibles pour les malfaiteurs en les dissuadant d'entreprendre toute forme d'agression. Un premier bilan permet de dire que ces nouveaux matériels de sécurité sont très bien perçus par nos personnels ainsi que par nos clients.

Par ailleurs, les procédures internes relatives à la manipulation des fonds sont régulièrement modifiées si nécessaire et de nouveaux matériels équipent nos coffres en back office.

D'autre part, nos casinos ont recours pendant les week-ends à des maîtres-chiens qui surveillent la nuit les accès et les parkings réservés à notre clientèle.

Enfin, les procédures d'arrivée de nos personnels tôt le matin ont été revues pour éviter de nouvelles agressions et prise d'otages.

Il semble aussi très important de rappeler que nous sommes attachés au développement de la concertation et de relations suivies entre l'établissement et la commune pour entretenir une politique adaptée de sécurité en liaison étroite avec les services de police et de gendarmerie. Nous souhaitons ardemment que les propositions qui sont faites par nos directeurs d'établissements pour améliorer la sécurité autour du casino soient bien prises en compte pour le bien-être général de nos clients et de nos personnels.

II.2.3- Décoration, ambiance

Nous veillons à ce que notre établissement soit un lieu de détente, de convivialité et de loisirs et tant la décoration que l'ambiance doivent y contribuer.

Nous nous efforçons de rendre attractif notre établissement au gré des événements et des périodes de l'année. Ainsi la décoration est régulièrement renforcée sur des soirées à thèmes, l'anniversaire du casino, les lancements de nouvelles Machines à sous, les périodes de fêtes de fin d'année.

II.2.4- Développement durable

C'est en 2008 que *Lucien Barrière Hôtels et Casinos* a amorcé sa démarche Développement Durable sur l'ensemble de ses établissements. Deux années plus tard, le groupe décidait d'étendre ce processus à tous les collaborateurs en leur proposant, dans chaque établissement, un cycle de formation les sensibilisant à la démarche de responsabilité sociale de l'entreprise.

C'est ainsi qu'en décembre 2011, Groupe Lucien Barrière obtenait sa première certification ISO 14001 sur un premier périmètre de 11 établissements. En mars 2012, le nombre d'établissements certifiés atteignait les 22 structures, et ainsi de suite jusqu'en février 2013 où l'intégralité des établissements français du groupe obtiennent la certification.

La norme ISO 14001 constitue un cadre définissant des règles d'intégration des préoccupations environnementales dans les activités de l'entreprise afin de maîtriser les impacts sur l'environnement et ainsi concilier ses impératifs de fonctionnement et de respect de l'environnement. Celui-ci a permis de mettre en place plusieurs procédés de réduction de nos consommations énergétiques (plus de 18 millions de kilowattheures, soit la consommation annuelle de 20 000 français). Autre réussite notable, nos établissements avaient réduit de 32 tonnes leur consommation de papier sur l'exercice 2012. Egalement, 100% des déchets dangereux sont aujourd'hui triés dont 70% des composants peuvent être recyclés en moyenne. Encore, la majorité des établissements a mis en place en 2013 une action en faveur de la biodiversité. Cette énième mesure vise à ce que nos collaborateurs puissent s'investir s'ils le souhaitent dans la protection de l'environnement dans lequel ils vivent et travaillent.

EN CHIFFRES

- 60 établissements Barrière certifiés ISO 14001
- 27 tonnes de papier économisés en 2013 soit environ **340 arbres** épargnés grâce à nos réductions de papier / **an**.
- 100% des établissements trient leurs déchets dangereux
- 100% des établissements valorisent au moins 4 déchets
- 100% proposent des produits issus de l'agriculture Biologique
- 92% des établissements utilisent des produits d'entretien éco labellisés
- A ces défis environnementaux l'exigence d'une plus grande solidarité est implicite et 100% des établissements participent à la collecte et aux actions de l'association Bouchons d'amour, et aident ainsi aux financements d'équipements pour des personnes à mobilité réduite.

Nos objectifs Groupe fixés pour les années 2013 – 2014 sont les suivants :

D'un point de vue environnemental :

- Lancement du Challenge Planète Barrière en avril 2013 récompensant les trois meilleures initiatives fédératrices des établissements en faveur de la biodiversité.
- ♣ Continuer notre effort de réduction des consommations d'énergie : 5% de baisse en 2013 pour atteindre 15% de réduction par rapport à 2010.
- ♣ Atteindre 10% de réduction de nos consommations d'eau en 2013 par rapport à 2010.
- ♣ Continuer notre effort de réduction des consommations de papier : 4% de baisse en 2013 pour atteindre 20% de réduction par rapport à 2010.
- ♣ Trier les déchets non-dangereux : 4 au minimum et suivre le traitement de tous les déchets sur un registre type.

D'un point de vue sociétal :

- Politique d'Achats Responsables : réaliser un panel d'entreprises pour travailler avec des fournisseurs engagés.
- Intégrer le programme de **Jeu Responsable** dans les indicateurs de Développement Durable dans les casinos.

- Poursuite du partenariat caritatif avec l'association des Bouchons d'Amour dans tous les départements où le groupe est implanté.
- Recruter 60 collaborateurs en situation de handicap avant le 31 décembre 2015.

En 2013 l'Hôtel Fouquet's Paris remporte le Trophée RSE de la PME responsable



Bonne pratique

Le 24 janvier 2009 la tempête KLAUS dévaste le sud-ouest de la France, la plus grande surface boisée d'Europe Occidentale, détruisant prés de 60% de la forêt des Landes, Les Vendanges de l'Hôtel Fouquer's Barrière ont pour objectif de produire une récolte destinée à financer le reboisement de la forêt des Landes, la recherche sur la biodiversité au profit de la Communauté de Communes du Gabardan ains qu'une animation pédagogique autour du thème de la forêt et de son devenit. créées en partenariat avec la productrice de vins Marie-Laure turton, les Vendanges du Fouquet's sont l'occasion pour deux entreprises aux univers opposés - une PME en milleu rural viticole et un palace parisien au rayonnement international - de s'ongager sur un projet concret et durable dans tous les sens du terme, au bénéfice des communes et des écoles d'une région sinistrée et peu développée.

«Deux entreprises engagées pour le développement durable se sont associées dans l'intérêt de la collectivité et des générations futures.» Le jury a souhaité récompenser la démarche altruiste de Maine-Laure Lurton et du Fouquet's, deux entreprises qui s'investissent sur un territoire pour lequel leurs activités ne sont pas directement concernées. Le jury a été sensible au concept même de ce projet

Le jury a été sensible au concept même de ce projet unique, complet, pensé comme une action à la fois écologique, sodale, d'intérêt général tout en s'inscrivant dans la démarche RSE de ces deux entreprises aux moyens et univers si opposés.

Au-delà de ces engagements, cette procédure garantit au Groupe une conformité totale de nos établissements au Code de l'Environnement en vigueur et témoigne de la volonté affichée du Groupe de s'investir pleinement dans les enjeux du Développement Durable. En partenariat avec de nombreux acteurs de la société civile, cette action responsable se base sur une méthodologie de cohésion et d'amélioration continues, en faveur de nos clients, de l'environnement, et des collectivités territoriales.

Le Groupe Lucien Barrière reste attentif à la bonne progression du programme pour tous ses établissements. Les avancées notables sont nombreuses et les partenariats avec les municipalités offrent de riches perspectives d'une action responsable, soucieuse de conserver pour les générations futures un environnement de vie sain et pérenne.

Dans ce mouvement, c'est tout notre management qui est concerné, et le Casino Théâtre de Bordeaux est certifié ISO 14001 depuis février 2013. A l'heure d'aujourd'hui, nous avons ainsi mis en œuvre :

- La réduction d'achat de papier de 10 % et l'utilisation de papier labellisé FSC,
- La mise en place de produits « bio » sur la carte du restaurant,
- Le choix de produits non chimiques pour l'entretien de nos espaces verts,
- Le tri de 100% de nos déchets dangereux (pile, ampoules et néons, cartouches d'encre...)
- Valorisation de déchets non dangereux (papier, cartons, verres, cagettes, huiles alimentaires...)

et envisageons de poursuivre nos actions en 2014 notamment avec la participation au nettoyage des berges du lac en partenariat avec l'association SURFRIDER ainsi que le tri des bio déchets.

Compte-rendu technique et financier

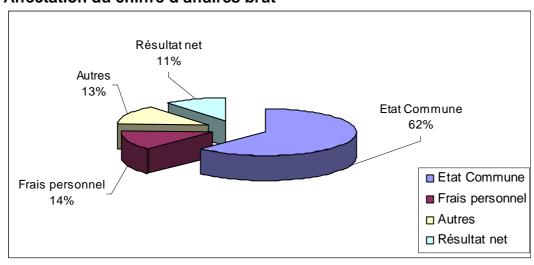
III.1- Compte-rendu financier

	RAPPEL PBJ en K€	N-1	N	Valeur	%
	NAFFEL FDJ en N€	40 212	42 461	2 249	+ 5.60
		40 212	42 40 1	2 249	+ 5.60
I.	Récapitulatif des contributions				
	Montants exprimés en K€	N-1	N	Valeur	%
	- Prélèvement direct (cahier des				
	charges)	3 877	4 095	+ 218	+ 5.62
	(Tx = x% ou indiquer les taux et les				
	tranches)	15%	15%		
	- Compte 471 PAE	128	128		
	- Reversement 10% du Plvt Progressif				
	de l'Etat	1 528	1 621	+ 93	+ 6.08
	(dans un max. de 5% du budget de la				
	ville)				
	TOTAL PLVT				
		N-1	N	Valeur	l o/
	Contribution spécifique au cahier des	111-1	IN	valeui	%
	charges				
	- Soutien culturel	198	212	+15	+ 7.57
	-	130	212	113	1 7.57
	-				
	TOTAL CONTRIBUTION				
		N-1	N	Valeur	%
	- Redevance d'occupation		IN	valeui	70
	(lorsque la Ville est propriétaire du				
	terrain				
	et/ou des murs)				
	• redevance fixe	20	20		
	 redevance variable 	210	211	+1	
	 redevance capitalisée 	48	48		
	TOTAL redevance domaniale	278	279	+1	
	TOTAL GENERAL	6 009	6 335	+ 326	+ 5.42

II. Historique sur 5 ans

•						
Montants exprimés en K€	N	N-1	N-2	N-3	N-4	Total
Chiffre d'Affaires brut	45 452	43 008	43 066	40 608	41 740	213 838
Etat Commune (1)	28 439	26 556	26 773	25 360	26 201	133 155
Frais de personnel (2)	6 216	6 363	6 156	5 858	5 906	30 499
Autres	5 884	5 990	5 967	5 456	6 553	29 988
Résultat net	4 913	4 099	4 170	3 934	3 080	20 196
Détail (1)						
Prélèvement	24 479	23 124	23 225	21 968	23 194	115 990
Loyers versés à la ville	279	278	278	253	248	1 782
Impôts et Taxes (LF)	1 001	887	893	882	1 101	4 764
Cahier des charges soutien						
culturel	213	198	235	214	179	1 038
Impôt société	2 467	2 069	2 142	2 043	1 487	10 208
Total	28 439	26 556	26 773	25 360	26 201	133 782
(2): y compris participation	551	499	502	505	383	2 440

Affectation du chiffre d'affaires brut



Le compte rendu financier met en évidence les éléments suivants :

Le bon niveau d'activité enregistré sur cet exercice, supérieur à nos prévisions, conjugué à maîtrise de nos charges a permis une amélioration sensible du résultat net.

Même si notre Groupe et notre casino sont experts dans nos métiers, il n'en demeure pas moins que des données exogènes et imprévisibles ont impacté significativement à la baisse le niveau d'activité prévu dans le compte prévisionnel d'exploitation. Cette baisse d'activité complétée d'un poids des charges dont la variabilité est quasi nulle accentue fortement le déséquilibre de la concession. Les dispositions fiscales récentes illustrent les difficultés auxquelles doit faire face notre casino (Taxe sur les salaires, forfait social).

III.2- Compte-rendu technique

1) Artistique / Culturel

a) Programmation dans le théâtre du casino :

Spectacles Jazz

Bettye Lavette 7 décembre 2012
Swinging Life 1er mars 2013
Pink Martini 26 avril 2013
Manu Dibango 22 juin 2013

Théâtre

Théâtre Job 14 au 16 février 2013

Bonjour ivresse 13 juin 2013

Spectacles Humour

Malik Benthala4 décembre 2012Patrick Sébastien18 janvier 2013Kheiron22 janvier 2013

Vincent Moscato 1 et 2 février 2013
Rachid Badouri 21 février 2013

Gaspard Proust 21 mars 2013

Michael Grégorio 12 et 13 avril 2013 Les chevaliers du fiel 16 et 17 avril 2013

Lamine Lezgahd21 mai 2013Le Duo des non20 juin 2013Sophia Aram27 juin 2013

Vincent Moscato 4 octobre 2013

Artus 17 octobre 2013

Spectacles variétés

Anais 10 novembre 2012

Alain Chamfort 16 novembre 2012

Julien Doré 29 novembre 2012

Thomas Dutronc 9 décembre 2012

Roch Voisine 13 décembre 2012

Jermaine Jackson 19 janvier 2013

Julien Clerc 24 janvier 2013

Isabelle Boulay 19 mars 2013 Earth Wind and Fire 18 mai 2013 M'affaire Brassens 24 mai 2013
Dick Rivers 30 mai 2013
Benjamin Biolay 8 juin 2013

I Love Rock & Pop 21 septembre 2013

Maurane 19 octobre 2013

Danse:

Cabaret Burlesque21 décembre 2012Tango Passion24 février 2013L'élégance du geste11 octobre 2013

Spectacle Musical:

Twist again 31 décembre 2012 Bonsoir Charlie 26 janvier 2013

Musique classique:

Orchestre Philarmonique Radio France 6 avril 2013 Les cœurs de Carmen 1 juin 2013

Spectacles du Monde:

Heiva I Tahiti 17 novembre 2012

Irish Celtic 14 & 15 décembre 2012

Dimitri et Troîka 12 janvier 2013 Soy de Cuba 30 & 31 mars 2013

Musiques du monde :

Misia 19 novembre 2012 Luz Casal 24 novembre 2012

Printemps des Cinéconcerts 15 mai 2013

Concerts caritatifs:

Association Laurette Fugain 9 février 2013

Au casino

Diners dancing DJ tous les samedis soir 30 novembre au 8 février 2013

Réveillon de la Saint Sylvestre 31 décembre 2012 Soirée Tahitienne 17 novembre 2012

Nouvel an Russe 12 janvier 2013
Soirée Saint Valentin 14 février 2013
Soirée Bollywood 23 mars 2013
Soirée Brésilienne 20 avril 20123
Anniversaire du Casino 7 mai 2013

Soirée Tahitienne 12 octobre 2013

b) Programmation à l'extérieur du casino :

Foire international de Bordeaux concert « tribute to The Blues Brothers » La Fête du Fleuve

2) Contribution au développement touristique

- a) Toutes les actions qui contribuent à améliorer l'activité de la ville (feu d'artifices, organisation de tournoi jeu, événements sportif, animation ludique- *tombola*, illumination de la façade, etc ...) sont mise en oeuvre. Toutes les conventions, remise de prix et synergies avec les hôtels et particulièrement le Pullman contribuent à ce développement.
- b) Sponsoring, Partenariat

Au Festival de danse « Les Grandes Traversées »

Au festival Novart

Au Jumping International de Bordeaux

Au Printemps des Ciné Concerts

A Bordeaux Fête le Fleuve

A l'Opéra National de Bordeaux (Opéra Orphée aux enfers)

A l'exposition Jaume Plensa

c) Revue de presse :

Nos actions, notre activité et nos événements sont de grandes qualités. Nous sommes considérés par les médias comme un acteur majeur de la Ville. Nous sommes sollicités par les journalistes et notre actualité est naturellement couverte est retranscrite dans la presse locale, régionale, les publications de l'Office de Tourisme et les sites internet.

3) Restaurant(s) / Bar(s)

- a) Cartes et horaires et les jours d'ouverture
- Salle de jeux :
- Restaurant « La Carène » : 20 places assises
- Bar « La Carène » : service de consommations diverses

Ouvert tous les soirs.

- Salle des machines à sous :
 - Bar « Led&bar » service de consommations diverses.

Ouvert tous les jours.

- Restauration :

- La Brasserie l'Atrium : 170 places assises.

Ouvert tous les jours

- La Passerelle / Salon des Etoiles :

Espace polyvalent de 60 à 250 places assises pour dîners, dîners dansants et spectacles. Cocktails jusqu'à 500 personnes.

b) l'activité:

	N-1	N
Nbre de Cvts payants	72 361	70 441
	N-1	N
Ticket moyen	23.92 N-1	24.43 N
CA TTC en K€	2 369	2 380

5) Effectif

- a) Tableau des effectifs par secteur d'activité
- a) Tableau des effectifs par secteur d'activité :
 - Secteur Machines à sous : 34 collaborateurs
 - Secteur Jeux Traditionnels : 34 collaborateurs
 - Secteur Restaurant : 35 collaborateurs
 - Secteur Maintenance : 9 collaborateurs
 - Secteur Sécurité, Accueil, Vidéo : 27 collaborateurs
 - Secteur Administratif: 7 collaborateurs
 - Secteur animation / marketing : 7 collaborateurs
 - b) Organigramme de l'établissement (non nominatif)

Voir pieces jointes

c) Formations réalisées

Interne
 Incendie
 Prévention abus de jeux
 Sauveteur secouriste du Travail
 Tracfin

Externe
 Bilan de compétence
 Management
 Métiers

Sécurité : SSIAP 1 et recyclage

IV- Perspectives

PERSPECTIVES ET EVENEMENTS POST CLOTURE

Dans la continuité de ces dernières années, les perspectives de l'activité casinotière en France, qui a subi une décroissance de l'ordre de - 20 % en cinq ans, restent incertaines dans un contexte où la consommation des ménages est fortement impactée par l'augmentation de nombreux produits de première nécessité et par le climat d'incertitudes économique et financier.

Par ailleurs, la présence de sites illégaux de jeux en ligne malgré la libéralisation du marché en France continue de pénaliser l'activité des casinos en France.

Les récentes dispositions fiscales visant à rééquilibrer le déficit en France pèsent lourdement dans l'équilibre économique de la concession et rend fragile la pérennité de celle-ci malgré les investissements (eux-mêmes sanctionnés dorénavant par la non déductibilité fiscale d'une quote-part des frais financiers générés par le financement de ces investissements) et malgré les actions permanentes menées en notre qualité de professionnel du secteur des jeux.

Par ailleurs, la tendance des premiers mois de l'exercice 2013 – 2014 est comparable à celle de l'exercice précédent avec une décroissance avoisinant les – 5 % sur le marché français.

En ce qui concerne le casino Théâtre Barrière de Bordeaux la tendance d'activité générale sur les premiers mois de l'année est sable comparée à l'exercice précédent On perçoit néanmoins un petit recul du secteur des machines à sous compensé pour l'instant par un développement de notre activité jeux traditionnels.

L'activité restauration devrait progresser aussi cette année avec la rénovation complète de la Brasserie du rez-de-chaussée fin du printemps, ce qui représente un investissement global d'environ 250 k€ financé sur nos fonds propres.

- Documents joints -

Tableaux 1 à 6 de la liasse fiscale Organigramme Carte du restaurant EXEMPLAIRE DESTINÉ A L'ADMINISTRATION

Cegid Groun

Désignation de l'entreprise : SAS STE ANIMATION TOURISTIQUE BORDEAUX Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois* L 12 Adresse de l'entreprise 0000 Rue CARDINAL RICHAUD 33300 BORDEAUX Durée de l'exercice précédent* 12 8 3 4 8 0 7 5 4 0 Numéro SIRET* Néant Exercice N clos le, N-1 31102013 31102012 Amortissements, provisions Net 4 Net 3 Capital souscrit non appelé **(I)** Frais d'établissement * AB AC INCORPOREL Frais de développement * CO Concessions, brevets et droits similaires AF 1 100 629 837 924 AG 262 704 322 371 IMMOBILISATIONS Fonds commercial (1) AH ΑI Autres immobilisations incorporelles Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles AΙ AM CORPORELLES Terrains ΑO Constructions AP 17 941 516 12 013 687 5 927 828 6 953 266 Installations techniques, matériel et outillage industriels AR 10 329 136 8 622 708 1 706 428 1 591 805 IMMOBILISATIONS Autres immobilisations corporelles ΑT 5 746 474 4 976 515 769 958 982 967 Immobilisations en cours 13 605 13 605 141 146 Avances et acomptes Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2) CS Autres participations CU 40 000 CI 40,000 40 000 Créances rattachées à des participations BC Autres titres immobilisés BD RE Prêts BF BGAutres immobilisations financières* BH 1758 BI 1758 1 758 TOTAL (II) BJ 35 173 120 RK 26 450 836 8 722 284 10 033 315 Matières premières, approvisionnements Βĭ 80 541 BM 80 541 62 015 En cours de production de biens RNBO En cours de production de services BP BQ Produits intermédiaires et finis BR BS ACTIF CIRCULANT Marchandises BT 2 108 BU 2 108 2 222 Avances et acomptes versés sur commandes BV 11 086 11 086 44 550 Clients et comptes rattachés (3)* BX 63 143 BY 2 0 4 5 61 098 58 408 Autres créances (3) BZ10 901 351 CA10 901 351 8 682 474 Capital souscrit et appelé, non versé CB Valeurs mobilières de placement DIVERS CD CE (dont actions propres Disponibilités CF 1 120 090 CG1 120 090 733 703 Charges constatées d'avance (3)* CH 157 724 CI 157 724 189 817 12 336 046 TOTAL (III) CJ 2 0 4 5 12 334 001 9 773 192 Frais d'émission d'emprunt à étaler CW (IV) Primes de remboursement des obligations (V) CMEcarts de.conversion actif* CN (VI) TOTAL GÉNÉRAL (I à VI) CO **1A** 47 509 167 26 452 881 21 056 285 19 806 508 (2) part à moins d'un an des mobilisations financières nettes Renvois: (1) Dont droit au bail: CP CR (3) Part à plus d'un an Clause de réserve Immobilisations Stocks: Créances Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice nº 2032

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

1	Désign	ation de l'entreprise SAS STE ANIMATION TOURISTIQUE BORDEAUX CASINO			Néant *
				Exercice N	Exercice N – 1
		Capital social ou individuel (1)* (Dont versé: 6.750.000)	DA	6 750 000	6 750 000
		Primes d'émission, de fusion, d'apport,	DB		
		Ecarts de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence EK	DC		
		Réserve légale (3)	DD	675 000	675 000
	RES	Réserves statutaires ou contractuelles	DE		
	ROP	Réserves réglementées (3)*(Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours B1	DF	110 205	110 205
	CAPITAUX PROPRES	Autres réserves (Dont réserve relative à l'achat d'oeuvres originales d'artistes vivants* EJ	DG		
	PITA	Report à nouveau	DH	6 349	70 130
\$	CA	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	DI	4 912 561	4 098 718
3		Subventions d'investissement	DJ	554 105	
5		Provisions réglementées *	DK	11 287	22 202
		TOTAL (I)	DL	13 019 508	11 726 257
Autres fonds	spuc s	Produit des émissions de titres participatifs	DM		
3 30	Aurres ronds propres	Avances conditionnées	DN		
7	Aur	TOTAL (II)	DO		
	s gres	Provisions pour risques	DP	80 800	80 800
visio	pour risques et charges	Provisions pour charges	DQ	31 434	28 537
Pr	of p	TOTAL (III)	DR	112 234	109 337
Provis		Emprunts obligataires convertibles	DS		100 001
3		Autres emprunts obligataires	DT		
		Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	DU		V
Š	(4)	Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs EI)	DV	600 000	
	rtes (4)	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW	203 402	190 068
77	DET	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	788 055	676 039
Ĭ		Dettes fiscales et sociales	DY	5 006 380	4 917 094
•		Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ	421 151	883 447
		Autres dettes	EA	905 552	1 304 264
Co	ompte égul.	Produits constatés d'avance (4)	EB -		
L		TOTAL (IV)	EC	7 924 542	7 970 914
		Ecarts de conversion passif* (V)	ED		
		TOTAL GÉNÉRAL (I à V)	EE	21 056 285	19 806 508
	(1)	Écart de réévaluation incorporé au capital	1B		
		Réserve spéciale de réévaluation (1959)	1C		
SIS	(2)	Dont Ecart de réévaluation libre	1D		
RENVOIS		Réserve de réévaluation (1976)	1E		
8	(3)	Dont réserve spéciale des plus-values à long terme *	EF		w
	(4)	Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	EG	7 610 876	7 709 553
L	(5)		ЕН		
		* Dos avaliantes			

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des imnôts)

CHARGES D'EXPLOITATION Proof Reb Auth Ach Auth Auth Auth Auth Auth Auth Auth Aut	thes produits (1) (1 chats de marchandis triation de stock (m chats de matières pr riation de stock (m	biens * services * lets * sée* tation ements et provi		France 8 832 20 963 858 20 972 691 ansferts de charges* (9)	Exportatio livraisons intracon FB FE FH FK	sercice N ons et nmunautaires	FC FF FI FL	Total 8 832 20 963 858 20 972 691	Exercice (N – 1) 8 53 19 876 04 19 884 57
CHARGES D'EXPLOITATION Proof Reb Auth Ach Auth Auth Auth Auth Auth Auth Auth Aut	hiffres d'affaires noduction stockée* oduction immobilis bentions d'exploir eprises sur amortiss atres produits (1) (1) chats de marchandis ariation de stock (me	biens * services * lets * sée* tation ements et provi	FD FG FJ sions, tra	8 832 20 963 858 20 972 691	FB FE FH	ns et nmunautaires	FF FI FL FM	8 832 20 963 858	8 53 19 876 04
CHARGES D'EXPLOITATION Proof Reb Auth Ach Auth Auth Auth Auth Auth Auth Auth Aut	hiffres d'affaires noduction stockée* oduction immobilis bentions d'exploir eprises sur amortiss atres produits (1) (1) chats de marchandis ariation de stock (me	biens * services * lets * sée* tation ements et provi	FD FG FJ sions, tra	20 963 858 20 972 691	FE FH FK		FF FI FL FM	20 963 858	19 876 04
CHARGES D'EXPLOITATION Reb Auth Ach Ach Auth Ach Auth Auth Auth Auth Auth Auth Auth Aut	hiffres d'affaires n oduction stockée* oduction immobilis abventions d'exploir eprises sur amortisse atres produits (1) (1 chats de marchandis triation de stock (m triation de stock (m	services * nets * sée* tation ements et provi	FG FJ	20 972 691	FH FK		FI FL FM		19 876 04
CHARGES D'EXPLOITATION Reb Auth Ach Ach Auth Ach Auth Auth Auth Auth Auth Auth Auth Aut	hiffres d'affaires n oduction stockée* oduction immobilis abventions d'exploir eprises sur amortisse atres produits (1) (1 chats de marchandis triation de stock (m triation de stock (m	sée* tation ements et provi	FJ sions, tra	20 972 691	FK		FI FL FM		
Ach Vari Ach Vari Ach Vari Ach Vari Aut Imp Sala Chai	oduction stockée* oduction immobilis bentions d'exploi eprises sur amortiss atres produits (1) (1 chats de marchandis riation de stock (m chats de matières pr riation de stock (m	tation ements et provi	sions, tra				FL FM		
Ach Vari Ach Vari Ach Vari Ach Vari Aut Imp Sala Chai	oduction immobilis byentions d'exploi eprises sur amortisse atres produits (1) (1 chats de marchandis riation de stock (m chats de matières pr riation de stock (m	tation ements et provi	sions, tra	ansferts de charges* (9)			FM	20 072 031	19 004 5
Ach Vari Ach Vari Ach Vari Ach Vari Aut Imp Sala Chai	eprises sur amortissentres produits (1) (1) chats de marchandistriation de stock (m.	tation ements et provi		ansferts de charges* (9)	N				
Ach Vari Ach Vari Ach Vari Ach Vari Aut Imp Sala Chai	eprises sur amortisse atres produits (1) (1 chats de marchandis riation de stock (m chats de matières pr riation de stock (m	ements et provis		ansferts de charges* (9)			FN		
Ach Vari Ach Vari Ach Vari Ach Vari Aut Imp Sala Chai	thes produits (1) (1 chats de marchandis triation de stock (m chats de matières pr riation de stock (m	1) ses (y compris d		ansferts de charges* (9)			FO	488 771	500.00
Ach Vari Ach Vari Ach Vari Ach Vari Aut Imp Sala Chai	thes produits (1) (1 chats de marchandis triation de stock (m chats de matières pr riation de stock (m	1) ses (y compris d		mare de dininges ()			FP		526 29
Ach Vari Ach Vari Ach Vari Ach Vari Ach Aut And Aut And Aut	chats de marchandis riation de stock (m chats de matières pr riation de stock (m	ses (y compris d					l	430 882	346 16
CHARGES D'EXPLOITATION Autr DOTATIONS Autr Autr Autr	riation de stock (m hats de matières pr riation de stock (m	<u> </u>		Total des p	roduits d'exploita		FQ	24 276	23 80
CHARGES D'EXPLOITATION Autr DOTATIONS Autr Autr Autr	riation de stock (m hats de matières pr riation de stock (m	<u> </u>	Iroite da		Todulis d exploita		FR	21 916 621	20 780 84
CHARGES D'EXPLOITATION Antre Body Antre Charge Char Antre An	hats de matières pr	ai chandises)	itotis de	dodane)			FS		
CHARGES D'EXPLOITATION Antre	riation de stock (m	amiàras et autes					FT		···
CHARGES D'EXPLOITATION CHARGES D'EXPLOITATION CHARGES D'EXPLOITATION The property of the pr					is droits de douane		FU	941 449	876 33
Autr							FV	(18 526)	37 27
Autr	tres achats et charg					-,	FW	3 951 279	3 675 99
Autr	pôts, taxes et verse	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	*		74.		FX	1 000 894	886 61
Autr	laires et traitements	*					FY	3 940 865	4 010 65
Autr	arges sociales (10)						FZ	1 721 905	1 853 65
Autr	Sur immobi	ilisations{ —		aux amortissements*			GA	2 045 536	2 308 29
Autr	OITA			aux provisions*			GB		
Autr	Sur actif cir	culant : dotation					GC	2 045	
	Pour risques	s et charges : do	otations a	nux provisions			GD	2 897	28 53
	tres charges (12)						GE	571 816	484 93
		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		Total des cl	arges d'exploitat	ion (4) (II)	GF	14 160 162	14 162 30
1 - RÉSUL	LTAT D'EXPLOIT	TATION (I - II)					GG	7 756 458	6 618 53
Béné Béné Perte	néfice attribué ou pe	erte transférée*				(III)	GH		
Perte	te supportée ou bén	néfice transféré*	:			(IV)	GI -		
Prod	duits financiers de	participations (5)				GJ		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
PRODUITS FINANCIERS PRODUITS FINANCIERS PRODUITS	duits des autres val	eurs mobilières	et créan	ces de l'actif immobilis	é (5)		GK		
NY Autro	res intérêts et produ						GL	6 676	6 70
Repr	prises sur provisions	s et transferts de	charge:	š			GM	0 0.0	0 70.
Diffe	férences positives d	le change					GN GN	699	
Prod	duits nets sur cession		nobilière	s de placement			GO GO	099	700
				· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	des produits fina		GP	7.075	
Dota Dota	ations financières a	ux amortissemo	ents et ni		tues products ana		-	7 375	7 403
8	rêts et charges assir						GQ		<u> </u>
Y Diffé	férences négatives (GR		75
Char	rges nettes sur cess		mobilia	res de niacomont	·		GS	53	60
SHAR!		av raiouis	oome		des charges financ		GT		
	TAT FINANCIER	R (V - VI)		Total	es cuarges man(GU	53	136
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		TO "	+ - V + V - V	<u> </u>		GV	7 322	7 267

/	_	\
1	1	- }
Ĺ	4	Ì
`		/

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise SAS STE ANIMATION TOURISTIQUE BORDEAUX CASINO		Néant *
	Exercice N	Exercice N - 1
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	17 696	42 914
Produits exceptionnels sur opérations de gestion Produits exceptionnels sur opérations en capital * Reprises sur provisions et transferts de charges HA HB Reprises sur provisions et transferts de charges	175 726	87 196
Reprises sur provisions et transferts de charges HC	13 664	1 187
Total des produits exceptionnels (7) (VII) HD	207 086	131 298
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis)		394
Charges exceptionnelles sur opérations en capital *	39 896	81 738
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis) Charges exceptionnelles sur opérations en capital * Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions HE Total des charges exceptionnelles (7) (VIII)	953	8 171
HI Total des charges exceptionnenes (7) (VIII) HH	40 849	90 303
4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	166 236	40 994
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	550 600	498 661
Impôts sur les bénéfices * (X)	2 466 856	2 069 422
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	22 131 083	20 919 543
4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII) Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX) HJ Impôts sur les bénéfices * (X) HK TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII) HL TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X) HM 5 - BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - total des charges) HN (1) Dont produits nets partiels sur opérations à long terme HO (2) Dont produits de location immobilières HY produits d'exploitation afférents à des exercices autérieurs (à détailler au (8) ci-dessous) IG (3) Dont Crédit-bail mobilier * HP (4) Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous) IH (5) Dont produits concernant les entreprises liées IJ (6) Dont intérêts concernant les entreprises liées IX (6bis) Dont dons faits aux organismes d'intérêt général (art.238 bis du C.G.L.)		16 820 825
5 - BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - total des charges)		4 098 718
(1) Dont produits nets partiels sur opérations à long terme		, , , , , , ,
produits de location immobilières HY		
(2) Dont produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)		
(3) Dont — Crédit-bail mobilier *		
(3) Dont Crédit-bail immobilier		
(4) Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)		
(5) Dont produits concernant les entreprises liées	6 676	6 703
(6) Dont intérêts concernant les entreprises liées		0,00
(6bis) Dont dons faits aux organismes d'intérêt général (art.238 bis du C.G.I.)	94 360	82 360
(9) Dont transferts de charges	430 882	343 391
(9) Dont transferts de charges (10) Dont cotisations personnelles de l'exploitant (13) A1 A2	00 002	040 081
(11) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)		
(12) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges) (13) Dont primes et cotisations (14) A6 A6	81 919	** <u> </u>
(13) Dont primes et cotisations complémentaires personnelles : facultatives A6 obligatoires A9	0,010	
(7) Détail des produits et charges exceptionnels (Si le nombre de lignes est insuffisant, reproduire le cadre (7) et le joindre en annexe):	Exerci	
DEGREVEMENT CVAE	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
PRIX DE CESSION IMMOBILISATIONS		17 696
QUOTE PART DE SUBVENTION D'INVESTISSEMENT VIREES AU COMPTE DE RES		40 197
VALEUR NETTE COMPTABLES DES IMMOBILISATIONS CEDEES	39 896	135 529
AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES	953	44.000
(8) Détail des produits et charges sur exercices antérieurs :	Exerci	11 868
	Charges antérieures	Produits antérieurs
dra		

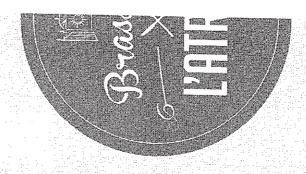
Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

3			TATI	MITTON TOURIST	TÕñ	E BORDEAUX CASINO	0			Néant "
CA	ADRE A	IMMOBILIS	SAT	IONS		Valeur brute des immobilisations au	C	Augm onsécutives à une réévaluation pratiquée		ns Acquisitions, créations, appor
<u>چ</u>	Frais d'établis	sement et de développement		TOWAY Y	- 07	début de l'exercice		onsécutives à une réévaluation pratiquée au cours de l'exercice ou résultant d'une mise en équivalence	+	et virements de poste à post
INCORP		d'immobilisations incorp	1t	TOTALI	┥		D8		D9	
Ξ.	Terrains	d ininionisations incorp	orell	es TOTAL II	KD	-	-		KF	
		propre Dont Composants L9			KG		KH		KI	
	Sur sol p	l'autrui Dont Composants M1			KJ		KK		KL	
	1 22	ns générales, agencements ements des constructions *	nt	M2	KM		1		KO	132 4
	Installations tech	niques, matériel Do		M3	KP	17 212 066	- i		KR	
LLES	et outillage indus ≅ Installatio	ritiels Compo ns générales, agencements, nents divers *	osants	N13	KS	10 088 345	1		KU	740 3
CORPORELLES	200				KV	4 763 108	KW		KX	
ORP	Matériel d				KY.		KZ		LA	
	XX	informatique			LB	1 005 363	LC		LD	27 3
		s récupérables et			LE	7.00	LF		LG	
	Immobilisat	ions corporelles en cours			LH	141 146	LI		IJ	5 1
	Avances et	acomptes			LK		LL		LM	
\dashv				TOTAL III	LN	33 807 018	L0		LP	905 3
S	Participation	ns évaluées par mise en éq	uiva	lence	8G		8M		8T	
IÈRE	Autres parti	cipations			8U	40 000	8V		8W	
FINANCIÈRES	Autres titres	immobilisés			1P		1R		18	
	Prêts et autr	es immobilisations financi	ères		1Т	1 758	1U		17	
				TOTAL IV	LQ	41 758	LR		LS	
	TC	OTAL GÉNÉRAL (I + II	+ 11	I + IV)	ØG	34 949 406	ØН		ØJ	905 3
CA	ADRE B II			Dir	ninuti	ons			Řé	evaluation légale * ou évaluation
		MMORII ISATIONS			7			Valeur brute des		par mise en équivalence
		MMOBILISATIONS		par virement de poste à poste		par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence		immobilisations à la fin de l'exercice		par mise en équivalence Valeur d'origine des immobi-
ORP.	Frais d'établis et de développ	sement TOTAL I	IN		CØ		DØ	immobilisations à		par mise en équivalence
INCORP.	Frais d'établis et de développ	sement	\vdash			par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence	DØ LW	immobilisations à la fin de l'exercice	D7	par mise en équivalence Valeur d'origine des immobi-
INCORP.	Frais d'établis et de développ Autres postes	sement TOTAL I	\vdash		CØ	par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence	1	immobilisations à la fin de l'exercice	D7	par mise en équivalence Valeur d'origine des immobi-
INCORP.	Frais d'établis et de développ Autres postes relles	sement TOTAL I	Ю		CØ	par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence	LW	immobilisations à la fin de l'exercice	D7 1X LZ	par mise en équivalence Valeur d'origine des immobi- lisations en fin d'exercice
INCORP.	Frais d'établis et de développ Autres postes relles	sement TOTAL I d'immobilisations incorpo- TOTAL II	IO IP		CØ LV	par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence	LW	immobilisations à la fin de l'exercice 3 1 100 629	D7 1X LZ MC	par mise en équivalence Valeur d'origine des immobi- lisations en fin d'exercice
<u> </u>	Frais d'établis et de développ Autres postes relles Terrains	Sur sol propre Sur sol d'autrui Inst. gales, agencts et am. des constructions	IO IP IQ		CØ LV LX MA	par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence 2	LW LY MB ME	immobilisations à la fin de l'exercice 3 1 100 629	D7 1X LZ MC MF	par mise en équivalence Valeur d'origine des immobi- lisations en fin d'exercice
<u> </u>	Frais d'établis et de développ Autres postes relles Terrains	sement TOTAL I d'immobilisations incorpo- TOTAL II Sur sol propre Sur sol d'autrui	IO IP IQ IR		CØ LV LX MA	par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence	LW LY MB ME MH	immobilisations à la fin de l'exercice 3 1 100 629 729 449 17 212 066	D7 1X LZ MC MF MI	par mise en équivalence Valeur d'origine des immobi- lisations en fin d'exercice
<u> </u>	Frais d'établis et de développe Autres postes relles Terrains Constructions Installations te lage industriels	Sur sol propre Sur sol d'autrui Inst. gales, agencts et am. des constructions	IO IP IQ IR IS	à poste	CØ LV LX MA MD MG	par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence	LW LY MB ME MH	immobilisations à la fin de l'exercice 3 1 100 629 729 449 17 212 066 10 329 136	D7 1X LZ MC MF MI MI	par mise en équivalence Valeur d'origine des immobi- lisations en fin d'exercice
ORPORELLES	Frais d'établis et de dévelopr Autres postes relles Terrains Constructions Installations te lage industriels	Sur sol propre Sur sol d'autrui Inst. gales, agencts et am. des constructions chniques, matériel et outil-	IO IP IQ IR IS IT	à poste	LV LX MA MD MG MJ	par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence	LW LY MB ME MH MK MN	729 449 17 212 066 10 329 136 4 763 108	D7 1X LZ MC MF MI ML MO	par mise en équivalence Valeur d'origine des immobi- lisations en fin d'exercice
ORPORELLES	Frais d'établis et de développe Autres postes relles Terrains Constructions Installations te lage industriels Autres immobilisations	Sur sol propre Sur sol d'autrui Inst. gales, agencts et am. des constructions chniques, matériel et outil- s Inst. gales., agencts, aménagements divers Matériel de transport Matériel de bureau et informatique, mobilier	IO IP IQ IR IS IT IU IV	à poste	CØ LV LX MA MD MG MJ MM	par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence	LW LY MB ME MH MK MN MQ	729 449 17 212 066 10 329 136 4 763 108	D7 1X LZ MC MF MI ML MO MR	par mise en équivalence Valeur d'origine des immobi- lisations en fin d'exercice
ORPORELLES	Frais d'établis et de dévelopr Autres postes relles Terrains Constructions Installations te lage industriels	Sur sol propre Sur sol d'autrui Inst. gales, agencts et am. des constructions chniques, matériel et outil- s Inst. gales., agencts, aménagements divers Matériel de transport Matériel de bureau et informatique, mobilier	IO IP IQ IR IS IT IU IV	à poste	LV LX MA MD MG MJ MM MP	par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence	LW LY MB ME MH MK MN MQ MT	729 449 17 212 066 10 329 136 4 763 108	D7 1X LZ MC MF MI ML MO MR MU	par mise en équivalence Valeur d'origine des immobi- lisations en fin d'exercice
ORPORELLES	Frais d'établis et de développe Autres postes relles Terrains Constructions Installations te lage industriels Autres immobilisations corporelles	Sur sol propre Sur sol d'autrui Inst. gales, agencts et am. des constructions chniques, matériel et outil- s Inst gales, agencts, aménagements divers Matériel de transport Matériel de bureau et informatique, mobilier Emballages récupérables et divers *	IO IP IQ IR IS IT IU IV IW IX	à poste	LV LX MA MD MG MJ MM MP MS	par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence	LW LY MB ME MH MK MN MQ MT MW	729 449 17 212 066 10 329 136 4 763 108	D7 1X LZ MC MF MI ML MO MR MU MX	par mise en équivalence Valeur d'origine des immobi- lisations en fin d'exercice
ORPORELLES	Frais d'établis et de développe Autres postes relles Terrains Constructions Installations te lage industriels Autres immobilisations corporelles	Sur sol propre Sur sol d'autrui Inst. gales, agencts et am. des constructions chniques, matériel et outilast gales, agencts, aménagements divers Matériel de transport Matériel de bureau et informatique, mobilier Emballages récupérables et divers * ns corporelles en cours	IO IP IQ IR IS IT IU IV IW IX MY	à poste	LV LX MA MD MG MJ MM MP MS MV MZ	par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence	LW LY MB ME MH MK MN MQ MT MW NA	729 449 17 212 066 10 329 136 4 763 108	D7 1X LZ MC MF MI ML MO MR MU MX NB	par mise en équivalence Valeur d'origine des immobi- lisations en fin d'exercice
ORPORELLES	Frais d'établis et de développe Autres postes relles Terrains Constructions Installations te lage industriels Autres immobilisations corporelles Immobilisation	Sur sol propre Sur sol d'autrui Inst. gales, agencts et am. des constructions chniques, matériel et outil- s Matériel de transport Matériel de bureau et informatique, mobilier Emballages récupérables et divers * ns corporelles en cours comptes	IO IP IQ IR IS IT IU IV IW IX MY NC	à poste	LV LX MA MD MG MJ MM MP MS MV MZ	par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence	LW LY MB ME MH MK MN MQ MT MW NA	729 449 17 212 066 10 329 136 4 763 108 983 365	D7 1X LZ MC MF MI ML MO MR MV MN NB	par mise en équivalence Valeur d'origine des immobi- lisations en fin d'exercice
ORPORELLES	Frais d'établis et de dévelopt Autres postes relles Terrains Constructions Installations te lage industriels Autres immobilisations corporelles Immobilisation Avances et au	Sur sol propre Sur sol d'autrui Inst. gales, agencts et am. des constructions chniques, matériel et outil- s Inst gales, agencts, aménagements divers Matériel de transport Matériel de bureau et informatique, mobilier Emballages récupérables et divers * s corporelles en cours comptes TOTAL III	IO IP IQ IR IS IT IU IV IW IX MY NC IY	à poste	LV LX MA MD MG MJ MM MP MS MV MZ ND	par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence 2 499 582 49 308	LW LY MB ME MH MK MN MQ MT MW NA NE NH	729 449 17 212 066 10 329 136 4 763 108 983 365 13 605	D7 1X LZ MC MF MI ML MO MR MU MX NB NF NI	par mise en équivalence Valeur d'origine des immobi- lisations en fin d'exercice
CORPORELLES	Frais d'établis et de dévelopt Autres postes relles Terrains Constructions Installations te lage industriels Autres immobilisations corporelles Immobilisation Avances et au	Sur sol propre Sur sol d'autrui Inst. gales, agencts et am. des constructions chniques, matériel et outil- Inst gales, agencts, aménagements divers Matériel de transport Matériel de bureau et informatique, mobilier Emballages récupérables et divers * Inst. gales, agencts, aménagements divers Matériel de bureau et informatique, mobilier Emballages récupérables et divers * Inst. corporelles en cours comptes TOTAL III St. évaluées par valence	IO IP IQ IR IS IT IU IV IW IX MY IC IY IZ	à poste	CØ LV LX MA MD MG MJ MM MP MS MV MZ ND NG	par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence	LW LY MB ME MH MK MN MQ MT MW NA NE NH M7	1 100 629 729 449 17 212 066 10 329 136 4 763 108 983 365 13 605	D7 1X LZ MC MF MI ML MO MR MU MX NB NF NI	par mise en équivalence Valeur d'origine des immobi- lisations en fin d'exercice 4
CORPORELLES	Frais d'établis et de dévelopt Autres postes relles Terrains Constructions Installations te lage industriels Autres immobilisations corporelles Immobilisation Avances et ac	Sur sol propre Sur sol d'autrui Inst. gales, agencts et am. des constructions chniques, matériel et outil- s Inst gales, agencts, aménagements divers Matériel de transport Matériel de bureau et informatique, mobilier Emballages récupérables et divers s corporelles en cours comptes TOTAL III s évaluées par alence	IO IP IQ IR IS IT IU IV IW IX MY NC IY IZ IØ	à poste	LV LX MA MD MG MJ MM MP MS MV MZ ND NG ØU ØX	par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence 2 499 582 49 308	LW LY MB ME MH MK MN MQ MT MW NA NE NH M7	729 449 17 212 066 10 329 136 4 763 108 983 365 13 605	D7 1X LZ MC MF MI ML MO MR MU MX NB NF NI	par mise en équivalence Valeur d'origine des immobi- lisations en fin d'exercice 4
NANCIÈRES	Frais d'établis et de dévelope. Autres postes relles Terrains Constructions Installations te lage industriels Autres immobilisations corporelles Immobilisation Avances et au Participations mise en équivalent de la companie de	Sur sol propre Sur sol propre Sur sol d'autrui Inst. gales, agencts et am. des constructions chniques, matériel et outil-s Inst. gales, agencts, aménagements divers Matériel de transport Matériel de bureau et informatique, mobilier Emballages récupérables et divers TOTAL III s évaluées par ralence upations immobilisés	IO IP IQ IR IS IT IU IV IX MY IC IY IZ IØ II	à poste	LV LX MA MD MG MJ MM MP MS MV MZ ND NG ØU ØX 2B	par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence 2 499 582 49 308 548 891	LW LY MB ME MH MK MN MQ MT MW NA NE NH M7 ØY 2C	729 449 17 212 066 10 329 136 4 763 108 983 365 13 605 34 030 732	D7 1X LZ MC MF MI ML MO MR MU MX NB NF NI ØW ØZ 2D	par mise en équivalence Valeur d'origine des immobi- lisations en fin d'exercice
NANCIÈRES CORPORELLES II	Frais d'établis et de dévelope. Autres postes relles Terrains Constructions Installations te lage industriels Autres immobilisations corporelles Immobilisation Avances et au Participations mise en équivalent de la companie de	Sur sol propre Sur sol d'autrui Inst. gales, agencts et am. des constructions chniques, matériel et outil- s Inst gales, agencts, aménagements divers Matériel de transport Matériel de bureau et informatique, mobilier Emballages récupérables et divers s corporelles en cours comptes TOTAL III s évaluées par alence	IO IP IQ IR IS IT IU IV IW IX MY NC IY IZ IØ	à poste	LV LX MA MD MG MJ MM MP MS MV MZ ND NG ØU ØX	par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence	LW LY MB ME MH MK MN MQ MT MW NA NE NH M7	729 449 17 212 066 10 329 136 4 763 108 983 365 13 605 34 030 732	D7 1X LZ MC MF MI ML MO MR MU MX NB NF NI ØW	par mise en équivalence Valeur d'origine des immobilisations en fin d'exercice

Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

I" EXEMPLAIRE DESTINÉ A L'ADMINISTRATION

	Désignation d	e l'e	ntreprise <u>SAS</u>	ST	E AN	IM2	OITA	ı T	OURISTIO	UE :	во	RDEAUX CAS	INO	-					-1.		Néa	nt *
	CADRE A		<u> </u>	S	ITUAT	rio:	VS ET	МО	UVEMENTS (OU VEN	DE ANT	L'I	EXERCICE DES	AM	OR'	TISSEMEN	TS	TECHN	QU	ES			<u>-</u>
			ONS AMORTISSA	BLE	5	Mo	ntant d au déb	es a	mortissements			mentations : dotat de l'exercice		Di	ninutions : a férents aux é de l'actif e	léme	ents sorti	is N	Ionta à l	nt de a fin	s amor	tissement ercice
	Frais d'établiss et de développe	emer	nt T	OT/	LI	CY				EL			_	EM	<u> </u>			E	,			
	Autres immobi incorporelles	lisat	ions T()TA	LII	PE		-	778 257	PF	H	59	666	-				P	_	_	********	207.00
	Terrains					ΡI				PJ				PK				Pi	+-			837 92
		Sur	sol propre	·		PM				PN				PO	<u> </u>			P	<u> </u>			
>	Constructions		sol d'autrui			PR			10 846 301	PS		1 043	766	-				PI	`}			900.00
5		amei	générales, agencen agements des cons	nents truct	ions	PV			9 487	PW	-	114	132					PY	` 			890 068
A.L	Installations tec outillage indust	riels			- 1	PZ		^	8 494 038	QA	_	587	649	QB		-	459 686	- -	-			123 619
77	Autres	Inst. amér	générales., agencer agements divers	nents	, ,	QD			3 851 396	QE		204	421	QF				Q				055 817
3	immobilisations	Mate	ériel de transport		-	QН			······································	QI				QJ		-		QI	\vdash			000 611
	corporenes	info	ériel de bureau et matique, mobilie			QL			934 108	QM		35	898	QN		-	49 308	┨~				920 698
3		Emb et di	allages récupérat vers	les		QP				QR				QS			10 000	Q7	-		——	920 090
1			тот	ſAL	III (QU			24 135 331	Qv		1 985	869	ow			508 995	⋠ `	-		25	612 205
₹	TOT	AL (GÉNÉRAL (I +)	[I +]	(II)	אפ			24 913 589	ØP		2 045	536	ø0			508 995	٧.	-			450 130
7	CADRE B		VENTILA	TIOI	V DES	Mo	DUVE	VEN	TS AFFECT	ΓΔΝΊ		A PROVISION I	001					~-				400 100
		\vdash	·									A PROVISION I		- A	MORIISSI	=ME	NTS DE	ERC	GA7	OIR	ES	
3	Immobilisations amortissables	_	Colonne 1		DOTA			_	Colonne 3			Colonne 4			PRISES	,						nt net des
3		Dif	férentiel de durée et autres	N	Aode d			An	ortissement fis	scal	Dif	fférentiel de durée et autres	V		onne 5 dégressif	An	Colonr ortissem	ent f				ements l'exercice
1	Frais établissements TOTAL I	M9		N1				N2			N3		N4			N5	exception	nine		N6	 -	
	Autres immob. incor- porelles TOTAL II	N7	<u> </u>	N8				P6			P7	11 868	P8			P9	-			Q1		44.000
	Terrains	Q2		Q3				Q4			Q5		Q6			Q7				Q8		11 868
	Sur sol propre	Q9		R1				R2			R3		R4	-	·	R5				R6		
1	Sur sol propre Sur sol d'autrui Ins. gales, agenc	R7	853	R8				R9			S1		S2			53				S4		
` `	et am. des const.	S5		86				S7	***		S 8		S9			T1	<u> </u>			T2		853
	Inst. techniques mat. et outillage	T3	100	T4				T5		7	T6		T7			Т8			\dashv	T9		400
	Inst. gales, agenc	V1		U2				U3			U4		U5			U6				U7		100
	Matériel de transport	U8		U9				Vi		٦,	V2		V3		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	V4				V5		
:	Inst. gales, agenc am. divers Inst. gales, agenc am. divers Matériel de transport Mat. bureau et inform. mobilier Emballages récup. et divers	V6		V7				V8		٦,	V9		w ₁			W2				W3		
	Emballages récup, et divers	W4	-,-	W5				W6		1	¥7		W8			W9				X1		
Ļ	TOTAL III	X2	953	Х3				X4		7	X5		X6			X7				X8		052
t	rais d'acquisition de itres de participation TOTAL IV	NL								N	ΙM								8888	NO		953
	Total général (I+II+III+IV)	NP	953	NQ				NR		ľ	VS	11 868	NT			NU						40.045
7	otal général nonventilé (NP+NQ+NR)	NW			953			néral r	ion ventilé FNLD	NY		<u> </u>	11 8	368		énéra	non ventilé		NZ	NV		10 915)
L	CADRE C															(NW	NY)		114			10 915)
	AFFECTANT L	.ES	S DE L'EXERO CHARGES RÉI URS EXERCIC	PAR	TIES		Mon	tant de l'e	net au début exercice			Augmentations		D	otations de l aux amortiss	l'exe	rcice ents				net à la	
L	Frais d'émission	n d'∈	mprunt à étaler											Z 9	<u> </u>			Z8				
L	Primes de remb	ours	ement des obligat	ions										SP -				SR				



LES GRANDS CRUS À PRIX doux 8,00

12,90

__

													•			•		33
15 61		1	(nome	2,10	5,30		5,50	5,50				- 1	154			· · · · · · · ·	5,96	154
VINS ROUGES	Château de Camarsac 2011 Bordeaux AOC	Le Bordeaux de Mauçaillou 2008 Bordeaux Sundrieur a OC (18 185 Chairean Mariana)	Château Macquin 2010	Saint-Georges-Saint-Émillion AOC Château Cabannieur 2011	Graves AOC	Château Javeau 2011 Saint Nicolas de Bourgueil AOC	Pinot Noir - Domaine Chanson 2010	Côtes-du-Roussillon Villages AOP	Domaine Notre Dame de Coussignac 2011		Lecture de Cos Labory 2009 Le Charme de Cos Labory 2009 Sain Februs de Cos Labory 2009	Château Le Thil – Comte de Clary 2009 Pessac I éognan AOC	VINS ROSÉS	Château Landereau 2012 Bordeaux Clairet AOC	Domaine Trottières 2012 Cabernet d'Aniou AOC	Les Tibourens 2011 Câtes de Provence AOC	Domaine de l'Olivette 2011 Bandol AOC	VINS BLANCS
32		49,00	62,00	80.00		48,00	49,00		42,00	47.00		45,00		39,00	48,00		9) (c	لو
VINS ROUGES	Wedoc. Chibrent Mesocallon princip	Moulis en Médoc AOC	Chalten Gloria 2008 Saint Julien AOC 4th Grand cru Classe	Château Giscoury 2007	Pessac Leornan	Château Latour Martillac 2008 Pessac Léognan AOC Grand cru classé	Château Ja Parde de Haut Bailly 2008 Pessac Léognan AOC 2 ²⁴ vin du Château Haut-Bailly	Libournais	Saint Emilion Grand cru AOC	Chateau Moulinet 2608 Pomerol AOC	Valley da Ritome Clos de l'Orandre des Paris, 2011	Châteameuf du Pape AOC	VINS BLANCS Pressic Léognair	Château Lagarde 2010 Pessac Légnan AOC	Château Latour Martillac 2010 Pessac Léognan AOC Grand cry classé	Bourgogne Domaine Laroche - Les Beauroys 2009	Chablis Premier Cru AOC	

15,90

15cl 37,5d 9,50

3,20 4.60 3,50	1.90 3.20 5.20 7.90 2.90	5.20 7.90 7.90
50cl 100cl 33cl	, camomille	4 <u>5</u> 5
LES EAUX Virtel, San Pellegrino, Evian, Badoit Virtel, San Pellegrino, Evian, Badoit Perrier	LA CAFÉTERIE Expresso, décaféint Malongo Cappuccino, double expresso Malongo Caife ou the gourmand Link Coffee The Dommann (Barl Geey, Ceylan, Menthe) Infisions Darmann Infisions Darmann Verveine, verveine/menthe, tilleni, tilleni/menthe, canomille	LES DIGESTIFS Get 27, Get 31, Manzana Eau-de-vic de Poire Cariron Cognac Rémy Martin, USOP

34,006

306'9

306'51

5,306

4,90

Tariquet (sec) 2012
Clotes de Gascogne VDP
Château Landersau 2012
Entro-deux-Merex AOC
Château Le Pin Sacriste 2010
Sumine-Cord-du-Mont AOC
Domaine de la Charmoise 2011
Tournine Suniton AOC
Château Couchercy 2010
Persau-Liognan AOC
Château Couchercy 2010
Persau-Liognan AOC
Château Couchercy 2010
Restau-Liognan AOC
Surface domaine AOC
Surface AOC
Suncerte AOC

37.5 d

4,20

08'01

9,90

25 d 4,50e

LES PICHETS DE VINS DE PAYS Rouge, Blang, Rosé

LA SÉLECTION LUCIEN BARRIÈRE	DU LINN IN VERDIGIO DE LIESO À SANDO ET DÉTRIN L'AN AND ET DE 1984. AUROIT, LÉ DIFANÇES DE ESTÀ ÉSEGET DE 1914 À THE STRONGE DE 1914 À THE STRONGE TO SANDE AND STRONGE TO SANDE	Copys destroactives table and effective partitions and the entral IC float do This en upans aloned the place and the entral IC float do This en upans aloned the entral IC float do This entral table and the entral IC float do This entral table and the entral IC float do This entral table and the entral IC float do This entral IC float do Thi	
4cl 7.90	DI DE 12HÅ 14H50 ET DE 19HÅ MINUT, LE DIPLA	TTC flaux de TVA en vigueur selon to législation at de la législation avec les déblants d'alcod, consommations s'amble 15 inhiules avant la ri	***************************************
Cognac Rémy Martin, VSOP	du lonoi au vendredi de 11430 à 14430 et de 1911 à 234, salee	Colybe dat variety care destroye, this one earst IC (case do Na en Vanes sekots) hybitation; series compatibles to the common pour locations controlled to the common pour locations of the care controlled to the common pour location common destroyed descrete destroyed series compatibles to the description of the care controlled to controlled to the care description of the care description	



Rechards a sour and a sour a sour a sour a sour and a sour and a sour a sour and a sour a sou





TAPENADE D'OLIVES NOIRES CAVIAR D'AUBERGINES PÂTÉ BASQUE







٠	٠		
,			
		٠	
•			
	-		
٠			
•		٠	
	25 25/3	man ship ili ili ili ili	

25 25 25 E

3		
Ø		
	Kir Royal au Champagne Fouquet's	
Ç"		
Ľ,		
Ó		
×.		
. :		
	LES COCKTAILS	
	Sans alcool	,

	LES COCKTAILS		and the state of t	Saint-Raphael	ta d'orange, jus de creaberry, jus de cieroa vert Avec a l'orosi		Eau de vie de poire Cartron, Tariquet sec, jus de pomme: Dezuvellle.	sato, limonade, sirco de pêche
--	---------------	--	--	---------------	---	--	---	--------------------------------

2, 55 55 St 8,50 8,50

0.100014.041			
LES ALCOURS			
O. Whiele Long John			:
The Country of the Co			
Whisky Jack Daniels			4,80 7,60
Whiskey Jameson			6.50
C. Rhim Bacardi Vodba Poliabov Gin Gibsonia	listor Gin Gibson's		5
Complement ground 606	The second		\$
Committee and Angelon and Angelon			
Column to the second second second	1 Page		
⟨► LES SODAS & JUS DE FRUITS	SULLS	i i	25cl 33cl
Coca-Cola, Coca-Cola lig	tht, Sprite, Fanta (pre	ssion)	3,60
Coca-Cola Zéro			3,60

-::	10	٠.,	ž.	111					
	25cl	Ţ,		8	3,60	13	3,60	÷	ġ.
	ะร	7		ñ	w,		ň		
				ĸ,		٠.;	j.	ď	ė
	wi.	3.				, is			y in
		2		. :	. ::		: :		100
: :	11	ō		Ν.	٠,	:- `	3	S	
		5	d	Ė		S.	욯		
		ě	١,	:			펿		1
	Ġ	벁				į.	2	ď	ŗ.
)	1	ŭ	١.,			: 13	Ba		
	di:	ž	٠.		· ca		8		:
٠.	22	S		1, 3	퍝		125	ë	4
	5	Ę		ade	Į,		LPar	TEL C	
	E FRUT	a light,		onade	3 agrur		e, anar	Dom.	
	DE FRUT	Cola light,		Limonade	ppes agrun	***	usse, anar	icot, pom	
	JUS DE FRUT	ca-Cola light,		ea, Limonade	weppes agrur	anini	emousse, anar	abricot, pomr	
	& JUS DE FRUT	Coca-Cola light,	/¢ro	estea, Limonade	Schweppes agrun	Granini	plemousse, anar	té, abricot, pomr	
	AS & JUS DE FRUT	la, Coca-Cola light,	la Zéro	i, Nestea, Limonade	es, Schweppes agrun	its Granini	samplemousse, anar	mine abricol, pom	
	ODAS & JUS DE FRUT	Cola, Coca-Cola light,	Cola Zéro	gina, Nestea, Limonade	ppes, Schweppes agrur	fruits Granini	e, pamplemousse, anar	ritamine, abricol, pom	
	S SODAS & JUS DE FRUT	sca-Cola, Coca-Cola light,	oca-Cola Zéro	angina, Nestea, Limonade	hweppes, Schweppes agrun	de fruits Granini	ange, pamplemousse, anar	altivitamine, abricot, poma	
	LES SODAS & JUS DE FRUITS	Coca-Cola, Coca-Cola light,	Coca-Cola Zéro	Orangina, Nestea, Limonade	Schweppes, Schweppes agrumes	Jus de fruits Granini	Orange, pamplemousse, anar	multivitamine, abricol, pomi	
	C LES SODAS & JUS DE FRUE	Coca-Cola, Coca-Cola light,	Coca-Cola Zéro	Orangina, Nestea, Limonade	Schweppes, Schweppes agrun	Jus de fruits Granini	Orange, pamplemousse, anar	multivitamine, abricot, pomi	
	C LES SODAS & JUS DE FRUT	Coca-Cola, Coca-Cola light,	Coca-Cola Zéro	Orangina, Nestea, Limonade	Schweppes, Schweppes agrur	Jus de fruits Granini	Orange, pamplemousse, anar	multivitamine, abricol, pomi	

	551.44	
1		N 17 1 11 11
21.1.21.11.		₩.
ter con	Services.	-
*	5 (0.5)	30 5
	F	<u></u>
		1 . II
	- × 2	
A 4277	- 6€	_€ 8
	Clin o George aux portous de la cará contrapasa Silvar a a métarapar selection	Dennis destructions (2) Dennis destructions (3) COLORES OFFIRE SON DE REDUCTION (2) (UND)
VOS OFFRES CASINOPASS To crete Coalisporat out disposable grandscarent et for simple presentation deuro price disfonités à laccard de Carino présentation deuro price disfonités à laccard de Carino présentation de la company de la faction de la company d	2.3.	* 6 E G
- F 2		13 H P .
VOS OFFRES CASINOPASS use Calcipped of disposible gradicinaria et for sim resenation d'une prive disfonités à l'acqu'il du Calcio resenation d'une prive disfonités à l'acqu'il du Calcio	7.5	AFERITOR OF THE OFFE
3 53		5 E O E
AL 2 5	5 4	the way
P ::	10 5	2 5 2 0 1
.∩:5₹		ે કેલ ⊁ છે
- F: fi ₹	- 5 - 5	2 6 5 9 5
-	0.8	2.5
70 0 4	- Comments	2 21.00
- 5a	555	2.12/1/2010
F4 75		The first
U 2.5		200 1
en RX		100
71.5		
1.42	100000	
: DAI :> Z.	5	
H (2.8)	Office reserving and phothesis de la carte Castonguala Rouge et Silver	
14. 2.3	Office reserving and postners de la carte Castocyana Rouge et Sib	2
O 3.5	5.5	~ ~
- 40		
S	- 43.3	- Free 1985
:O.Y#	8.5	24
- 27	3 8 8	6 DE RÉDUCTIO sur votre addition
.88	2.5	C =
	5.6.6	. 13 2
and the second	T = 2	
		123 >
	A11.00.00	□ H
	33.00	- 2 2
	Office reserves.	5% DE REDUCTION sur votre addition
	200	M?
441.333.4	1 \$2005	
e e into	HW	



9.40 Assortiment de churcuteries du Sud Ouest, Maison « Garcia » Chorizo, jambon Serrano, sancisson, illettes dole piment Basque Saumon funté Norvégien Cebne de aboulette & blinis tièdes

LES HUÎTRES DU CAP-FERRET "Les Pares de l'Impératrice

12 pièces 22.98 6 pièces 13,50 9 pièces 15,90 12 pièces 19,90 LES PERLES DE L'IMPÉRATRICE LES SPÉCIALES N°3 6 pièces 15,90

Suppliment
DÉGUSTATION (+67)



Vos haites avec une calpinatte & un verre de Tariquet (124), Côtes de Gasgogne blanc

Safade de c'hèvre chauð Miel de « L'Aquitana » & lard croustilant	7.90
Rillettes de cabillaad, olives & blinis tièdes	8.50
Tortillas de volaille, légunes printaniers au piment d'Espelette Couls de tonatos aux horbes	8.90
Saumon PRs mariné Brunoise de fégurse & guaramole, espuina au Paprika	12.90
Sajade « California »	

12.90 Queues de crevetes sance enckluit, porome acidulée Klès & pumplemousse, orac de polonier

Ail doan & nomarin, pois gourmands et carottes minut

Franche de gigot d'agneuu grillée Foie de veau poêlé lus de viande cossé & pommes grenailles

Filet mignon de porc sauté minute Moelleux de légnmes fondants, sauce au mie

Culsse de Canard confite Senieur de sarriene & ponones Geenvilles

13,90 13.90 14.90 Fote gras de canard poélé & oignons caramélisés façon Tatin Jas par dépicas & édats de noisote Fote gras de canad bloc & magret frank, poèlés do lardons & cignons, gísiens de dinde confits, fromago de brobis, cromons à fail Fole gras de canard mi-cuit au naturel Confiure de cerises naires & mini brioche toastès Safade du Sud-ouest



"Mind die • L'Aigathandie » proaitm par nos realites

28238888

..... EXPRESS Oranina assume

}

(, 283.	
	120	

Noix de Saint-Jacques juste saisies Chips de Vuelotte, flour de sel de Guérande

Médaillons de Lotte rôtie Bardes de Serrano, coulis de Papillos

5.90 LES COUPES GLACÉES 5.90 Coupe Poire Belle Hélène Poire fandante, glace vanilé, chocolat chaud, chantilly Coupe Dame Blanche George Dame Blanche George Dame Blanche George Dame Blanche George Cholet chaud, chantilly G.90 La boule de Sorbet ou de glace Vanille, cett, choolat, chantil pour es sile, froise, noix de corea George Chocolate Chantilly G.90 Coupe Dame Glace Vanille, cett, choolat, chantilly G.90 Coupe Dame Glace Vanille, cett, choolat, chantilly G.90 Coupe Dame Glace Vanille, cett, choolat, chantilly G.90 Coupe Dame Blanche George Chantille, choolate Chantilly G.90 Coupe Dame Blanche George Chantille, choolate Chantille, choolate George Chantille, choolate Google Choolate Google Choolate Google Choolate Google Choolate Google C
--

Intremet caramel olet Breton Iko, sauce caramel bourre salé

Salade de fruits de saison Basilic Thai & sorbet pampiemousse

Framisa « Tradition »

Slane manger, noix de coco orbei Pira Colada

Profiteroles de Canclés

WiFi

Coulant chocolat Siss Coulis de frankoise et sucre « Kipetti »

Crème brûlée à la vanille

Assiette de brebis Confiure de cerises noiros



MENU BIEN-ÊTRE 226

tous les jours

Salade de chèvre chaud Mid de « L'Agultania », produit par nos riches & lard croustillari

9.90

Steak tartare préparé, cru ou poété (150g)

11.90

Sauce au dioix : Adaletes, raquejort eu blarnase Acompagnées de ponutes allumites & tomate

LES GRILLADES

Steak haché XXL à la plancha (300g)

Bavette d'aloyau grillée (180g) Noix de beurre (rais unx aromates

12.90 16.90

Hamburger du Sud-ouest Senk hadre, escalope de fine gras, édhalones confites, tomate, salade, frontage de brebis

Entrecôte grillée (300g), confit d'échalotes

Magret de canard entier grillé

ou Rillettes de cabillaud, olives & blinis tièdes Cocotte de moules, pommes frites Ou Cuisse de Canard confite Senteur de sarriette & pommes Grénailles Crème brûlée à la vanille

11.50 11.90 12.50 13.50 14.98 15.50

Cocoffe de moules, pommes frites Sauce ao cheix : marinières, roquaint ou cuer

Sauce supreme aux champignons lortellini de Bocuf 330

LES MIJOTÉS

ou Salade de fruits de saison Basile That & sorbet pamplemousse

18.90

MENU GOURMAND 276

Tortillas de volaille, légumes printaniers au piment d'Espelette Coulz de tomates aux betes Darne de Truite « Banka » Pays Basque, sauce Choron Blanc manger, noix de coco, sorbet Pina Colada ou Saumon File mariné Brunote de légunes & guscamole, espuins au Papriles Bavette d'aloyau grillée (180g) Noix de beurze faus aux acomates Coulls de frambolse et sucre « Kipetti » Coulant chocolat Bio



MENU PRESTIGE 326

Fole gras de canard mi-cuit au naturel Conjiture de cetese noires & mini brioche tousée Saumon fumé Norvégien Crème de ciboulette & blinis tédes

> 14,90 15.90 17.50

Darne de Truite « Banka » Pays Basque Sace Choron

Entrecôte grillée (300g), confit déchalotes Noix de Saint Jacques juste saisies, Chips de Viteloue, Reir de sel de Guérande

Palet Breton 2365, sauce caramel beurre salk Out Titramista « Tradition » Entremet caramel



6.70 6.70 6.70 2,2

LE SDLO CHRUD 9,90E. buffet de plats chauds LE SOLO FADIO 8, QUE buffet d'entrées

LE NUC 13,505 buffet dentrées et de plats chauds

5.20 7.20

Gnancler, mile aux amandes