

# EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL MUNICIPAL

Conseillers en exercice: 61 Date de Publicité: 19/12/17

Reçu en Préfecture le : 19/12/17

CERTIFIÉ EXACT,

# Séance du lundi 18 décembre 2017 D-2017/559

# Aujourd'hui 18 décembre 2017, à 15h00,

le Conseil Municipal de la Ville de Bordeaux s'est réuni en l'Hôtel de Ville, dans la salle de ses séances, sous la présidence de

# Monsieur Alain JUPPE - Maire

#### **Etaient Présents:**

Monsieur Alain JUPPE, Madame Virginie CALMELS, Monsieur Nicolas FLORIAN, Madame Alexandra SIARRI, Monsieur Didier CAZABONNE, Madame Anne BREZILLON, Monsieur Fabien ROBERT, Mme Anne-Marie CAZALET, Monsieur Nicolas BRUGERE, Madame Brigitte COLLET, Monsieur Jean-Louis DAVID, Madame Emmanuelle CUNY, Monsieur Stephan DELAUX, Madame Nathalie DELATTRE, Monsieur Marik FETOUH, Monsieur Jean-Michel GAUTE, Madame Emilie KUZIEW, Monsieur Pierre De Gaétan NJIKAM MOULIOM, Madame Arielle PIAZZA, Madame Elizabeth TOUTON, Madame Ana maria TORRES, Monsieur Jean-Pierre GUYOMARC'H, Monsieur Michel DUCHENE, Madame Marie-Françoise LIRE, Monsieur Philippe FRAILE MARTIN, Monsieur Benoit MARTIN, Monsieur Gérald CARMONA, Madame Anne WALRYCK, Madame Marie-Hélène VILLANOVE, Madame Florence FORZY-RAFFARD, Madame Constance MOLLAT, Monsieur Alain SILVESTRE, Madame Marie-José DEL REY, Madame Maribel BERNARD, Monsieur Guy ACCOCEBERRY, Monsieur Yohan DAVID, Monsieur Edouard du PARC, Madame Estelle GENTILLEAU, Monsieur Marc LAFOSSE, Monsieur Yassine LOUIMI, Madame Stéphanie GIVERNAUD, Mme Laetitia JARTY ROY, Madame Solène COUCAUD-CHAZAL, Madame Cécile MIGLIORE, Madame Michèle DELAUNAY, Monsieur Pierre HURMIC, Monsieur Vincent FELTESSE, Madame Emmanuelle AJON, Monsieur Nicolas GUENRO, Madame Delphine JAMET, Monsieur Matthieu ROUVEYRE, Monsieur Jacques COLOMBIER, Madame Catherine BOUILHET,

Messieurs Nicolas BRUGERE et Jacques COLOMBIER présents à partir de 16h20

#### Excusés:

Madame Laurence DESSERTINE, Madame Magali FRONZES, Monsieur Pierre LOTHAIRE, Monsieur Jérôme SIRI, Monsieur Joël SOLARI, Madame Mariette LABORDE, Monsieur Erick AOUIZERATE, Madame Sandrine RENOU

# Gertrude. Rapport des administrateurs. Rapport 2017. Exercice 2016. Information.

Monsieur Jean-Louis DAVID, Adjoint au Maire, présente le rapport suivant :

Mesdames, Messieurs,

Le présent rapport est celui des représentants de la ville de Bordeaux désignés comme administrateurs au sein de la société anonyme d'économie mixte (SAEM) GERTRUDE. Il se propose de faire un point synthétique sur la société.

Bordeaux Métropole est le premier actionnaire avec 51 % du capital. La Ville de Bordeaux détient 7 % du capital.

Trois chapitres seront traités successivement :

Le premier chapitre, relatif à la <u>vie sociale</u>, énoncera les principales décisions prises en Conseil d'Administration (CA) et en Assemblée Générale (AG) à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2016 jusqu'à la date de rédaction de ce rapport.

Le deuxième chapitre s'arrêtera sur les <u>relations contractuelles</u> de la société avec l'établissement public de la Métropole.

Enfin, le troisième chapitre fera le point sur la <u>situation financière</u> de la société sur la base des derniers comptes arrêtés. Ce point intègre les comptes 2016, qui ont été présentés au CA du 9 juin 2017 et qui ont été approuvés par l'AG le 27 juin 2017.

Une fiche d'identité de la SAEM Gertrude est annexée au présent rapport.

# Résumé:

En 2016, le résultat d'exploitation est de + 490 K€, le résultat exceptionnel est de - 3 K€. Il en ressort un résultat net positif de 449 K€ contre 538 K€ en 2015.

# I - VIE SOCIALE

Les points principaux de la vie sociale de la société sur la période allant du début du dernier exercice comptable arrêté (1<sup>er</sup>/01/2016) à la date d'établissement du présent rapport sont présentés sous une forme synthétique dans le tableau qui suit.

RÉUNIONS DES ORGANES SOCIAUX	2016	2017 *
Nombre de réunions du conseil d'administration (CA)	2	1
Nombre de réunions de l'assemblée générale (AG)	1	1
(Dont AG Mixte)		
Nombre de commissions consultatives	0	0
CHANGEMENT D'ADMINISTRATEUR	2016	2017 *
Publics	Non	Non
Privés	Oui (1)	Non
ÉVOLUTION DU CAPITAL SOCIAL	2016	2017 *
Changement du montant du capital	Non	Non
Modification de la répartition du capital entre actionnaires	Non	Non

<sup>\*</sup> Jusqu'à la date de rédaction du rapport

<sup>(1)</sup> Par acte en date du 26 février 2016, devenu définitif le 26 mars 2016, la société Lacroix Signalisation a absorbé par voie de transmission universelle de patrimoine, sa filiale à 100% la Société des Signalisations. Elle a nommé Monsieur Poinsignon comme représentant permanent auprès de la société **GERTRUDE SAEM**, en remplacement de Monsieur Conte.

# PRINCIPALES DECISIONS 2017

Instance	Date	Nature de la décision prise
		<ul> <li>Approbation de l'extension de l'objet social à « l'accomplissement de tous les services d'élaboration de dossiers techniques de travaux publics et/ou supervision de travaux publics » dans le cadre du développement des actions commerciales sur le Pérou, et de la modification de l'article 2 des Statuts</li> </ul>
AGM <sup>(3)</sup>	27/06/2017	<ul> <li>Approbation des comptes de l'exercice 2016 et affectation du résultat en report à nouveau après présentation du rapport de gestion et des rapports du commissaire aux comptes</li> </ul>
		<ul> <li>Approbation du procès-verbal de l'AG du 17/06/2016.</li> </ul>
		Adoption du procès-verbal du CA du 09/12/2017
		<ul> <li>Présentation des comptes de l'exercice 2016, proposition d'affectation du résultat</li> </ul>
		<ul> <li>Proposition d'adoption d'extension de l'objet social de la société à « l'élaboration de dossiers techniques de travaux publics et/ou supervision de travaux publics » dans le cadre du développement des actions commerciales sur le Pérou</li> </ul>
CA (4)	09/06/2017	Point sur la situation de la filiale Gertrude Algérie EURL (abandon de créance)
		Adoption du texte d'accord d'intéressement pour les exercices 2017 à 2019 (renouvellement)
		Présentation des perspectives d'avenir 2017
		Adoption de l'ordre du jour de la prochaine AG Mixte.

		PRINCIPALES DECISIONS 2016
Instance	Date	Nature de la décision prise
		- Adoption du procès-verbal du CA du 30/05/2016
		<ul> <li>Présentation synthétique des comptes provisoires 2016 et des perspectives 2017</li> </ul>
		<ul> <li>Approbation des mesures sociales en faveur du personnel pour les années 2016 et 2017</li> </ul>
<u>CA</u> (4)	09/12/2016	Bilan sur la situation de la filiale Gertrude Algérie EURL
		- Bilan d'avancement sur le processus de vente des titres de l'entreprise détenus par la CEAPC et Expanso Holding
		<ul> <li>Point sur les démarches commerciales engagées sur le Pérou.</li> </ul>
		<ul> <li>Approbation des comptes de l'exercice 2015 et affectation du résultat en report à nouveau après présentation du rapport de gestion et des rapports du commissaire aux comptes</li> </ul>
		Prise d'acte de la situation de la filiale GERTRUDE Algérie EURL et de la convention d'abandon de créance consenti
AGM <sup>(3)</sup>	17/06/2016	<ul> <li>Report du vote concernant le projet d'extension de l'objet social puisque les conditions requises (art L.1524-1 du CGCT¹) ne sont pas réunies</li> <li>Les assemblées des collectivités territoriales membres de la SEM n'ont pas encore délibéré sur le projet d'extension de l'objet social)</li> </ul>
		<ul> <li>Approbation de non augmentation du capital au bénéfice des salariés</li> </ul>
		<ul> <li>Prise en compte du nouveau nom de l'établissement public de coopération intercommunale à fiscalité propre « Bordeaux Métropole ».</li> </ul>

(1)	AGO	Assemblée Générale Ordinaire
(2)	AGE	Assemblée Générale Extraordinaire
(3)	AGM	Assemblée-Générale Mixte (AGO et AGE)
(4)	CA	Conseil d'Administration

#### II - RELATIONS CONTRACTUELLES AVEC BORDEAUX METROPOLE

#### 2.1 <u>Documents contractuels</u>

Trois conventions, dont les effets sont supérieurs à un an, doivent être mentionnées par ordre d'importance.

1. Contrat d'adaptation de logiciels de régulation et micro-régulation des carrefours à feux dans le cadre de la gestion centralisée de la circulation

- Date de notification 13/03/2013

- Nature du contrat Marché négocié sans mise en concurrence (à bons de commande)

Durée et montant 1 an du 13/03/2013 au 12/03/2014 reconductible 3 fois pour un montant total des commandes allant de 100 000 € à 2 000 000 € HT.

Contenu du marché GERTRUDE-SAEM peut assurer les prestations suivantes :

- \* Recueils de données et d'antériorités ; examen de performances ;
- Réalisations d'avant-projets et de projets de régulation;
   exécution de projets de régulation;
   contrôle et optimisation de la régulation;
- \* Réalisation et mise à jour des documentations techniques ;
- \* Examens de performances et de besoins fonctionnels ; définition de spécifications techniques, de codage logiciel ;
- \* Réalisation des cahiers de recettes et des recettes elles-mêmes :
- \* Formation et assistance technique des utilisateurs.

# 2. Contrat de maintenance des logiciels du Poste Central de gestion du trafic de Bordeaux Métropole

- Date de notification 11/06/2015

- Nature du contrat Marché négocié sans mise en concurrence (à bons de commande)

- Durée et montant 1 an du 11/06/2015 au 10/06/2016 reconductible 3 fois pour un montant total des commandes de 50 000 € HT

Contenu du marché GERTRUDE-SAEM assure la maintenance des logiciels du poste de gestion du trafic de Bordeaux Métropole.

3. Contrat de location des bureaux du siège social situé au 1<sup>er</sup> étage du bâtiment du 9 rue de Ségur à BORDEAUX

Date de notification 1<sup>er</sup>/01/2012

Nature du contrat Contrat administratif
 Propriétaire Bordeaux Métropole

Durée et montant 9 ans à compter du 01/01/2012 soit jusqu'au 31/12/2020 pour un montant de loyer de 48 200 € HT par an (sans les frais de ménage) révisé annuellement en fonction des variations de l'indice INSEE du coût de la construction (valeur 4ème trimestre de l'année).

#### 2.2 Exécution des contrats Bordeaux Métropole / GERTRUDE-SAEM

Le chiffre d'affaires généré par ces trois contrats passés avec Bordeaux Métropole est plutôt stable puisqu'il s'est élevé à 689 K€ HT en 2016 contre 722 K€ HT en 2015.

#### III - SITUATION FINANCIERE DE GERTRUDE SAEM

#### 3.1 Rappel de l'activité de la société GERTRUDE SAEM

Créée en 1981 sous la forme d'une société anonyme d'économie mixte, la société GERTRUDE SAEM développe et assure l'exploitation technique et commerciale de son système de régulation du trafic urbain « Gertrude Temps Réel », dont les bases techniques ont été inventées, dès le début des années 70, par les services communautaires de Bordeaux.

En répondant seule, ou en partenariat avec des entreprises françaises ou étrangères, la société GERTRUDE SAEM vend des solutions techniques de régulation de trafic urbain ainsi que leur suivi d'exploitation, et ceci en France et à l'étranger. A ce jour, **17**<sup>1</sup> sites en France et **8**<sup>2</sup> à l'étranger, sont équipées des solutions et du système Gertrude.

Depuis sa création, le contrat le plus régulier et structurant de la société était celui passé avec Bordeaux Métropole. Il représentait plus d'un tiers du chiffre d'affaires. Pour compenser l'arrêt de l'exploitation du système central de la CUB en 2010, la société a engagé des actions pour développer les activités « métier » à forte valeur ajoutée. L'activité commerciale se concentre aujourd'hui, sur la conquête de nouveaux marchés en France et à l'étranger et sur le maintien des activités de gestion des déplacements urbains (extensions tramway) conclues avec Bordeaux Métropole.

#### 3.2 <u>Les principaux chiffres de l'année 2016</u>

#### 3.2.1 Le compte de résultat

#### 3.2.1.1 Le chiffre d'affaires

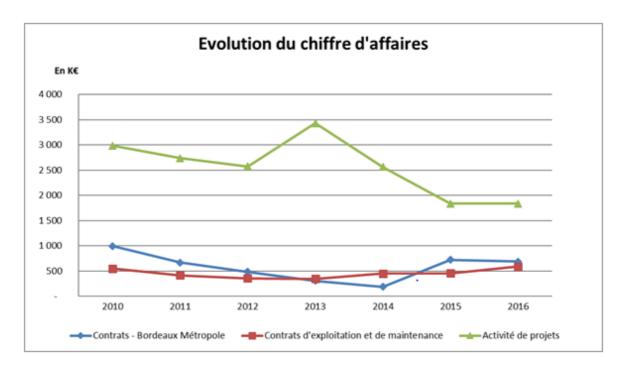
Antibes, Bordeaux Métropole, Brive, Caen et **Syndicat Départemental de l'Energie du Calvados**, Dax, Dunkerque, Le Mans, Mimizan, Mont de Marsan, Montpellier, Metz, Reims, St Paul les Dax, Saint-Vincent de Tyrosse, Troyes, Fort de France.

Alger (Algérie), Casablanca (Maroc), Lisbonne et Porto (Portugal), Wroclaw (Pologne), Monterrey et

Morelia (Mexique), Posadas (Argentine).

En KE	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2015	/2016
								Var. Val.	Var. %
Contrats - Bordeaux Métropole	993	668	484	310	190	722	689	- 33	-5%
Contrats d'exploitation et de maintenance	548	417	358	346	452	458	589	132	29%
Activité de projets	2 982	2 736	2 574	3 427	2 563	1 834	1 837	3	0%
Total chiffre d'affaires	4 523	3 820	3 415	4 083	3 205	3 0 1 4	3 1 16	102	3%
Dont export	2 00	844	825	843	940	586	744	158	27%
Export en % du CA	0%	22%	24%	21%	29%	19%	24%		
Niveau de dépendance	22%	17%	14%	8%	<b>0</b> %	24%	22%		

En 2016, le chiffre d'affaires est stable à 3 116 K€, contre 3 014 K€ en 2015, malgré le fait que l'entreprise n'ait pu conquérir aucun nouveau client au cours de l'année. Gertrude SAEM a maintenu son activité en vivant sur ses acquis tout en restant active sur les marchés représentant des potentiels importants. Néanmoins il convient de noter que c'est la première année, depuis 2013, qui affiche une légère hausse du chiffre d'affaires ; celuici ayant subi un fléchissement significatif entre 2010 et 2015 (-33 %). La raison principale de cette érosion était l'arrêt de l'exploitation du système central de la CUB en mai 2010, qui représentait un tiers du chiffre d'affaires.



Pour compenser cette perte, la société GERTRUDE SAEM a développé des « activités de projets », à plus forte valeur ajoutée. Cependant, ces activités sont fortement dépendantes des politiques publiques et un ralentissement des « nouveaux projets villes » est perceptible. C'était le cas notamment pour les années 2014 et 2015, où cette activité était en forte baisse. Entre 2015 et 2016, ce chiffre d'affaire est quasiment identique (1 834 K € en 2015 contre 1 837 K€ en 2016).

Aussi, la société continue de se positionner sur des marchés à l'étranger. Elle réalise d'ailleurs 24 % de son chiffre d'affaires à l'étranger.

Par ailleurs, la société poursuit le renforcement de ses relations avec Bordeaux Métropole, avec laquelle elle avait étendu ses activités en 2015 (extension tramway et priorités bus). Néanmoins son chiffre d'affaires avec Bordeaux Métropole accuse une baisse en 2015, qui s'élève à 722 K€. Le niveau de dépendance par rapport à la collectivité, c'est-à-dire la part du chiffre d'affaires issu des contrats passés avec Bordeaux Métropole, est stable en passant de 24 % en 2015 à 22 % en 2016.

#### 3.2.1.2 Les autres postes du compte de résultat

Les charges d'exploitation s'élèvent à 2 642 K€ et sont en recul de 10 % (-307 K€) par rapport à l'année précédente.

Cette baisse est principalement la conséquence :

- de la réduction des achats et charges externes de 16 % (-171 K€) par rapport à l'année précédente liée notamment à la baisse des charges suivantes : sous-traitance (-56 K €), honoraires (-33 K€), commissions courtages sur ventes (-18 K€) et déplacements avions et locations véhicules (-18 K€).
- de la diminution de la masse salariale de 10 % (-165 K€) par rapport à l'année précédente : liée à une baisse des déplacements des commerciaux (et par conséquent des primes pour dépaysements), ainsi que dans une moindre mesure, à une baisse de l'effectif moyen passant de 23 en 2015 à 22,8 en 2016,
- et d'un effort sur la gestion des en-cours de stock (-48 K€), réalisé au travers de la revente d'une partie.

Par ailleurs, conformément à l'approbation signifiée par le Conseil d'Administration du 8 avril 2015, la société, accompagnée par un cabinet de conseil, a entrepris des démarches pour valoriser ses activités de développement et d'innovation et bénéficier d'un crédit d'impôt recherche. Sur l'année 2015, cette démarche avait permis de dégager un crédit d'impôt de 390 K€ au titre des exercices 2013, 2014 et 2015. Sur l'année 2016, cette démarche a été poursuivie et a permis de dégager un crédit d'impôt de 171 K€. C'est la raison pour laquelle le compte « Impôts sur les sociétés » est de -27 K€ en 2016.

								2016	/2018
En K€	2010	2011	2012	2013	2014	2016	2018	Var. Val.	Var. %
Chiffre d'affaires	4 523	3 520	3 415	4 070	3 205	3 0 1 4	3 116	102	3%
Reprise de provisions/ transferts de charges	78	41	69	19	121	152	17	- 135	-59%
Total Produits d'exploitation	4 800	3 881	3 484	4 089	3 328	3 1 88	3 132	- 84	-1%
Variation de stocks	350	107	202	- 133	105 •	75	27	- 45	-63%
Achats et charges externes	1 525	1 327	514	1 570	1 045	1 0 5 4	553	- 171	-1096
Impôts et tax es	110	52	80	<b>8</b> 3	91	63	54	- 9	-1496
Masse salariale	2 250	1 557	1 535	1 859	1 749	1 570	1 505	- 165	-10%
Dotations aux amortissements	27	204	43	25	105	87	172	85	9896
Total Charges d'exploitation	4 676	3 807	2 977	3 704	2 098	2 9 49	2 842	- 307	-10%
Rês u itat d'exploitation	26	264	607	386	280	217	490	278	128%
Rës u itat fin an oler	- 126	- 81	- 43	- 6	12	4	- 0	- 4	-107%
Rés u itat e xoe p tion nei	18	3	- 69	- 12	- 12	- 4	- 8	1	-18%
Impots sur les sociétés / participation	- 190	45	160	130	65	- 321	35	359	-112%
Résultation ptable	103	131	245	288	182	638	449	- 89	-18%
Marge brute	3 120	3 248	2 098	3 088	2 732	2 6 9 4	2 789	206	896

Grâce à des charges d'exploitation en diminution de 10 % (-307 K€) en parallèle à des produits d'exploitation en baisse de 1 % (-34 K€), le résultat d'exploitation atteint 490 K€ et augmente fortement de 126 % par rapport à l'exercice précédent.

De par un crédit d'impôt issu des activités de recherche et d'innovation inférieur de 224 K€ par rapport à l'année dernière (ceci s'expliquant par un crédit d'impôt au titre de trois exercices cumulés comptabilisé en 2015), le résultat comptable s'élève à 449 K€, en baisse de 16 % par rapport à l'exercice précédent (538 K€).

La marge brute, obtenue en retranchant du chiffre d'affaires les variations de stock et les charges de sous-traitance directe, est de 2 799 K€. Elle s'est améliorée de 8 % (+205 K€) et la valeur ajoutée de l'entreprise augmente de 17 %.

#### 3.2.2 Le bilan

en K€	2010	2011	2012	2013	2014	2016	2018	2016	2018
Act f immobilisé net	22	27	31	39	41	39	42	5%	3
Stocks	403	296	94	214	108	33	6	-52%	- 27
Cré ances clients	1 972	1 361	1 547	841	916	779	1 028	32%	249
Autres créances et charges constatées d'avance	401	278	140	168	279	580	491	-15%	- 59
Disponibilités	189	363	1 164	1 914	2 429	2 811	2 950	5%	139
TOTAL ACTIF	2 988	2 326	2 978	3 178	8 77 8	4 241	4 617	7%	276
CAPITAUX PROPRES	882	993	1 288	1 476	1 837	2 176	2 826	21%	450
Captal social	595	595	595	595	595	595	595	0%	
Réserves	114	114	114	114	114	114	114	0%	
Report et résultat de l'exercice	153	284	529	766	928	1 466	1 916	31%	450
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	7	4	13	14	0	00	10	25%	2
DET TE8	. 2117	1 328	1 725	1 887	2 13 0	2 068	1 882	-9%	- 176
Emprunts et dettes financières	194	0	0	0	0	0	13		13
Comptes courants as sociës	4	4	4	4	4	4	4	096	-
Dettes fourn isseurs	813	225	127	334	229	262	250	- 5%	- 12
Autres dettes et produits constatés d'avance	1 106	1 099	1 594	1 349	1897	1 792	1 615	-10%	<ul> <li>177</li> </ul>
TOTAL PASSIF	2 988	2 326	2 978	8 178	2 772	4 2 4 1	4 617	7%	276
FOND 8 DE ROUL BM ENT	1 038	970	1 211	1 440	1 80 0	2 140	2 800	21%	460
BESOIN EN FONDS DE ROUL EM ENT	849	807	47	-474	-829	-870	-360	-48%	320
T RE 80 RERIE	189	383	1 184	1 914	2 42 9	2 810	2 960	5%	140
RATIO DE SOL VA BILITE	1,21	1,61	1,86	1,73	1,70	2,03	2,37	17%	0

Il est constaté que les capitaux propres s'améliorent du fait des résultats positifs de ces sept dernières années ; ils représentent 58 % du total du bilan contre 51 % l'exercice précédent.

L'évolution du passif est la conséquence de la progression des capitaux propres. Ils sont en effet en augmentation (+450 K€ soit +22 %) du fait des résultats positifs successifs depuis quelques années, et placés en report.

Les autres postes du passif sont en ligne avec les années précédentes. Il convient de noter que l'entreprise détient toujours, et ce depuis plusieurs années, une part importante de dettes sociales dues à des retards de prises de congés payés du personnel. A la date de clôture, ces dettes, qui s'élèvent à plus de 411 K€, ont été stabilisées puisqu'elles sont quasiment identiques à celles de l'exercice précédent (416 K€). Elles représentent le plus gros poste des dettes fiscales et sociales qui s'élèvent à 857 K€. Les produits constatés d'avance correspondent à des facturations anticipées sur deux contrats (Fort-de-France et Monterrey).

Quant aux postes de l'actif, les principales évolutions proviennent de :

- la hausse des créances clients à hauteur de 249 K€ soit +32 % : augmentation faciale puisqu'elle s'explique par un décalage de la facturation par rapport à 2015 (638 K€ facturés en novembre et décembre 2016 contre 441 K€ en novembre et décembre 2015),
- la légère augmentation des disponibilités (+139 K€ soit +5 %) : elles s'élèvent à 3 M€ fin 2016 (dont 0,6 M€ de valeurs mobilières de placement) contre 2,8 M€ fin 2015. La baisse importante des VMP (-452 K€ soit -41 %) s'explique par la non reconduction d'un compte à terme d'environ 500 K€ arrivé à échéance en mai 2016, compte tenu du très faible niveau de rentabilité des placements sécurisés actuels,
- la diminution des créances fiscales et sociales de 127 K€ soit -27 %, qui demeurent néanmoins élevées du fait de la poursuite de la démarche de valorisation des activités donnant droit au crédit d'impôt recherche,
- la baisse drastique des stocks de 82 % aboutissant à un solde de 6 K€ : une partie du stock constaté à fin 2015 ayant été revendue au cours de l'exercice 2016.

L'ensemble des ratios (besoin en fonds de roulement, trésorerie, ratio de solvabilité) évoluent dans un sens positif, à savoir que la société a la capacité de subvenir à ses besoins court terme. Leur évolution, sur les sept dernières années, montre l'effet positif du plan d'économie qui a été mis en place au cours des années 2009 et 2010 lorsque la société rencontrait des difficultés financières.

#### 3.3 <u>Les perspectives 2017</u>

Le renforcement de l'activité commerciale est une priorité, avec deux axes majeurs : le développement des activités de projets et le renforcement des projets avec Bordeaux Métropole. Les projets potentiels en France continuent à connaître une phase de fléchissement, du fait des contraintes financières du financement des politiques publiques. L'action sur la prospection à l'international est nécessaire pour décrocher de nouveaux contrats. Les cibles export de la société pour les années 2017 et 2018 sont nombreuses en Amérique latine (notamment le Pérou qui représente un gros potentiel, Mexique) et significatives au Maghreb et en Pologne.

Les exigences en termes de documentations, justifications ou démonstrations représentent de plus en plus de temps passés à l'exécution des contrats et pas toujours valorisables financièrement. En conséquence, les marges sortantes demeurent toujours plus faibles qu'autrefois.

Le développement technologique de l'entreprise doit se poursuivre pour étendre l'offre commerciale et entrer dans l'ère de la « smart city ».

Afin de maintenir ses efforts en matière de développements technologiques et d'accroître son potentiel d'innovation, les équipes techniques ont été réorganisées et les ressources renforcées en 2017. En effet, l'éclatement du métier a fait naître des besoins, sur de multiples compétences, néanmoins supérieurs à la capacité de recrutement de la société. Ainsi, une équipe dédiée a été établie, principalement constituée de stagiaires, dont le but est de renforcer le développement d'une part, et d'intégrer ces nouvelles compétences particulières d'autre part. L'entreprise a également fait appel à un spécialiste externe en développement WEB, jusqu'à fin décembre 2017 au minimum.

En mai 2017, Gertrude SAEM a enregistré un nouveau client : Constantine (Alstom). Il s'agit d'un contrat quadripartite entre Gertrude SAEM, Gertrude Algérie EURL, Alstom Transport (France) et Alstom Algérie Spa.

Au jour de la rédaction de ce rapport, les prévisions initiales de l'exercice 2017 établies fin 2016 devraient être finalement plus favorables.

Enfin, la modification de l'actionnariat est toujours d'actualité, conformément au souhait de la Caisse d'Epargne Aquitaine Poitou-Charentes, d'une part, et EXPANSO Holding, d'autre part, de céder leurs parts. Le conseil d'administration du 30 mai 2016 a missionné le Président et le Directeur Général Délégué pour rencontrer les actionnaires de Gertrude SAEM et engager des négociations avec la Caisse des Dépôts et Consignations pour le rachat des actions. Le sujet est toujours en cours.

Un portage momentané de titres par Bordeaux Métropole pourrait être mis en place.

# INFORMATION DU CONSEIL MUNICIPAL

Fait et Délibéré à Bordeaux, en l'Hôtel de Ville, le 18 décembre 2017

P/EXPEDITION CONFORME,

Monsieur Jean-Louis DAVID

#### GERTRUDE SAEM - Fiche d'identité actualisée le 26/10/2017

Identité

G.E.R.T.R.U.D.E. - S.A.E.M. Gestion Electronique de Régulation en Temps Réel pour l'Urbanisme, les Déplacements et l'Environnement

Société anonyme d'économie Mixte

Activités Etudes, développement, commercialisation du produit Gertrude et maintenance des sites

Directeur général délégué M. Eric FRANCERIES Corr. Melle Marie-Hélène LAVEAU

Siège social 9, rue de Ségur 33000 Bordeaux

Tél. / Fax / E-mail 05 56 99 30 22 / 05 56 24 48 89 / mhlaveau@gertrude.fr

Date d'enregistrement au RCS De Bordeaux, le 05/08/1981

Durée Prorogation de 60 ans de la durée de la société à compter de 2011 (selon les statuts de novembre 2004)

à dater de son enregistrement au RCS

Capital social et répartition	<u>En €</u>					
	MONTANT	%	Actions	Sièges	Représentants au CA	Représentants Bordeaux Métropole aux A.G.
Bordeaux Métropole	303 221,10	51,0%	1 530	6	Mme CHABBAT M. P. LOTHAIRE (v.prés) M. B. LE ROUX (président) M. J. GUICHOUX M. E. MARTIN M. JP. TURON	M. J.GUICHOUX (tit.) M. JP TURON (sup.)
Bordeaux	41 619	7,0%	210	1	M. JL. DAVID	
Mérignac	41 619	7,0%	210	1	M. J. GIRARD	
Total Collectivités	386 458	65,0%	1 950	8		
Lacroix Signalisation (**)	69 364	11,7%	350	1	M. P. POINSIGNON (*)	
Caisse d'Epargne Aquitaine Poitou Charentes	50 537	8,5%	255		M. JF PAILLISSÉ (représentant aux AG)	
CCIB	41 619	7,0%	210	1	M. JD. CAILLET	
Expanso Holding	5 946	1,0%	30	1	M. JL MINET	
Veolia Transdev	17 837	3,0%	90		M. S. DECREUS (représentant aux AG)	
Auto Club du Sud Ouest (ACSO)	14 864	2,5%	75		M. C. EXPERT (représentant aux AG)	
Keolis SA	5 946	1,0%	30		M. JP FARANDOU (représentant aux AG)	
Féd. Ntle des Tpts de Voyageurs	1 982	0,3%	10		Pas de réprésentant car plus d'adhérent "voyageurs"	
Total Autres Organismes	208 093	35,0%	1 050	3		_
TOTAL GENERAL	594 551	100%	3 000		Valeur nominale de l'action : 198,18 €	

<sup>\*</sup> Par acte en date du 26 février 2016, devenu définitif le 26 mars 2016, la société Lacroix Signalisation a absorbé par voie de transmission universelle de patrimoine, sa filiale à 100 % la Société des Signalisations. Elle a nommé Monsieur P. Poinsignon comme représentant permanent auprès de la société GERTRUDE SAEM.

#### Principaux chiffres

(en K€,	2012	2013	2014	2015	2016
CAPITAUX PROPRES	1 238	1 475	1 637	2 175	2 625
CHIFFRE D' AFFAIRES	3 415	4 083	3 205	3 014	3 116
RESULTAT net	245	238	162	538	449
MASSE SALARIALE	1 838	1 859	1 749	1 670	1 506
NB SALARIES moyen	27	26	25	23	22
A11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11 11					
Nbre villes clientes	22	24	24	25	25
En France	16	14	14	17	17
A l'étranger	6	10	10	8	8

#### Documents contractuels sur plus d'un an

- Contrat d'adaptation de logiciels de régulation et micro-régulation des carrefours à feux du 13.03.2013 (fin de contrat maximum mars 2017)
- Contrat de maintenance des logiciels du poste central de gestion de trafic du 11.06.2015 (fin de contrat maximum juin 2019)

- Contrat de bail des locaux du siège social immeuble CUB/Gertrude durée 9 ans (fin de contrat Déc. 2020).

Commissaire aux comptes : KPMG Audit Sud-Ouest. Rue Carmin. 31676 LABEGE CEDEX, représenté par Franck Cournut

Expert Comptable : Cabinet CAGEC AUDIT, 68 Cours Marc Nouaux, 33000 Bordeaux, représenté par Mme Valérie LAGRANGE-ADER

lotaires : Me D. Chambarière, 8 cours de Gourgue, 33000 Bordeaux

Me E. Arnesen, 2 avenue du Jeu de Paume, 33200 Bordeaux

Conseil juridique : FIDAL, Le Montesquieu, 19 av. Prés. JF. Kennedy, BP 330, 33695 Mérignac Cedex



KPMG AUDIT SUD-OUEST 224 rue Carmin CS 17610 31676 Labège Cedex France Téléphone : Télécopie : Site internet : +33 (0)5 82 52 52 52 +33 (0)5 82 52 52 51

www.kpmg.fr

# GERTRUDE SAEM

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2016 GERTRUDE SAEM 9 rue de Ségur - 33000 Bordeaux Ce rapport contient 25 pages



KPMG AUDIT SUD-OUEST 224 rue Carmin CS 17610 31676 Labège Cedex France Téléphone : Télécopie : Site internet : +33 (0)5 82 52 52 52 +33 (0)5 82 52 52 51 www.kpmg.fr

#### **GERTRUDE SAEM**

Siège social : 9 rue de Ségur - 33000 Bordeaux

Capital social : €.594.551

# Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2016

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016 sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société GERTRUDE SAEM tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

# 1 Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.



# 2 Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne l'évaluation des créances clients.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

# 3 Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Le 12 juin 2017 KPMG Audit Sud-Ouest

Franck Cournut Associé

# **BILAN ACTIF**

ACTIF	1.0000	urs au 31/12/16	Val. Nettes	Valeurs au
	Val. Brutes	Amort. & dépréc.	vai. Nettes	31/12/15
Capital souscrit non appelé ACTIF IMMOBILISÉ Immobilisations incorporelles Frais d'établissement Frais de développement Concessions, brevets et droits similaires Fonds commercial (1) Autres immobilisations incorporelles Immobilisations incorporelles en cours	47 110,94	45 681,97	1 428,97	
Avances et acomptes Immobilisations corporelles Terrains Constructions				
Installations tech., matériel et outillages industriels Autres immobilisations corporelles Immobilisations corporelles en cours Avances et acomptes	11 150,76 231 838,46	11 150,76 220 144,04	11 694,42	217,70 20 661,20
Immobilisations financières (2) Participations Créances rattachées à des participations Titres immobilisés de l'activité de portefeuille		Jack.		
Autres titres immobilisés Prêts	37 208,21	22 073,92	15 134,29	12 822,5
Autres immobilisations financières	14 061,22		14 061,22	4 878,8
TOTAL (I)	341 369,59	299 050,69	42 318,90	38 580,
ACTIF CIRCULANT Stocks et en-cours Matières premières et autres approvisionnements En-cours de production (biens et services) Produits intermédiaires et finis Marchandises Avances et acomptes versés sur commandes	5 874,00 267,58		5 874,00 267,58	33 251,0 4 734,1
Créances	207,38		207,50	,,,,,
Clients (3) Clients douteux, litigieux (3) Clients Factures à établir (3)	771 012,52 520 956,43 177 417,75	441 411,07	771 012,52 79 545,36 177 417,75	399 632,9 148 790,7 224 837,4 568,5
Personnel et comptes rattachés (3) Créances fiscales et sociales (3)	349 072,20	1.050.65	349 072,20	476 100,8
Groupe et associés (3)	1 853,67	1 853,67	22 570 00	20 000,0
Débiteurs divers (3)  Capital souscrit - appelé non versé  Valeurs mobilières de placement	33 570,00		33 570,00	20 000,0
Actions propres Autres titres	651 141,67	1 230,87	649 910,80	1 101 992,3
Instruments de trésorerie Disponibilités	2 300 378,38 97 526,81		2 300 378,38 97 526,81	1 708 784,3 80 831,0
Charges constatées d'avance (3) TOTAL (II)	4 909 071,01	444 495,61	4 464 575,40	4 199 523,
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III) Primes de remboursement des emprunts (IV)		174 423,01		
Écarts de conversion actif (V) TOTAL GÉNÉRAL(I + II + III + IV + V)	10 340,59 <b>5 260 781,19</b>	743 546,30	10 340,59 4 517 234,89	3 431,5 4 <b>241 535,</b> 4
l) Dont droit au bail 2) Dont à moins d'un an (brut) 3) Dont à plus d'un an (brut)				

# **BILAN PASSIF**

PASSIF	Valeurs au 31/12/16	Valeurs au 31/12/15
CAPITAUX PROPRES		
Capital (dont versé : 0 ) Primes d'émission, de fusion, d'apport Écarts de réévaluation	594 551,17	594 551,1
Écart d'équivalence		
Réserves		
Réserve légale	59 455,12	59 455,1
Réserves statutaires ou contractuelles Réserves réglementées Autres réserves	54 835,05	54 835,0
Report à nouveau	1 466 652,58	928 352,3
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	449 376,28	538 300,2
SITUATION NETTE	2 624 870,20	2 175 493,9
Subventions d'investissement Provisions réglementées		
TOTAL (I)	2 624 870,20	2 175 493,9
AUTRES FONDS PROPRES Produit des émissions de titres participatifs Avances conditionnées		
TOTAL (I) Bis		
PROVISIONS		
Provisions pour risques Provisions pour charges	10 340,59	7 568,7
TOTAL (II)	10 340,59	7 568,7
DETTES (1)		
Emprunts obligataires convertibles Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)		
Emprunts et dettes financières diverses (3)	12 850,00	-
Groupe et associés	4 230,60	4 230,6
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Fournisseurs	142 911,71 106 659,62	128 537,1 133 040,5
Fournisseurs, factures non parvenues Dettes fiscales et sociales	856 803,05	752 886,8
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	050 005,05	752 000,0
Autres dettes	78 378,17	80 920,5
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance	676 723,78	957 950,7
TOTAL (III)	1 878 556,93	2 057 566,3
Écarts de conversion passif (IV)	3 467,17	906,4
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	4 517 234,89	4 241 535,4
1) Dont à plus d'un an 1) Dont à moins d'un an 2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques 3) Dont emprunts participatifs	12 850,00 1 865 706,93	2 057 566,0

# COMPTE DE RÉSULTAT SYNTHÉTIQUE

	Du 01/01/16	Du 01/01/15	Variation	
	Au 31/12/16	Au 31/12/15	en valeur	en %
Produits d'exploitation (1)				
Ventes de marchandises  dont à l'exportation:				
Production vendue (biens et services)  dont à l'exportation: 744 031,35	3 115 872,86	3 014 076,41	101 796,45	3,38
Montant net du chiffre d'affaires	3 115 872,86	3 014 076,41	101 796,45	3,38
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur provisions (et amortissements), transferts de charges	16 582,61	151 682,48	-135 099,87	-89,0
Autres produits	14,92	8,90	6,02	67,64
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (1)	3 132 470,39	3 165 767,79	-33 297,40	-1,0:
Charges d'exploitation (2)	1			
Achats de marchandises Variation de stocks				,
Achats de matières premières et autres approvisionnements				
Variation de stocks	27 377,00	75 005,00	-47 628,00	-63,5
Autres achats et charges externes	882 934,75	1 054 007,70	-171 072,95	-16,23
Impôts, taxes et versements assimilés	54 131,89	62 874,40	-8 742,51	-13,9
Salaires et traitements	1 027 666,92	1 148 137,29	-120 470,37	-10,4
Charges sociales	477 842,45	522 067,81	-44 225,36	-8,4
Dotations aux amortissements et dépréciations				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	15 320,45	16 377,90	-1 057,45	-6,4
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations		(7.40.70	00.004.00	
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations	156 058,58	67 127,58	88 931,00	132,4
Dotations aux provisions	500.20	4 200 04	2.701.07	06.2
Autres charges	588,20	4 290,06	-3 701,86	-86,2
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)	2 641 920,24	2 949 887,74	-307 967,50	-10,4
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	490 550,15	215 880,05	274 670,10	127,23
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun				
Bénéfice ou perte transférée (III)				
Perte ou bénéfice transféré (IV)				
				7
(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs	-			
(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs				

# COMPTE DE RÉSULTAT SYNTHÉTIQUE (SUITE)

Produits financiers  De participation (3)  Autres valeurs mobilières et créances d'actif immo.(3)	Au 31/12/16	Du 01/01/15	Variation	
De participation (3)	110 01/12/10	Au 31/12/15	en valeur	en %
Autres valeurs mobilieres et creances d'actif milio.(3)				
Autres intérêts et produits assimilés (3)	12 855,82	15 045,62	-2 189,80	-14,55
Reprises sur prov. et dépréciations et transf. de charges	2 311,71	236,46	2 075,25	877,63
Différences positives de change	8,18	38,54	-30,36	-78,78
Produits nets sur cessions de val.mob. de placement	0,18	36,54	-50,50	-70,70
Trounts nets sur cessions de var.mob. de pracement				
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (V)	15 175,71	15 320,62	-144,91	-0,95
Charges financières				
Dotations amortissements, dépréciations, provisions	8 139,95	2 562,10	5 577,85	217,7
Intérêts et charges assimilées (4)	2 550,10	3 558,30	-1 008,20	-28,33
Différences négatives de change	4 794,58	4 905,03	-110,45	-2,25
Charges sur cessions de valeurs mob. de placement				
	15 404 62	11.025.42	4 450 20	10.4
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (VI)	15 484,63	11 025,43	4 459,20	40,4
RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)	-308,92	4 295,19	-4 604,11	-107,19
RÉSULTAT COURANT avt impôts (1-11+111-1V+V-VI)	490 241,23	220 175,24	270 065,99	122,6
Produits exceptionnels				
Sur opérations de gestion		544,88	-544,88	-100,0
Sur opérations en capital		4 700,00	-4 700,00	-100,0
Reprises sur prov., dépréciations et transferts de charges	. 1	16 000,00	-16 000,00	-100,0
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS ( VII )		21 244,88	-21 244,88	-100,0
Charges exceptionnelles				
Sur opérations de gestion	3 330,95	18 322,39	-14 991,44	-81,82
Sur opérations de gestion	2 22 3,2 2	6 303,47	-6 303,47	-100,00
Dotations amortissements, dépréciations, provisions		0 303,47	-0 303,47	-100,0
Dotations amortissements, depreciations, provisions				
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)	3 330,95	24 625,86	-21 294,91	-86,4
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-3 330,95	-3 380,98	50,03	1,48
Participation des salariés aux résultats (IX)	64 219,00	12 770,00	51 449,00	402,89
Impôt sur les bénéfices (X)	-26 685,00	-334 276,00	307 591,00	92,02
	3 147 646,10	3 202 333,29	-54 687,19	-1,7
TOTAL DES PRODUITS (I+III+V+VII)				1
	2 698 269,82	2 664 033,03	34 236,79	1,2

# RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Du 01/01/2016 au 31/12/2016

#### RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- comparabilité et continuité de l'exploitation
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- indépendance des exercices

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les comptes annuels au 31/12/2016 ont été établis conformément au règlement de l'ANC N°2016-07 du 4 novembre 2016 relatif au plan comptable général.

Pour l'application du règlement relatif à la comptabilisation, l'évaluation, l'amortissement et la dépréciation des actifs, l'entité a choisi la méthode prospective.

Les principales méthodes sont les suivantes :

# Immobilisations corporelles

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée d'utilisation ou de la durée d'usage prévue :

- Agencement et aménagement des constructions	10 ans
- Matériels et outillages industriels	entre 2 & 5 ans
- Matériel de transport	entre 2 & 4 ans
- Matériel de bureau	entre 3 & 5 ans
- Frais de recherches & dvpt	entre 1 & 2 ans
- Frais de logiciel	1 an

# Participations, autres titres immobilisés, valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

#### Stocks

Les stocks sont évalués au prix de revient.

La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires. Les travaux en cours sont valorisés selon la méthode de l'avancement, dans le cadre de contrats à long terme.

# RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Du 01/01/2016 au 31/12/2016

# Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Une provision est constituée lorsque certaines difficultés de recouvrement se présentent.

# IMMOBILISATIONS CORPORELLES

			V. brute des immob.	Augmen	tations
C	ADRE A	IMMOBILISATIONS	début d' exercice	suite à réévaluation	acquisitions
RPOR.	Frais d'ét	ablissement, de recherche et de développement TOTAL I			
INCORPOR	Autres po	stes d'immobilisations incorporelles TOTAL II	43 036,13		4 074,81
	Terrains	Sur sol propre			
	Construc				
ES	Installatio	ns techniques, matériel & outillage indust.	11 150,76		Ì
CORPORELLES		Instal. géné., agencts & aménagts divers	2 866,00		
IO AN	Autres in		54 269,21		2 400 01
CO	corporell		171 213,24		3 490,01
	Immohili	Emballages récupérables & divers sations corporelles en cours			
		et acomptes			
		TOTAL III	239 499,21		3 490,01
	Participat	ions évaluées par mise en équivalence			
SES	Autres pa	rticipations			
CIEI		res immobilisés	37 208,21		
FINANCIERES	Prêts et a	itres immobilisations financières	4 878,88		10 371,00
IF		TOTAL IV	42 087,09	* 1	10 371,00
		TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)	324 622,43		17 935,82

	L DDE D	IMMOBILISATIONS	Dimin	utions	Valeur brute des	Réévaluation légal
	ADRE B	IMMOBILISATIONS	par virt poste	par cessions	immob. fin ex.	Valeur d'origine
INCORPOR.		os, de recherche & de dével. TOTAL I			47.110.04	
ž	Autres po	stes d'immob. incorporelles TOTAL II			47 110,94	
CORPORELLES	Autres im corporelle	Ins. gal. agen. amé. cons mat. outillage indus. Ins. gal. agen. amé. div. mos Matériel de transport			11 150,76 2 866,00 54 269,21 174 703,25	
FINANCIERES	Autres pa Autres titi	uées par mise en equivalence rticipations res immobilisés utres immob. financières  TOTAL IV  TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)		1 188,66 1 188,66 1 188,66	37 208,21 14 061,22 51 269,43 341 369,59	

# **AMORTISSEMENTS**

CADRE A	SITUATIONS ET MOU	VEMENTS DE L'EX	ERCICE DES AMOI	RTISSEMENTS TEC	CHNIQUES
IMMOBIL AMORTIS	ISATIONS SABLES	Amortissements début d'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : amort. sortis de l'actif et reprises	Montant des amortissements à la fin de l'exercice
Frais d'établisses et de développer	ment, de recherche ment TOTAL				
Autres immobili	isations incorporelles TOTAL	43 036,13	2 645,84		45 681,97
Terrains					
Constructions	Sur sol propre Sur sol d'autrui Inst. générales agen. aménag. cons.				
Inst. techniques	matériel et outil. industriels	10 933,00	217,76		11 150,76
Autres immos corporelles	Inst. générales agencem. amén. div. Matériel de transport Mat. bureau et informatique, mob. Emballages récupérables divers	1 998,95 37 106,67 168 581,57	286,60 10 788,73 1 381,52		2 285,55 47 895,40 169 963,09
	TOTAL	218 620,19	12 674,61		231 294,80
<u> </u>	TOTAL GENERAL	261 656,32	15 320,45		276 976,77
				-	

			DOTAT	TIONS			REPRISES		Mouv. net des
Immobilis amortiss		Différentiel de durée	Mod dégre		Amort. fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort. fisca	amorts fin de
Frais d'établisse	ments TOTAL								
Immob. incorpo	orelles TOTAL				4				
Terrains									
Sur sol prop Sur sol autr Inst. agenc.	ui et amén. s mat. et outil.				,				
Inst. gales, a	genc. am divers rt	-							
Mat. bureau Emballages									
	TOTAL								
Frais d'acquisition participations	n de titres de								
TOTA	L GÉNÉRAL								
Total général n	on ventilé								
CADRE C	AFFECTANT LE	ITS DE L'EXERCIC S CHARGES REPAI IEURS EXERCICES	RTIES		ant net au le l'exercice	Augmentations		de l'exercice tissements	Montant net a la fin de l'exercice
	on d'emprunt à di aboursement des								

# **PROVISIONS**

Du 01/01/2016 au 31/12/2016

# TABLEAU DES PROVISIONS

	Nature des prov	visions	Montant au début de l'exercice	AUGMENTATIONS : Dotations de l'exercice	DIMINUTIONS : Reprises de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Provisions réglementées	Provisions pour i Provisions pour b Amortissements	nausse des prix dérogatoires s <i>exceptionnelles de 30 %</i> Ilation				
Provisions pour risques et charges	Prov. pour pertes Provisions pour a Provisions pour p Prov. pour pension Provisions pour i Prov. pour renour Prov. pour gros e	itiges ties données aux clients sur marchés à terme unendes et pénalités pertes de change ons et obligations similaires	3 431,51	6 909,08		10 340,59
Pro	, , ,	s pour risques et charges	4 137,23		4 137,23	10.240.50
		TOTAL II	7 568,74	6 909,08	4 137,23	10 340,59
Provisions pour dépréciation	/ immobilisations	<ul> <li>incorporelles</li> <li>corporelles</li> <li>Titres mis en équivalence</li> <li>titres de participation</li> <li>autres immobs financières</li> </ul>	24 385,63		2 311,71	22 073,92
od sı	Sur stocks et en o		,			
/ision	Sur comptes clien	nts	297 677,49	156 058,58	12 325,00	441 411,07
Prov	Autres provision	s pour dépréciation	1 853,67	1 230,87		3 084,54
	•	TOTAL III	323 916,79	157 289,45	14 636,71	466 569,53
	ТС	OTAL GENERAL (I + II + III)	331 485,53	164 198,53	18 773,94	476 910,12
	Dont provisions	pour pertes à terminaison				
	Dont dotations & r	- d'exploitation eprises - financières		156 058,58 8 139,95	16 462,23 2 311,71	
		- exceptionnelles	Store de Novembre l	laulás		
Titre	mis en équivalence	: montant de la dépréciation à la clé	oture de l'exercice cal	icuiee		

# IMMOBILISATION FINANCIÈRE - LISTE FILIALES

Du 01/01/2016 au 31/12/2016

(Articles R123-196 à R123-198 du Code de commerce)

# FILIALES ET PARTICIPATIONS

Filiales et participations	Capital	Capitaux propres autres que le capital	Q. P. du capital détenu en %	Résultat dernier exercice clos
A. RENSEIGNEMENTS DÉTAILLÉS CONCERNANT LES FILIALES ET PARTICIPATIONS				,
1 . Filiales (+ 50% du capital détenu par la société)				
GERTRUDE ALGERIE	1 037,00	'	100,00	
2 . Participations (10 à 50% du capital détenu par la société)		_		
GERTRUDE AMERICA LATINA	3 005,00		10,00	
CONSORTIUM SEMEX	2 770,00		50,00	
B. RENSEIGNEMENTS GLOBAUX CONCERNANT LES AUTRES FILIALES ET PARTICIPATIONS		-		
1. Filiales non reprises en A :				
a. Françaises				
b. Etrangères				
2. Participations non reprises en A :  a. Dans des sociétés françaises				
b. Dans des sociétés étrangères			=	
	1,5		1	
	- 1	-		
	F			
	,			
	-		*	
	(4)			
		1		
		Pr		
		-		
		α	-	
			1	
		,		
		-6		
	1			
			-	-
	-			
	16/106			

# IMMOBILISATION FINANCIÈRE - TABLEAU FILIAL.

Du 01/01/2016 au 31/12/2016

(Articles R123-196 à R123-198 du Code de commerce)

Informations financières (5)	(d) letiqeO	rerves et report norveau avant affectation (01) (6) (10)	Juote-part du ca détenu en %	Valeurs comptables des titres détenus (7) (8)	tables des	êts et avances eté et non encore mboursés (7) (9)	eab tantholv eautions et eannob slavr (7)	iffre d'affaires 10rs faxes du rnier exercice	coulé (7) (10)  sultats (bénéfice  perte du dernier  ocice clos) (7) (10)	(or) (1) (sors sors)	raissés par la ciété au cours l'exercice (7)
Filiales et participations (1)		à i	)	Brute	Nette	oo ioos	8	Chi	on PH	iaxa	os
A. RENSEIGNEMENTS DÉTAILLÉS CONCERNANT LES FILIALES ET PARTICIPATIONS CI-DESSUS (2) (3)  1. Filiales (+ 50% du capital détenu par la société) GERTRUDE ALGERIE	1 037,00		100,00								
2. Participations (10 à 50% du capital détenu par la société) GERTRUDE AMERICA LATINA	3 005,00		10,00								
CONSORTIUM SEMEX	2 770,00		50,00								
B. RENSEIGNEMENTS GLOBAUX CONCERNANT LES AUTRES FILIALES ET PARTICIPATIONS 1. Filiales non reprises au §A: a. Filiales françaises b. Filiales étrangères											
2. Participations non reprises au §A: a. Dans des sociétés françaises											
b. Dans des sociétés étrangères											

(2) Dont la valeur d'inventaire excède un certain pourcentage (déterminé par la réglementation) du capital de la société astreinte à la publication. Lorsque la société a annexé à son bilan, un bilan des comptes consolidés conformément à la réglementation, cette société ne donne des renseignements que globalement (§ B) en distinguant (a) filiales françaises (ensemble) et (b) filiales étrangères (ensemble) (4) Lors filiales et participates qui, par suite d'une dérogation, noiquer la dénomination et le siège social.

(3) Mentionner au pied du tableau la partié entre l'euro et les autres devises. (1) Pour chacune des filiales et des entités, avec lesquelles la société a un lien de participation, indiquer s'il y a lieu le numéro d'identification national (numéro SIREN).

(6) Dans la monnaie locale d'opération.

(7) En euros lorsque l'entité l'uilisera pour présenter ses comptes
(8) Si le montant inscrit a été réévalué, indiquer le montant de l'écart de réévaluation dans la colonne Observations.
(9) Mentionner dans cette colonne le total des prêts et avances (sous déduction des remboursements) à la clôture de l'exercice et, dans la colonne Observations, les provisions constituées le cas échéant.
(10) S'il s'agit d'un exercice dont la clôture ne coincide pas avec celle de l'exercice de la société, le préciser dans la colonne Observations.

# ACTIF CIRCULANT - CRÉANCES

Du 01/01/2016 au 31/12/2016

#### STOCKS ET TRAVAUX EN COURS

Les prévisions de pénalités de retard sur le marché de la Pologne intégrées dans le prix du marché en 2015 de 177 k€ ont été supprimées pour 160 k€ en 2016.

# ÉTAT DES CRÉANCES À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

		ÉTAT DES CRÉANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
ACTIF IMMOBILISÉ	Prêts (1) (2)	tachées à des participations obilisations financières	14 061,22		14 061,22
ACTIF CIRCULANT	Autres créar Créances rep Personnel et Sécurité soc Etat & autre coll. publiqu Groupe et as Débiteurs di	comptes rattachés iale et autres organismes sociaux Impôts sur les bénéfices Taxe sur la valeur ajoutée Autres impôts, taxes & versements assimilés Divers	520 956,43 948 430,27 52,00 312 481,00 36 539,20 1 853,67 33 837,58 97 526,81	520 956,43 948 430,27 52,00 312 481,00 36 539,20 1 853,67 33 837,58 97 526,81	
		TOTAUX	1 965 738,18	1 951 676,96	14 061,22
Renvois (1)	Montant des Prêts & avai	- Créances représentatives de titres prêtés - Prêts accordés en cours d'exercice - Remboursements obtenus en cours d'exercice nces consentis aux associés (pers.physiques)	10 000,00		

# CPTES DE RÉGULARISATION ACTIF

Du 01/01/2016 au 31/12/2016

(Articles R123-196 à R123-198 du Code de commerce)

# CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

CHARGES CONSTATÉES D'AVA	NCE	MONTANT
Exploitation		97 526,81
Financières	,	
Exceptionnelles		
	TOTAL	97 526,81

# PRODUITS À RECEVOIR

PRODUITS À RECEVOIR INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	MONTANT
Créances rattachées à des participations	371,00
Autres immobilisations financières	
Créances clients et comptes rattachés	177 417,75
Autres créances	13 570,00
Disponibilités	
TOTAL	191 358,75

# COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

Du 01/01/2016 au 31/12/2016

# COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

	NOMBRE	VALEUR NOMINALE
Titres composant le capital social au début de l'exercice	3 000,00	198,18
Titres émis pendant l'exercice		
Titres remboursés pendant l'exercice		
Titres composant le capital social à la fin de l'exercice	3 000,00	198,18

# AFFECTATION DU RÉSULTAT

	AFFECTATION DU I oumises à l'impôt sur	RÉSULTAT DE L'EXERCICE PRÉCÉDENT · les sociétés)	
Report à nouveau de	l'exercice précédent		928 353,00
Résultat de l'exercice	e précédent		538 300,26
Prélèvements sur les réserves			
	•	Total des prélèvements sur les réserves	
		TOTAL DES ORIGINES	1 466 653,26
Affect	ations aux réserves	- Réserves légales - Autres réserves	
Divide	endes		
Autres	s répartitions		
Repor	t à nouveau		1 466 653,00
		TOTAL DES AFFECTATIONS	1 466 653,00

# TB VAR. CAPITAUX PROPRES

Du 01/01/2016 au 31/12/2016

# TABLEAU DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

SOLDE INITIAL	AUGMENTATION	DIMINUTION	SOLDE FINAL
594 551,17			594 551,17
	77		
21	-		
59 455,12			59 455,12
54 835,05			54 835,05
		×	
	-	-	
5 L -			
928 352,32	538 300,26		1 466 652,58
538 300,26	449 376,28	538 300,26	449 376,28
2 175 493,92	987 676,54	538 300,26	2 624 870,20
	594 551,17 59 455,12 54 835,05 928 352,32 538 300,26	594 551,17  59 455,12  54 835,05  928 352,32 538 300,26 449 376,28	594 551,17  59 455,12  54 835,05  928 352,32 538 300,26 449 376,28 538 300,26

# ETAT DES DETTES

Du 01/01/2016 au 31/12/2016

# ÉTAT DES DETTES À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

Gertude SAEM a souscrit le 6 octobre 2016 un contrat d'assurance prospection auprès de la COFACE pour un budget de 300 000 € du 1er septembre 2016 au 31 août 2019 concernant les démarches commerciales de la société au Pérou.La période de remboursement s'étend du 1er septembre 2019 au 31 août 2024. Au cours de l'exercice 2016, la société a engagé 12 850 € au titre de cette garantie, non perçue à la clôture.

	ÉTAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an & 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Autre	runts obligataires convertibles (1) es emprunts obligataires (1) runts & dettes     à 1 an max. à l'origine				
etbs	de crédit (1) à plus d' 1 an à l'origine runts & dettes financières divers (1) (2)	12 850,00		12 850,00	
Four	nisseurs & comptes rattachés	249 571,33	249 571,33		
Perso	nnel & comptes rattachés	346 440,33	346 440,33		
Sécui	rité sociale & autres organismes sociaux	269 258,86	269 258,86		
Etat d	Taxe sur la valeur ajoutée	204 504,11	204 504,11		
colled publi Dette		36 599,75	36 599,75		
	pe & associés (2)	4 230,60	4 230,60		
	es dettes (dt det. rel. opér. de titr.)	78 378,17	78 378,17		
	représentative des titres empruntés				
Produ	uits constatés d'avance	676 723,78	676 723,78		
	TOTAUX	1 878 556,93	1 865 706,93	12 850,00	
Renvois (1)	Emprunts souscrits en cours d'exercice Emprunts remboursés en cours d'exercice Montant divers emprunts, dettes/associés				

# CPTES DE RÉGULARISATION PASSIF

Du 01/01/2016 au 31/12/2016

(Articles R123-196 à R123-198 du Code de commerce)

# PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	MONTANT
Exploitation	676 723,78
Financiers	
Exceptionnels	
TOTAL DES PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	676 723,78

# CHARGES À PAYER

CHARGES À PAYER INCLUSES DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	MONTANT
Emprunts obligataires convertibles	
Autres emprunts obligataires	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	
Emprunts et dettes financières divers	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	106 659,62
Dettes fiscales et sociales	534 388,83
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	
Autres dettes	78 378,17
TOTAL DES CHARGES À PAYER	719 426,62

# CI COMPÉTITIVITÉ ET EMPLOI

Du 01/01/2016 au 31/12/2016

Le CICE est comptabilisé en diminution des charges de personnel, présent dans un sous-compte 64.

Au titre de l'exercice clos le 31/12/2016, le CICE s'élève à 24 704 €.

Le CICE a pour objet le financement de l'amélioration de la compétitivité des entreprises, à travers notamment des efforts en matière d'investissement, de recherche, d'innovation, de formation, de recrutement, de prospection de nouveaux marchés, de transition écologique et énergétique et de reconstitution de leur fonds de roulement (art. 244 quater C du CGI).

L'entreprise ne peut utiliser le CICE pour :

- financer une hausse de la part des bénéfices distribués
- augmenter les rémunérations des personnes exerçant des fonctions de direction.

# **ENGAGEMENTS**

Du 01/01/2016 au 31/12/2016

(Articles R123-196 à R123-198 du Code de commerce)

# INDEMNITÉ DE DÉPART À LA RETRAITE

Cet engagement n'a pas été comptabilisé.

La société a conclu un contrat d'assurance avec la GAN, couvrant les indemnités de départ à la retraite de ses salariés moyennant une cotisation trimestrielle appelée sur la base des salaires versés.

#### ENGAGEMENTS DONNÉS

	AUTRES	DIRIGEANTS	FILIALES	PARTICI- PATIONS	AUTRES ENTREPRISES LIÉES	MONTANT
Effets escomptés non échus Cautionnements, avals et garanties donnés par la société Engagements assortis de sûretés réelles Intérêts à échoir Assurances à échoir Autres engagements donnés: Contrats de crédits-bails Contrats de locations financement	100 000,00					100 000,00
TOTAL (1)	100 000,00					100 000,00
	AUTRES	DIRIGEANTS	PROVISIONS			MONTANT
Engagements en matière de pensions  TOTAL	100 000,00					100 000,00

# ENGAGEMENTS REÇUS

	AUTRES	DIRIGEANTS	FILIALES	PARTICI- PATIONS	AUTRES ENTREPRISES LIÉES	MONTANT
Cautionnements, avals et garanties reçus par la société						
Sûretés réelles reçues						
Actions déposées par les administrateurs						
Autres engagements reçus						
LCL Caution RG marché privé						
LCL Garantie directe/marché étranger bonne fin						
CIC Cautions marchés étranger garantie exécution	5 299,32	-				5 299,32
CIC Cautions marchés étranger garanties diverses	11 361,90					11 361,90
CIC Cautions marché privé garantie execution	205 855,35					205 855,35
CIC Cautions marché privé gar.paiement sous traitant	122 764,22					122 764,22
CIC Garantie sur engagt signature etranger 36 000MAD	3 382,34				-	3 382,34
TOTAL	348 663,13					348 663,13

# LES EFFECTIFS

Du 01/01/2016 au 31/12/2016

#### LES EFFECTIFS

	31/12/2016	31/12/2015
Personnel salarié :		
Ingénieurs et cadres	12,00	12,00
Agents de maîtrise	10,00	10,00
Employés et techniciens	15	2,00
Ouvriers		
Personnel mis à disposition :		
Ingénieurs et cadres		
Agents de maîtrise		
Employés et techniciens		
Ouvriers		

# **CHIFFRE D'AFFAIRES**

Du 01/01/2016 au 31/12/2016

# VENTILATION DE L'IMPÔT

RÉSULTATS	Résultat avant impôt	Base taxable	I.S.	Résultat après impôt
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	490 550,15	470 534,53	156 845,00	333 705,15
RÉSULTAT FINANCIER	-308,92	2 251,83	751,00	-1 059,92
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-3 330,95	-3 282,95	-1 094,00	-2 236,95
PARTICIPATIONS DES SALARIÉS	-64 219,00	-12 770,00	-4 257,00	-59 962,00

# HONORAIRES COMMISS. AUX CPTES

Du 01/01/2016 au 31/12/2016

COMMISSAIRES AUX COMPTES

# MONTANT DES HONORAIRES VERSÉS AUX COMMISSAIRES AUX COMPTES

		Exercice	Exercice N-1
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés :		25 500	24 120
	Total	25 500,00	24 120,00