



## EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS DU CONSEIL MUNICIPAL

---

Conseillers en exercice : 61

Date de Publicité : 31/05/11

Reçu en Préfecture le : 07/06/11  
CERTIFIÉ EXACT,

**Séance du lundi 30 mai 2011**  
**D-2011/280**

***Aujourd'hui 30 mai 2011, à 15h00,***

le Conseil Municipal de la Ville de Bordeaux s'est réuni en l'Hôtel de Ville, dans la salle de ses séances, sous la présidence de

***Monsieur Alain JUPPE - Maire***

(sauf de 17h20 à 18h00 M.Hugues MARTIN)

**Etaient Présents :**

Monsieur Alain JUPPE, Monsieur Hugues MARTIN, Madame Anne BREZILLON, Monsieur Didier CAZABONNE, Monsieur Jean-Louis DAVID, Madame Brigitte COLLET, Monsieur Stephan DELAUX, Madame Nathalie DELATTRE, Monsieur Dominique DUCASSOU, Madame Sonia DUBOURG-LAVROFF, Monsieur Michel DUCHENE, Madame Véronique FAYET, Monsieur Pierre LOTHAIRE, Madame Muriel PARCELIER, Madame Arielle PIAZZA, Monsieur Josy REIFFERS, Madame Elizabeth TOUTON, Monsieur Fabien ROBERT, Madame Anne WALRYCK, Madame Laurence DESSERTINE, Monsieur Jean-Charles BRON, Monsieur Jean-Charles PALAU, Madame Alexandra SIARRI, Monsieur Charles CAZENAVE, Madame Chantal BOURRAGUE, Monsieur Joël SOLARI, Monsieur Alain DUPOUY, Madame Ana marie TORRES, Monsieur Jean-Pierre GUYOMARC'H, Madame Mariette LABORDE, Monsieur Jean-Michel GAUTE, Madame Marie-Françoise LIRE, Monsieur Jean-François BERTHOU, Madame Sylvie CAZES, Monsieur Nicolas BRUGERE, Madame Constance MOLLAT, Monsieur Maxime SIBE, Monsieur Guy ACCOCEBERRY, Madame Emmanuelle CUNY, Madame Chafika SAILOUD, Monsieur Ludovic BOUSQUET, Monsieur Yohan DAVID, Madame Sarah BROMBERG, Madame Wanda LAURENT, Madame Paola PLANTIER, Madame Laeticia JARTY, Monsieur Jacques RESPAUD, Madame Martine DIEZ, Madame Béatrice DESAIGUES, Madame Emmanuelle AJON, Monsieur Matthieu ROUYEYRE, Monsieur Pierre HURMIC, Madame Marie-Claude NOEL, Monsieur Patrick PAPADATO, Monsieur Vincent MAURIN, Madame Natalie VICTOR-RETALI, *M. Michel DUCHENE (présent jusqu'à 17h30), Mme Chantal BOURRAGUE (présente jusqu'à 17h50), Mme Sylvie CAZES (présente jusqu'à 17h30), Mme Emmanuelle CUNY (présente à partir de 17h55), Mr Matthieu ROUYEYRE (présent jusqu'à 17h30)*

**Excusés :**

Monsieur Anne-Marie CAZALET, Monsieur Alain MOGA, Monsieur Jean-Marc GAUZERE, Madame Nicole SAINT ORICE, Monsieur Jean-Michel PEREZ

# **BORDEAUX METROPOLE AMENAGEMENT (B.M.A.) RAPPORT D'ACTIVITE ET FINANCIER DE L'EXERCICE 2010. INFORMATION.**

Monsieur Michel DUCHENE, Adjoint au Maire, présente le rapport suivant :

Mesdames, Messieurs,

Bordeaux Métropole Aménagement est une Société d'Economie Mixte Locale d'aménagement dont la Ville de Bordeaux détient 13,74% du capital. Les autres actionnaires principaux de cette société sont la Communauté Urbaine de Bordeaux (42,91% du capital) et la Caisse des Dépôts et Consignations (15,72%).

## **1 / ACTIVITE 2010**

L'exercice 2010, par rapport à 2009, se caractérise par une remontée en valeur du volume d'opérations. BMA réalise un volume de 51,82 M€ en 2010 (35.11M€ en 2009) malgré un contexte fluctuant marqué par l'achèvement des principales zones, grâce au développement d'opérations propres.

Le résultat net double par rapport à l'année précédente, BMA génère 658 269 € de bénéfices en 2010. Sur les cinq dernières années, le résultat moyen s'élève à plus de 400 000 € par an, soit près de 10% du capital social.

## **2 / COMPTES DE LA SOCIETE AU 31 DECEMBRE 2010**

Le chiffre d'affaires 2010 marque une progression de 45 % par rapport à celui de 2009, en particulier sous l'effet des cessions de terrain en opération propre, alors qu'aucune vente n'avait eu lieu sur l'exercice 2009. La cession en question concerne l'opération immobilière rue de Cursol cédée à la SCI 'BMA Cursol' filiale de BMA, de la Caisse des Dépôts et Consignations et de la Caisse d'Epargne.

L'activité issue des études et concessions d'aménagement continue de baisser et représente 81 409 euros de chiffre d'affaires en 2010 (1 590 451 € en 2009).

La croissance du résultat d'exploitation de l'exercice est liée à trois moteurs de l'activité :

- Mandats de constructions publiques : + 180 K€,
- Recettes sur opérations propres : + 188 K€,
- Enfin, la nouvelle activité, depuis le 29 juillet 2010, de location de logements étudiants génère 250 K€.

Les participations de BMA ont générés 216 079 € et les placements de trésorerie 466 474 € de produits financiers qui viennent compléter les produits de l'exercice.

Concernant le bilan, la société a augmenté son endettement pour financer les logements étudiants ; cette dette à long terme représente 10 M€, soit un montant équivalant aux capitaux propres. Les résultats des opérations d'aménagement sont neutralisés comptablement ; cela crée une dette dont la prise en charge est couverte par une participation financière de la collectivité concédante. La situation financière de BMA est donc globalement saine.

<b>Soldes Intermédiaires de Gestion</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>Var en % 09 - 10</b>
Prestations de services	6 803 250	3 071 087	4 442 029	44,6%
Production stockée	-2 670 380	815 923	-2 847 017	-448,9%
Production immobilisée	0	46 880	846 569	1705,8%
<b>Production de l'exercice</b>	<b>4 132 870</b>	<b>3 933 890</b>	<b>2 441 581</b>	<b>-37,9%</b>
Achats de matières premières	1 636 015	2 197 109	322 148	- 85,33%
Autres achats et charges externes	413 896	441 307	467 764	6,0%
<b>Valeur ajoutée</b>	<b>2 082 959</b>	<b>1 295 474</b>	<b>1 651 669</b>	<b>27,5%</b>
Impôts et taxes	102 552	111 021	90 191	-18,8%
Charges de personnel	2 089 332	1 895 669	1 944 193	2,6%
Autres charges d'exploitation	7 604	945	837	-11,4%
Autres produits	734 581	544 303	904 410	66,2%
Dotation aux amortissements et prov.	370 877	256 029	235 870	-7,9%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>247 175</b>	<b>-423 887</b>	<b>284 988</b>	<b>-167,2%</b>
Produits financiers	1 101 923	620 050	682 553	10,1%
Charges financières	259 926	89 596	169 935	89,7%
<b>Résultat financier</b>	<b>841 997</b>	<b>530 454</b>	<b>512 618</b>	<b>-3,4%</b>
<b>Résultat courant avant impôt</b>	<b>1 089 172</b>	<b>106 567</b>	<b>797 606</b>	<b>648,5%</b>
Produits exceptionnels	185 912	327 749	244 890	-25,3%
Charges exceptionnelles	700 697	50 000	128 019	156,0%
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>-514 785</b>	<b>277 749</b>	<b>116 871</b>	<b>-57,9%</b>
Impôt société	255 716	77 002	256 211	232,7%
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>318 671</b>	<b>307 314</b>	<b>658 266</b>	<b>114,2%</b>

Pour votre complète information, vous trouverez ci-après le rapport d'activité.  
Je vous demande, Mesdames, Messieurs, de bien vouloir en prendre acte.

## **INFORMATION DU CONSEIL MUNICIPAL**

Fait et Délibéré à Bordeaux, en l'Hôtel de Ville, le 30 mai 2011

P/EXPEDITION CONFORME,

**Monsieur Michel DUCHENE**

## BILAN ACTIF

Rubriques	Montant Brut	Amortissements	31/12/2010	31/12/2009
Capital souscrit non appelé				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	298 240	290 715	7 525	2 668
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains	534 156		534 156	
Constructions	11 710 941	109 271	11 601 671	
Installations techniques, matériel, outillage				
Autres immobilisations corporelles	432 337	372 811	59 525	64 116
Immobilisations en cours				4 172 423
Avances et acomptes				
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>				
Participations par mise en équivalence			55 000	
Autres participations	55 000		2 410 887	
Créances rattachées à des participations	2 410 887		118 636	118 636
Autres titres immobilisés	118 636			
Prêts			8 726	9 260
Autres immobilisations financières	8 726			
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>15 568 923</b>	<b>772 797</b>	<b>14 796 125</b>	<b>4 367 104</b>
<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens	1 385 447		1 385 447	3 103 642
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes	6 319 373		6 319 373	911 278
<b>CREANCES</b>				
Créances clients et comptes rattachés	2 721 796		2 721 796	2 866 119
Autres créances	1 232 143		1 232 143	1 369 499
Capital souscrit et appelé, non versé				
<b>DIVERS</b>				
Valeurs mobilières de placement	66 433 382		66 433 382	46 686 021
(dont actions propres : )				
Disponibilités	650 748		650 748	804 206
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>				
Charges constatées d'avance	23 644		23 644	25 465
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>78 766 533</b>		<b>78 766 533</b>	<b>55 766 230</b>
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>94 335 456</b>	<b>772 797</b>	<b>93 562 659</b>	<b>60 133 334</b>

## BILAN PASSIF

<i>Rubriques</i>	<i>31/12/2010</i>	<i>31/12/2009</i>
Capital social ou individuel ( dont versé : 3 945 518 )	3 945 518	3 945 518
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecarts de réévaluation ( dont écart d'équivalence : )		
Réserve légale	244 072	228 706
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours )		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes )		
Report à nouveau	4 318 748	4 026 800
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>	<b>658 269</b>	<b>307 314</b>
Subventions d'investissement	1 069 923	342 563
Provisions réglementées		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>10 236 530</b>	<b>8 850 901</b>
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Provisions pour risques	898 257	1 042 104
Provisions pour charges	203 577	609 333
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>1 101 834</b>	<b>1 651 437</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	10 444 164	6 696 173
Emprunts et dettes financières divers ( dont empr. participatifs )		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	290 547	1 285 072
Dettes fiscales et sociales	1 520 760	858 000
<b>DETTES DIVERSES</b>		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	221 071	4 981
Autres dettes	64 145 455	38 262 791
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>		
Produits constatés d'avance	5 602 297	2 523 979
<b>DETTES</b>	<b>82 224 295</b>	<b>49 630 996</b>
Ecarts de conversion passif		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>93 562 659</b>	<b>60 133 334</b>

*Résultat de l'exercice en centimes*

658 269,12

*Total du bilan en centimes*

93 562 658,61

## COMPTE DE RESULTAT (en liste)

<i>Rubriques</i>	<i>France</i>	<i>Exportation</i>	<i>31/12/2010</i>	<i>31/12/2009</i>
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens	2 449 648		2 449 648	1 321 984
Production vendue de services	1 992 382		1 992 382	1 749 103
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES NETS</b>	<b>4 442 029</b>		<b>4 442 029</b>	<b>3 071 087</b>
Production stockée			(2 847 017)	815 923
Production immobilisée			846 569	46 880
Subventions d'exploitation			902 876	538 859
Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges			1 534	5 444
Autres produits				
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			<b>3 345 992</b>	<b>4 478 193</b>
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)			782 148	2 197 108
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			(460 000)	
Autres achats et charges externes			467 764	441 307
Impôts, taxes et versements assimilés			90 191	111 021
Salaires et traitements			1 288 089	1 254 256
Charges sociales			656 104	641 413
<b>DOTATIONS D'EXPLOITATION</b>				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			136 173	29 042
Sur immobilisations : dotations aux provisions				
Sur actif circulant : dotations aux provisions				
Pour risques et charges : dotations aux provisions			99 697	226 987
Autres charges			837	945
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>3 061 002</b>	<b>4 902 080</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>284 990</b>	<b>(423 887)</b>
<b>OPERATIONS EN COMMUN</b>				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
Produits financiers de participations			216 079	
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				2
Autres intérêts et produits assimilés			466 474	620 049
Reprises sur provisions et transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>			<b>682 553</b>	<b>620 050</b>
Dotations financières aux amortissements et provisions				
Intérêts et charges assimilées			169 935	89 596
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>CHARGES FINANCIERES</b>			<b>169 935</b>	<b>89 596</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>			<b>512 618</b>	<b>530 454</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>			<b>797 608</b>	<b>106 567</b>

## COMPTE DE RESULTAT (suite)

<i>Rubriques</i>	<i>31/12/2010</i>	<i>31/12/2009</i>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	8 446	81 418
Produits exceptionnels sur opérations en capital	10 077	
Reprises sur provisions et transferts de charges	226 367	246 332
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>244 890</b>	<b>327 750</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	127 580	
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	439	
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		50 000
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>128 019</b>	<b>50 000</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>116 872</b>	<b>277 750</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	256 211	77 002
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>4 273 436</b>	<b>5 425 993</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>3 615 167</b>	<b>5 118 678</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>658 269</b>	<b>307 314</b>



COMMISSARIAT  
AUX COMPTES  
AUDIT  
CONSEIL

## **BORDEAUX METROPOLE AMENAGEMENT**

Les Citadines  
25 rue Jean Fleuret  
33000 BORDEAUX

Philippe Lassus  
Michel Delbast  
Geneviève Labit

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**  
**SUR LES COMPTES ANNUELS**  
**Exercice clos le 31 décembre 2010**

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la Société BORDEAUX METROPOLE AMENAGEMENT, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## **I - OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point exposé dans la note 4 de l'annexe précisant les effets de la loi du 20 juillet 2005 sur les opérations d'aménagement.

Notre opinion ne porte pas sur les informations à caractère prévisionnel relatives aux concessions conclues antérieurement à cette loi.

## **II – JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS**

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de Commerce, relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Les notes 3 et 4 en pages 9 et 10 de l'annexe précisent les trois cadres juridiques au travers desquels votre société réalise son activité et décrit les traitements comptables particuliers qui leur sont liés.

Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables précisées ci-dessus et des informations fournies dans les notes de l'annexe et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

Nous avons examiné les hypothèses sur la base desquelles les éléments prévisionnels relatifs aux opérations d'aménagement aux risques et profits du concessionnaire ont été établis et nous nous sommes assurés que les estimations retenues reposaient sur des procédures fiables de détermination des résultats à terminaison sans nous prononcer sur la réalisation effective de ces dernières.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion, exprimée dans la première partie de ce rapport.

### **III - VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux Actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Fait au Bouscat,  
Le 4 avril 2011

**SCP "Cabinet LASSUS et Associés"**  
**Le Gérant**



## 1- Rapport de gestion

L'exercice 2010 se caractérise par un volume d'opérations traitées en légère progression par rapport à 2009. A compter de 2011, une reprise significative devrait s'opérer, car de grandes opérations de constructions publiques ou d'aménagement s'achèvent et de nouvelles sont en phase de définition. La croissance du nombre d'opérations traitées maintient un bon niveau d'activité, mais le résultat, similaire à celui de l'année précédente, est principalement dégagé par le bon dénouement d'opérations propres et la structure financière de la société, qui demeure très saine.

Cet exercice est le quatorzième où le résultat net est bénéficiaire. Depuis 2002, la situation nette réelle excède très largement le capital social.

Les performances atteintes en terme de rentabilité (de 16,68% de rentabilité nette par rapport au capital social, soit un résultat net de 658 269,12 €) consolident la surface financière de la société, portant ses capitaux propres à 10 236 530,04 €.

Le chiffre d'affaires est constitué principalement par les activités suivantes :

- rémunération dans le cadre de mandats ou de marchés d'assistance en maîtrise d'ouvrage,
- cessions de terrains,
- participation des collectivités aux opérations d'aménagement,
- rémunération sur études d'urbanisme.

Le montant des rémunérations issues des opérations et des études, s'établit pour l'exercice 2010 à 1 722 533 € contre 1 564 836 € pour l'exercice 2009, soit une augmentation de 10,08%, hors la rémunération sur opérations concédées.

La rémunération de la société issue des opérations d'aménagement concédées s'établit à 122 448 € en 2010 contre 209 935 €, en 2009, ce qui traduit une baisse de ce secteur d'activité.

Le chiffre d'affaires global de B.M.A évolue ainsi :

Année	Chiffre d'affaires en M€
1995	2,06
1996	2,13
1997	3,03
1998	3,70
1999	5,24
2000	8,24
2001	3,75
2002	5,73
2003	10,42
2004	14,00
2005	10,78
2006	5,45
2007	5,46
2008	6,80
2009	3,07
2010	4,44

Le volume d'opérations traitées par la société est un indicateur objectif du volume d'activité. (\*retraitement des transferts internes issus d'un même maître d'ouvrage à compter de 2001)

Année	Volume opérations en M€
1995	24,39
1996	27,44
1997	33,54
1998	40,10
1999	20,73
2000	42,84
2001*	47,95
2002*	52,73
2003*	58,95
2004*	62,30
2005*	67,30
2006*	67,16
2007*	51,89
2008*	32,80
2009*	35,11
2010*	51,82

### ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ EN 2010

L'activité traditionnelle des mandats et des concessions d'aménagement est depuis 2007 en repli par rapport aux années 2000-2006.

Les opérations propres permettent d'amorcer un développement appréciable de l'activité.

### LES COMPTES DE L'EXERCICE 2010

#### Le compte de résultat

Le résultat net comptable, après résultats financiers et exceptionnels, s'élève à + 658 269,12 € après impôts.

Le total des charges d'exploitation, hors charges financières et hors concessions, se monte à 2 741 992 € y compris 218 693 € au titre des dotations aux amortissements et aux provisions pour risques et charges d'exploitation. Ce total est en baisse par rapport à l'exercice 2009, il s'élevait sur cet exercice à 2 915 153 €, soit une diminution de 5,94%. Cette diminution s'explique principalement par une réduction des charges liées aux opérations propres.

Les recettes d'exploitation atteignent, hors produits exceptionnels, un montant de 3 026 983 € contre 2 491 265 €, pour l'exercice 2009. Cette augmentation de +21,50% s'explique principalement :

- +180K€ par une augmentation de la rémunération de l'activité du secteur des mandats de constructions publiques,
- -109 K€ par réduction de l'activité du secteur études et concessions,
- +188 K€ par une augmentation des recettes sur opérations propres,
- +250 K€ par la nouvelle activité de location des logements étudiants depuis le 29/07/2010.

Le résultat d'exploitation qui s'ensuit est donc bénéficiaire et s'établit à +284 990,33 € contre -423 887,23 € en 2009.

Le résultat financier est positif de 512 618 € contre 530 454 € en 2009 soit une diminution de 3,48%.

Le résultat exceptionnel de +116 872 € s'explique globalement comme suit :

- Produits régularisation prime d'assurance et divers produits + 8 446 €,
- Écart sur régularisation sur charges et provision sociale -72 208 €,
- Régularisation sur fournisseur - 5350 €,
- Reprises sur des provisions exceptionnelles devenues sans objet + 176 367 €,
- Quote-part des subventions sur logements étudiants virée au résultat 10 077€.

Le résultat net comptable au 31 décembre 2010 est constitué comme suit :

		<b>En €</b>
Résultat d'exploitation		284 990
Résultat financier	+	512 618
<b>Résultat courant avant impôts</b>	<b>=</b>	<b>797 608</b>
Résultat exceptionnel	+	116 872
<b>Résultat 2009 avant impôts</b>	<b>=</b>	<b>914 480</b>
Impôt sur les sociétés	-	256 211
<b>Résultat net comptable</b>	<b>=</b>	<b>658 269</b>

La répartition du chiffre d'affaires par secteur d'activité est la suivante:

Nature	Sections analytiques			Total
	Etudes et concessions d'aménagement	Maitrise d'ouvrage déléguée	Opérations propres	
Participation des collectivités	4 883			4 883
Cessions de terrains			2 449 648	2 449 648
Locations logements étudiants			250 144	250 144
Rémunérations (m. ouvrage déléguée)		1 660 828		1 660 828
Etudes (maîtrise ouvrage déléguée)	70 205			70 205
Autres produits	6 321			6 321
<b>Total</b>	<b>81 409</b>	<b>1 660 828</b>	<b>2 699 792</b>	<b>4 442 028</b>

### Le bilan

La liquidité propre réelle de la société atteint 5,24 M €, pour une liquidité totale de 67,08 M€, contre respectivement 7,81 M€ et 47,03 M€ au 31 décembre 2009.

Les grandes masses du bilan ont varié d'une année sur l'autre ainsi :

- Les immobilisations nettes sont passées de 13,26 M€ en 1996, 10,41 M€ en 1997, 10,04 M€ en 1998, 9,67 M€ en 1999, 9,31 M€ en 2000, 9,49 M€ en 2001, 0,563 M€ en 2002, 0,549 M€ en 2003, 0,229 M€ en 2004, 0,227 M€ en 2005, 0,205 M€ en 2006, 0,370 M€ en 2007, 1,205 M€ en 2008, 4,367 M€ en 2009 et 14,79 M€ en 2010.
- La situation nette atteint 10 236 530 €, en progression de 15,66% par rapport au niveau de 8 850 901 € au 31 décembre 2009. Elle dépasse de 159% le capital social qui est de 3 945 517,77 €.

Depuis l'arrêté des comptes du 31 décembre 2002, les capitaux propres réels de la société dépassent le capital social.

Une analyse financière visant à appréhender les risques financiers réels encourus par la société doit tenir compte que l'activité de constructions publiques et privées génère une obligation de résultat (respect du coût d'objectif) sans induire d'engagement ni de risque financier pour la société et que l'obligation comptable de neutraliser le résultat des opérations de concession d'aménagement à leur terme crée une dette à court ou moyen terme dont la prise en charge est couverte, dans le bilan définitif de l'opération concédée, par une participation financière de la collectivité concédante. La situation financière de B.M.A est très saine, le fonctionnement ne nécessite aucun financement externe.

### **DÉLAIS DE PAIEMENTS**

Le délai global de paiement des fournisseurs est inférieur à 30 jours. Le processus de contrôle du délai de règlement des fournisseurs repose sur une triple vérification de la totalité des paiements : par le service opérationnel, par le service des marchés et par le directeur général.

### **PERSPECTIVES POUR 2011**

Sur la base du portefeuille actuel d'activités et des perspectives d'opérations nouvelles, le résultat comptable net après résultat financier pour l'année 2011 sera comparable à 2010.

### **RÉPARTITION DU CAPITAL SOCIAL**

En application des dispositions légales, nous vous indiquons qu'aucun actionnaire de la société ne possède plus de la moitié du capital et que les actionnaires possédant plus du dixième du capital sont :

- o La Communauté Urbaine de Bordeaux,
- o La Ville de Bordeaux,
- o La Caisse des dépôts et Consignations.

### **AFFECTATION DU RÉSULTAT**

L'exercice écoulé se traduit par un résultat positif net d'impôt de 658 269,12 € que nous vous proposons d'affecter pour 5%, soit 32 913,46€ en réserve légale, le solde, soit 625 355,66 € en report à nouveau créditeur.

### **DIVIDENDES**

Afin de nous conformer aux dispositions de l'article 243<sup>bis</sup> du Code Général des Impôts, nous vous rappelons qu'aucune distribution de dividende n'a été effectuée au cours des trois derniers exercices.

### **CONVENTIONS VISÉES A L'ARTICLE L.225-38 DU CODE DE COMMERCE**

Nous vous demandons, conformément à l'article L. 225-40 du Code de Commerce d'approuver les conventions visées à l'article L. 225-38 du même code, conclues ou en cours durant l'exercice écoulé, après avoir été régulièrement autorisées par votre conseil d'administration. Notre Commissaire aux Comptes, dûment informé, vous donnera lecture, dans le cadre de son rapport spécial, des Conventions réglementées intervenues entre la société et l'un ou plusieurs de ses administrateurs.