

## EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL MUNICIPAL

Conseillers en exercice : 61

Date de Publicité : 07/06/16

Reçu en Préfecture le : 07/06/16

CERTIFIÉ EXACT,

### Séance du lundi 6 juin 2016 D-2016/236

### Aujourd'hui 6 juin 2016, à 15h00,

le Conseil Municipal de la Ville de Bordeaux s'est réuni en l'Hôtel de Ville, dans la salle de ses séances, sous la présidence de

### Monsieur Alain JUPPE - Maire

Interruption de séance de 16h15 à 16h36

Les Elus du groupe socialiste quittent la séance à 16h41

Présidence de Mr Nicolas FLORIAN de 16h43 à 17h07 Mr le Maire quitte la séance de 16h43 à 17h07

Interruption de séance de 16h45 à 16h50

Les Elus du groupe écologiste quittent la séance à 17h20

#### **Etaient Présents:**

Monsieur Alain JUPPE, Madame Virginie CALMELS, Monsieur Nicolas FLORIAN, Madame Alexandra SIARRI, Madame Anne BREZILLON, Monsieur Fabien ROBERT, Mme Anne-Marie CAZALET, Monsieur Nicolas BRUGERE, Madame Brigitte COLLET, Monsieur Jean-Louis DAVID, Madame Emmanuelle CUNY, Monsieur Stephan DELAUX, Madame Nathalie DELATTRE, Monsieur Marik FETOUH, Madame Laurence DESSERTINE, Monsieur Jean-Michel GAUTE, Madame Magali FRONZES, Monsieur Pierre LOTHAIRE, Madame Emilie KUZIEW, Monsieur Pierre De Gaétan NJIKAM MOULIOM, Madame Arielle PIAZZA, Monsieur Jérôme SIRI, Madame Elizabeth TOUTON, Monsieur Joël SOLARI, Madame Ana maria TORRES, Monsieur Jean-Pierre GUYOMARC'H, Monsieur Michel DUCHENE, Madame Mariette LABORDE, Madame Marie-Françoise LIRE, Monsieur Erick AOUIZERATE, Monsieur Philippe FRAILE MARTIN, Monsieur Gérald CARMONA, Madame Anne WALRYCK, Madame Marie-Hélène VILLANOVE, Madame Florence FORZY-RAFFARD, Madame Constance MOLLAT, Madame Marie-José DEL REY, Madame Maribel BERNARD, Monsieur Guy ACCOCEBERRY, Monsieur Yohan DAVID, Monsieur Edouard du PARC, Madame Sandrine RENOU, Madame Estelle GENTILLEAU, Monsieur Marc LAFOSSE, Madame Stéphanie GIVERNAUD, Mme Laetitia JARTY ROY, Madame Solène COUCAUD-CHAZAL, Madame Cécile MIGLIORE, Madame Michèle DELAUNAY, Monsieur Pierre HURMIC, Monsieur Vincent FELTESSE, Madame Emmanuelle AJON, Monsieur Nicolas GUENRO, Madame Delphine JAMET, Monsieur Matthieu ROUVEYRE, Madame Catherine BOUILHET,

Mme Virginie Calmels présente jusqu'à 17h10

#### Excusés:

Monsieur Didier CAZABONNE, Monsieur Benoit MARTIN, Monsieur Alain SILVESTRE, Monsieur Yassine LOUIMI, Monsieur Jacques COLOMBIER

### Avenant de prolongation au contrat de délégation de service public conclu avec SBSL. Autorisation de signature

Madame Arielle PIAZZA, Adjoint au Maire, présente le rapport suivant :

Mesdames, Messieurs,

La Ville de Bordeaux a confié, par contrat de délégation de service public signé le 14 décembre 2012, l'exploitation de plusieurs équipements de sports et de loisirs à la SNC Société Bordelaise de Sports et de Loisirs (SNC SBSL) : le stadium - vélodrome de Bordeaux-Lac, la patinoire, les tennis et le bowling de Mériadeck, et enfin la patinoire provisoire d'hiver située Place Pey-Berland. Ce contrat d'une durée de 4 ans a pris effet le 1er janvier 2013 et expire le 31 décembre 2016.

Il a par ailleurs été modifié par voie d'avenants :

- Avenant n°1 portant ajout, à l'annexe 4 du contrat, de la grille tarifaire « Location de la patinoire Mériadeck – Evènementiel », notifié en Préfecture le 16 janvier 2013;
- Avenant n°2 portant transfert de droit à déduction de la TVA permettant le remboursement à la Ville de son montant par le fermier, notifié en Préfecture le 21 novembre 2013.

La durée de cet affermage avait été calculée en fonction de la livraison de la Grande salle de spectacle de Bordeaux Métropole qui devait intervenir courant 2017, puisque la Patinoire pallie actuellement l'accueil de spectacles sur le territoire de la métropole bordelaise. En raison de la livraison retardée de la Grande salle de spectacle (fin 2017), il convient d'étudier la possibilité pour la Ville de Bordeaux de prolonger le contrat de délégation de service public conclu avec la Société Bordelaise de Sports et Loisirs (SBSL-Axel Vega). En effet, à l'expiration du contrat d'affermage au 31 décembre 2016, la Ville de Bordeaux ne dispose pas des compétences, des moyens techniques et humains suffisants pour reprendre le service en régie jusqu'à l'ouverture de la Grande salle de spectacle.

Par ailleurs, en raison du prochain transfert des équipements d'intérêt métropolitain, dont la liste définitive doit être arrêtée en juin prochain pour un transfert effectif au 1<sup>er</sup> janvier 2017, une étude est nécessaire pour le choix du mode de gestion de ces équipements de sports et de loisirs à transférer ou non. Eu égard aux délais de procédure, les nouveaux contrats d'exploitation afférents ne sauraient dès lors être effectifs au 1<sup>er</sup> janvier 2017.

Pour ces motifs, la Ville de Bordeaux, qui a pour obligation d'assurer la continuité du service public, envisage de prolonger la durée du contrat d'un an et de passer un avenant pour entériner cette prolongation, possible, de manière exceptionnelle, pour un motif d'intérêt général en vertu de l'article 55 de l'ordonnance n° 2016-65 relative aux contrats de concession.

Enfin, il est proposé de ne pas prévoir la patinoire extérieure d'hiver, située Place Pey Berland, pour 2016-2017 et 2017-2018, la délégation de service public prolongée devant par ailleurs prendre fin au 31 décembre 2017.

En effet, en raison de l'impact écologique de cette animation et de son coût pour la collectivité, la Ville de Bordeaux organisera des animations spécifiques pour les plus jeunes à la patinoire de Mériadeck, dont les horaires d'ouverture au public seront notablement renforcés sur la période des vacances scolaires (initiations danse sur glace et Hockey avec les clubs, chemins de glace, ambiance forêt, peinture sur glace, etc).

Pour l'exercice 2016, la compensation financière versée par la Ville de Bordeaux sera de 896 120 euros, correspondant à la compensation initialement prévue au contrat de 997 536 euros déduction faite du déficit prévisionnel de la patinoire extérieure Pey Berland et additionné du reliquat déjà réalisé en 2016.

Pour les 12 mois de prolongation (exercice 2017), la Ville de Bordeaux versera au fermier une compensation financière globale de 898 342 euros.

Pour rappel, la compensation financière globale versée au fermier était estimée à 3 874 312 euros pour la durée du contrat (4 ans) dans le contrat initial. Elle passe à 4 671 238 euros suite à l'avenant de prolongation (soit une augmentation de 21%).

Conformément à l'article L. 1411-6 du Code général des collectivités territoriales, ce projet d'avenant a été soumis, pour avis, à la Commission de délégation de service public du 4 mai 2016.

Ceci étant exposé, il vous est demandé, Mesdames, Messieurs, de bien vouloir, si tel est votre avis, adopter les termes de l'avenant à conclure et autoriser Monsieur le Maire à signer ledit avenant.

### **ADOPTE A L'UNANIMITE**

Fait et Délibéré à Bordeaux, en l'Hôtel de Ville, le 6 juin 2016

P/EXPEDITION CONFORME,

**Madame Arielle PIAZZA** 

# PROJET D'AVENANT n°3 AU CONTRAT D'AFFERMAGE POUR L'EXPLOITATION D'EQUIPEMENTS SPORTIFS

Vu l'article L.1411-2 du Code général des collectivités territoriales,

Vu le contrat d'affermage signé le 14 décembre 2012 entre la Ville de Bordeaux et la SNC Société Bordelaise de Sports et de Loisirs et portant sur l'exploitation, la gestion et l'entretien de plusieurs équipements de sports et de loisirs, pour une durée de 4 ans à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013, soit jusqu'au 31 décembre 2016,

Vu l'avis .....de la Commission de délégation de service public du 4 mai 2016.

Considérant le report de livraison de la Grande Salle de spectacle de Floirac fin 2017 ;

Considérant le transfert effectif des équipements sportifs d'intérêt métropolitain au 1<sup>er</sup> janvier 2017 ;

Considérant dès lors la nécessité de prolonger de douze (12) mois ledit contrat d'affermage pour motif d'intérêt général tenant à garantir la continuité du service public, soit jusqu'au 31 décembre 2017 ;

Considérant par ailleurs l'intérêt pour la Ville de Bordeaux de ne pas reconduire la mise en place et l'exploitation de la patinoire extérieure d'hiver, située Place Pey-Berland, pour les hivers 2016-2017 et 2017-2018, le contrat de délégation de service public prolongé devant prendre fin de surcroît au 31 décembre 2017 ;

#### **ENTRE LES SOUSSIGNES**

d'une part;

### ET

La Société Bordelaise de Sports et Loisirs, dénommée "AXEL VEGA", SNC au capital de 7.623 euros, dont le siège est 95 cours du Maréchal Juin - 33000 BORDEAUX, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Bordeaux sous le numéro B 413 748 351, représentée par Monsieur Olivier HIBAL, gérant de la société SBSL.

d'autre part ;

### IL EST CONVENU ET ARRETE CE QUI SUIT:

### Article 1 : Objet

Le présent avenant a pour objet de prolonger la durée du contrat de délégation de service public relatif à l'exploitation, la gestion et l'entretien du stadium/vélodrome du Lac, de la patinoire, des tennis et du bowling de Mériadeck à Bordeaux.

Il a également pour objet le retrait d'une des missions du fermier, soit la mise en place, le raccordement, le gardiennage et l'exploitation de la patinoire extérieure de la Place Pey-Berland pour les hivers 2016-2017 et 2017-2018.

### Article 2 : Modification de l'article 1 - objet de la délégation

L'article 1 est modifié comme suit :

"La présente délégation a pour objet de confier à la société SBSL, dénommée ciaprès fermier, l'exploitation, la gestion ainsi que l'entretien du stadium/vélodrome du Lac, de la patinoire, des tennis et du bowling de Mériadeck. Le fermier assurera notamment :

- l'accueil et l'animation des activités physiques, sportives et récréatives inhérentes aux équipements qui lui sont confiés,
- l'accueil et le développement de manifestations à caractère culturel,
- la gestion, l'exploitation et la promotion de l'ensemble des équipements,
- la mise en place, le raccordement, le gardiennage et l'exploitation d'une patinoire extérieure d'hiver de la fin novembre à début janvier, sauf pour les hivers 2016-2017 et 2017-2018.
- les éventuelles adaptations des équipements nécessaires pour des manifestations de portée internationale.

Le fermier ne pourra pas être organisateur de spectacles ou de manifestations sportives.

Le fermier pourra, avec l'accord de la Collectivité, dans le respect des règles édictées pour chacun des équipements et en préservant leur affectation au service public, exploiter toutes activités accessoires telles que vente de boissons et de produits alimentaires, vente et location d'équipements sportifs.

Dans l'ensemble des équipements exploités par le délégataire, la Ville autorise ce dernier à consentir toute convention d'occupation du domaine public compatible avec la destination des lieux (notamment affichage publicitaire, distributeurs de denrées diverses ou de services...).

L'affichage publicitaire autorisé ne devra comporter aucun caractère politique, confessionnel ou syndical, hormis celui annonçant les manifestations d'un tel caractère devant se dérouler dans les lieux exploités par le fermier.

A la demande de la Ville, le fermier sera tenu de faire cesser, sans délai, toute occupation qui serait contraire à l'ordre public.

Le fermier pourra faire toute proposition pour l'évolution et l'amélioration des activités qui lui sont confiées ou l'aménagement d'activités annexes."

### Article 3 : Modification de l'article 3 - durée de la délégation

L'article 3 est modifié comme suit :

"La durée du contrat d'affermage est prolongée d'un an, soit du 1<sup>er</sup> janvier 2013 au 31 décembre 2017, sans pouvoir dépasser ce délai."

### <u>Article 4 : Modification de l'article 15.1 – contraintes particulières du service public</u>

L'article 15.1 est modifié comme suit :

- "La patinoire devra être ouverte à minima aux périodes suivantes :
- pour les clubs : du 15 août à la fin de la saison sportive
- pour le public : du 15 septembre au 15 mai.

La patinoire extérieure d'hiver devra être ouverte du dernier week-end de novembre à la fin des vacances scolaires de Noël, sauf pour les hivers 2016-2017 et 2017-2018."

### <u>Article 5 : Modification de l'article 18 – compensation financière de la Ville envers le fermier</u>

Les modalités relatives à la compensation financière de la Ville envers le fermier, telles qu'indiquées dans l'article 18, sont inchangées.

Il est ajouté l'alinéa suivant :

"La Ville de Bordeaux versera au fermier, les compensations financières globales suivantes (sommes hors taxes), basées sur des hypothèses d'exploitation détaillées en annexe 5 :

- pour l'exercice 2016 : 896 120 €, correspondant à la compensation initialement prévue au contrat de 997 536 € déduction faite du déficit prévisionnel de la patinoire extérieure Pey Berland et additionné du reliquat déjà réalisé en 2016 ;
- pour les 12 mois de prolongation (exercice 2017) : 898 342 €."

### Article 6 : Compte de résultat, inventaire et Personnel

Outre le rapport annuel remis chaque année, au plus tard le 1<sup>er</sup> juin, le fermier fournira à la Ville de Bordeaux avant le 15 juillet 2016 et 1<sup>er</sup> juin 2017 :

- un compte de résultat par équipement exploité des deux derniers exercices, ainsi que le détail des clés de répartition des différentes charges de gestion communes. Le compte de résultat de la patinoire distinguera l'activité spectacle de l'activité sportive;
- un état détaillé du personnel (statut, salaire brut annuel, prime, type de contrat, temps de travail, date d'entrée, avantages, diplôme et affectation par équipement) pour les deux derniers exercices ;

- un état d'inventaire des biens distinguant les biens de retour et biens de reprise et affectés par équipement au 31 décembre 2015, puis au 31 décembre 2016.

### <u>Article 7 : Annexe 5 du contrat – Comptes d'exploitation prévisionnels des équipements</u>

L'annexe 5 du contrat d'affermage est modifiée dans les termes figurant à l'annexe 1 du présent avenant.

### Article 8 : Entrée en vigueur des dispositions du présent avenant n°3

Les présentes dispositions entreront en vigueur à la date de notification du présent avenant aux parties.

### Article 9: Maintien des autres dispositions du contrat

Les autres dispositions du contrat d'affermage et de ses avenants n°1 et 2, sont maintenues et demeurent exécutoires tant qu'elles n'entrent pas en contradiction avec le présent avenant.

### **Article 10: Recours**

En cas de litiges ou des différends à naître à l'occasion de l'interprétation ou de l'exécution du présent avenant, en ce compris en cas de recours de tiers à l'encontre de l'avenant ou de l'un de ses actes détachable, les Parties se rencontreront dans les meilleurs délais pour analyser les termes et s'efforceront de parvenir à une solution amiable.

En cas de défaut de règlement amiable, tout litige relatif à l'interprétation ou à l'exécution du présent avenant sera soumis, par la Partie la plus diligente, à la compétence et à l'appréciation du tribunal administratif de Bordeaux.

Annexe 1: Nouvelle annexe 5 du contrat

Fait à Bordeaux, le

Pour la Ville de Bordeaux, Pour la SNC S.B.S.L.,

Monsieur Alain JUPPE, Monsieur Olivier HIBAL, Maire de Bordeaux Le Gérant

### COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL DE LA PATINOIRE MERIADECK DSP 2013 à 2017 Délégation de Service Publique Equipements Sportifs (Patinoire, bowling, tennis, stadium/vélodrome, patinoire Pey Berland)

RECETTES DES ACTIVITES  Chiffre d'affaires sur manifestations Location de solles manifestations, évts Location de salles compétitions sportives Fluides Prestations nettoyage Prestations accueil/controle/securité et sureté Prestations techniques (y compris loc tech)  Chiffre d'affaires activités sportives Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cordages) Locations accessoires/activité (raquette)	805 298 523 218 5 600 29 400 39 900 197 400 9 780 211 640 139 400 19 700 10 500 18 500	864 038 558 518 7 600 31 500 42 750 213 500 10 170 256 000 170 000	896 268 583 468 8 000 32 200 43 700 218 600 10 300 261 120 173 400	914 598 592 918 9 200 32 900 44 650 224 500 10 430	978 784 493 694 17 355 31 411 48 100 260 818 127 406
Location de salles manifestations, évts Location de salles compétitions sportives Fluides Prestations nettoyage Prestations accueil/controle/securité et sureté Prestations techniques (y compris loc tech)  Chiffre d'affaires activités sportives Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cordages) Locations accessoires/activité (raquette)	523 218 5 600 29 400 39 900 197 400 9 780 211 640 139 400 19 700 10 500	558 518 7 600 31 500 42 750 213 500 10 170 256 000 170 000	583 468 8 000 32 200 43 700 218 600 10 300 261 120	592 918 9 200 32 900 44 650 224 500 10 430	493 694 17 355 31 411 48 100 260 818
Location de salles compétitions sportives Fluides Prestations nettoyage Prestations accueil/controle/securité et sureté Prestations techniques (y compris loc tech)  Chiffre d'affaires activités sportives Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cordages) Locations accessoires/activité (raquette)	5 600 29 400 39 900 197 400 9 780 211 640 139 400 19 700 10 500	7 600 31 500 42 750 213 500 10 170 256 000 170 000	8 000 32 200 43 700 218 600 10 300 261 120	9 200 32 900 44 650 224 500 10 430	17 355 31 411 48 100 260 818
Fluides Prestations nettoyage Prestations accueil/controle/securité et sureté Prestations dechniques (y compris lac tech) Chiffre d'affaires activités sportives Entrées public Location clubs/entrainements Centres dérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cordages) Locations accessoires/activité (raquette)	29 400 39 900 197 400 9 780 211 640 139 400 19 700 10 500	31 500 42 750 213 500 10 170 256 000 170 000	32 200 43 700 218 600 10 300 261 120	32 900 44 650 224 500 10 430	31 411 48 100 260 818
Prestations nettoyage Prestations accueil/controle/securité et sureté Prestations techniques (y compris lac tech)  Chiffre d'affaires activités sportives Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cordages) Locations accessoires/activité (raquette)	39 900 197 400 9 780 211 640 139 400 19 700 10 500	42 750 213 500 10 170 256 000 170 000	43 700 218 600 10 300 261 120	44 650 224 500 10 430	48 100 260 818
Prestations accueil/controle/securité et sureté Prestations techniques (y compris lac tech)  Chiffre d'affaires activités sportives Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérès Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cordages) Locations accessoires/activité (raquette)	197 400 9 780 211 640 139 400 19 700 10 500	213 500 10 170 256 000 170 000	218 600 10 300 261 120	224 500 10 430	260 818
Chiffre d'affaires activités sportives Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cordages) Locations accessoires/activité (raquette)	211 640 139 400 19 700 10 500	10 170 256 000 170 000	10 300 261 120		
Entrées public Location clubs/entrainements Centres cérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (offutages, perçages, cordages) Locations accessoires/activité (raquette)	139 400 19 700 10 500	170 000		244 742	
Entrées public Location clubs/entrainements Centres cérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (offutages, perçages, cordages) Locations accessoires/activité (raquette)	139 400 19 700 10 500	170 000			774 750
Location clubs/entrainements  Centres aérés  Anniversaires  Scolaires  Autres (Karting)  Prestations/activité (affutages, perçages, cordages)  Locations accessoires/activité (raquette)	19 700 10 500		173 400	176 868	334 250 230 000
Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cordages) Locations accessoires/activité (raquette)	10 500	22 500		170 000	230 000
Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cordages) Locations accessoires/activité (raquette)			22 950	23 409	35 000
Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cordages) Locations accessoires/activité (raquette)	18 500	12 500	12 750	13 005	11 000
Prestations/activité (affutages, perçages, cordages) Locations accessoires/activité (raquette)	20 040	24 000 22 500	24 480 22 950	24 970 23 409	21 000 30 000
Locations accessoires/activité (raquette_)	1 000	1 000	1 020	1 040	500
	0	0	0	0	250
Vestiaires casiers/activité	2 500	3 500	3 570	3 641	6 500
Autres produits d'exploitation	221 755	246 715	255 090	265 513	291 057
Commissions, redevances, retrocessions	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
Produits /partenariats	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
Bar & restauration/manifestations & compétitions	152 055	171 475	178 760	188 075	224 545
Bar & restouration/activité site Merchandising/manifestations	37 500 7 200	42 500 7 740	43 350 7 920	44 217 8 100	40 000
Ventes proshop/activité	3 000	3 000	3 060	3 121	4 012 500
		7 000	0.00		300
Total recettes des activités	1 238 693	1 366 753	1 412 478	1 446 454	1 604 091
Compensation pour contrainte de service public					
				-	
Total produits d'exploitation	1 238 693	1 366 753	1 412 478	1 446 454	1 604 091
DEPENSES					
Achats de marchandises	64 685	72 825	75 567	78 991	88 432
Achats bars/snack	63 185	71 325	74 037	77 431	86 182
Achats proshop	1 500	1 500	1 530	1 561	250
Charges variables sur manifestations/compétitions	302 590	327 953	335 600	345 668	384 484
Prestations contrôle/securité et sureté, nettayage	155 940	171 028	175 450	181 693	177 740
Prestations de services technique y compris location de matériel	20 000	20 000	20 000	20 000	90 782
Personnel intérimaire (manutention, bar, personnel accueil)	126 650	136 925	140 150	143 975	115 961
Charges externes	414 510	423 112	428 981	444 144	516 479
Fluides (électricité, eau, gaz_)	160 800	166 428	172 253	178 282	230 000
Fournitures (entretien, de bureau, vêtements de traval.)	10 000	10 200	10 404	10 612	8 500
Prestations de services (technique, nettoyage, sécurité_)	35 000	35 700	36 414	37 142	42 000
Location de matériel	6 500	6 630	6 763	6 698	3 500
Contrat de maintenance	91 910	92 748	94 603	96 495	62 654
Maintenance & entretien (batiments, matériels, petits équipements_)	62 500	62 650	56 613	63 989	138 169
Assurances Honorgires	22 000	22 440	22 889	23 347	8 076
Communication (publicité, insertions)	20 000	20 400	20 808	21 224	18 829
Frais de déplacements, missions, réceptions	2 500	2 550	2 601	2 653	948
Frais postaux, de téléphonie, internet,	750	765	780	796	783
Services bancaires	600	816	632	849	2 198
Frais professionnelles (cotisations, documentation) Charges diverses (pharmacie, commissions, dons)	1 250	1 275 510	1 301	1 327	666
V 2002	500	310	520	531	155
Salaire et charges	362 000	426 900	435 438	444 147	436 040
Personnel permanent Charges exceptionnelles/chômage partiel	283 000	351 900	358 938	366 117	320 000
Personnel saisonnier (y compris animateurs anniversaires)	17 000 62 000	75 000	76 500	78 030	116 040
Personnel CDD (remplacement, moladie_)	02.000	73.000	70 500	70.030	110 040
Impots et taxes	4.100	14114		2000	
CET CET	6 482	6 687	6 760	6 814	24 595 7 645
Sacem	4 500	4 500	4 500	4 500	7 500
Taxe foncière	0	0	0	0	0
Taxe enlèvement ordure ménagère	0	0	0	0	6 883
TVS Organic	0 1 982	2 187	2 760	0	2 5 4 7
	1 702	2 187	2 260	2 314	2 567
Autres charges	0	0	0	0	0
Redevance collectivité Frais d'assistance	0	0	0	0	0
r r mro we support MITM	U	0	0	0	0
Charges de renouvellement et d'investissement	19 620	20 620	21 453	21 953	28 805
Dotation prevision SER	13 350	14 350	12 350	12 850	0
Datation aux amortissements Charges financières	6 270	6 270	9 103	9 103	28 605
wwr.gca i mantererea	0	0	0	0	0
Total charges d'exploitation	1 169 887	1 278 097	1 303 799	1 341 717	1 478 834
					A
Résultat d'exploitation avant IS	68 806	88 656	108 679	104 736	125 257

### COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL DU BOWLING MERIADECK DSP 2013 à 2017 Délégation de Service Publique Equipements Sportifs (Patinaire, bowling, tennis, stadium/véladrome, patinoire Pey Berland)

98	2013	2014	2015	2016	2017
RECETTES			-	2020	2017
Chiffre d'affaires sur monifestations	0	0	0	0	0
Location de salles manifestations, évts	0	0	0	0	C
Location de salles compétitions sportives Fluides	0		0	0	C
Prestations nettoyoge	0		0	0	0
Prestations accueil/controle/securité et sureté	0		0	0	0
Prestations techniques (y compris loc tech)	o	-	o	o	0
Chiffre d'affaires activités sportives	240.050	755 004	242.000		
Entrées public	348 950 316 700		362 997 329 495	370 232 336 085	356 000 330 000
Lacation clubs/entrainements	0		0	336 085	330 000
Centres oérés	12 000	-	12 485	12 734	13 000
Anniversaires Scolaires	9 000	9 180	9 364	9 551	7 000
Autres (Karting)	10 000	10 200	10 404 D	10 612	6 000 0
Prestations/activité (affutages, perçages, cardages)	0	_	0	0	0
Locations accessoires/activité (raquette)	0	o	0	0	0
Vestioires casiers/activité	1 250	1 250	1 250	1 250	0
Autres produits d'exploitation	145 180	144 214	146 798	149 434	200 000
Commissions, redevances, rétrocessions	10 000	10 000	10 000	10 000	30 000
Produits /partenariats	5 000	5 000	5 000	5 000	0
Bar å restauration/manifestations å compétitions Bar å restauration/activité site	0	0	0	0	0
mar a restauration/activite size Merchandising/manifestations	130 180	129 214	131 798	134 434	170 000
Ventes proshop/activité	0	0	0	0	0
				, and a	0
Total recettes des activités	494 130	500 118	509 795	519 666	556 000
Compensation pour contrainte de service public					
Tatal produits d'explaitation	494 130	500 118	509 795	519 666	556 000
DEPENSES					
Achats de marchandises	43 393	43 071	43 932	44 811	
Achats stockés	43 393	43 071	43 932	44 811	56 666 56 666
Achets preshop	1000000	100.000			50 000
Charges variables sur manifestations/compétitions	0	0			
Sous traitance manifestation	0	0	0	0	0
Prestations de services technique y compris location de matériel	0	0	0	o	o
Personnel intérimaire	0	0	0	0	0
Charges externes	118 270	125 933	122 857	125 242	142.000
Fluides (électricité, eau, gaz)	28 000	28 960	29 994	31 044	143 290 34 000
Fournitures (entretien, de bureau, vêtements de travail)	1 000	1 000	1 000	1 000	3 000
Prestations de services (technique, nettoyoge, sécurité, )	51 000	52 020	53 060	54 122	44 190
Location de matériel	4 000	4 080	4 162	4 245	1 500
Contrat de maintenance	5 670	5 783	5 899	6 017	3 500
Maintenance & entretien (batiments, matériels, petits équipements)	13 000	18 400	13 000	13 000	30 000
Assurances Honoraires	3 500 0	3 570 0	3 641	3 714	20 000
Communication (publicité, insertions)	7 500	7 500	7 500	7 500	5 000
Frais de déplacements, missions, réceptions	1 000	1 000	1 000	1 000	100
Frais postaux, de téléphonie, internet,	2 000	2 000	2 000	2 000	500
Services bancaires	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500
Frais professionnelles (catisations, dacumentation) Charges diverses (pharmacie, cammissions, dons)	100	100	100	0	0
	100	100	100	100	0
Salaire et charges	241 250	246 075	250 997	256 016	312 500
Personnel permanent Charges exceptionnelles/chômage partiel	231 250	235 875	240 593	245 404	310 000
Charges exceptionnelles/chomage partiel Personnel salsonnier (y compris animateurs anniversaires)	10 000	10 200	10 404	10 612	1.500
Personnel CDD (remplacement, maladie_)	10 000	20 200	:0404	10 012	1 500 1 000
Impots at taxes	4 201	4 200	4.244	2.000	
CET/CVAE	4 291	4 300	4 316	4 331	9 500
Socem	3 500	3 500	3 500	3 500	4 500 3 500
Taxe foncière	0	0	0	3 300	0
Taxe enlèvement ordure ménagère	0	0	0	0	1 500
TV5 Organic	0 791	900	0	0	0
_	/91	800	816	831	0
Autres charges	0	0	0	0	0
Redevance collectivité Frais d'assistance	0	0	0	0	0
TI WIS YE WASTER CONTROL OF THE PROPERTY OF TH	D	0	0	0	0
Charges de renouvellement et d'investissement	7 792	11 042	7 708	4 208	2 100
Datation pravision GER	6 125	9 375	5 625	2 125	0
Dotation aux amartissements	1 667	1 667	2 083	2 083	2 100
Charges financières					0
	0	0	0	0	- u
Tetal charges d'exploitation	414 996	430 421	429 810	434 608	524 056
Total charges d'exploitation  Résultat d'exploitation avant IS	W 95.00				524 056 31 944

### COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL DU TENNIS/BADMINTON MERIADECK DSP 2013 à 2017 Délégation de Service Publique Equipements Sportifs (Patinoire, bowling, tennis, stadium/vélodrome, patinoire Pey Berland)

	2013	2014	2015	2016	2017
RECETTÉS					
Chiffre d affaires sur manifestations	o	0	o	o	0
Location de salles manifestations, évis	0	0	0	0	0
Location de salles compétitions sportives Fluides	0	0	0	0	0
Prestations nettoyage	0	0	0	0	0
Prestations accueil/controle/securité et sureté	ő	ő	ő	ŏ	0
Prestations techniques (y compris loc tech)	o	0	0	0	0
Chiffre d'affaires activités sportives	137 600	140 332	143 118	145 960	175 000
Entrées public	114 700	116 994	119 334	121 721	150 000
Location clubs/entrainements	0	0	0	0	0
Centres aérés	0	0	0	٥	0
Anniversaires Scolaires	0	10.379	0	0	0
Autres (Karting)	18 900	- 19 278: O	19 664 0	20 057	20 000
Prestations/activité (affutages, perçages, cordages)	o.	ő	ő	ő	0
Locations accessoires/activité (raquette)	4 000	4 060	4 121	4 183	5 000
Vestiaires casiers/activité	0	0	0	0	0
Autres produits d'exploitation	13 500	13 500	13 500	13 500	13 500
Commissions, redevances, rétrocessions	O	0	0	0	0
Produits / partenariats	0	0	0	0	0
Bar & restauration/manifestations & compétitions	0	0	0	0	0
Bar à restauration/activité site Merchandising/manifestations	B 000	8 000	8 000	8 000	8 000
Ventes proshop/activité	5 500	5 500	5 500	5 500	5 500
		5 500	2 303	2.000	0
Total recettes des activités	151 100	153 832	156 618	159 460	166 500
Compensation pour contrainte de service public					
Total produits d'exploitation	151 100	153 832	156 618	159 460	188 500
DEPENSES					
Achats de marchandises	5 417	F 445	0 E 5 VI		
Achats bars/snack	2 667	5 417 2 667	5 417 2 667	5 417 2 667	5 417 2 667
Achats proshop	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750
		2,20	2730	2730	2730
Charges variables sur manifestations/compétitions	0	0	0	0	0
Prestations contrôle/securité et sureté, nettayage Prestations de services technique y compris location de matériel		0	0	0	0
Personnel intérimaire (manutention, bar, personnel accueil)		۳	0	0	0
87					
Charges externes	25 350	25 859	26 327	26 807	42 074
Fluides (électricité, eau, gaz)	7 250	7 504	7 766	8 036	15 003
Fournitures (entretien, de bureau, vêtements de travail)	350	357	362	368	2 000
Prestations de services (technique, nettoyoge, sécurité) Location de matériel	5 500	5 610	5 694	5 780	10 000
Contrat de maintenance	1 000	1 020 510	1 035	1 051 525	600 270
Maintenance à entretien (batiments, matériels, petits équipements, )	3 500	3 570	3 634	3 699	7 500
Assurances	1 900	1 938	1967	1 997	1 000
Honoraires	0	0	0	0	0
Communication (publicité insertions )	3 500	3 500	3 500	3 500	3 501
Frais de déplacements, missions, réceptions	0	0	0	0	0
Frois postaux, de téléphonie, internet, Services bancaires	1 400 450	1 400 450	1 400 450	1 400 450	1 400 800
Frais professionnelles (catisations, documentation)	130	450	450	450	0
Charges diverses (pharmacie, commissions, dons, )	0	o	o	ō	0
Salaine et chames	02.000	77.445	OF 242	07.010	
Salaire et charges Personnel permanent	82 000 80 500	83 640 82 110	85 313 83 752	87 019 85 427	95 000 92 500
Charges exceptionnelles/châmage partiel	00 500	62 110	83 /32	65 427	92 500
Personnel saisonnier (y compris animateurs anniversaires)					
Personnel CDD (remplacement, maladie_)	1 500	1 530	1 561	1 592	2 500
Impots et taxes	242	246	251	255	3 633
CET/CVAE	545	240	201	200	1 890
Sacem					2 0 9 0
Taxe foncière					27-200
Taxe enlèvement ordure ménagère TVS					1 441
Organic	242	246	251	255	302
					302
Autres charges	0	0	0	0	0
Redevance collectivité Frais d'assistance					
r i waa sa waara waa sa			- 2		
Charges de renouvellement et d'investissement	1 917	4 917	3 167	1 250	3 922
	0	3 000	1 250	1 250	0
Datation prevision GER		1 917	1 917	o	3 922
Dotation aux amortissements	1917	* 717	2.751	*[	200000000
Dotation aux amortissements	1917	1,51./			
Dotation aux amortissements Charges financières					150.044
Dotation aux amortissements	1917 114 926 36 174	120 078	120 474 36 144	120 748 38 712	150 046 38 454

### COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL DU STADIUM/VELOBROME DSP 2013 à 2017 Délégation de Service Publique Equipements Sportifs (Patinoire, bowling, tennis, stadium/vélodrome, patinoire Pey Berland)

RECETTES DES ACTIVITES  Chiffre d'affaires sur manifestations Location de salles manifestations, évis Location de salles compétitions sportives Fluides Prestations nettoyage	61 350	B7 <b>2</b> 92			
Location de salles manifestations, évts Location de salles compétitions sportives Fluides		07 202			
Location de salles compétitions sportives Fluides			70 291	80 431	34 504
Fluides	19 750	28 305	21 848	27 591	9 000
Prestations nettoyage	14 350 1 000	19 737 1 530	20 132	12 841 1 592	12 841 1 592
	5 250	6 120	5 462	5 571	5 571
Prestations accueil/controle/securité et sureté	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Prestations techniques (y compris loc tech)	20 000	30 600	20 808	31 836	4 500
Chiffre d'affaires activités sportives	76 064	75 946	80 534	61 723	53 305
Entrées public	38 220	37 345	41 161	28 982	20 000
Location clubs/entrainements Gentres gérés	14 000 3 354	14 280 3 421	14 566 3 490	11 143 2 805	20 000
Anniversaires	0	3 721	3 490	2 803	2 805
Scolaires	15 490	15 800	16 116	13 488	7 500
Autres (Karting)	0	0	0	0	0
Prestations/activité (affutages, perçages, cordages) Locations accessoires/activité (raquette)	5 000	5 100	5 202	0 5 306	3 000
Vestiaires casiers/activité	3 000	2 100	3 202	3 300	0
Autres produits d'exploitation		0.000			
Commissions, redevances, rétracessions	1 000	8 000 1 000	8 000 1 000	8 000 1 000	8 000 1 000
Produits /partenariats	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000
Bar à restouration/monifestations à compétitions	0	0	0	0	0
Bar å restouration/activité site Merchandising/manifestations	0	0	0	0	0
Merchandising/manifestations Ventes proshop/activité	5 000	0 5 000	0 5 000	0 5 000	5 000
100000000000000000000000000000000000000	2 000	3.000	2000	3000	3000
Total recettes des activités	145 414	171 238	158 825	150 155	95 809
Compensation pour contrainte de service public					
Total produits d'exploitation	145 414	171 238	158 825	150 155	95 809
					70 007
DEPENSES					
Achats de marchandises Achats bors/snock	3 750	3 750 0	3 750 0	3 750	2 500
Achats proshop	3 750	3 750	3 750	3 750	2 500
Manager and the same and the same of the s					
Charges variables sur manifestations/compétitions Prestations contrôle/securité et sureté, nettayage	21 625 5 625	30 888 6 408	22 462 5 616	31 383 5 914	8 914
Prestations de services technique y compris location de matériel	16 000	24 480	16 646	25 469	5 914 3 000
Personnel intérimaire (manutention, bar, personnel accueil)			100,0	20 102	0
Charges externes	187 650	195 827	107.074	202 004	144.040
Fluides (électricité, eou, gaz)	115 150	119 180	197 876 123 352	203 084 127 669	166 962 114 538
Fournitures (entretien, de bureau, vêtements de trovail)	1 500	1 530	1 553	1 576	3 614
Prestations de services (technique, nettoyoge, sécurité)	5 000	5 100	5 177	5 254	1 236
Location de matériel	2 000	2 040	2 071	2 102	309
Contrat de maintenance	21 350	21 777	22 104	22 435	16 206
Maintenance & entretien (batiments, matériels, petits équipements_) Assurances	14 500 20 000	17 650 20 400	14 765	14 881	12 407
Honoraires	20 000	20 400	20 706	21 017	10 500 0
Communication (publicité, insertions)	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Frais de déplacements, missions, réceptions	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300
Frais postaux, de téléphonie, internet, Services bancaires	1 550	1 550	1 550	1 550	1 550
Frais professionnelles (cotisations, documentation_)	100 200	100 200	100 200	200	100 201
Charges diverses (pharmacie, commissions, dons)	0	0	0	0	0
Salaine et charges	126 000	128 520	130 448	122 405	127 470
Personnel permanent	120 000	123 420	125 271	132 405 127 150	136 462 128 612
Charges exceptionnelles/chômage partiel	0	0	0	0	0
Personnel saisonnier (y compris animateurs anniversaires)	0	0	0	0	0
Personnel CDD (remplacement, maladie)	5 000	5 100	5 177	5 254	7 850
Impots et taxes	233	274	254	240	58 453
CET/CVAE Sacem	0	0	0	O	39 000
Sacem Taxe foncière	0	0	0	0	0
Taxe enlèvement ordure ménagère	ő	0	ő	ő	19 300
TVS	0	0	0	0	0
Organic	233	274	254	240	153
Autres charges	О	0	0	0	О
Redevance collectivité	0	0	0	0	0
Frais d'assistance	0	0	0	0	0
Charges de renouvellement et d'investissement	13 500	12 167	9 167	4 167	0
Dotation provision SER	13 500	11 750	8 750	3 750	0
Datation aux amortissements Charges financières	0	417	417	417	0
orner grad a marifelia ad	0	0	0	٥	0
Total charges d'exploitation	352 758	371 426	363 957	375 028	373 291
Résultat d'exploitation avant IS	-207 344	-200 188	-205 132	-224 B74	277 402
	20, 344	-200 100	-103 136	"CE4 B/4	-277 462

### COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL PATINOIRE EXTERIEURE PEY BERLAND DSP 2013 à 2017 Délégation de Service Publique Equipements Sportifs (Patinoire, bowling, tennis, stadium/vélodrame, patinoire Pey Berland)

### RECETTES  ### Carrier of effores are monifectations (**)   Lucation de solder	1	2013	2014	2015	2016	2017
Leastine de ablas moniferations, che	RECETTES					
Lacation de Califica capital final approvince     0						
Public   Prestration extringue   0				-		
Prestablish associated control del successful as marties (%) (%) (%) (%) (%) (%) (%) (%) (%) (%)						
Presentions techniques (y campors to techs)  Colfré et différes acteriés provinces  Contres aprilés  Contres						
Complete public activated as perfect public activated as perfect public activated public	Programme and the second secon					
Entrade public   Carrier of Color   Carrier of Carrier of Color   Carrier of Color   Carrier of Color   Carrier of Carrier of Color   Carrier of Carrier of Color   Carrier of C	realistical terminates (y compiles for recit)		Ĭ	Ů	U	
Learnine Author formeroments						
Control and Administrations	S. American Company of the Company o					
Scalaires   0						
Autres (Carlings ) Presistation/factified (Entingss, percipase, condiges.) Locations (sectionised Sectionised (propertie.) Victories conscriptionised (propertie.) Victories conscriptionised (propertie.) Victories conscriptionised (propertie.) Victories (properties) Victories		-				
Prestation/familité (affitages, parages, condigées.) (sequence access/activité (appette.) (vatriones access/activité (appette de produit promotiones) (vatriones access/activité (appette de produit promotiones) (vatriones access/activité (appette) (vatriones accessivationes accesivationes accessivationes accessivationes accessivationes accessi	The state of the s					
Victoriors activary of application	Prestations/activité (affutages, perçages, cordages)					
Autres produits of exploitation Commissions, redevouses, retracestors Commissions, redevouses, redevouse, retracestors Commissions, redevouses, retracestors Commissions, redevouses, redevouse, retracestors Contract de maintenance (nouncement, bor, personal accest) Contract de maintenance Contract de maintenance, retracest, personal accest) Contract de maintenance Contract de maintenance, retracest, personal accest) Contract de maintenance Contract de maintenance, retracest, personal accest) Contract de maintenance Contract de maintenance, retracest, personal accest) Contract de maintenance, retracest, personal accest) Contract de maintenance Contract de maintenance, retracest, personal accest) Contract de maintenance, retracest, personal accest) Contract de maintenance Contract de maintenance, retracest, personal access of the contract access of the contract access of the contract access of the contract						
Commission, redecence: references received from the reduction of the red	Vestiaires casiers/activité	0	0	0	0	
Predict protections	Autres produits d'exploitation	900	900	900	132	
Bac A restamation/monifestations   0						
Book A Part Survey   100	l ,		-			
Marchandristan/manifestantions   0			_			
Total recettes des activités	N -	0	0	0	0	
Complementation pour controllate de services public	Ventes proshop/activité	600	600	600	106	
Total produits d'applairation	Total recettes des activités	47 130	47 535	48 165	4 432	
DEPENSES   300   300   300   44	Compensation pour contrainte de service public					
Achats bers/mack Achats bers/mack Achats bers/mack Achats bers/mack Achats bers/mack Achats proshop  Charges variables sur manifestations/compétitions Prestations comfol/facurité et sureté, nettoyoge Prestations de services technique y compris location de metériel Prestonnel indivíneurin (manutention, bor, personnel accueil)  Charges externes  11 450 11 827 12 212 1113  Charges externes Fluides (destrainté, eau gaz.)  Fluides (destrainté, louineurs, matériels, petits équipements.)  Journal des maintenances  Monitraineurs de services (extensiontes)  Journal des maintenances  Journal des mai	Total produits d'exploitation	47 130	47 535	48 165	4 432	
Achats bers/mack Achats bers/mack Achats bers/mack Achats bers/mack Achats bers/mack Achats proshop  Charges variables sur manifestations/compétitions Prestations comfol/facurit ét sureté, nettoyoge Prestations de services technique y compris location de matérial Prestations de services technique y compris location de matérial Prestations de services fechnique y compris location de matérial Prestations de services fechnique y compris location de matérial Prestations de services fechnique y compris location de matérial Prestations de services fechnique y compris location de matérial Prestations de services fechnique, net troyage, sécurité.)  Charges externes  11 450 11 827 12 212 1113  Toda 10 200 10 557 10 926 998. Fluides (destricité, eau gaz.) Fluides (destricité	h COPA LOPE					
Adots for prison provision de la contraction de la contracti	I		200			
Achots preshop  Charges variables sur manifestations/compétitions  Prestations controlle/securité et aveté, nettoyage  Prestations de services technique y compris location de matériel  Prestationia de services technique y compris location de matériel  Prestationia de services technique y compris location de matériel  Prestationia de services technique, y compris location de matériel  Prestationia de services technique, y compris location de matériel  Charges externes  Fluides (destricité, eau, gaz)					-	
Prestations centrale Assumité et survée, net troyage Prestations de services téchnique y compris location de matériel Personnel intérimère (manutention, bar, personnel accueil)  Charges externes  11 450 11 827 12 22 1 1133  10 200 10 557 10 926 998  Faurillures (entretten, de bureau, vistements de traval						
Prestations centrale Assumité et survée, net troyage Prestations de services téchnique y compris location de matériel Personnel intérimère (manutention, bar, personnel accueil)  Charges externes  11 450 11 827 12 22 1 1133  10 200 10 557 10 926 998  Faurillures (entretten, de bureau, vistements de traval	Changes providelas are manifestations/sampésitions	100.000	110 140	100 043	0.000	
Prestations de services (chanique y compris location de matériel Personnel inférimènire (manutantino, bar, personnel accueil)  Charges externes:    11 450   11 827   12 212   1 113     10 200   10 557   10 926   998     10 200   10 557   10 926   998     10 200   10 557   10 926   998     10 200   10 557   10 926   998     10 200   10 557   10 926   998     10 200   10 557   10 926   998     10 200   10 557   10 926   998     10 200   10 557   10 926   998     10 200   10 557   10 926   998     10 200   10 557   10 926   998     10 200   10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20     10 20   10 20   10 20     10 20   10 20     10 20   10 20     10 20   10 20     10 20   10 20     10 20   10 20     10 20   10 20     10 20   10 20     10 20   10 20     20 20 20 20 20 20 20     20 20 20 20 20 20 20     20 20 20 20 20 20 20     20 20 20 20 20 20 20     20 20 20 20 20 20 20 20     20 20 20 20 20 20 20 20     20 20 20 20 20 20 20 20     20 20 20 20 20 20 20 20 20     20 20 20 20 20 20 20 20     20 20 20 20 20 20 20 20 20 20     20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	· - · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					
Charges externes	Prestations de services technique y compris location de matérie					
Fluids (Electricité, cau, gaz.)	Personnel intérimaire (manutention, bar, personnel accueil)					
Fluids (Electricité, cau, gaz.)	Charges externes	11 450	11 827	12 212	1 113	
Prestations de services (rechnique, nettoyage, sécurité.)  Lacation de matériel  Contrat de m	100 T 01	10 200	10 557	10 926		
Lecation de matériel Contrat de maintenance Maintenance de artertien (batiments, matériels, petits équipements.) Assurances 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	fournitures (entretien, de bureau, vêtements de travail)			0	0	
Contrat de maintenance  Maintenance à entretien (batiments, matériels, petits équipements.)  Maintenance à entretien (batiments, matériels, petits équipements.)  Montraires  0 0 0 0 0 0  Frais de déplacements, missions, réceptions  Frais professionnelles (cetisations, decumentation.)  Services bancaires  200 200 200 18  Frais professionnelles (cetisations, documentation.)  5 0 0 0 0 0 0  Congres diverses (phormacie, commissions, dans.)  Salaire et charges  Responsel permanent  7 50 7 50 7 650 7 803 7 959  Charges exceptionnelles/châmage partiel  Personnel soitomiler  Personnel soitomiler  Personnel cDb (remplacement, maladie)  Impats et taxes  CET/CVAE  Socon  7 50 750 750 750 66  Taxe fancière  Taxe enlèvement ordure ménogère  TVS  Organic  Autres charges  Redevance collectivité  Frais d'assistance  Charges d'exploitation  Tetal charges d'exploitation						
Maintenance & entretien (botiments, matériels, petits équipements)  Assurances    0	E. Salar Transfer of the Control of					
Assumances  Assumances  Assumances  Communication (publicité, insertions)  Communication (publicité, insertion)  Communication (publicité, insertion)  Communication (publicité, insertion)  Communication (publicité, insertion)  Communicat				-		
Communication (publicité, insertions) Frais défaincements, missions, réceptions Frais partous, de téléphonie, internet, Services bancaires Frais profus, de téléphonie, internet, Services bancaires Frais profus, de téléphonie, internet, Services bancaires Frais profus, de téléphonie, internet, Services bancaires Services bancaires Services bancaires Services bancaires Services bancaires Sources bancaires Sources bancaires Sources bancaires Sources de totarges Services bancaires Sources de totarges Services bancaires Sources de totarges Services de Se	Assurances					
Frois de déplacements, missions, réceptions Frois prostoux, de téléphonie, internet, Services bancoires Frois professionnelles (cotisations, documentation) Services bancoires Frois professionnelles (cotisations, documentation) Charges d'expess (pharmacie, commissions, dons)  Salaire et charges Personnel permanent Charges sexceptionnelles/châmage partiel Personnel permanent Charges sexceptionnelles/châmage partiel Personnel sossomier Personnel CDD (remplacement, maladie)  Impots et taxes CET/CVAE Sacem Taxe fencière Taxe enlèvement ordure ménogère TVS Organic  Autres charges Redevance collectivité Frois d'assistance Charges de renouvellement et d'investissement Dotation provision GER Dotation provision GER Dotation pux aux montissements Charges d'exploitation  Tatal charges d'exploitation  165 735 169 943 165 335 22 159	Honoroires				-	
Frais postaux, de téléphonie, internet, Services bancaires Services bancaires Frais professionnelles (cotisations, documentation) Charges diverses (pharmacie, commissions, dons)  Salaire et charges Personnel permanent Frais profession melles (cotisations, dons)  Salaire et charges Personnel permanent Personnel permanent Total charges xelles Total charges de renouvellement et d'investissement Total charges d'exploitation						
Frais professionnelles (cotisations, documentation) Charges diverses (pharmacia, commissions, dans)  Salaire et charges Personnel permanent Personnel permanent Personnel soisonnier Personnel soisonnier Personnel CDD (remplacement, maladia)  Impots et taxes Personnel conciere Personnel con	Frais postoux, de téléphonie, internet,					
Charges diverses (pharmacie, commissions, dons_)   50   50   50   4	Services bancaires					
Salaire et charges						
Personnel permanent	N - N - N - N - N - N - N - N - N - N -			50	- 1	
Charges exceptionnelles/chāmage partiel   37 660   39 180   34 330   3 089	1. 10. T					
Personnel saisonnier		7 500	7 650	7 803	7 959	
Impats et taxes   825   826   827   67	Personnel saisonnier	37 660	39 180	34 330	3 089	
CET/CVAE Sacem 750 750 750 66 Taxe foncière Taxe enlèvement ordure ménagère TVS Organic 75 76 77 1  Autres charges Redevance collectivité Frais d'assistance Charges de renouvellement et d'investissement Dotation provision GER Datation aux amortissements Charges financières  Tetal charges d'exploitation  165 735 169 943 165 335 22 159	Persannel CDD (remplacement, maladie_)					
CET/CVAE Sacem 750 750 750 66 Taxe foncière Taxe enlèvement ordure ménagère TVS Organic 75 76 77 1  Autres charges Redevance collectivité Frais d'assistance Charges de renouvellement et d'investissement Dotation provision GER Datation aux amortissements Charges financières  Tetal charges d'exploitation  165 735 169 943 165 335 22 159	Impots et taxes	825	826	827	67	
Taxe foncière Taxe enlèvement ordure ménagère TVS Organic 75 76 77 1  Autres charges Redevance collectivité Frais d'assistance Charges de renouvellement et d'investissement Dotation provision GER Dotation aux amortissements Charges financières  Tatal charges d'exploitation 165 735 169 943 165 335 22 159	CET/CVAE				- 2	
Taxe enlèvement ordure ménagère TVS Organic  Autres charges Redevance collectivité Frais d'assistance  Charges de renouvellement et d'investissement Dotation pravision GER Datation aux amortissements Charges financières  Tetal charges d'exploitation  165 735 169 943 165 335 22 159	Sacem Tave francière	750	750	750	66.	
TVS Organic  Autres charges Redevance collectivité Frais d'assistance  Charges de renouvellement et d'investissement Dotation pravision GER Datation aux amortissements Charges financières  Tetal charges d'exploitation  Tetal charges d'exploitation  75 76 77 1  0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Taxe enlèvement ordure ménagère					
Autres charges Redevonce collectivité Frais d'assistance  Charges de renouvellement et d'investissement Dotation provision GER Detation aux amortissements Charges financières  Tetal charges d'exploitation  165 735 169 943 165 335 22 159	TV5			7.0	10	
Redevance collectivité Frais d'assistance  Charges de renouvellement et d'investissement Dotation provision GER Dotation aux amortissements Charges financières  Total charges d'exploitation  165 735 169 943 165 335 22 159	Organic	75	76	77	1	
Frais d'assistance  Charges de renouvellement et d'investissement Dotation pravision GER Dotation aux amortissements Charges financières  Total charges d'exploitation  165 735 169 943 165 335 22 159		0	0	0	0	
Charges de renouvellement et d'investissement Dotation provision GER Detation aux amortissements Charges financières  Tetal charges d'exploitation  165 735 169 943 165 335 22 159	Redevance collectivité					
Dotation provision GER Dotation aux amortissements Charges financières  Tetal charges d'exploitation  165 735 169 943 165 335 22 159	rrais a assistance					
Dotation aux amortissements Charges financières  Total charges d'exploitation  165 735 169 943 165 335 22 159	Charges de renouvellement et d'investissement	0	0	0	0	
Charges financières         165 735 169 943 165 335 22 159           Tetal charges d'exploitation         165 735 169 943 165 335 22 159	Dotation provision GER					
Total charges d'exploitation 165 735 169 943 165 335 22 159						
	proprieta de					
Résultat d'explaitation avant IS -118 605 -122 408 -117 170 -17 728	Total charges d'exploitation	165 735	169 943	165 335	22 159	
	Résultat d'exploitation avant IS	-118 605	-122 40B	-117 170	-17 728	

#### COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL SERVICES CENTRAUX DSP 2013 à 2017

1	2017	204.4	0015	204.5	2015
RECETTES	2013	2014	2015	2016	2017
Chiffre d affaires sur manifestations	0	0	0	o	0
Lacation de salles manifestations, évts	0	0	ő	0	0
Location de salles compétitions sportives	0	0	0	0	0
Fluides Prestations nettoyage	0	0	0	0	0
Prestations accueil/controle/secunité et sureté	o	0	0	0	0
Prestations techniques (y compris loc tech)	0	0	0	0	0
Chiffre d'affaires activités sportives	0	0	0	0	o
Entrées public	0	ō	0	ō	0
Location clubs/entrainements	0	0	0	0	0
Centres oérés Anniversaires	0	0	0	0	0
Scoldines	o	o	ő	o	0
Autres (Karting)	0	· 0	0	0	0
Prestations/activité (affutages, perçages, cordages) Lacations accessaires/activité (raquette)	0	0	0	0	0
Vestigires casiers/activité	ő	o	0	0	0
Andrea merelitas di merinanden	+= 000	15.000		45.000	
Autres produits d'exploitation Commissions, redevances, rétracessions	15 000	15 000	15 000	15 000	20 000
Produits /portenoriats	15 000	15 000	15 000	15 000	20 000
Bar & restauration/manifestations & compétitions	0	0	0	0	0
Bar å restauration/activité site Merchandising/manifestations	0	0	0	0	0
Merchandising/monitestations Ventes proshop/activité	0	0	0	0	0
Activities and the second seco					
Total recettes des activités	15 000	15 000	15 000	15 000	20 000
Compensation pour contrainte de service public					
Total produits d'exploitation	15 000	15 000	15 000	15 000	20 000
		10 110	-		
DEPENSES			-		
Achats de marchandises Achats bars/snack	0	0	0	0	0
Achats proshop	0	0	0	0	0
Manager and the control of the contr					
Charges variables sur manifestations/compétitions Prestations contrôle/securité et sureté, nettoyage	0	0	0	0	0
Prestations de services technique y compris location de matériel	0	ő	0	0	0
Personnel intérimaire (manutention, bar, personnel accueil)					
Charges externes	179 550	176 805	174 830	177 293	199 647
Fluides (électricité, eau, gaz_)	2 500	2 500	2 500	2 500	2 501
Fournitures (entretien, de bureau, vêtements de travail)	6 000	6 120	6 242	6 367	4 346
Prestations de services (technique, nettoyage, sécurité)	47 000	47 940	48 899	49 877	71 251
Location de matériel	19 000	13 690	9 500	9 500	9 501
Contrat de maintenance Maintenance & entretien (batiments, matériels, petits équipements, )	9 500 6 500	9 690 6 630	9 884 6 763	10 08L 6 898	6 495 15 000
Assurances	14 500	14 790	15 086	15 388	10 000
Honoraires	20 000	20 400	20 808	21 224	29 974
Communication (publicité, insertions) Frais de déplacements, missions, réceptions	7 500 16 000	7 500 16 170	7 500	7 500	7 501
Frais postaux, de téléphonie, internet	22 750	22 755	16 346 22 760	16 525 22 765	10 000 23 080
Services bancaires	4 500	4 590	4 682	4 775	4 065
Frais professionnelles (cotisations, documentation_)	3 500	3 530	3 561	3 592	5 635
Charges diverses (pharmacie, commissions, dons_)	300	300	300	300	300
Salaire et charges	451 500	465 000	474 300	483 786	455 000
Personnel permanent Charges exceptionnelles/châmage partie	443 500	465 000	474 300	483 786	455 000
Charges exceptionnelles/chamage partiel Personnel saisonnier (y compris animateurs anniversaires)	6 000 0	0	0	0	0
Personnel CDD (remplacement, maladie_)	0	ŏ	0	ő	ő
Impots et taxes	70 524	71 934	73 372	74 839	9 668
CET (CFE/CVAE)	40 000	40 800	41 616	42 448	7 118
Sacem	0	0	0	0	0
Taxe foncière Taxe enlèvement ordure ménogère	28 000	28 560	0 29 131	70 714	402
TVS	28 000	2 550	29 131	29 714 2 653	402 2 115
Organic	24	24	24	24	32
Autres charges	101 000	103 000	105 040	107 121	109 306
Redevance collectivité	1 000	1 000	1 000	1 000	1000
Frais d'assistance Vega	100 000	102 000	104 040	106 121	108 306
Charges de renouvellement et d'investissement	3 941	6 029	5 767	4 609	8 507
Dotation provision GER		1515.500	240000		
Dotation aux amortissements	0	3 125	3 958	3 958	8 507
Charges financières	3 941	2 904	1 809	651	
Total charges d exploitation	806 515	822 768	833 310	847 648	782 128
Résultat d'exploitation avant IS	-791 515	-807 768	-818 310	-832 648	-762 128

### COMPTE D'EXPLOITATION PREVISIONNEL DSP 2013 à 2017

RECETTES DES ACTIVITES  Chiffre d'affaires sur manifestations Location de salles manifestations, évis Location de salles compétitions sportives Fluides Prestations nettoyage Prestations accueil/controle/securité et sureté Prestations techniques (y compris lac tech)  Chiffre d'affaires activités spartives Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cordages) Locations accessoires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'explaitation Cammissions, redevances, rétrocessions	866 648 542 968 19 950 30 400 45 150 198 400 29 780 820 484 655 250 14 000 35 054 19 500 62 890 20 040 1 000 9 000 3 750	951 330 586 623 27 337 33 030 48 870 214 500 40 770 874 817 694 008 14 280 38 161 21 680 69 278 22 500 1 000 9 160 4 750	966 559 605 316 28 132 33 240 49 162 219 600 31 108 895 034 710 654 14 566 38 924 22 114 70 664 22 950 1 020 9 323 4 820	995 029 620 509 22 041 34 492 50 221 225 500 42 266 848 557 667 954 11 143 38 949 22 556 69 126 23 409 1 040	2017 1 013 288 502 694 30 195 33 003 53 672 261 818 131 906 918 555 730 000 20 000 50 805 18 000 54 500 30 000
Chiffre d'affaires sur manifestations Location de solles manifestations, évts Location de solles compétitions sportives fluides Prestations nettoyage Prestations accueil/controle/securité et sureté Prestations techniques (y compris loc tech)  Chiffre d'affaires activités sportives Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Locations accessoires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'exploitation Cammissions, redevances, rétrocessions	542 968 19 950 30 400 45 150 198 400 29 780 820 484 655 250 14 000 35 054 19 500 62 890 20 040 1 000 9 000 3 750 404 335 13 000	586 823 27 337 33 030 48 870 214 500 40 770 874 817 694 008 14 280 38 161 21 680 69 278 22 500 1 000 9 160 4 750	605 316 28 132 33 240 49 162 219 600 31 108 895 034 710 654 14 566 38 924 22 114 70 664 22 950 1 020 9 323	620 509 22 041 34 492 50 221 225 500 42 266 848 557 667 954 11 143 38 949 22 556 69 126 23 409	502 694 30 195 33 003 53 672 261 818 131 906 918 555 730 000 20 000 50 805 18 000 54 500
Location de salles manifestations, évis Lacation de salles compétitions sportives Fluides Prestations nettoyage Prestations accueil/controle/securité et sureté Prestations techniques (y compnis lac tech)  Chiffre d'affaires activités sportives Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Locations accessoires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'exploitation Cammissions, redevances, rétrocessions	542 968 19 950 30 400 45 150 198 400 29 780 820 484 655 250 14 000 35 054 19 500 62 890 20 040 1 000 9 000 3 750 404 335 13 000	586 823 27 337 33 030 48 870 214 500 40 770 874 817 694 008 14 280 38 161 21 680 69 278 22 500 1 000 9 160 4 750	605 316 28 132 33 240 49 162 219 600 31 108 895 034 710 654 14 566 38 924 22 114 70 664 22 950 1 020 9 323	620 509 22 041 34 492 50 221 225 500 42 266 848 557 667 954 11 143 38 949 22 556 69 126 23 409	502 694 30 195 33 003 53 672 261 818 131 906 918 555 730 000 20 000 50 805 18 000 54 500
Fluides Prestations nettoyage Prestations accueil/controle/securité et sureté Prestations techniques (y compris loc tech)  Chiffre d'affaires activités sportives Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Locations accessoires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'exploitation Cammissions, redevances, rétrocessions	30 400 45 150 198 400 29 780 820 484 655 250 14 000 35 054 19 500 62 890 20 040 1 000 9 000 3 750 404 335 13 000	33 030 48 870 214 500 40 770 874 817 694 008 14 280 38 161 21 680 69 278 22 500 1 000 9 160 4 750	33 240 49 162 219 600 31 108 895 034 710 654 14 566 38 924 22 114 70 664 22 950 1 020 9 323	22 041 34 492 50 221 225 500 42 266 848 557 667 954 11 143 38 949 22 556 69 126 23 409	30 195 33 003 53 672 261 818 131 906 918 555 730 000 20 000 50 805 18 000 54 500
Prestations nettoyage Prestations accueil/controle/securité et sureté Prestations techniques (y compris lac tech)  Chiffre d'affaires activités sportives Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Locations accessaires/activité (requette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'explaitation Cammissions, redevances, rétrocessions	45 150 198 400 29 780 820 484 655 250 14 000 35 054 19 500 62 890 20 040 1 000 9 000 3 750 404 335 13 000	48 870 214 500 40 770 874 817 694 008 14 280 38 161 21 680 69 278 22 500 1 000 9 160 4 750	49 162 219 600 31 108 895 034 710 654 14 566 38 924 22 114 70 664 22 950 1 020 9 323	50 221 225 500 42 266 848 557 667 954 11 143 38 949 22 556 69 126 23 409	53 672 261 816 131 906 918 555 730 000 20 000 50 805 18 000 54 500
Prestations accueil/controle/securité et sureté Prestations techniques (y compris loc tech)  Chiffre d'affaires activités sportives Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Locations accessaires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'exploitation Cammissions, redevances, rétrocessions	198 400 29 780 820 484 655 250 14 000 35 054 19 500 62 890 20 040 1 000 9 000 3 750 404 335 13 000	214 500 40 770 874 817 694 008 14 280 38 161 21 680 69 278 22 500 1 000 9 160 4 750	219 600 31 108 895 034 710 654 14 566 38 924 22 114 70 664 22 950 1 020 9 323	225 500 42 266 848 557 667 954 11 143 38 949 22 556 69 126 23 409	261 816 131 906 918 555 730 000 20 000 50 805 18 000 54 500
Prestations techniques (y compris lac tech)  Chiffre d'affaires activités spartives Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Locations accessaires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'explaitation Cammissions, redevances, rétrocessions	29 780 820 484 655 250 14 000 35 054 19 500 62 890 20 040 1 000 9 000 3 750 404 335 13 000	40 770 874 817 694 008 14 280 38 161 21 680 69 278 22 500 1 000 9 160 4 750	31 108 895 034 710 654 14 566 38 924 22 114 70 664 22 950 1 020 9 323	42 266 848 557 667 954 11 143 38 949 22 556 69 126 23 409	918 555 730 000 20 000 50 805 18 000 54 500
Chiffre d'affaires activités sportives Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Locations accessoires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'explaitation Cammissions, redevances, rétrocessions	820 484 655 250 14 000 35 054 19 500 62 890 20 040 1 000 9 000 3 750 404 335 13 000	874 817 694 008 14 280 38 161 21 680 69 278 22 500 1 000 9 160 4 750	895 034 710 654 14 566 38 924 22 114 70 664 22 950 1 020 9 323	848 557 667 954 11 143 38 949 22 556 69 126 23 409	918 555 730 000 20 000 50 805 18 000 54 500
Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cordages) Locations accessaires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'explaitation Cammissions, redevances, rétrocessions	655 250 14 000 35 054 19 500 62 890 20 040 1 000 9 000 3 750 404 335 13 000	694 008 14 280 38 161 21 680 69 278 22 500 1 000 9 160 4 750	710 654 14 566 38 924 22 114 70 664 22 950 1 020 9 323	667 954 11 143 38 949 22 556 69 126 23 409	730 000 20 000 50 805 18 000 54 500
Location clubs/entrainements  Centres aérés  Anniversaires  Scolaires  Autres (Karting)  Prestations/activité (affutages, perçages, cardages)  Locations accessaires/activité (raquette)  Vestiaires casiers/activité  Autres produits d'explaitation  Cammissions, redevances, rétrocessions	14 000 35 054 19 500 62 890 20 040 1 000 9 000 3 750 404 335 13 000	14 280 38 161 21 680 69 278 22 500 1 000 9 160 4 750	14 566 38 924 22 114 70 664 22 950 1 020 9 323	11 143 38 949 22 556 69 126 23 409	20 000 50 805 18 000 54 500
Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Lacations accessaires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'exploitation Cammissions, redevances, rétrocessions	35 054 19 500 62 890 20 040 1 000 9 000 3 750 404 335 13 000	38 161 21 680 69 278 22 500 1 000 9 160 4 750	38 924 22 114 70 664 22 950 1 020 9 323	38 949 22 556 69 126 23 409	50 805 18 000 54 500
Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cordages) Locations accessaires/activité (requette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'explaitation Cammissions, redevances, rétrocessions	62 890 20 040 1 000 9 000 3 750 404 335 13 000	69 278 22 500 1 000 9 160 4 750	70 664 22 950 1 020 9 323	22 556 69 126 23 409	18 000 54 <b>5</b> 00
Autres (Karting)  Prestations/activité (affutages, perçages, cordages)  Locations accessoires/activité (raquette)  Vestiaires casiers/activité  Autres produits d'exploitation  Cammissions, redevances, rétrocessions	20 040 1 000 9 000 3 750 404 335 13 000	22 500 1 000 9 160 4 750	22 950 1 020 9 323	23 409	
Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Locations accessaires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité  Autres produits d'exploitation Cammissions, redevances, rétrocessions	1 000 9 000 3 750 404 335 13 000	1 000 9 160 4 750	1 020 9 323		30,000
Locations accessoires/activité (raquette)  Vestiaires casiers/activité  Autres produits d'explaitation  Cammissions, redevances, rétrocessions	9 000 3 750 404 335 13 000	9 160 4 750	9 323	1 040	
Vestiaires casiers/activité  Autres produits d'exploitation  Cammissions, redevances, rétrocessions	3 750 404 335 13 000	4 750		9 489	500 8 250
Cammissions, redevances, rétrocessions	13 000			4 891	6 500
Cammissions, redevances, rétrocessions	13 000		400.000		
I am the am to the second of t		428 329 13 000	439 288 13 000	451 579 13 000	532 557
Produits /parteneriats	42 000	42 000	42 000	42 000	33 000 42 000
Bar & restauration/manifestations & compétitions	152 055	171 475	178 760	188 075	224 545
Bar & restauration/activité site	175 980	180 014	183 448	186 677	218 000
Merchandising/manifestations  Ventes translate (activité	7 200	7 740	7 920	8 100	4 012
Ventes proshop/activité	14 100	14 100	14 160	13 727	11 000
Total recettes des activités 2	2 091 467	2 254 476	2 300 881	2 295 166	2 464 400
Compensation pour contrainte de service public	940 000	958 800	977 976		
combensation bod, contraints as service hange	940 000	930 000	9// 9/0	896 120	898 343
Total produits d'exploitation	3 031 467	3 213 276	3 278 857	3 191 285	3 362 743
DEPENSES					
Achats de marchandises	117 545	125 363	128 966	133 013	153 015
Achats bars/snack	109 345	117 163	120 736	124 917	147 515
Achats proshop	8 200	8 200	8 230	8 096	5 500
Charges variables sur manifestations/compétitions	432 215	469 001	467 925	386 938	202 200
Prestations contrôle/securité et sureté, nettoyage	182 565	198 856	200 614	189 348	393 398 183 654
Prestations de services technique y compris location de matériel	123 000	133 220	127 161	53 615	93 782
Personnel intérimaire (manutention, bar, personnel accueil)	126 650	136 925	140 150	143 975	115 961
Charges externes	936 780	959 364	963 082	977 683	1 068 452
Fluides (électricité, eau, gaz)	323 900	335 149	346 792	348 531	396 042
Fournitures (entretien, de bureau, vêtements de travail, )	18 850	19 207	19 562	19 923	21 460
Prestations de services (technique, nettayage, sécurité_)	143 500	146 370	149 244	152 174	168 677
Location de matériel	32 500	27 660	23 530	23 795	15 410
Contrat de maintenance	128 930	130 509	133 007	135 554	89 125
Maintenance à entretien (batiments, matériels, petits équipements, )	101 000	109 920	98 009	102 560	203 076
Assurances	61 900	63 138	64 289	65 461	49 576
Communication (publicité, insertions)	20 000 43 500	20 400 43 900	20 808 44 308	21 224 44 724	29 974
Frois de déplacements, missions, réceptions	20 600	21 020	21 247	21 478	39 831 12 348
Frais postoux, de téléphonie, internet,	28 450	28 470	28 490	28 511	27 313
Services bancaires	7 550	7 656	7 764	7 692	8 663
Frais professionnelles (cotisations, documentation_)	4 950	5 005	5 061	5 118	6 501
Charges diverses (pharmacie, commissions, dans.)	950	960	970	935	455
	1 307 910	1 396 965	1 418 628	1 414 421	1 435 002
Personnel permanent	1 166 750	1 265 955	1 290 657	1 315 844	1 306 112
Charges exceptionnelles/châmage partiel	25 000	0	0	0	0
Personnel saisonnier (y compris animateurs anniversaires) Personnel CDD (remplacement, maladie)	109 660 6 500	124 380 6 630	121 234 6 737	91 731 6 646	117 540 11 350
5 21 21					
Impots et taxes	82 597	84 267	85 780	86 546	105 849
CET (CFE/CVAE) Sacem	40 000 8 750	40 800	41 616	42 448	60 153
Taxe foncière	8 /50	8 750 0	8 750	6 066 0	11 000 D
Taxe enlèvement ordure ménagère	28 000	28 560	29 131	29 714	29 526
TVS	2 500	2 550	2 601	2 653	2 115
Organic	3 347	3 607	3 682	3 665	3 054
Autres charges	101 000	103 000	105 040	107 121	109 306
Redevance collectivité	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Frais d'assistanceVega	100 000	102 000	104 040	106 121	108 306
Charges de renouvellement et d'investissement	46 769	54 774	47 262	36 188	43 334
Dotation provision GER	32 975	38 475	27 975	19 975	0
Datation aux amortissements	9 853	13 395	17 478	15 562	43 334
Charges financières	3 941	2 904	1 809	651	0
Total charges d'expleitation 3	3 024 816	3 192 733	3 216 684	3 141 910	3 308 356
Résultat d'exploitation avent IS	6 651	20 543	62 173	49 376	54 387

### CAPTER OF SATURYTES   Continue of Cont		Patinoire Mériodeck	Bowling Mériodeck	Stadium Vélodrome	Tennis Mériodeck	Patinoire	Services	Cumul
Execution de sales moniferantement, chr   Secution de sales moniferantement   Secution   Secution de sales moniferantement   Secution de	RECETTES DES ACTIVITES	merioseck	Meriodeck	Velogrome	Meriodeck	Pey Berland	centroux	
Execution de sales moniferantement, chr   Secution de sales moniferantement   Secution   Secution de sales moniferantement   Secution de	Chiffre d'affaires sur manifestations	805 208		61.350	0			964 641
Section of solids comprisined sportines   9.500					_	_		
Publish   Publ			_		_	-		
Prestation activate activate of automatic activates   197 (40)   0   0   0   0   0   0   0   0   0					_	_		
Prestations account/communication as pareal profit for the foreign and profit foreign and profi	F		-		_			30 40
Prestations tachwood by Comprise for tach)  O 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			_					45 15
Chiffer d'affaires activités sportives	The state of the s		_		T	_	- 1	198 40
Emréta public	Prestations techniques (y compris lac tech)	9 780	0	20 000	0	0	0	29 78
Emréta public	Chiffne d'affaince activitée enactions	211 640	249.050	74.044	127 400	44 000		
Lacetian obbit/artrainments								
Cartres andrés Aniverseires Sobrers So			****					655 25
Amirestaires Socioleses Aurres (Carlons). Forestandusterionide (offiniques, percaput, our depet.) 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 10	l .		_		-	-		14 00
Sobilers   Americal Central Continues   18 500   10 000   15 400   18 900   10 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0   0 0					_			35 05
Autrest (Partings.)   Percentains/activities (Entings.)   20040   10				_	0	0	0	19 50
Prestraint-art-wise (affulpase, perogas, condigate.)   1000   0   0   0   0   0   0   0   0		18 500	10 000	15 490	18 900	0	0	62 89
Learnines accessing/factivité (progrets )	Autres (Karting)	20 040	0	0	0	0	0	20 04
Vestioners calers/sectivité   2	Prestations/activité (affutages, perçoges, cordages.)	1 000	0	0	0	o	0	100
Vestioners colors/activité   2 00   1250   0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Locations accessoires/activité (roquette)	0	o	5 000	4 000	o	О	9 00
Autres preduits d'exploitation  Commission, redenness, références,	Vestiaires casiers/activité	2 500	1 250	0	D			3 75
Commission, redermore, references, refer	NO 50			_		آ ا		
Commission, redermote, reference, referenc	Autres produits d'exploitation	221 755	145 180	8 000	13 500	900	15 000	404 33
Product for product   15000   15000   2000   0   0   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000   15000	Commissions, redevances, retrocessions	2 000	10 000	1 000	0		0	13 00
Bod A pertamental moderations & compétitions   93.055   Mar-chandristap/moniferrations   7.00   130   180   0   0   0   0   0   0   0   0   0	Produits /portenoriots				Ö		15,000	42 00
Box A partial article   17 000   130 180   0   8 000   300   0   175			2000					152 05
Mac-chand/steng/non-fertations			130 180	-	_		-	
Ventes proshop/activité			130 100	0	8 000			175 98
Total rescrites des activités			0	0	0			7 20
Comparatifien pour centrelinite de service public   1288 673 494 130 148 414 151 100 47 130 15 000 3 031 4	verites prosnop/activite	3 000	0	5 000	5 500	600	0	14 10
Comparatifien pour centrelinite de service public   1288 673 494 130 148 414 151 100 47 130 15 000 3 031 4								
Tetal produits d'explaiterien	Total recettes des activités	1 238 693	494 130	145 414	151 100	47 130	15 000	2 091 46
DEPENSES Achat & manchandises Achat & manchandises Achat & manchandises Achat prostop  Charges variables aur manifestations/compétitions Prestations controllé/securit ét auraté, nettoyage Prestations controllé/securit ét auraté, nettoyage Prestations controllé/securit ét auraté, nettoyage Prestations controllé/securité et auraté, nettoyage Prestations de sarvices technique y compris location de matériel 20,000  10 100  10 0 0 0 0 0 0 123  Chorges externes  414 510  118 270  118 270  118 270  118 270  118 270  118 270  119 500  119 500  119 500  119 500  119 500  12 500  13 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  1	Compensation pour contrainte de service public							940 000
DEPENSES Achat & manchandises Achat & manchandises Achat & manchandises Achat prostop  Charges variables aur manifestations/compétitions Prestations controllé/securit ét auraté, nettoyage Prestations controllé/securit ét auraté, nettoyage Prestations controllé/securit ét auraté, nettoyage Prestations controllé/securité et auraté, nettoyage Prestations de sarvices technique y compris location de matériel 20,000  10 100  10 0 0 0 0 0 0 123  Chorges externes  414 510  118 270  118 270  118 270  118 270  118 270  118 270  119 500  119 500  119 500  119 500  119 500  12 500  13 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  10 500  1	Table and its discussion	1 220 (02	404 430	445 444		47.444		
Achart & marchandises Achart bors/ancek Adhart proxisor Achart pors/ancek Adhart proxisor Chargest variables xur manifestatiens/compétitions Prestrations control/accourité at murel, net toyange Prestrations (monuteration, bor, personal accourit)  Chargest variables xur manifestatiens/compétitions Prestrations (monuteration, bor, personal accourit)  Chargest variables xur manifestatiens/compétitions Prestrations (monuteration, bor, personal accourit)  Chargest variables xur manifestatiens/compétitions  Adhart proxisor Prestrations (monuteration, bor, personal accourit)  Chargest variables xur manifestatiens/compétitions  Adhart proxisor Prestrations (monuteration, bor, personal accourité)  Chargest variables xur manifestatiens/compétitions  Adhart proxisor  Adhart proxis	Total produits d'exploitation	1 238 693	494 130	145 414	151 100	47 130	15 000	3 031 467
Achart & marchandises Achart bors/ancek Adhart proxisor Achart pors/ancek Adhart proxisor Chargest variables xur manifestatiens/compétitions Prestrations control/accourité at murel, net toyange Prestrations (monuteration, bor, personal accourit)  Chargest variables xur manifestatiens/compétitions Prestrations (monuteration, bor, personal accourit)  Chargest variables xur manifestatiens/compétitions Prestrations (monuteration, bor, personal accourit)  Chargest variables xur manifestatiens/compétitions  Adhart proxisor Prestrations (monuteration, bor, personal accourit)  Chargest variables xur manifestatiens/compétitions  Adhart proxisor Prestrations (monuteration, bor, personal accourité)  Chargest variables xur manifestatiens/compétitions  Adhart proxisor  Adhart proxis	DEPENSES	72					- 100	_
Akharts prohaph  Chargest variables sur manifestations/compétitions Prestations de survives technique y compris lacation de matériel Personal infériment (manutantion, bar, personal accueil)  Charges variables sur manifestations/compétitions Prestations de survives technique y compris lacation de matériel Personal infériment (manutantion, bar, personal accueil)  Charges externes  (155 940 0 5 625 0 21000 0 182 Personal infériment (manutantion, bar, personal accueil)  Charges externes  (186 50 0 0 0 0 0 0 0 0 182 Prestations de services (technique, compris lacation de matériel  (186 50 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 182 Prestations de services (technique, metroyage, sécurité.)  (180 800 20 00 115 150 7.50 10 200 2 500 333  (180 000 1500 5 000 5500 0 0 0 0 0 0 0 0 0		44.400	42 202			2000		
Ashts preshop  Charges variables sur manifestations/compétitions Prestolina contribil/securité et sureté, nettoyage Prestolina de services (technique, personnel accueil)  126 650  Chorges externes  414 510  118 270  187 650  25 350  11 450  179 550  330  6000  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900  185 900		100000000000000000000000000000000000000						117 549
Charges variables sur manifestations/compétitions Prestation contrôle/securité et sureté, nettoyage Prestation contrôle/securité et sureté, nettoyage Prestation contrôle/securité et sureté, nettoyage Prestation de services technique y compris lacation de matériel 20 000 0 16 000 0 70 0 123 Personal inférimeire (morutention, bar, personnel accueil) 126 650 0 0 0 0 0 0 0 0 123 Personal inférimeire (morutention, bar, personnel accueil) 126 650 0 0 0 0 0 0 0 0 0 123 Personal inférimeire (morutention, bar, personnel accueil) 126 650 0 0 0 0 0 0 0 0 0 123 Personal inférimeire (morutention, bar, personnel accueil) 18 870 18 870 18 870 19 50 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			43 393	0		100	0	109 349
Prestorions controlled scurrié et surré, netroyage Personnel intérimeire (monutention, bor, personnel accueil)  126 650  10 0 16 000  10 0 17 500  10 0 1500  10 0 1500  10 0 1500  10 0 1500  10 0 10 0	Achats proshop	1 500	0	3 750	2 750	200	0	8 20
Prestorions controlled scurrié et surré, netroyage Personnel intérimeire (monutention, bor, personnel accueil)  126 650  10 0 16 000  10 0 17 500  10 0 1500  10 0 1500  10 0 1500  10 0 1500  10 0 10 0	()	and the same of		4.00000000	2			
Prestations de services technique y compris lacerion de matrieil Pressamel intérimoire (monutention, bar, personnel accueil) 126 550 0 0 0 0 0 0 0 126 Chorges externes Fluides (gléctricité, cau, goz.) Fluides (gléctricité, cau, goz	Charges variables sur manifestations/compétitions	302 590	0	21 625	0	108 000	0	432 21!
Personnel htérimoire (monutention, bor, personnel accueil)  Charges externes  414 \$10	Prestations contrôle/securité et sureté, nettayage	155 940	0	5 625	0	21 000	0	182 569
Personnel htérimoire (monutention, bor, personnel accueil)  Charges externes  414 \$10	Prestations de services technique y compris location de matériel	20 000	o	16 000	0	87 000		123 000
Charges externes   Charges   Char		126 650						126 650
Fluides (Blactricité, eau, gat		120 000	ı	٦	Ů	ŭ	٩	120 030
Fluides (Blactricité, eau, gat	Charges externes	414 510	118 270	187 650	25,350	11 450	179 550	936 780
Faurnitures (entretien, de bureau, vêtements de travoil	<del>-</del>	200000000000000000000000000000000000000	0.0000000000000000000000000000000000000					
Prestations de services (technique, nettoyoge, sécurité)  Location de matériel  Location de matériel  Location de matériel  Sobie 4000 2000 1000 0 19000 32  Maintenance à entretien (betiments, matériels, petits équipements)  Assurances  Assurances  Assurances  Annoralies  Communication (publicité, insertions)  Frois de déplacements, missions, réceptions  Prois de déplacement, missions, documentation)  Prois de déplacement, missions, documentation								
Leaction de matrériel Centrard de maintenance Maintenance de entretien (batiments, matériels, petits équipements) Assurances Honoraires De Good 1991 10 5 670 21350 500 0 9 500 1281 Maintenance de entretien (batiments, matériels, petits équipements) Assurances De Good 1900 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	to the control of the			100	111			
Control de maintenance  Maintenance & entretien (botiments, matériels, petits équipements)  Assurances  Assurances  Assurances  Assurances  Assurances  Do 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			100000000000000000000000000000000000000			-	47 000	143 50
Maintenance & entretien (batiments, matériels, petits équipements)  Assurances  Assurances  Assurances  D  O  O  O  O  O  O  O  O  O  O  O  O	Location de matériel	6 500	4 000	2 000	1 000	0	19 000	32 50
Assurances   Assurances   22 000   3 500   20 000   1900   0   14 500   61	Contrat de maintenance	91 910	5 670	21 350	500	0	9 500	128 93
Assurances   Assurances   22 000   3 500   20 000   1900   0   14 500   61	Maintenance à entretien (batiments, matériels, petits équipements, )	62 500	13 000	14 500	3 500	1,000	6 500	101 00
Honoraires		22 000	3 500					61 90
Communication (publicité, insertions.)  Frais de déplacements, missions, réceptions Frais partaux, de téléphanie, internet, Frais professionancies Frais profess						-		
Frois de déplacements, missions, réceptions Frois postaux, de téléphonie, internet, Services bonacieres BOU 1500 100 450 200 4500 7 Frois professionnelles (cotisations, documentation) Frois professionnelles (cotisations, documentation) Charges diverses (pharmacie, commissions, dons)  Salaire et charges BOU 1500 100 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	1533		-		-			
Frois postaux, de téléphonie, internet, Services bancaires Frois professionelles (cotisations, documentation) 1250 0 200 0 0 3 500 4 Charges diverses (pharmacie, commissions, dons)  Salaire et charges 362 000 241 250 126 000 82 000 45 160 451 500 1 307 5 Personnel permanent 283 000 231 250 121 000 80 500 7500 443 500 1 166 Charges exceptionnelles/chômage partiel 17000 0 0 0 0 0 80 00 25 Personnel soisonnier (y compris animateurs anniversaires) Personnel CDD (remplacement, maladie)  Impots et taxes 6 482 4 291 233 242 825 70 524 825 CETICVAE 0 0 0 0 0 0 82 000 45 160 451 500 1 307 5 Exercisive 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0								
Services bancaires								20 800
Frais professionnelles (cotisations, documentation								28 45
Charges diverses (pharmacie, commissions, dons.)  Saldire et charges  362 000  241 250  126 000  82 000  45 160  45 1500  1 307 5  Personnel permanent  28 3000  231 250  121 000  80 500  7 500  44 3 500  1166  Charges exceptionnelles/chômage partiel  17 000  10 000  0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			1 500		450	200	4 500	7 55
Salaire et charges   362 000   241 250   126 000   82 000   45 160   451 500   1 307 500     Personnel permanent   283 000   231 250   121 000   80 500   7 500   443 500   1166     Charges exceptionnelles/châmage partiel   17 000   0   0   0   0   0   0   0     Personnel saisonnier (y compris animateurs anniversaires)   62 000   10 000   0   0   37 660   0   109 9       Personnel CDD (remplacement, moladie)   0   0   5 000   1 500   0   0   0   0     Impats et taxes   6 482   4 291   233   242   825   70 524   82 5       CET/CVAE   0   0   0   0   0   0   0   0   0     Sacem   4 500   3 500   0   0   0   0   0   0     Sacem   4 500   3 500   0   0   0   0   0   0     Taxe fancière   0   0   0   0   0   0   0   0     Taxe fancière   0   0   0   0   0   0   0   0     Taxe enlèvement ordure ménagère   0   0   0   0   0   0   28 000   28 000     TVS   0   0   0   0   0   0   0   25 00   25 00     TyS   0   0   0   0   0   0   0   0   0     Organic   1 982   791   233   242   75   24   3     Autres charges   0   0   0   0   0   0   100     Redevance collectivité   0   0   0   0   0   100   100     Charges de renouvellement et d'investissement   19 620   7 792   13 500   1 917   0   3 941   46 7     Charges de renouvellement et d'investissement   19 620   7 792   13 500   1 917   0   3 941   3 10     Datation provision GER   13 350   6 125   13 500   0   0   0   3 941   3 10     Total charges d'exploitation   1 169 887   414 996   352 758   114 926   165 735   806 515   3 024 8     Total charges d'exploitation   1 169 887   414 996   352 758   114 926   165 735   806 515   3 024 8     Total charges d'exploitation   1 169 887   414 996   352 758   114 926   165 735   806 515   3 024 8     Total charges d'exploitation   1 169 887   414 996   352 758   114 926   165 735   806 515   3 024 8     Total charges d'exploitation   1 169 887   414 996   352 758   114 926   165 735   806 515   3 024 8		1 250	0	200	0	0	3 500	4 95
Personnel permanent	Charges diverses (pharmacie, commissions, dons_)	500	100	0	0	50	300	950
Personnel permanent								
Charges exceptionnelles/chômage partiel Personnel saisonnier (y compris animateurs anniversaires) Personnel Saisonnier (y compris animateurs anniversaires) Personnel CDD (remplacement, maladie)  Imports et taxes  CET/CVAE  0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	_					45 160	451 500	1 307 910
Personnel saisonnier (y compris animateurs anniversaires	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		231 250	121 000	80 500	7 500	443 500	1 166 750
Personnel saisonnier (y compris animateurs anniversaires)   62 000   10 000   0   0   37 660   0   1000   0   6   1000   1500   0   0   6   1500   0   0   6   1500   0   0   6   1500   1500   0   0   6   1500   0   1500   0   0   6   1500   0   1500   0   0   1500   0   1500   0   1500   0   1500   0   1500   0   1500   0   1500   0   1500   0   1500   0   1500   0   1500   1500   0   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1500   1	Charges exceptionnelles/chômage partiel	17 000	0	0	0	0	8 000	25 000
Personnel CDD (remplacement, moladie)  Imports et taxes  6 482	Personnel saisonnier (y compris animateurs anniversaires)	62 000	10 000	0	0	37 660	-	109 660
Timpots et taxes		0						6 500
CET/CVAE		5				3		
CET/CVAE	Impots et taxes	6 482	4 291	233	242	825	70 524	82 597
Sacem	CET/CVAE	20000000	100000000000000000000000000000000000000	100.00		-	100000000000000000000000000000000000000	40 000
Taxe fancière    0   0   0   0   0   0   0	·	_	-			-		8 750
Taxe enlèvement ordure ménagère  0 0 0 0 0 0 0 0 28 000  TVS  0 0 0 0 0 0 0 2500  2 500  2 500  2 500  2 500  2 500  3 3 242  Autres charges  Autres charges  Redevance callectivité  0 0 0 0 0 0 0 0 101 000  10 0 0 0 100 00  10 0 0 0	Sacem						-	a 130
TVS Organic Or	E		OI.		OI.			
Organic       1982       791       233       242       75       24       3         Autres charges       0       0       0       0       0       101 000       101 0         Redevance collectivité       0       0       0       0       0       0       100 0       100 0         Frais d'assistance       0       0       0       0       0       0       100 000       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100 0       100	Taxe foncière	0						00.000
Autres charges  Redevance collectivité  0 0 0 0 0 0 0 101 000 101 00 101 00	Taxe foncière Taxe enlèvement ordure ménagère	D 0	0	0	0	0	28 000	
Redevance collectivité       0       0       0       0       0       0       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100	Taxe foncière Taxe enlèvement ordure ménagère TVS	D 0 0	0	0	0	0	28 000 2 500	2 500
Redevance collectivité       0       0       0       0       0       0       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100       100	Taxe foncière Taxe enlèvement ordure ménagère TVS	D 0 0	0	0	0	0	28 000 2 500	2 500
Frais d'assistance 0 0 0 0 0 0 0 100 000 100 00 100 00 100 00	Taxe foncière Taxe enlèvement ordure ménagère TVS Organic	0 0 0 1 982	0 0 791	0 0 233	0 0 242	0 0 75	28 000 2 500 24	2 500 3 341
Charges de renouvellement et d'investissement  19 620 7 792 13 500 1 917 0 3 941 46 7  Dotation provision GER 13 350 6 125 13 500 0 0 0 0 3 2 2  Datation aux amortissements 6 270 1 667 0 1 917 0 0 9 6  Charges financières 0 0 0 0 0 3 941 3 3  Total charges d'explaitation 1 169 887 414 996 352 758 114 926 165 735 806 515 3 024 8	Taxe foncière Taxe enlèvement ordure ménagère TVS Organic Autres charges	0 0 0 1 982	0 0 791 0	0 0 233 0	0 0 242 0	0 0 75 0	28 000 2 500 24 101 000	2 500 3 347 101 000
Dotation provision GER	Taxe foncière Taxe enlèvement ordure ménagère TVS Organic Autres charges Redevance collectivité	0 0 1 982 0 0	0 0 791 0 0	0 0 233 0 0	0 0 242 0 0	0 0 75 0 0	28 000 2 500 24 101 000 1 000	2 500 3 341 101 000 1 000
Dotation provision GER	Taxe foncière Taxe enlèvement ordure ménagère TVS Organic Autres charges Redevance collectivité	0 0 1 982 0 0	0 0 791 0 0	0 0 233 0 0	0 0 242 0 0	0 0 75 0 0	28 000 2 500 24 101 000 1 000	2 500 3 341 101 000 1 000
Datation aux amortissements 6 270 1 667 0 1 917 0 0 9 91	Taxe foncière Taxe enlèvement ordure ménagère TVS Organic Autres charges Redevance collectivité Frais d'assistance	0 0 1982 0 0	0 0 791 0 0	0 0 233 0 0	0 0 242 0 0	0 0 75 0 0	28 000 2 500 24 101 000 1 000 100 000	2 500 3 341 101 000 1 000 100 000
Charges financières         0         0         0         0         0         0         3 941         3           Total charges d'explaitation         1 169 887         414 996         352 758         114 926         165 735         806 515         3 024 8	Taxe foncière  Taxe enlèvement ordure ménagère  TV5  Organic  Autres charges  Redevance collectivité  Frais d'assistance  Charges de renouvellement et d'investissement	0 0 1982 0 0 0	0 0 791 0 0 0 7 792	0 0 233 0 0 0 0	0 0 242 0 0 0 0	0 0 75 0 0 0	28 000 2 500 24 101 000 1 000 100 000 3 941	2 500 3 341 101 000 1 000 100 000 46 769
Charges financières 0 0 0 0 0 0 3 941 3 1 Total charges d'explaitation 1 169 887 414 996 352 758 114 926 165 735 806 515 3 024 8	Taxe foncière Taxe enlèvement ordure ménagère TVS Organic  Autres charges Redevance collectivité Frais d'assistance  Charges de renouvellement et d'investissement Dotation provision GER	0 0 1 962 0 0 0 0 19 620 13 350	0 0 791 0 0 0 7 792	0 0 233 0 0 0 0	0 0 242 0 0 0 0	0 0 75 0 0 0	28 000 2 500 24 101 000 1 000 100 000 3 941	2 500 3 341 101 000 1 000 100 000 46 769
	Taxe foncière Taxe enlèvement ordure ménagère TVS Organic  Autres charges Redevance collectivité Frais d'assistance  Charges de renouvellement et d'investissement Dotation provision GER	0 0 1 962 0 0 0 0 19 620 13 350	0 0 791 0 0 0 7 792 6 125	0 0 233 0 0 0 13 500 13 500	0 0 242 0 0 0 1 917 0	0 0 75 0 0 0	28 000 2 500 24 101 000 1 000 100 000 3 941 0	2 500 3 347 101 000 1 000 100 000 46 769 32 975
	Taxe foncière Taxe enlèvement ordure ménagère TVS Organic Autres charges Redevance collectivité Frais d'assistance Charges de renouvellement et d'investissement Dotation provision GER Datation aux amortissements	0 0 1 982 0 0 0 19 620 13 350 6 270	0 791 0 0 0 7 792 6 125 1 667	0 0 233 0 0 0 0 13 500 13 500	0 242 0 0 0 1 917 0 1 917	0 75 0 0 0	28 000 2 500 24 101 000 1 000 100 000 3 941 0	2 500 3 341 101 000 1 000 100 000 46 765 32 975 9 853
Résultat d'exploitation 68 806 79 134 -207 344 36 174 -118 605 -701 518	Taxe foncière Taxe enlèvement ordure ménagère TVS Organic  Autres charges Redevance collectivité Frais d'assistance  Charges de renouvellement et d'investissement Dotation provision GER Datation aux amortissements Charges financières	0 0 1982 0 0 19 620 13 350 6 270	791 0 0 0 7792 6 125 1 667	0 0 233 0 0 0 0 13 500 13 500 0	0 0 242 0 0 0 1 917 0 1 917	0 0 75 0 0 0	28 000 2 500 24 101 000 1 000 100 000 3 941 0 0 0 3 941	2 500 3 347 101 000 1 000 100 000 46 769 32 975 9 853 3 941
	Taxe foncière Taxe enlèvement ordure ménagère TVS Organic  Autres charges Redevance collectivité Frais d'assistance  Charges de renouvellement et d'investissement Dotation provision GER Datation aux amortissements Charges financières	0 0 1982 0 0 19 620 13 350 6 270	791 0 0 0 7792 6 125 1 667	0 0 233 0 0 0 0 13 500 13 500 0	0 0 242 0 0 0 1 917 0 1 917	0 0 75 0 0 0	28 000 2 500 24 101 000 1 000 100 000 3 941 0 0 0 3 941	28 000 2 500 3 347 101 000 100 000 46 769 32 975 9 853 3 941

RECETTES DES ACTIVITES  Chiffre d'affaires sur manifestations Location de solles manifestations, évis Location de solles compétitions sportives Fluides Prestations nettoyage Prestations accueil/controle/securité et sureté Prestations techniques (y compris loc tech)  Chiffre d'affaires activités sportives Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scalaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Location accessoires/activité (requette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'exploitation Commissions, redevances, rétracessions Produits/partenariats Bar à restauration/manifestations à compétitions Bar à restauration/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation	Mériodeck  864 038 558 518 7 600 31 500 42 750 213 500 10 170 000 25 500 12 500 24 000 20 500 10 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753	Mériodeck  0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	19 737 1 530 6 120 1 000 30 600 75 946 37 345 14 280 3 421 0 15 800 0 0 5 100 0 8 000 1 000 2 000 0 0 1 5 000 1 100 2 100 1 10	Mériodeck  0 0 0 0 0 0 0 140 332 116 994 0 0 19 278 0 4 060 0 0 13 500 0 8 000 0 5 500	Pey Berland  0 0 0 0 0 0 0 0 0 46 635 46 635 0 0 0 0 0 0 0 47 535	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	951 330 586 823 27 337 33 033 48 870 214 500 40 770 874 817 694 008 14 280 38 161 21 686 69 278 22 500 1 000 9 160 4 750 428 329 13 000 42 000 171 475 180 014 7 740 14 100 2 254 476 958 800 3 213 276
Location de salles manifestations, évis Location de salles compétitions sportives Fluides Prestations nettoyage Prestations accueil/controle/securité et sureté Prestations techniques (y compris loc tech)  Chiffre d'affaires activités sportives Entrées public Location slubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Locations accessoires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité  Autres produits d'exploitation Commissions, redevances, rétracessions Produits / partenariats Bar & restauration/manifestations & compétitions Bar & restauration/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation	558 518 7 600 31 500 42 750 10 170 256 000 170 000 0 22 500 12 500 12 500 24 000 22 500 12 500 24 000 20 000 0 3 500 246 715 2 000 20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	28 305 19 737 1 530 6 120 1 000 30 600 75 946 37 345 14 280 3 421 0 0 0 5 100 1 5 800 1 000 2 000 0 0 5 000	0 0 0 0 0 140 332 116 994 0 0 0 19 278 0 4 060 0 0 0 13 500 0 0 0 0 0 5 500	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	586 823 27 337 33 036 48 870 214 500 40 770 874 817 694 008 14 280 38 161 21 680 69 278 22 500 1 000 9 160 4 750 428 329 13 000 42 000 171 475 180 014 7 740 14 100
Location de salles compétitions sportives Fluides Prestations nettoyage Prestations accueil/controle/securité et sureté Prestations techniques (y compris loc tech)  Chiffre d'affaires activités sportives Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Locations accessoires/activité (requette) Vestiaires casiers/activité  Autres produits d'exploitation Commissions, redevances, rétracessions Produits/partenariats Bar à restauration/manifestations à compétitions Bar à restauration/activité site Merchandising/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation	7 600 31 500 42 750 213 500 10 170 256 000 170 000 0 22 500 12 500 24 000 0 3 500 246 715 2 000 20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	19 737 1 530 6 120 1 000 30 600 75 946 37 345 14 280 3 421 0 15 800 0 0 5 100 0 8 000 1 000 2 000 0 0 1 5 000 1 100 2 100 1 10	0 0 0 0 140 332: 116 994 0 0 19 278 0 4 060 0 0 13 500 0 0 0 0 5 500	900 0 0 0 0 0 46 635 46 635 0 0 0 0 0 0 0 0 47 535	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	586 823 27 333 33 033 48 874 214 500 40 770 874 817 694 008 14 280 38 161 21 680 69 278 22 500 1 000 9 160 4 750 428 329 13 000 42 000 171 475 180 014 7 740 14 100
Fluides Prestations nettoyage Prestations accueil/controle/securité et sureté Prestations techniques (y compris loc tech)  Chiffre d'affaires activités sportives Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Locations accessaires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'exploitation Commissions, redevances, rétracessions Produits / portenariats Bar & restauration/manifestations & compétitions Bar & restauration/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation	31 500 42 750 213 500 10 170 256 000 170 000 0 22 500 12 500 24 000 0 3 500 246 715 2 000 20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	1 530 6 120 1 000 30 600 75 946 37 345 14 280 0 15 800 0 0 5 100 0 0 8 000 1 000 2 000 0 0 5 5 000	140 332 116 994 0 0 19 278 0 4 060 0 13 500 0 0 8 000 0 5 500	900 0 0 46 635 46 635 46 635 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 15 000 0 0 15 000	27 33; 33 030 48 870 214 500 40 770 874 817 694 008 14 280 138 161 21 680 69 276 22 500 1 000 9 160 4 750 428 329 13 000 42 000 171 476 180 014 7 744 14 100 2 254 476
Prestations nettoyage Prestations accueil/controle/securité et sureté Prestations techniques (y compris loc tech)  Chiffre d'affaires activités sportives Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Locations accessoires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'exploitation Commissions, redevances, rétracessions Produits / partenariats Bar & restauration/manifestations & compétitions Bar & restauration/activité site Merchandising/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation	42 750 213 500 10 170 256 000 170 000 0 22 500 24 000 22 500 1 000 0 0 3 500 246 715 2 000 20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	6 120 1 000 30 600 75 946 37 345 14 280 0 15 800 0 5 100 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	140 332 116 994 0 0 19 278 0 4 060 0 13 500 0 0 8 000 0 5 500	900 0 0 46 635 46 635 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 15 000 0 0 15 000	48 870 214 500 40 770 874 817 694 008 14 286 38 161 21 686 69 276 22 500 1 000 9 164 4 750 428 325 13 000 42 000 171 475 180 014 7 740 14 100
Prestations accueil/controle/securité et sureté Prestations techniques (y compris loc tech)  Chiffre d'affaires activités sportives Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Locations accessoires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'exploitation Commissions, redevances, rétracessions Produits/partenariats Bar & restauration/manifestations & compétitions Bar & restauration/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation	213 500 10 170 256 000 170 000 0 22 500 12 500 24 000 22 500 1 000 0 3 500 246 715 2 000 20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753	0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	1 000 30 600 75 946 37 345 14 280 3 421 0 15 800 0 0 5 100 2 000 1 000 2 000 0 5 000	140 332: 116 994 0 0 19 278 0 4 060 0 13 500 0 0 8 000 0 5 500	900 0 900 0 0 0 0 0 47 535	0 0 0 0 0 0 0 0 15 000 0 0 15 000	214 500 40 770 874 812 694 008 14 280 38 161 21 680 69 278 22 500 1 1000 9 160 4 750 428 325 428 325 13 000 42 000 171 475 180 014 7 740 14 100
Prestations techniques (y compris loc tech)  Chiffre d'affaires activités sportives  Entrées public  Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Locations accessoires/activité (requette) Vestiaires casiers/activité  Autres produits d'exploitation Commissions, redevances, rétracessions Produits / partenariats Bar à restauration/manifestations à compétitions Bar à restauration/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation	10 170 256 000 170 000 0 22 500 12 500 24 000 2 500 1 000 0 3 500 246 715 2 000 20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753	0 355 904 323 034 0 12 240 10 200 0 0 1 250 144 214 10 000 5 000 0 129 214 0	30 600 75 946 37 345 14 280 3 421 0 15 800 0 5 100 0 8 000 1 000 2 000 0 0 5 5 000 1 71 238	140 332 116 994 0 0 0 19 278 0 4 060 0 0 13 500 0 0 8 000 0 5 500	900 900 47 535	0 0 0 0 0 0 0 0 0 15 000 0 0 15 000	40 770 874 817 694 006 14 286 38 166 21 686 69 276 22 500 1 000 9 160 4 750 428 329 13 000 42 000 171 476 180 014 7 744 14 100 2 254 476
Chiffre d'affaires activités sportives  Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Locations accessaires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'exploitation Cammissions, redevances, rétracessions Produits / partenariats Bar & restauration/manifestations & compétitions Bar & restauration/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation	256 000 170 000 0 22 500 12 500 24 000 0 3 500 246 715 2 000 20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753	355 904 323 034 0 12 240 2 180 10 200 0 0 1 250 144 214 10 000 5 000 0 129 214 0	75 946 37 345 14 280 3 421 0 15 800 0 0 5 100 0 8 000 1 000 2 000 0 0 0 5 000	140 332: 116 994 0 0 19 278 0 4 060 0 13 500 0 0 8 000 0 5 500	46 635 46 635 0 0 0 0 0 0 0 900 0 0 0 0 0 47 535	0 0 0 0 0 0 0 0 15 000 0 0 15 000	874 817 694 008 14 286 38 161 21 686 69 276 22 500 1 000 9 160 4 750 428 329 13 000 42 000 171 475 180 014 7 740 14 100
Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Locations accessoires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'exploitation Commissions, redevances, rétracessions Produits / partenariats Bar & restauration/manifestations & compétitions Bar & restauration/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation	170 000 0 22 500 12 500 24 000 22 500 1 000 0 3 500 246 715 2 000 20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753	323 034 0 12 240 2 180 10 200 0 0 1 250 144 214 10 000 5 000 0 129 214 0 0	37 345 14 280 3 421 0 15 800 0 5 100 0 8 000 1 000 2 000 0 0 5 5 000	116 994 0 0 19 278 0 4 060 0 13 500 0 0 8 000 5 500	46 635 0 0 0 0 0 0 0 900 0 0 300 0 600	0 0 0 0 0 0 0 0 15 000 0 0 15 000	694 008 14 280 38 161 21 680 69 276 22 500 1 000 9 160 4 750 428 325 13 000 42 000 171 475 180 014 7 740 14 100 2 254 476
Entrées public Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Locations accessoires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'exploitation Commissions, redevances, rétracessions Produits / partenariats Bar & restauration/manifestations & compétitions Bar & restauration/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation	170 000 0 22 500 12 500 24 000 22 500 1 000 0 3 500 246 715 2 000 20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753	323 034 0 12 240 2 180 10 200 0 0 1 250 144 214 10 000 5 000 0 129 214 0 0	37 345 14 280 3 421 0 15 800 0 5 100 0 8 000 1 000 2 000 0 0 5 5 000	116 994 0 0 19 278 0 4 060 0 13 500 0 0 8 000 5 500	46 635 0 0 0 0 0 0 0 900 0 0 300 0 600	0 0 0 0 0 0 0 0 15 000 0 0 15 000	694 008 14 280 38 161 21 680 69 276 22 500 1 000 9 160 4 750 428 325 13 000 42 000 171 475 180 014 7 740 14 100 2 254 476
Location clubs/entrainements Centres aérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cordages) Locations accessoires/activité (requette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'exploitation Commissions, redevances, rétracessions Produits /partenariats Bar à restauration/manifestations à compétitions Bar à restauration/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation  DEPENSES	22 500 12 500 24 000 22 500 1 000 0 3 500 246 715 2 000 20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753	12 240 9 180 10 200 0 0 1 250 144 214 10 000 5 000 0 129 214 0 0	14 280 3 421 0 15 800 0 5 100 0 8 000 1 000 2 000 0 0 5 5 000 1 7 1 238	0 0 19 278 0 4 060 0 13 500 0 0 8 000 0 5 500	900 0 0 0 0 0 0 0 0 47 535	0 0 0 0 0 0 0 15 000 0 0 15 000	14 286 38 16 21 686 69 276 22 500 1 000 9 160 4 750 428 325 13 000 42 000 171 475 180 014 7 744 14 100
Centres oérés Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Locations accessoires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'exploitation Commissions, redevances, rétracessions Produits / portenariats Bar & restauration/manifestations & compétitions Bar & restauration/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation  DEPENSES	22 500 12 500 24 000 0 22 500 1 000 0 3 500 246 715 2 000 20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753	12 240 2 180 10 200 0 0 1 250 144 214 10 000 5 000 0 129 214 0 0	3 421 0 15 800 0 0 5 100 0 0 8 000 1 000 2 000 0 0 5 5000	19 278 0 4 060 0 13 500 0 0 0 8 000 0 5 500	900 0 0 0 0 0 0 300 0 600	15 000 0 0 0 0 0 0 15 000 0 0 15 000	38 161 21 680 69 276 22 500 1 000 9 160 4 750 428 325 13 000 42 000 171 476 180 014 7 740 14 100 2 254 476
Anniversaires Scolaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Locations accessoires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'exploitation Commissions, redevances, rétracessions Produits /partenariats Bar & restauration/manifestations & compétitions Bar & restauration/activité site Merchandising/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation	12 500 24 000 22 500 1 000 0 3 500 246 715 2 000 20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753	2 180 10 200 0 0 1 250 144 214 10 000 5 000 0 129 214 0	0 15 800 0 0 5 100 0 8 000 1 000 2 000 0 0 0 5 5000	19 278 0 4 060 0 13 500 0 0 8 000 5 500	900 0 0 0 0 0 0 300 0 600	15 000 0 0 15 000 0 0 15 000	21 680 69 276 22 500 1 000 9 166 4 750 428 329 13 000 42 000 171 475 180 014 7 740 14 100 2 254 476
Scalaires Autres (Karting) Prestations/activité (affutages. perçages. cardages) Locations accessoires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité Autres produits d'exploitation Commissions, redevances, rétracessions Produits / partenariats Bar à restauration/manifestations à compétitions Bar à restauration/manifestations Ventes proshop/activité site Merchandising/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation	24 000 22 500 1 000 0 3 500 246 715 2 000 20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753	10 200 0 0 1 250 144 214 10 000 5 000 0 129 214 0 0	8 000 1 000 2 000 0 0 0 5 000 171 238	0 4 060 0 13 500 0 0 8 000 5 500	900 0 900 0 0 300 0 600	15 000 0 0 15 000 0 0 15 000	69 276 22 500 1 000 9 160 4 755 428 325 13 000 42 000 171 475 180 014 7 740 14 100
Autres (Karting) Prestations/activité (affutages, perçages, cardages) Locations accessoires/activité (raquette) Vestiaires casiers/activité  Autres produits d'exploitation Commissions, redevances, rétracessions Produits / partenariats Bar & restauration/manifestations & compétitions Bar & restauration/manifestations Ventes proshop/activité site Merchandising/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation	22 500 1 000 0 3 500 246 715 2 000 20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753	0 0 1 250 144 214 10 000 5 000 0 129 214 0 0	8 000 1 000 2 000 0 0 0 5 000 171 238	0 4 060 0 13 500 0 0 8 000 5 500	900 0 0 0 0 0 300 0 600	0 0 0 15 000 0 15 000 0 0 15 000	22 500 1 000 9 164 4 750 428 325 13 000 42 000 171 475 180 014 7 744 14 100 2 254 476
Prestations/activité (affutages, perçages, cordages.) Locations accessoires/activité (raquette.) Vestiaires casiers/activité  Autres produits d'exploitation Commissions, redevances, rétracessions Produits / portenariats Bar à restauration/manifestations à compétitions Bar à restauration/manifestations Ventes proshop/activité site Merchandising/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation  DEPENSES	1 000 0 3 500 246 715 2 000 20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753 1 366 753	0 1 250 144 214 10 000 5 000 0 129 214 0 0	5 100 0 8 000 1 000 2 000 0 0 0 5 000	4 060 0 13 500 0 0 0 8 000 0 5 500	900 0 0 0 0 300 0 600	15 000 0 15 000 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	1 000 9 160 4 750 428 325 13 000 42 000 171 475 180 014 7 744 14 100 2 254 476
Locations accessoires/activité (raquette_) Vestiaires casiers/activité  Autres produits d'exploitation Cammissions, redevances, rétracessions Produits / partenariats Bar & restauration/manifestations & compétitions Bar & restauration/activité site Merchandising/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation  DEPENSES	246 715 2 000 20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753	0 1 250 144 214 10 000 5 000 0 129 214 0 0	5 100 0 8 000 1 000 2 000 0 0 0 5 000	4 060 0 13 500 0 0 0 8 000 0 5 500	900 0 0 0 300 0 600	0 0 15 000 0 15 000 0 0 0 15 000	9 160 4 750 428 325 13 000 42 000 171 475 180 014 7 744 14 100 2 254 476
Vestiaires casiers/activité  Autres produits d'exploitation  Commissions, redevances, rétracessions  Produits / portenariats  Bar & restauration/manifestations & compétitions  Bar & restauration/activité site  Merchandising/manifestations  Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation	3 500 246 715 2 000 20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753 1 366 753	144 214 10 000 5 000 0 129 214 0 0	8 000 1 000 2 000 0 0 5 000	0 13 500 0 0 0 8 000 0 5 500	900 0 0 0 300 0 600	0 15 000 0 15 000 0 0 0 15 000	4 750 428 325 13 000 42 000 171 475 180 014 7 740 14 100 2 254 476
Autres produits d'exploitation Commissions, redevances, rétracessions Produits / partenariats Bar & restauration/manifestations & compétitions Bar & restauration/activité site Merchandising/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation	246 715 2 000 20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753	144 214 10 000 5 000 0 129 214 0 0	8 000 1 000 2 000 0 0 5 000 171 238	0 0 8 000 0 5 500	900 0 0 0 3300 0 600 47 535	15 000 0 15 000 0 0 0 0	428 329 13 000 42 000 171 475 180 014 7 740 14 100 2 254 476
Commissions, redevances, rétracessions Produits / partenariats Bar & restauration/manifestations & compétitions Bar & restauration/manifestations Bar & restauration/activité site Merchandising/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation  DEPENSES	2 000 20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753 1 366 753	10 000 5 000 0 129 214 0 0 500 118	1000 2000 0 0 5000 171 238	0 0 8 000 0 5 500	0 0 300 0 600 47 535	0 15 000 0 0 0 0	13 000 42 000 171 475 180 014 7 740 14 100 2 254 476
Commissions, redevances, rétracessions Produits / partenariats Bar & restauration/manifestations & compétitions Bar & restauration/manifestations Ventes proshop/activité site Merchandising/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation  DEPENSES	2 000 20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753 1 366 753	10 000 5 000 0 129 214 0 0 500 118	1000 2000 0 0 5000 171 238	0 0 8 000 0 5 500	0 0 300 0 600 47 535	0 15 000 0 0 0 0	13 000 42 000 171 475 180 014 7 740 14 100 2 254 476
Produits /partenariats  Bar & restauration/manifestations & compétitions  Bar & restauration/activité site  Merchandising/manifestations  Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation  DEPENSES	20 000 171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753 1 366 753	5 000 0 129 214 0 0 500 118	2 000 0 0 0 5 000 171 238	8 000 0 5 500	0 300 0 600 47 535	0 0 0 0 15 000	42 000 171 475 180 014 7 740 14 100 2 254 476
Bar & restauration/manifestations & compétitions Bar & restauration/activité site Merchandising/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation  DEPENSES	171 475 42 500 7 740 3 000 1 366 753 1 366 753	0 129 214 0 0 500 118	0 0 0 5 000 171 238	8 000 0 5 500	0 300 0 600 47 535	0 0 0 0 15 000	171 475 180 014 7 740 14 100 2 254 476 958 800
Bar & restauration/activité site Merchandising/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation  DEPENSES	1 366 753 1 366 753	0 0 500 118	0 0 5 000 171 238	5 500°	47 535	15 000	180 014 7 740 14 100 2 254 476 958 800
Merchandising/manifestations Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation  DEPENSES	7 740 3 000 1 366 753 1 366 753 72 825	0 0 500 118	171 238	5 500°	47 535	15 000	7 740 14 100 2 254 476 958 800
Ventes proshop/activité  Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation  DEPENSES	3 000 1 366 753 1 366 753 72 825	500 118	5 000 171 238		47 535	15 000	14 100 2 254 476 958 800
Total recettes des activités  Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation  DEPENSES	1 366 753 1 366 753 72 825	500 118	171 238		47 535	15 000	2 254 476 958 800
Compensation pour contrainte de service public  Total produits d'exploitation  DEPENSES	1 366 753			153 832			958 800
Total produits d'exploitation DEPENSES	72 825	500 118				15.000	
DEPENSES	72 825	500 118				15.000	3 213 27
			171 238	153 832	47 535	1000	3 613 6/6
					70.0	i	
Achats de marchandises		43 071	3 750	5 417	300	0	125 363
Achats bars/snack	71 325	43 071	0	2 667	100	0	117 163
Achats proshop	1 500	0	3 750	2 750	200	0	6 200
Channel and the same and the section of the section					100000		
Charges variables sur manifestations/compétitions	327 953	0	30 888	0	110 160	0	469 001
Prestations contrôle/securité et sureté, nettoyage	171 028	0	6 408	0	21 420	0	198 856
Prestations de services technique y compris location de matériel	20 000	0	24 480	0	88 740	0	133 220
Personnel intérimaire (manutention, bar, personnel accueil)	136 925	0	0	0	0	0	136 925
Charges externes	423 112	125 933	195 827	25 859		474 005	
Fluides (électricité, eau, gaz)	The state of the s			100.700.000	11 827	176 805	959 364
	166 428	28 980	119 180	7 504	10 557	2 500	335 149
Fournitures (entretien, de bureau, vêtements de travail)  Prestations de services (technique, nettoyage, sécurité)	10 200	1 000	1 530	357	0	6 120	19 207
	35 700	52 020	5 100	5 610	0	47 940	146 370
Location de matériel	6 630	4 080	2 040	1 020	0	13 890	27 660
Contrat de maintenance	92 748	5 783	21 777	510	0	9 690	130 509
Maintenance & entretien (batiments, matériels, petits équipements)	62 650	18 400	17 650	3 570	1 020	6 630	109 920
Assurances	22 440	3 570	20 400	1938	0	14 790	63 138
Hanaraires	0	0	О	0	0	20 400	20 400
Communication (publicité, insertions)	20 400	7 500	5 000	3 500	0	7 500	43 900
Frais de déplacements, missions, réceptions	2 550	1 000	1 300	0	0	16 170	21 020
Frais postoux, de téléphonie, internet,	765	2 000	1 550	1 400	o	22 755	28 470
Services bonco res	816	1 500	100	450	200	4 590	7 656
Frais professionnelles (cotisations, documentation)	1 275	0	200	0	0	3 530	5 005
Charges diverses (pharmacie, commissions, dons_)	510	100	0	0	50	300	960
L X							
Salaire et charges	426 900	246 075	128 520	83 640	46 830	465 000	1 396 965
Personnel permanent	351 900	235 875	123 420	82 110	7 650	465 000	1 265 955
Charges exceptionnelles/châmage partiel	0	0	O	0	0	D	0
Personnel saisonnier (y compris animateurs anniversa res)	75 000	10 200	0	0	39 180	0	124 380
Personnel CDD (remplacement, maladiz_)	0	0	5 100	1 530	0	0	6 630
Twenty at taxas	37333			0200	10000		200000
Impots et taxes	6 687	4 300	274	246	826	71 934	84 267
CET/CVAE	0	0	0	D	0	40 800	40 800
Sacem	4 500	3 500	0	0	750	0	8 750
Taxe enlèvement ordure ménagère	0	0	이	0	0	28 560	28 560
TV5	2 107	0	0	0	0	2 550	2 550
Organic	2 187	600	274	246	76	24	3 607
Autres charges	0	0	o	0	0	103.000	103 000
Redevance collectivité	0	0	0			103 000	
Frais d'assistance	0	0	0	0	0	1000	1000
	9	U	U	0	U	102 000	102 000
Charges de renouvellement et d'investissement	20 620	11 042	12 167	4 917	0	6 029	54 774
Dotation provision GER	14 350	9 375	11 750	3 000	ŏ	0 029	38 475
Datation oux amortissements	6 270	1 667	417	1 917	o	3 125	13 395
Charges financières	0	0	0	0	o	2 904	2 904
Total charges d'expleitation	1 278 097	430 421	271 407	120 070	140.045	000 740	2.000
			371 426	120 078	169 943	822 768	3 192 733
Résultat d'exploitation	88 656	69 697	-200 188	33 754	-122 408	-807 768	20 543

	Patinoire	Bowling	Stadium	Tennis	Patinoire	Services	Cumul
RECETTES DES ACTIVITES	Mériodeck	Mériodeck	Vélodrome	Mériodeck	Pey Berland	centraux	
Chiffre d'affaires sur manifestations	896 268	0	70 291	0			044 550
Location de salles manifestations, évis	583 468	ő	21 848	ő	0	0	966 559
Location de salles compétitions sportives	6 000	ő	20 132	0	ő	0	28 13
Fluides	32 200	o	1 040	0	ő	0	33 240
Prestations nettoyage	43 700	ő	5 462	ő	o	0	49 162
Prestations accueil/controle/securité et sureté	218 600	o	1 000	0	اه	0	219 600
Prestations techniques (y compris loc tech)	10 300	0	20 808	o	o	0	31 108
		100000000000000000000000000000000000000			_	Ĭ	
Chiffre d'affaires activités sportives	261 120	362 997	80 534	143 118	47 265	0	895 034
Entrées public	173 400	329 495	41 161	119 334	47 265	0	710 654
Location clubs/entrainements	0	0	14 566	0	0	0	14 566
Centres oérés	22 950	12 485	3 490	0	0	0	36 924
Anniversaires	12 750	9 364	· 0	0	0	0	22 114
Scoleires	24 480	10 404	16 116	19 664	o	0	70 66
Autres (Korting)	22 950	0	0	0	0	0	22 950
Prestations/activité (affutages, perçages, cordages.)	1 020	0	0	0	0	0	1 020
Locations accessoires/activité (requette)	0	0	5 202	4 121	0	0	9 32:
Vestiaires casiers/activité	3 570	1 250	0	0	0	0	4 820
Autona anadalas di avalatantan	255 000	144 200	0.000	47.500			
Autres produits d'exploitation	255 090	146 798	8 000	13 500	900	15 000	439 288
Commissions, redevances, rétrocessions	2 000	10 000	1 000	0	0	0	13 000
Produits /portenoriats	20 000	5 000	2 000	0	0	15 000	42 000
Bar à restauration/manifestations à compétitions Bar à restauration/activité site	178 760	0	0	0	0	0	178 760
	43 350	131 798	0	8 000	300	0	183 448
Merchandising/manifestations  Venter prochan (sethint)	7 920	0	0	0	0	0	7 920
Ventes proshop/activité	3 060	0	5 000	5 500	600	0	14 160
Total recettes des activités	1 412 478	509 795	158 825	156 618	48 165	15 000	2 300 881
Compensation pour contrainte de service public							977 976
Total produits d'exploitation	1 412 478	509 795	158 825	156 618	48 165	15 000	3 278 857
C						15 000	J E, G 65,
DEPENSES							
Achats de marchandises	75 567	43 932	3 750	5 417	300	0	128 966
Achats bars/snack	74 037	43 932	0	2 667	100	0	120 736
Achats preshop	1 530	0	3 750	2 750	200	0	8 230
lar esa llora con e acco	1000000000		100000000				
Charges variables sur manifestations/compétitions	335 600	0	22 462	0	109 863	0	467 925
Prestations contrôle/secur té et sureté, nettoyage	175 450	0	5 816	0	19 348	0	200 614
Prestations de services technique y compris location de matériel	20 000	0	16 646	0	90 515	0	127 161
Personnel intérimaire (manutention, bar, personnel accuelt)	140 150	0	0	D	0	0	140 150
Charges externes	428 981	122 857	197 876	26 327	12 212	174 000	040.000
Fluides (électricité, eau, gaz)	172 253	29 994	3.0.00	The second second	250 That French	174 830	963 082
Fournitures (entretien, de bureau, vêtements de trovail)			123 352	7 766	10 926	2 500	346 792
	10 404	1 000	1 553	362	0	6 242	19 562
Prestations de services (technique, nettayage, sécurité)	36 414	53 060	5 177	5 694	0	48 899	149 244
Location de matériel	6 763	4 162	2 071	1 035	0	9 500	23 530
Contrat de maintenance	94 603	5 899	22 104	518	0	9 884	133 007
Maintenance à entretien (batiments, matériels, petits équipements)	56 613	13 000	14 765	3 634	1 035	6 763	98 009
Assurances	22 889	3 641	20 706	1 967	0	15 086	64 289
Honoraires	0	0	0	0	0	20 808	20 808
Communication (publicité, insertions)	20 808	7 500	5 000	3 500	0	7 500	44 306
Frais de déplacements, missions, réceptions	2 601	1 000	1 300	0	Ð	16 346	21 247
Frais postaux, de téléphonie, internet,	780	2 000	1 550	1 400	0	22 760	28 490
Services bancaires	832	1 500	100	450	200	4 682	7 764
Frais professionnelles (catisations, documentation)	1 301	0	200	0	0	3 561	5 061
Charges diverses (pharmacie, commissions, dons)	520	100	0	0	50	300	970
Salaire et charges	435 438	250 007	120 440	07.242	40.400	474.200	
Personnel bermanent		250 997	130 448	85 313	42 133	474 300	1 418 628
Charges exceptionnelles/chômage partiel	356 938	240 593	125 271	83 752	7 803	474 300	1 290 657
Charges exceptionnelles/chamage partiel Personnel saisonnier (y campris animateurs anniversaires)	76 500	10 404	0	0	24 220	0	0
Personnel CDD (remplacement, maladie)	78 500	10 404	5 177	0	34 330	0	121 234
a zero e e e empresental auduste j	0	0	5 177	1 561	0	0	6 737
Impots et taxes	6 760	4 316	254	251	827	73 372	85 780
CET/CVAE	0	O	0	0	0	41 616	41 616
		3 500	o	0	750	0	8 750
Sacem	4 500	3 3001	N:			-	
Sacem Taxe enlèvement ordure ménogère	4 500 0	3 500	ő	o	0	29 131	£4 131
				0	0	29 131	
Taxe enlèvement ordure ménogère	0	0	0			-	2 601
Taxe enlèvement ordure ménogère TVS Organie	0 0 2 260	0 0 816	0 0 254	0 251	0 77	2 601 24	2 601 3 682
Taxe enlèvement ordure ménogère TVS Organic Autres charges	0 0 2 260	0 0 816 0	0 0 254 0	0 251 0	0	2 601	2 601 3 682
Taxe enlèvement ordure ménogère TVS Organic Autres charges Redevance collectivité	2 260 0	0 816 0 0	0 0 254 0 0	0 251	0 77	2 601 24	2 601 3 682 105 040
Taxe enlèvement ordure ménogère TVS Organic Autres charges	0 0 2 260	0 0 816 0	0 0 254 0	0 251 0	0 77 0	2 601 24 105 040	2 601 3 682 1 05 040 1 000
Taxe enlèvement ordure ménagère TVS Organic Autres charges Redevance collectivité Frais d'assistance	2 260 0 0 0 0 0	0 816 0 0 0	0 0 254 0 0	0 251 0 0	0 77 0 0	2 601 24 105 040 1 000 104 040	2 601 3 682 105 040 1 000 104 040
Taxe enlèvement ordure ménogère TVS Organic  Autres charges Redevance collectivité Frais d'assistance  Charges de renouvellement et d'investissement	0 0 2 260 0 0 0 21 453	0 0 816 0 0 0 0	0 0 254 0 0 0 0	0 251 0 0 0 0	0 77 0 0 0	2 601 24 105 040 1 000 104 040 5 767	2 601 3 682 105 040 1 000 104 040 47 262
Taxe enlèvement ordure ménogère TVS Organic  Autres charges Redevance collectivité Frais d'assistance  Charges de renouvellement et d'investissement Datation pravision GER	0 0 2 260 0 0 0 0 21 453 12 350	0 0 816 0 0 0 7 708 5 625	0 0 254 0 0 0 9 167 8 750	0 251 0 0 0 0 3 167 1 250	0 77 0 0 0	2 601 24 105 040 1 000 104 040 5 767 0	2 601 3 682 105 040 1 000 104 040 47 262 27 975
Taxe enlèvement ordure ménogère TVS Organic  Autres charges Redevance collectivité Frais d'assistance  Charges de renouvellement et d'investissement Datation pravision GER Datation aux amartissements	0 0 2 260 0 0 0 0 21 453 12 350 9 103	0 816 0 0 0 7 708 5 625 2 083	0 0 254 0 0 0 9 167 8 750 417	0 251 0 0 0 3 167 1 250 1 917	0 77 0 0 0	2 601 24 105 040 1 000 104 040 5 767 0 3 958	2 601 3 682 105 040 1 000 104 040 47 262 27 975 17 478
Taxe enlèvement ordure ménagère TVS Organic  Autres charges Redevance collectivité Frais d'assistance  Charges de renouvellement et d'investissement Datation provision GER Datation aux amartissements	0 0 2 260 0 0 0 0 21 453 12 350	0 0 816 0 0 0 7 708 5 625	0 0 254 0 0 0 9 167 8 750	0 251 0 0 0 0 3 167 1 250	0 77 0 0 0	2 601 24 105 040 1 000 104 040 5 767 0	2 601 3 682 105 040 1 000 104 040 47 262 27 975 17 478
Taxe enlèvement ordure ménagère TVS Organic  Autres charges Redevance collectivité Frais d'assistance  Charges de renouvellement et d'investissement Datation provision GER Datation aux amortissements	0 0 2 260 0 0 0 0 21 453 12 350 9 103	0 816 0 0 0 7 708 5 625 2 083	0 0 254 0 0 0 9 167 8 750 417	0 251 0 0 0 3 167 1 250 1 917	0 77 0 0 0	2 601 24 105 040 1 000 104 040 5 767 0 3 958	2 601 3 682 105 040 1 000 104 040 47 262 27 975 17 478 1 809
Taxe enlèvement ordure ménogère TVS Organic  Autres charges Redevance collectivité Frais d'assistance  Charges de renouvellement et d'investissement Datation provision GER Datation aux amortissements Charges financières	2 260 0 0 0 0 0 21 453 12 350 9 103 0	7 708 5 625 2 083 0	0 0 254 0 0 0 9 167 8 750 417 0	0 251 0 0 0 3 167 1 250 1 917 0	0 77 0 0 0	2 601 24 105 040 1 000 104 040 5 767 0 3 958 1 809	29 131 2 601 3 682 105 040 1 000 104 040 47 262 27 975 17 478 1 809 3 216 684

	Patinoire	Bowling	Stadium	Tennis	Patinoire	Services	Cumul
RECETTES DES ACTIVITES	Mériodeck	Mériodeck	Vélodrome	Mériodeck	Pey Berland	centroux	
Chiffre d'affaires sur manifestations	914 598	0	80 431				000 000
Location de salles manifestations, évis	592 918	0	27 591	0	0	0	995 029
Location de salles compétitions sportives	9 200	0	12 841	0		0	620 50
Fluides	32 900	0	1 592	0	0	0	22 04
Prestations nettayage	44 650	0	5 571	o	0	0	34 49
Prestations accueil/controle/securité et sureté	224 500	0	1000	ő	0	0	50 22 225 50
Prestations techniques (y compris loc tech)	10 430	ő	31 836	ő	o	0	42 26
Chiffre d'affaires activités sportives	266 342	370 232	61 723	145 960	4 299	0	848 557
Entrées public	176 868	336 085	28 982	121 721	4 299	a	667 95
Location clubs/entrainements	0	0	11 143	0	0	o	11 14
Centres pérés	23 409	12 734	2 805	0	ő	o	38 949
Anniversaires	13 005	9 551	0	D	ŏ	0	22 55
Scolaires	24 970	10 612	13 488	20 057	o	o	69 12
Autres (Karting)	23 409	0	0	0	o	o	23 40
Prestations/activité (affutages, perçages, cardages)	1 040	0	0	0	o	o	104
Locations accessoires/activité (requette)	0	0	5 306	4 183	o	o	9 48
Vestiaires casiers/activité	3 641	1 250	0	0	ő	ō	4 89
Autres produits d'exploitation	265 513	149 434	8 000	13 500	132	15 000	451 579
Commissions, redevances, rétrocessions	2 000	10 000	1 000	0	0	0	13 00
Produits /partenariats	20 000	5 000	2 000	0	0	15 000	42 00
Bar à restouration/manifestations à compétitions	188 075	0	0	0	0	0	188 079
Bar & restauration/activité site	44 217	134 434	0	8 000	26	ő	186 67
Merchandising/manifestations	8 100	0	D	0	0	ő	8 10
Ventes proshop/activité	3 121	0	5 000	5 500	106	o	13 72
Total recettes des activités	1 446 454	519 666	150 155	159 460	4 432	15 000	2 295 166
Compensation pour contrainte de service public							896 120
Total produits d'exploitation	1 446 454	519 666	150 155	159 460	4 432	15 000	3 191 285
	1 110 131	317 000	190 195	109 400	4 432	19 000	3 191 285
DEPENSES							
Achats de marchandises	78 991	44 811	3 750	5 417	44	G	133 013
Achats bars/snack	77 431	44 811	0	2 667	9	0	124 917
Achats proshop	1 561	0	3 750	2 750	35	0	8 096
Charges variables sur manifestations/compétitions	345 668	0	31 383		0.000		201.020
Prestations contrôle/securité et sureté, nettoyage				0	9 888	0	386 938
Prestations de services technique y compris location de matériel	181 693	0	5 914	0	1741	0	189 348
Personnel intérimaire (manutention, bar, personnel accueil)	20 000	0	25 469	0	8 146	0	53 615
rersonnel unterimore (manufention, par, personnel accueil)	143 975	U	0	0	0	0	143 975
Charges externes	444 144	125 242	203 084	26 807	1 113	177 293	977 683
Fluides (électricité, eau gaz)	178 282	31 044	127 669	8 038	998	2 500	348 531
Fournitures (entretien, de bureau, vêtements de travail)	10 612	1 000	1 576	368	0	6 367	19 923
Prestations de services (technique, nettayage, sécurité)	37 142	54 122	5 254	5 780	0	49 877	152 174
Location de matérie	6 698	4 245	2 102	1 051	0	9 500	23 795
Contrat de maintenance	96 495	6 017	22 435	525	ő		
9	63 989				-	10 081	135 554
Maintenance à entretien (batiments, matériels, petits équipements) Assurances		13 000	14 881	3 699	93	6 898	102 560
Honoraires	23 347	3 714	21 017	1 997	0	15 388	65 461
Communication (publicité, insertions)	0	7.500	0	0	0	21 224	21 224
Frais de déplacements, missions, réceptions	21 224	7 500	5 000	3 500	0	7 500	44 724
Frois postaux, de téléphonie, internet,	2 653	1 000	1 300	1,400	0	16 525	21 476
Services bancaires	796 849	2 000 1 500	1 550	1 400	0	22 765	28 51
Frois professionnelles (cotisations, documentation)	1 327	1 500	200	450	18	4 775	7 692
Charges diverses (pharmacie, commissions, dons)	531	100	200	0	0	3 592	5 118
and an arm the second features and features	931	100	U U	U	1	300	935
Solaire et charges	444 147	256 016	132 405	87 019	11 048	483 786	1 414 421
Personnel permanent	366 117	245 404	127 150	85 427	7 959	483 786	1 315 844
Charges exceptionnelles/chômage partiel	0	0	0	0	0	0	(
Personnel saisonnier (y compris animateurs anniversaires)	78 030	10 612	0	0	3 089	ō	91 731
Personnel CDD (remplacement, maladie_)	0	0	5 254	1 592	0	0	6 846
Tweete at tours		4.22		3.0	1000	1200000	- Carrieron
Impots et taxes	6 814	4 331	240	255	67	74 839	86 546
CET/CVAE	0	0	0	0	0	42 448	42 448
Sacem Taya enlàvament continue ménonàne	4 500	3 500	0	0	66	0	B 066
Taxe enlèvement ordure ménagère TVS	0	0	0	0	0	29 714	29 714
Organic	2 314	831	240	0 255	0	2 653 24	2 653 3 665
			- 7		ं		2 627
Autres charges	0	0	0	0	0	107 121	107 121
Redevance collectivité	0	0	0	0	0	1 000	1 000
Frais d'assistance	0	0	0	0	0	106 121	106 121
Channe de nannaullement at d'it	74.082						
Charges de renouvellement et d'investissement	21 953	4 208	4 167	1 250	0	4 609	36 188
Dotation provision GER Dotation aux amortissements	12 850	2 125	3 750	1 250	0	1.050	19 975
Charges financières	9 103	2 083	417	0	0	3 958 651	15 562 651
						951	
Tatal charges d'exploitation	1 341 717	434 608	375 028	120 748	22 159	847 648	3 141 910
Résultat d'exploitation	104 736	65 057	-224 874	38 712	-17 728	-832 648	49 376

Délégation de Service Publique Equipements Sportifs (Patinoire, bowling, tennis, stadium/vélodrome)

1000	Patinoire Mériodeck	Bawling Mériodeck	Stadium Vélodrome	Tennis Mériodeck	Patinoire Pey Berland	Services centroux	Cumul
RECETTES DES ACTIVITES			7 0.00. 0.112	Meriodeck	Tey berkard	Cellifoox	
Chiffre d'affaires sur manifestations	978 784	0	34 504	0	0	0	1 013 28
Location de salles manifestations, évts	493 694	0	9 000	0		0	502 69
Location de salles compétitions sportives	17 355	0	12 841	0		0	30 19
Fluides	31 411	0	1 592	0		0	33 00
Prestations nettoyage	48 100	0	5 571	0		O	53 67
Prestations accueil/controle/securité et sureté	260 618	0	1 000	a		0	261 81
Prestations techniques (y compris lac tech)	127 406	0	4 500	0		0	131 90
Chiffre d'affaires activités sportives	334 250	356 000	53 305.	175 000			
Entrées public	230 000	330 000		150 000	0	0	918 553
Location clubs/entrainements	230 000	330 000	20 000 20 000			0	730 000
Centres oérés	35 000	13 000	20 000 2 805	0		0	20 000
Anniversaires	11 000	7 000		D D		0	50 80
Scolaires	21 000	6 000	7 500	_		0	15 00
Autres (Karting)	30 000	8 000		20 000		0	54 50
Prestations/activité (affutages, perçages, cordages)	500	0	0	0		0	30 00
Locations accessoires/activité (raquette)	250	0	3 000	5 000		0	50
Vestigires casiers/activité	6 500	0				0	8 25
The strain as casier sy detriving	6 500	U	0	0		0	6 50
Autres produits d'exploitation	291 057	200 000	8 000	13 500	0	20 000	532 557
Commissions, redevances, rétracessions	2 000	30 000	1 000	23 300	٩	0	33 00
Produits /partenariats	20 000	0	2 000	0		20 000	
Bor & restauration/manifestations & compétitions	224 545	0	0	0			42 000
Bar à restauration/activité site	40 000	170 000	0	8 000		0	224 54 218 00
Merchandising/manifestations	4 012	1.0000	0	8 000		0	
Ventes proshop/activité	500	0	5 000	5 500		0	4 01 11 00
	550	- ·	3 000	3 3.00		U	1100
Total recettes des activités	1 604 091	556 000	95 809	188 500	0	20 000	2 464 40
Compensation pour contrainte de service public							B9B 34
Total produits d'exploitation	1 604 091	556 000	95 809	188 500	0	20 000	3 362 743
DEPENSES							
35-5-355							
Achats de marchandises	88 432	56 666	2 500	5 417	0	0	153 015
Achats bars/snack	58 182	56 666	0	2 667		0	147 51
Achets preshop	250	0	2 500	2 750		О	5 500
Channes and shifted and another state of the							2000000
Charges variables sur manifestations/compétitions	384 484	0	8 914	0	0	0	393 398
Prestations contrôle/securité et sureté, nettoyage	177 740	0	5 914	0		0	183 654
Prestations de services technique y compris location de matériel	90 782	0	3 000	0		0	93 782
Personnel intérimaire (monutention, bar, personnel accueil)	115 961	0	0	0		0	115 961
Charges externes	516 479	143 290	166 962	42 074	0	199 647	1 068 452
Fluides (électricité, eau gaz_)	230 000	34 000	114 538	The state of the s	٩		
Fournitures (entretien, de bureau, vêtements de travail)	8 500	3 000		15 003		2 501	396 042
Prestations de services (technique, nettoyage, sécurité, )			3 614	2 000		4 346	21 460
Location de matériel	42 000	44 190	1 236	10 000		71 251	168 677
	3 500	1 500	309	600		9 501	15 410
Contrat de maintenance	62 654	3 500	16 206	270		6 495	89 125
Maintenance & entretien (batiments, matériels, petits équipements_)	138 169	30 000	12 407	7 500		15 000	203 076
Assurances	8 076	20 000	10 500	1 000		10 000	49 576
Honoraires	0	0	0	0		29 974	29 974
Communication (publicité, insertions)	18 829	5 000	5 000	3 501		7 501	39 83
Frais de déplacements, missions, réceptions	948	100	1 300	0		10 000	12 348
Frais postoux, de téléphonie, internet	783	500	1 550	1 400		23 080	27 313
Services boncoires	2 198	1 500	100	800		4 065	B 663
Frais professionnelles (cotisations, documentation_)	666	0	201	0		5 635	6 50
Charges diverses (pharmacie, commissions, dons)	155	0	0	Ð		300	455
Solaire et charges	436 040	312 500	136 462	95 000	0	455 000	1 435 002
Personnel permanent	320 000	310 000	128 612	92 500		455 000	1 306 112
Charges exceptionnelles/chômage partie	0	0	0	0	- 1	0	
Personnel saisonnier (y compris animateurs anniversaires)	116 040	1 500	0	0		0	117 540
Personnel CDD (remplacement, maladie_)	0	1 000	7 850	2 500		0	11 350
Tomata at tours				7/3/2000	No.		
Impots et taxes	24 595	9 500	58 453	3 633	0	9 668	105 849
CET/CVAE	7 645	4 500	39 000	1 890		7 118	60 153
Sacem	7 500	3 500	0	0		0	11 000
Taxe enlèvement ordure ménagère TVS	6 683	1 500	19 300	1 441		402	29 526
61 T	2 547	0	0	0		2 115	2 115
Organic	2 567	0	153	302		32	3 054
Autres charges	0	0	0	0		100.204	100.000
Redevance collectivité	0	0	0	0		109 306	109 306
Frais d'assistance	0	0		-		1 000	1000
, w. w word / Sel 1956	U	U	0	0		108 306	108 306
Charges de renouvellement et d'investissement	28 805	2 100	0	3 922	0	8 507	43 334
	0	D	0	0	U	0 307	73 334
Dotation provision GER				3 922		8 507	43 334
Ootation provision GER Dotation oux amortissements	28 805	2 100					
· ·	28 805 0	2 100	0	0		0	43 334
otation oux amortissements Charges financières	0	0	0	0		D	0
Dotation our amortissements	100000000000000000000000000000000000000	100	-		0		3 308 356